



KONSOLIDOVANI GODIŠNJI IZVEŠTAJ ZA 2025. GODINU

Gornji Milanovac, 29.05.2026. godine

Na osnovu člana 71. Zakona o tržištu kapitala ("Sl. glasnik RS" br. 129/2021 i 109/2025) i novih Pravilnika donetih u skladu sa zakonom. Metalac a.d. iz Gornjeg Milanovca, MB 07177984, objavljuje

GODIŠNJI KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI IZVEŠTAJ ZA 2025. GODINU

S A D R Ź A J:

1. KONSOLIDOVANI GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI METALCA A.D. ZA 2025. GODINU, koji obuhvataju: Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje
2. IZVEŠTAJ O REVIZIJI (Izveštaj i mišljenje revizora)
3. GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA
4. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA
5. ODLUKA NADLEŽNOG ORGANA DRUŠTVA O USVAJANJU FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

ОПШТИ ПОДАЦИ СУБЈЕКТА КОНСОЛИДАЦИЈЕ

Период извештавања:

од

01.01.2025.

до

31.12.2025.

Консолидовани годишњи финансијски извештај за привредна друштва ГФИ-ПД

Пословно име: **Металац акционарско друштво**

Матични број (МБ): **07177984**

Поштански број и место: **32300**

Горњи Милановац

Улица и број: **Кнеза Александра 212**

Адреса е-поште: **metalac@metalac.com**

Интернет адреса: **www.metalac.com**

Консолидовани/Појединачни: **консолидовани**

Усвојен (да/не): **да**

Друштва субјекта консолидације:*

Седиште:

МБ:

Металац Посуђе д.о.о.; Металац Принт д.о.о.;

Горњи Милановац

20108517; 20108452

Металац Инко д.о.о.; Металац Бојлер д.о.о.;
Металац ФАД д.о.о.;

Горњи Милановац

20108509; 20100249;
07177046

Металац Маркет д.о.о.; Металац Траде д.о.о.;
Метпор д.о.о.;

Горњи Милановац;
Београд

20108363; 17275747;
06970346

Металац Хоме Маркет а.д.; Металац Пролетер а.д.;

Нови Сад; Горњи Милановац

08033854; 07176929;

Метрот д.о.о.; Металац Хоме Маркет д.о.о.
Металац Подгорица д.о.о.; Металац Украјина д.о.о.

Москва; Загреб;
Подгорица; Кијев;

38958970; 02018446;
5-0322491/002; 37480597

Металац Факторинг д.о.о.; Металац ФТО д.о.о.

Горњи Милановац

21299952; 21333484

Особа за контакт: **Биљана Цветић**

(уноси се само име и презиме особе за контакт)

Телефон: **032/770-338**

Факс: **032/725-211**

Адреса е-поште: **Biljana.cvetic@metalac.com**

Презиме и име: **Радмила Трифуновић**

(особа овлашћена за заступање)

1. KONSOLIDOVANI GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI METALCA A.D. ZA 2025. GODINU, koji obuhvataju: Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz finansijske izveštaje.

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07177984

Шифра делатности 6420

ПИБ 100887751

Назив METALAC АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО, GORNJI MILANOVAC

Седиште ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ, Кнеза Александра 212

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		4.449.932	4.437.647	4.231.589
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		126.437	110.920	90.223
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	24	126.437	110.920	90.223
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009		4.179.434	4.183.907	3.994.815
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	24	1.704.730	1.742.601	1.755.047
023	2. Постројења и опрема	0011	24	1.672.109	1.682.633	1.560.172
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	24	240.360	249.999	259.331
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	24	551.505	444.837	331.240
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	24	3.680	14.361	4.080
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		7.050	49.476	84.945
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	25	144.061	142.820	146.551

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		10.019	7.728	5.388
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		128.393	128.393	133.714
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		5.649	6.699	7.449
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		41.446	25.223	28.189
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030		7.686.773	7.111.786	6.883.888
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	26	4.211.197	3.979.072	3.782.197
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		772.241	715.306	686.859
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		1.078.511	1.047.854	1.143.538
13	3. Роба	0034		2.260.507	2.069.033	1.794.533
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		99.938	111.718	141.685
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036			35.161	15.582
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	27	1.089.855	1.112.739	1.182.080
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		579.932	557.166	527.074
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		509.748	555.162	653.716

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		175	411	1.290
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	28	62.705	80.572	78.546
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		20.758	34.338	49.443
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		30.938	44.199	19.304
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		11.009	2.035	9.799
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	29	929.869	925.388	889.965
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		610.731	626.949	598.261
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хртије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		319.138	298.439	291.704
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	30	1.317.670	931.025	855.664
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	31	75.477	82.990	95.436
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		12.178.151	11.574.656	11.143.666
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	42	485.405	397.592	399.993
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	32	7.273.629	6.827.657	6.514.990
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		2.481.899	2.481.899	2.481.899
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		143.884	143.884	143.860
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		6.065	3.774	1.434
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		73.778	76.981	76.143
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	32	4.715.559	4.275.081	3.936.119
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		3.879.181	3.531.368	3.259.096
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		836.378	743.713	677.023
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		0	0	27.821
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		1.086.419	1.238.386	1.163.078
40	1. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	33	498.589	464.171	457.380
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		401.349	376.884	369.806
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		29.448	26.379	21.241
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		67.792	60.908	66.333
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	34	587.830	774.215	705.698
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		575.518	761.708	705.698
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		12.312	12.507	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	41	4.888	22.500	48.732
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		3.813.215	3.486.113	3.416.866
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	36	128.435	153.928	129.293
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	35	618.823	567.754	703.881
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		129.171	125.756	117.002
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		489.652	441.998	586.879
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	37	39.920	46.326	64.892
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	38	2.086.528	1.862.639	1.867.616
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		1.889.875	1.668.335	1.693.989
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		184.514	187.277	167.909
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		12.139	7.027	5.718
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449		839.279	787.402	584.733

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	39	709.252	649.351	467.378
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	40	82.981	82.109	88.008
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		47.046	55.942	29.347
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	41	100.230	68.064	66.451
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		12.178.151	11.574.656	11.143.666
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	42	485.405	397.592	399.993

У _____ дана _____ 20__ године	Законски заступник _____
-----------------------------------	-----------------------------

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07177984

Шифра делатности 6420

ПИБ 100887751

Назив METALAC АКЦИОНАРСКО DRUŠTVO, GORNJI MILANOVAC

Седиште ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ, Кнеза Александра 212

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001		17.852.580	16.763.246
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	5	10.715.587	10.266.734
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		10.326.774	9.889.447
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		388.813	377.287
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	5	6.821.667	6.286.322
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		3.573.129	3.150.611
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		3.248.538	3.135.711
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	7	24.869	38.548
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	9	30.693	
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	9		94.550
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	8	256.806	254.799
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	10	2.958	11.393
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013		16.881.841	15.894.955
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	5.1	8.545.366	8.242.353
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	11	2.777.741	2.560.462
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	12	3.817.028	3.480.619
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		3.053.243	2.666.813
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		501.757	436.397
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		262.028	377.409
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	24	521.341	483.544
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		20.651	5.237
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	14	766.004	719.268
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	13	158.136	148.752
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	15	275.574	254.720

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		970.739	868.291
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	16	232.732	257.240
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		159.200	158.351
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		51.509	52.761
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		22.023	46.128
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	17	123.827	140.243
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		47.827	54.168
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		64.090	61.132
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		11.910	24.943
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		108.905	116.997
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038			
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	18	21.747	44.394
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	19	58.688	56.190
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	142.455	110.559
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	21	212.000	187.355
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		18.249.514	17.175.439
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		17.276.356	16.278.743
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		973.158	896.696
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		299	483
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		972.859	896.213

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	23	151.619	148.654
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			3.846
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		15.138	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		836.378	743.713
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		836.378	743.713
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061	22	463	385
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У _____ дана _____ 20____ године	Законски заступник _____
-------------------------------------	-----------------------------

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07177984

Шифра делатности 6420

ПИБ 100887751

Назив МЕТАЛАС АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО, ГОРЊИ МИЛАНОВАС

Седиште ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ, Кнеза Александра 212

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001		836.378	743.713
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002			
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005			
	б) губици	2006		0	349
333	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
332	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
334	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011		3.203	
	б) губици	2012			489

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добивици	2013			
	б) губици	2014			
336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добивици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
	а) добивици	2017		2.291	2.340
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		5.494	1.502
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0	2023		5.494	1.502
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0	2024			
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0	2025		841.872	745.215
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0	2026			
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0	2027		841.872	745.215
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		841.872	745.215
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

у _____ дана _____ 20____ године	Законски заступник _____
-------------------------------------	-----------------------------

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07177984

Шифра делатности 6420

ПИБ 100887751

Назив METALAC AKCIONARSKO DRUŠTVO, GORNJI MILANOVAC

Седиште ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ, Кнеза Александра 212

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	21.087.619	20.256.592
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	16.644.772	15.969.456
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	3.746.497	3.605.309
3. Примљене камате из пословних активности	3004	142.937	140.760
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	553.413	541.067
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	20.063.872	19.363.867
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	13.620.664	13.558.715
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	1.761.962	1.599.513
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3.775.117	3.356.720
4. Плаћене камате у земљи	3010	35.781	52.196
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	147.347	136.914
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	723.001	659.809
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1.023.747	892.725
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	43.592	36.226
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		8.580
3. Остали финансијски пласмани	3020	31.112	14.506
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	12.480	12.865
5. Примљене дивиденде	3022	0	275
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	273.194	455.495
1. Куповина акција и удела	3024	0	17.913
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	247.699	425.622

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3026	25.495	11.960
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	229.602	419.269
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		66.122
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		66.055
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		67
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	402.521	463.581
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	212.997	298.230
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	189.524	165.351
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	402.521	397.459
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	21.131.211	20.358.940
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	20.739.587	20.282.943
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	391.624	75.997
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	931.025	855.664
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	4.979	636
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.317.670	931.025

у _____

Законски заступник

дана _____ 20____ године

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07177984

Шифра делатности 6420

ПИБ 100887751

Назив METALAC АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО, GORNJI MILANOVAC

Седиште ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ, Кнеза Александра 212

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	ОПИС	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (рп 309)	АОП	Уписани а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (рп 306 и група 32)
			2		3		4		5
1.	Стање на дан 01.01. ____ године	4001	2.448.000	4010	33.899	4019		4028	143.860
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 1+2)	4003	2.448.000	4012	33.899	4021		4030	143.860
4.	Нето промене у ____ години	4004		4013		4022		4031	24
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4005	2.448.000	4014	33.899	4023		4032	143.884
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006	0	4015	0	4024		4033	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 5+6)	4007	2.448.000	4016	33.899	4025		4034	143.884
8.	Нето промене у ____ години	4008	0	4017	0	4026		4035	0
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4009	2.448.000	4018	33.899	4027		4036	143.884

Позиција	ОПИС	АОП	Рев. рез. и нер. доб. и губ.	АОП	Нераспоређени добитак	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле
			(група 33)		(група 34)		(група 35)		(група 33)
	1		6		7		8		9
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4037	-74.709	4046	3.936.119	4055		4064	27.821
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038		4047	0	4056		4065	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4039	-74.709	4048	3.936.119	4057		4066	27.821
4.	Нето промене у ____ години	4040	1.502	4049	338.962	4058		4067	-27.821
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4041	-73.207	4050	4.275.081	4059		4068	0
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042	0	4051	0	4060		4069	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4043	-73.207	4052	4.275.081	4061		4070	0
8.	Нето промене у ____ години	4044	5.494	4053	440.478	4062		4071	0
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4045	-67.713	4054	4.715.559	4063		4072	0

Позиција	ОПИС	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) ≥ 0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) < 0
	1		10		11
1.	Стање на дан 01.01. ____ године	4073	6.514.990	4082	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4074		4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 1+2)	4075	6.514.990	4084	
4.	Нето промене у ____ години	4076		4085	
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4077	6.827.657	4086	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4078		4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 5+6)	4079	6.827.657	4088	
8.	Нето промене у ____ години	4080		4089	
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4081	7.273.629	4090	

у _____ дана _____ 20____ године	Законски заступник _____
-------------------------------------	-----------------------------

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

**МЕТАЛАЦ А.Д.,
ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ**

**Напомене уз Консолидоване финансијске извештаје
31. децембар 2025. године**

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Консолидовани финансијски извештаји друштва Металац а.д. Горњи Милановац и његових зависних правних лица, у даљем тексту „Група“, за годину која се завршила на дан 31. децембра 2025. године усвојени одлуком Надзорног одбора дана 24. априла 2026. године.

Металац а.д., Горњи Милановац је до 2003. године било друштво у мешовитој својини (са друштвеним и акцијским капиталом) од када је 100% акционарско друштво. Друштво је првобитно основано 1959. године као предузеће у друштвеној својини. На дан 8. децембра 1990. године донета је одлука Радничког савета друштвеног предузећа Металац да се повећа капитал издавањем и продајом деоница запосленима и да се изврши трансформација предузећа у деоничарско друштво у мешовитој својини. На дан 27. јула 1998. године извршена је трансформација, у складу са новим Законом о својинској трансформацији. Током 2003. године дошло је до даље власничке трансформације у којој је друштвени капитал Металац а.д. у потпуности приватизован, док је у пословној 2004. години, Друштво извршило другу емисију обичних акција.

Група се првенствено бави производњом и продајом широког асортимана емајлираног, тефлонизираниог, алуминијумског и инокс посуђа, производњом и продајом термоакумулационих бојлера од 50, 80 и 120 литара са емајлираним и инокс казаном и малолитражних бојлера од 5 и 10 литара, производњом и продајом свих врста транспортних и офсет кутија, производњом и продајом инокс судопера и производа од ливених полимера, од септембра 2015. године и производњом делова за аутомбиле и камионе спона, зглобова и вођица мостова и трговином робе из производног програма као и осталих сегмената.

Металац а.д. је током децембра 2005. године извршило реорганизацију и основало шест друштава која су 100% у његовом власништву и од 2006. године наставља да послује као децентрализована компанија, која у свом делокругу рада задржава холдинг активности- управљање и финансирање, а поред тога привремено задржава обављање услуга транспорта, ресторана, заштите, безбедности и одржавања фабричког круга. Остале, односно основне делатности из дотадашњег делокруга пословања, пренете су на новоорганизована друштва.

На дан 31. децембра 2025. године Група је имала 2.021 запослених радника (2024: 2.054 запослена радника). Смањење броја запослених је резултат рационализације у производним друштвима и прилагођење ново насталим условима пословања у трговинским друштвима.

Седиште Групе је у Горњем Милановцу, улица Кнеза Александра број 212.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе консолидације

Консолидовани финансијски извештаји обухватају извештаје матичног друштва Металац а.д., Горњи Милановац и следећих домаћих и страних правних лица:

	<u>Процент учешћа у капиталу</u>
1. Металац Посуђе д.о.о, Горњи Милановац	100%
2. Металац Маркет д.о.о, Горњи Милановац	100%
3. Металац Trade д.о.о, Горњи Милановац	100%
4. Металац Print д.о.о, Горњи Милановац	100%
5. Металац Инко д.о.о, Горњи Милановац	100%
6. Металац Бојлер д.о.о, Горњи Милановац	100%
7. Металац Фад д.о.о, Горњи Милановац	100%
8. Металац Пролетер а.д., Горњи Милановац	100%
9. Металац Home Market а.д., Нови Сад	100%
10. Метпор д.о.о, Београд	100%
11. Металац Факторинг д.о.о Горњи Милановац	100%
12. Металац FTO д.о.о Горњи Милановац	100%
13. Металац Home Market д.о.о, Република Хрватска	100%
14. Металац Маркет д.о.о, Подгорица, Црна Гора	100%
15. Метрот о.о.о. Москва, Русија	100%
16. Металац-Украјина, Кијево Украјина	100%

Зависна друштва консолидују се почев од датума стицања, односно датума када је Група стекла контролу над зависним друштвом и настављају да се консолидују до датума када таква контрола престаје. Сматра се да је дошло до стицања контроле уколико је Група изложена или има право на варијабилне приносе од своје укључености у ентитет у који је инвестирала и има способност да утиче на те приносе кроз утицај који има над ентитетом у који је инвестирала.

Одређеније, Група контролише ентитет у који је инвестирала ако и само ако Група има:

- Утицај на ентитет у који је инвестирала постојећа права која јој дају текућу способност да управља релевантним активностима ентитета у који је инвестирала
- Изложеност или права на варијабилне приносе од укључености у ентитет у који је инвестирала, и
- Способност коришћења утицаја над ентитетом у који је инвестирала ради утицаја на његове приносе.

Претпоставка је да већина гласачких права резултира у контроли. Да би се ова претпоставка оправдала уколико Група има мање од већинског права гласа или сличних права над ентитетом у који је инвестирала, Група разматра све релевантне чињенице и околности у оцени тога да ли постоји утицај над ентитетом у који је инвестирала, укључујући:

- Уговорне аранжмане са осталим држаоцима права гласа над ентитетом у који је инвестирала
- Права која проистичу из уговорних аранжмана
- Постојећа и потенцијална права гласа.

Група врши поновну оцену да ли постоји контрола над ентитетом у који је инвестирала уколико чињенице или околности дају индикацију да су настале промене у једном или више од једног чиниоца контроле.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.1. Основе консолидације (наставак)

Финансијски извештаји зависних друштава припремају се за исти извештајни период као и за матично друштво применом конзистентних рачуноводствених политика. Сва међукомпанијска салда, трансакције, нереализовани добици и губици који произилазе из међукомпанијских трансакција и дивиденде елиминишу се у потпуности. Промена учешћа у власништву зависног друштва при којој не долази до губитка контроле обухвата се као трансакција у оквиру капитала.

Уколико Група изгуби контролу над зависним друштвом врши се следеће:

- Искњижење средстава (укључујући „goodwill“) и обавеза зависног друштва;
- Искњижење садашње вредности учешћа мањинских власника уколико постоји;
- Искњижење акумулираних курсних разлика које су признате раније у оквиру капитала;
- Књижење поштене вредности примитка од продаје;
- Књижење поштене вредности преосталог учешћа у власништву зависног друштва уколико постоји;
- Књижење резултирајућег добитка или губитка кроз биланс успеха;
- Рекласификација удела матичног друштва у компонентама које су претходно признате директно у оквиру капитала на биланс успеха или нераспоређену добит на одговарајући начин.

Финансијски извештаји зависних правних лица у у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног Друштва РСД тако што су средства и обавезе прерачунати у динаре по званичном курсу на дан биланса стања. Биланс успеха и новчани токови су прерачунати у динаре по средњем курсу. Ефекти произашли при прерачуну финансијских извештаја у страним средствима плаћања у извештајну валуту су приказани у оквиру капитала.

2.2. Консолидовани финансијски извештаји

Консолидовани финансијски извештаји Групе укључују консолидовани биланс стања на дан 31. децембра 2025. године, консолидовани биланс успеха, консолидовани извештај о осталом резултату, консолидовани извештај о променама на капиталу и консолидовани извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан као и преглед значајних рачуноводствених политика и напомене уз консолидоване финансијске извештаје.

Консолидовани финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Група је у састављању ових консолидованих финансијских извештаја примењивала рачуноводствене политике образложене у напмени 3. Наведене рачуноводствене политике су конзистентно примењене за све презентоване периоде извештавања.

Консолидовани финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије “РСД” и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара РСД’000 осим уколико је другачије наведено.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.3. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Група води евиденције и саставља консолидоване финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије ("Сл. гласник РС", бр. 73/2019 и 44/2021) и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

Међународни стандарди финансијског извештавања објављени на српском језику од стране Министарства финансија укључују Концептуални оквир за финансијско извештавање, Међународне рачуноводствене стандарде (МРС) и Међународне стандарде финансијског извештавања (МСФИ) издате од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде као и тумачења стандарда издате од стране Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда али не укључују основе за закључивање, илустративне примере, упутства за примену, коментаре, издвојена мишљења као ни друге помоћне материјале изузев у случајевима када су они експлицитно укључени као саставни део стандарда или тумачења.

МРС, МСФИ и тумачења објављени од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-4980/2019-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 92 дана 21. новембра 2019. године и примењују се приликом припреме финансијских извештаја за годишње период који се завршавају на или после 31. децембра 2020. године.

Нови или допуњени МСФИ и тумачења који су усвојени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања објављеном у Службеном гласнику Републике Србије број 123/2020 и 125/2020 дана 10. септембра 2020. године примењују се приликом припреме финансијских извештаја за годишње период који се завршавају на или после 31. децембра 2021. године и нису примењени приликом припреме приложених финансијских извештаја.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 89/2020) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 89/2020). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Због горе наведених одступања, ови финансијски извештаји нису у складу са МСФИ.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.4. Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим уколико је специфично наведена примена фер вредности као што је предвиђено у рачуноводственим политикама. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (РСД) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД '000), осим уколико није другачије наведено.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у Напомени 3.

Финансијски извештаји су састављени у складу са концептом наставка пословања, који подразумева да ће Група наставити да послује у неограниченом периоду у предвидљивој будућности.

Упоредне податке представљају финансијски извештаји за годину и дан завршену 31. децембра 2024. године.

2.5. Концепт наставка пословања

Финансијски извештаји су састављени у складу са концептом наставка пословања, који подразумева да ће Група наставити да послује у неограниченом периоду у предвидљивој будућности. У циљу утврђивања оправданости ове претпоставке руководство Металац Групе анализирали су планове будућих новчаних токова.

Услед специјалне војне операције руских војних снага у Украјини започете у фебруару 2022. године, као и санкција које су САД и земље Европске Уније увеле Руској Федерацији те контра санкција које је увела Руска Федерација, дошло је до поремећаја у светским ланцима трговине и логистике. Нови ратни сукоб који је отпочео у Персијском заливу, додатно је искомпликовао стање на тржишту енергената са за сада непредвидивим последицама. Ови поремећаји довели су до раста тржишних цена енергената и сировина које Група користи у процесу производње као и до волатилности девизних курсева.

Као резултат, актуелна економска ситуација је неизвесна када је реч о потражњи за производним асортиманом Групе и анализа руководства узима у обзир оправдано могуће промене у ланцу снабдевања, тражњи и резултату.

Група се финансира из краткорочних средстава из пословања и банкарских кредита. Тренутна макроекономска дешавања нису имала значајан негативан утицај на финансијске резултате Групе. На основу спроведених процена, руководство оправдано очекује да Група има одговарајућа средства за наставак пословања у догледној будућности.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Приходи по основу уговора са купцима и остали приходи и расходи

Приходи по основу уговора са купцима се признају када се контрола над обећаним производима односно робом пренесе на купца и то у износу који одражава накнаду на коју Друштво очекује да има право у замену за односне производе/робу или услугу.

Уговори са купцима опредељују кључне комерцијалне услове на основу кога купци испостављају своје поруџбенице. Уговор са становишта признавања прихода се посматра као комбинација основног уговора са купцима и испостављених поруџбеница.

Конкретно, процес признавања прихода подразумева следећих 5 корака:

- Корак 1: Идентификовати уговор(е) са купцем;
- Корак 2: Утврдити обавезе извршења из уговора;
- Корак 3: Утврдити цену трансакције;
- Корак 4: Распоредити цену трансакције на обавезе извршења из уговора; и
- Корак 5: Признати приходе када ентитет испуни (или док испуњава) обавезу извршења.

Група признаје приходе када је обавеза извршења испуњена (или током испуњења те обавезе), тј. када је 'контрола' над добрима или услугама у основи конкретне обавезе извршена пренета на купца.

Политика признавања прихода

Купци стичу контролу над готовим производима и робом у моменту када се они испоруче на локацију купца (њихову фабрику или магацин) или у кругу производне фабрике Групе (у случају када купац организује превоз) и изврши прихват робе од стране купца (квалитативни и квантитативни пријем). Приход се генерише у том моменту са роком плаћања који се у већини случајева креће у распону од 30 до 90 дана.

Купци такође имају могућност авансног плаћања. На фактури су исказани рабати у складу са комерцијалном политиком Групе. Уговором са купцима могу бити уговорени накнадни рабати у виду периодичних продајних бонуса условљени оствареним продајним циљевима, затим учешћа у продајним акцијама, као и разна новчана давања директним и индиректним купцима.

Група нема новчана давања купцима везаних за реализацију.

У случају када купац има уговором дефинисано право на попуст услед утврђеног лошијег квалитета достављених производа, приход је коригован за износ који представља очекивану вредност могућих исхода (ових попушта). С тим у вези, уместо прихода Група признаје обавезу за рефундацију; уз истовремено признавање имовине (и одговарајућу корекцију трошкова продаје/промене вредности залиха недовршене производње и готових производа) на основу овог права. На основу вишегодишњег искуства, и уз уважавање чињенице да је реч о брзом обрту производа која има релативно дужи рок трајања, Група је проценила да би ефекат обухватања ових попушта био нематеријалан за потребе састављања ових финансијских извештаја.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.1. Приходи по основу уговора са купцима и остали приходи и расходи (наставак)

Уговорна имовина

Уговорна имовина је право на накнаду у замену за робу или услуге које је Група пренела купцу. Ако Друштво извршава своје уговорне обавезе преносом обећане робе или услуга пре него што купац плати накнаду или пре обавезе плаћања накнаде, уговорна имовина се признаје за зарађени део накнаде у вези са продајом који је услован.

Потраживање од купца

Потраживање од купца представља право Групе на износ накнаде који није услован (тј. само је неопходан проток времена пре него што накнада доспе на плаћање). У вези са рачуноводственим обухватањем потраживања од купаца погледати Напомену 22. Потраживања од купаца.

Уговорна обавеза

Уговорна обавеза је обавеза преноса робе или услуга купцу за које је Друштво примило накнаду (или износ накнаде који је доспео) од купца. Уговорна обавеза се признаје као приход када Друштво извршава своје уговорне обавезе.

Трошкови добијања уговора

Друштво се определило да примени практично изузеће за трошкове добијања уговора (нпр. продајне провизије) које дозвољава Друштву да одмах призна ове издатке у биланс успеха зато што би период амортизације имовине која би била призната био једна година или краће.

Значајна компонента финансирања

Генерално, Друштво има краткорочна потраживања од купаца или прима краткорочне авансе по основу продаје. Друштво се определило да примени практично изузеће и да не коригује обећану накнаду за ефекте значајне компоненте финансирања ако очекује, приликом признавања уговора, да ће период између преноса робе или услуга и момента када купац плаћа за ту робу или услугу трајати једну годину или краће.

Приходи од активирања учинака

У оквиру прихода од активирања учинака и робе, исказују се приходи по основу употребе робе, производа и услуга за сопствене потребе.

Финансијски приходи

Финансијски приходи се састоје од камата на кредите, каматних потраживања од пласираних средстава и позитивних курсних разлика. Приход од камата признат је у билансу успеха по принципу временског разграничења, коришћењем методе ефективног прихода од средства. Приходи од камата се, у складу са начелом узрочности, признају у билансу успеха периода на који се односе.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.1. Приходи по основу уговора са купцима и остали приходи и расходи (наставак)

Остали приходи

У оквиру осталих прихода исказани су добици по основу продаје некретнина, постројења и опреме и нематеријалних улагања, добици по основу продаје дугорочних хартија од вредности и учешћа у капиталу, добици од продаје материјала, наплаћена отписана потраживања, вишкови, приходи од смањења обавеза, приходи од укидања дугорочних резервисања, приходи од усклађивања вредности имовине, позитивни ефекти промене поштене (фер) вредности, некретнина, постројења, опреме и залиха до висине претходно исказаних расхода за та средства по основу вредносног усклађивања и укидања исправки вредности по основу вредносног усклађивања у складу са рачуноводственом политиком Друштва.

Расходи

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи

Пословни расходи обухватају трошкове условљене стварањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остали трошкови настали у текућем обрачунском периоду.

Финансијски расходи

Финансијски расходи обухватају расходе по основу камата и курсних разлика и остале финансијске расходе. Расходи камата обухватају камату обрачунату на примљене кредите, која се евидентира у билансу успеха периода на који се односи, а у складу са начелом узрочности. Компонента каматног расхода у ратама финансијског лизинга призната је у билансу успеха по методи ефективне каматне стопе.

Остали расходи

У оквиру осталих расхода исказани су губици по основу продаје и расходовања некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања, губици по основу продаје хартија од вредности и учешћа у капиталу правних лица, губици од продаје материјала, мањкови, расходи по основу директних отписа потраживања, расходи по основу обезвређења имовине, негативни ефекти вредносних усклађивања нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме, дугорочних и краткорочних финансијских пласмана, залиха, хартија од вредности и потраживања у складу са рачуноводственом политиком Друштва

3.2. Трошкови одржавања и поправки

Трошкови одржавања и оправки основних средстава се покривају из прихода обрачунског периода у коме настану.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.3. Трошкови позајмљивања

Трошкови позајмљивања који су директно приписиви стицању, изградњи или производњи средстава које се квалификују се укључују у набавну вредност тог средства и то до оног периода када су у суштини завршене све активности неопходне да би се средство припремило за планирану употребу или продају. Средства која се квалификују се односе на средства којем је обавезно потребан значајан временски период да би било спремно за своју намеравану употребу.

Приходи од инвестирања остварени на основу привременог инвестирања позајмљених средстава се одузимају од насталих трошкова позајмљивања намењених за финансирање средстава која се квалификују.

Сви остали трошкови позајмљивања се признају у рачуну добитка и губитка у периоду на који се односе.

3.4. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Функционална и извештајна валута Групе је Динар (РСД). Трансакције изражене у страниј валути иницијално се евидентирају у функционалној валути по званичном курсу важећем на дан сваке трансакције. Монетарна средства и обавезе изражене у страниј валути се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања. Немонетарне ставке које се вреднују по принципу историјског трошка израженог у страниј валути прерачунате су по исторјиском курсу важећем на дан иницијалне трансакције. Немонетарне ставке вредноване по поштеној вредности изражене у страниј валути биће прерачунате применом курса важећег на дан процене.

Позитивне и негативне курсне разлике настале приликом прерачуна пословних трансакција у страним средствима плаћања и приликом прерачуна позиција биланса стања исказаних у страним средствима плаћања књижене су у корист или на терет биланса успеха, као добици или губици по основу курсних разлика.

За потребе састављања консолидованих финансијских извештаја средстава и обавезе друштва у иностранству прерачунати су у динаре по курсу на дан биланса стања. Биланс успеха и новчаних токова су прерачунати у динаре по средњем курсу датог периода, уколико кретања девизних курсева нису била значајна. Настале курсне разлике се признају као посебна компонента капитала.

3.5. Бенефиције за запослене

а) *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, друштва су у обавези да плаћају порезе и доприносе пореским органима и државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују порезе и доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним законским прописима. Друштва су, такође обавезна да од бруто зараде запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати фондовима. Порези и доприноси на терет послодавца и порези и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.5. Бенефиције за запослене (наставак)

б) Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштва су, у складу са одредбама Закона о раду, у обавези да запосленом приликом одласка у пензију исплати отпремнину, у висини две просечне зараде у Републици Србији, утврђене према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за статистику.

Запосленима за чијим је радом престала потреба, а којима није обезбеђено ни једно од права утврђених законом, послодавац ће исплатити отпремнину у висини збира трећине зараде запосленог за сваку навршену годину рада у првих 10 година проведених у радном односу и четвртине зараде запосленог за сваку наредну навршену годину рада у радном односу преко 10 година проведених у радном односу. Зарадом у смислу претходног става сматра се просечна зарада запосленог исплаћена за последња 3 месеца која претходе у месецу у којем се исплаћује отпремнина.

Такође, на основу Колективног уговора, друштва су у обавези да исплати и јубиларне награде запосленима у зависности од дужине непрекидног рада у друштву и то у висини од једне просечне зараде остварене у Друштву у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује јубиларна награда за 20 година непрекидног рада, а једне ипо тако обрачунате зараде за 30 година рада у Друштву.

3.6. Порези и доприноси

3.6.1. Порез на добитак

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, коју представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година. Порески губици настали пре 1. јануара 2010. године могу се преносити на рачун будућих добитака у периоду не дужем од десет година.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.б. Порези и доприноси (наставак)

3.б.1. Порез на добитак (наставак)

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе потраживања и обавеза и њихове књиговодствене вредности. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Важеће пореске стопе на датум биланса стања се користе за утврђивање разграниченог износа пореза на добит. Одложена пореска средства се признају за све опорезиве привремене разлике, изузев:

- уколико одложене пореске обавезе проистичу из иницијалног признавања „goodwill-а“ или средстава и обавеза у трансакцији која није пословна комбинација и у тренутку настанка нема утицаја на рачуноводствену добит нити на опорезиву добит или губитак; и
- на опорезиве привремене разлике у вези са учешћем у зависним друштвима, придруженим друштвима и заједничким улагањима где се тренутак укидања привремене разлике може контролисати и извесно је да привремена разлика неће бити укинута у догледном временском року.

Одложена пореска средства се признају за све опорезиве привремене разлике и пореске губитке и кредите, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак од којег се одложена пореска средства могу искористити, изузев:

- уколико су одложена пореска средства која се односе на привремене разлике настала из иницијалног признавања средстава или обавеза у трансакцији која није пословна комбинација и, у тренутку настанка нема утицаја на рачуноводствену добит нити на опорезиву добит или губитак; и
- на опорезиве привремене разлике у вези са учешћем у зависним друштвима, придруженим друштвима и заједничким улагањима одложена пореска средства могу се признати само до мере до које је извесно да ће привремене разлике бити укинуте у догледној будућности и да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се све привремене разлике могу искористити.

Књиговодствена вредност одложених пореских средстава преиспитује се на дан сваког биланса стања и умањује до мере до које више није извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се укупна вредност или део вредности одложених пореских средстава може искористити.

Одложена пореска средства и обавезе израчунавају се применом пореске стопе за коју се очекује да ће бити ефективна у години остварења пореских олакшица, односно измирења одложених пореских обавеза а на бази званичних пореских стопа и прописа на дан или након биланса стања.)

Одложени порез се књижи на терет или у корист биланса успеха, осим када се односи на позиције које се књиже директно у корист или на терет капитала, и у том случају се одложени порез такође распоређује у оквиру капитала. Одложена пореска средства и одложене пореске обавезе могу се приказати у пребијеном износу уколико постоји законом дефинисано право да се у пребијеном износу приказују текућа пореска средства и текуће пореске обавезе и уколико се одложени порези односе на истог пореског обвезника и на исту пореску јурисдикцију.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.6. Порези и доприноси (наставак)

3.6.2. Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину и друге порезе и доприносе који се плаћају према разним републичким и општинским прописима.

3.7. Резервисања

Резервисања се признају и врше када Друштво има законску или уговорену обавезу као резултат прошлих догађаја и када је вероватно да ће одлив ресурса који стварају економске добити бити потребан када се измири обавеза и када се може поуздано проценити износ обавезе.

3.8. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

Добици или губици који проистекну из расходања или отуђења признају се као приход или расход у билансу успеха.

Некретнине и опрема искњижавају се из евиденције по отуђењу или када се не очекују будуће економске користи од употребе или отуђења тог средства. Добици или губици по основу продаје или отписа основног средства (као разлика између нето продајне вредности и нето књиговодствене вредности) признају се у билансу успеха одговарајућег периода.

3.9. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група, као власник, држи ради остваривања зараде од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности. Инвестиционе некретнине почетно се евидентирају по набавној вредности коју чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за трговинске попусте и рабате. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по набавној вредности умањеној за укупан износ исправке вредности по основу амортизације и укупан износ исправке вредности по основу обезвређења.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.10. Амортизација

Амортизација некретнина, постројења и опреме обрачунава се пропорционалним методом, током процењеног века корисне употребе. Корисни век употребе и стопе амортизације за главне групе средстава су следеће:

	<u>Корисни век у годинама</u>	<u>Стопа амортизације</u>
Грађевински објекти		
- Стамбене зграде, управне зграде	50	2,0%
- Фабричке хале	40	2,5%
- Остали грађевински објекти	10	10,0%
Опрема		
- Производна и преносна опрема и постројења	10 - 13	7,7% - 10,0%
- Транспортна средства	8	12,5%
- Канцеларијски намештај и пословни инвентар у трговини	7 - 9	11,1% - 14,3%
- Погонски и пословни инвентар, алати, уређаји, телекомуникациона опрема	5	20,0%
- Канцеларијска и рачунарска опрема	4	25,0%
- Остала непоменута средства	6	16,7%

3.11. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања односе се на купљени софтвер и почетно се признају по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, нематеријално улагање се вреднује по набавној вредности или цени коштања умањеној за укупну амортизацију и укупне губитке због умањења вредности. Амортизација нематеријалног улагања са ограниченим веком употребе признаје се у билансу успеха у оквиру трошкова амортизације. Стопа амортизације за нематеријалну имовину је 20%. За амортизацију Група примењује пропорцијални метод амортизације.

3.12. Обезвређење имовине

На сваки датум биланса стања, Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине и нематеријалних улагања да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењени надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тог средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход у билансу успеха за период.

На дан 31. децембра 2025. године, на основу процене руководства Групе не постоје индиције да је вредност нематеријалних улагања, некретнина и опреме обезвређена.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.13. Лизинг

МСФИ 16 дефинише нове или измењене захтеве у вези са рачуноводством лизинга, уводећи значајне промене у рачуноводство корисника лизинга (закупца) тако што уклања разлику између финансијског и оперативног лизинга и захтева признавање средства које представља право коришћења предмета лизинга и обавезу по основу лизинга на датум почетка закупа за све уговоре о лизингу, осим краткорочних закупа и оних закупа где је вредност лизинга мала.

Приликом примене МСФИ 16 на закупе, Група признаје средства која представљају право коришћења и обавезе по основу лизинга у билансу стања, која се почетно одмеравају по садашњој вредности будућих плаћања лизинга и признаје трошкове амортизације средстава која су право коришћења и расходе камате на обавезу по основу лизинга у билансу успеха.

Лизинг претходно класификован као финансијски лизинг – Код уговора о лизингу који су у складу са МРС 17 класификовани као финансијски лизинг, књиговодствене вредности предмета лизинга с једне стране и обавезе по основу финансијског лизинга са друге стране, утврђене применом МРС 17 непосредно пре датума почетне примене новог стандарда рекласификују се на вредност средстава која представљају право коришћења односно вредност обавеза по основу лизинга без икаквих корекција.

Одмеравање вредности

Обавеза по основу лизинга се почетно одмерава по нето садашњој вредности свих будућих плаћања лизинга дисконтованих по каматној стопи обухваћеној лизингом (имплицитној каматној стопи). Уколико се она не може лако одредити, Група користи своју инкременталну стопу задуживања.

Будућа лизинг плаћања, која се након дисконтовања укључују у вредност обавезе по основу лизинга обухватају:

- фиксна плаћања (укључујући варијабилна плаћања која су по својој суштини фиксна) умањена за евентуалне примљене подстицаје у вези са закупом
- варијабилна лизинг плаћања, односно плаћања која зависе од тржишних индекса или стопа, која се почетно одмеравају на датум почетка лизинга, применом тржишног индекса или стопе
- цену коштања опције откупа уколико је разумно сигурно да ће се опција искористити
- казне за раскид уговора, уколико је разумно вероватно да ће се искористити опција раскида.

Након почетног признавања, обавеза по основу лизинга се повећава за приписану камату (применом ефективне каматне стопе) и умањује за извршена плаћања лизинг обавезе.

Средства са правом коришћења се почетно вреднују по набавној вредности, која се иницијално састоји од вредности иницијално признате обавезе по основу лизинга, износа унапред плаћених лизинг обавеза и датих депозита пре датума почетка лизинга, умањена за евентуалне лизинг подстицаје примљене од даваоца лизинга и умањена за све почетне директне трошкове. Средство са правом коришћења се накнадно одмерава по набавној вредности умањеној за акумулирану исправку вредности и губитке по основу обезвређења.

Средства са правом коришћења се амортизују током периода трајања лизинга или корисног економског века предмета лизинга, у зависности од тога који је краћи.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.13. Лизинг (наставак)

Варијабилна плаћања која не зависе од индекса или стопе не укључују се у одмеравање обавезе по основу лизинга односно средства са правом коришћења. Таква плаћања се признају као расход у периоду у којем су настала.

Рачуноводствене политике у примени до 1.1.2021. године – МРС 17 Лизинг

По основу уговора о лизингу Група се појављује као корисник лизинга. Група класификује лизинг као финансијски у случају када је уговором регулисано да се у основи сви ризици и користи по основу власништва над предметом лизинга преносе на корисника лизинга. Сви остали уговори о лизингу се класификују као уговори о оперативном лизингу.

Средства које се држе по основу уговора о финансијском лизингу се признају као средства Групе по њиховој фер вредности или, ако је та вредност нижа, по садашњој вредности минималних лизинг рата, утврђених на почетку трајања уговора о лизингу. На дан биланса стања обавеза за лизинг је исказана по садашњој вредности минималних лизинг плаћања.

Лизинг рате су подељене на део који се односи на финансијски трошак и део који умањује обавезу по основу финансијског лизинга, тако да се постигне константна каматна стопа на преосталом делу обавезе. Финансијски трошак се исказује директно као расход периода.

На почетку уговора, Група процењује да ли уговор садржи лизинг компоненту или представља лизинг. Тачније, анализира се да ли уговор преноси право на контролу коришћења одвојивих средстава током дефинисаног временског периода, у замену за накнаду.

Група као закупца

Група примењује јединствени приступ признавања и мерења за све закупе, осим за краткорочни закуп и закуп средстава мале вредности. Група признаје лизинг обавезе за плаћање закупа и право на коришћење које представља право на коришћење основних средстава.

Право на коришћење средстава

Група признаје право на коришћење имовине на дан почетка закупа (тј. на датум када је имовина доступна за употребу). Право на коришћење имовине вреднује се у висини набавне вредности, умањене за акумулирану амортизацију и губитке од обезвређења, и прилагођава се било којем накнадном мерењу обавеза по основу лизинга. Набавна вредност права на коришћење средстава укључује износ признатих лизинг обавеза, иницијалних директних трошкова и лизинг плаћања извршених на дан или пре датума почетка, умањене за примљене подстицаје за закуп.

Право на коришћење средстава амортизује се пропорционално, на период краћи од рока трајања закупа или процењеног корисног века имовине.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.13. Лизинг (наставак)

Обавезе по основу лизинга

На дан почетка закупа, Група признаје обавезе по основу лизинга, мерене по садашњој вредности лизинг плаћања која треба да се изврше током трајања закупа. Лизинг плаћања укључују фиксне исплате, умањене за сва потраживања по основу подстицаја за закуп, варијабилне исплате закупа које зависе од индекса или стопе, и за износе за које се очекује да ће бити сигурно плаћени за резидуалну вредност. Лизинг плаћања такође укључују цену извршења куповне опције за коју је разумно очекивано да ће се извршити од стране Групе и плаћање пенала за раскид уговора, ако је опција раскида коју Група може да искористи у току трајања уговора.

Варијабилна лизинг плаћања која не зависе од индекса или стопе признају се као расходи (осим ако су настали за производњу залиха) у периоду у ком су настали догађаји или услови који доводе до плаћања.

При израчунавању садашње вредности лизинг плаћања, Група користи своју инкременталну стопу задуживања на дан почетка закупа, јер имплицитна каматна стопа за лизинг није лако утврдива. Након датума почетка, износ лизинг обавеза се повећава за обрачунату камату за протекли период и умањује се за извршена лизинг плаћања. Поред тога, књиговодствена вредност лизинг обавеза се поново мери ако постоји модификација уговора, промена трајања закупа, промена плаћања закупа (нпр. промене у будућим плаћањима које су последица промене индекса или стопе коришћене за утврђивање таквих плаћања закупа) или промена у процени опције за куповину основног средства које је предмет закупа.

Краткорочни закупа и закупа средстава мале вредности

Група примењује изузеће од признавања краткорочног закупа за своје краткорочне закупе машина и опреме (тј. оне закупе који имају рок трајања краћи од 12 месеци од датума почетка и не садрже опцију куповине). Такође се примењује изузеће од признавања за закуп средстава мале вредности на закуп канцеларијске опреме. Лизинг плаћања код краткорочних закупа и закупа средстава мале вредности признају се као расход, пропорционално у току периода трајања закупа.

Група као давалац закупа

Лизинг је класификован као оперативни у случају када је уговором регулисано да се сви ризици и користи везани за власништво над средством не преносе на корисника лизинга.

Сва плаћања током године по основу оперативног лизинга, а која се односе на промет услуга и добара која немају једнократни ефекат, разграничавају се линеарно и евидентирају као трошак у билансу успеха током периода трајања закупа.

3.14. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе материјала се евидентирају по планским ценама. На крају обрачунског периода врши се свођење планских на стварну цену алокацијом просечних одступања између трошкова реализованих производа и залиха на стању.

Вредност производње у току и готових производа укључују све директне трошкове производње (директног материјала и рада), као и одговарајући део трошкова погонске режије.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.14. Залихе (наставак)

Залихе робе у магацину евидентирају се по набавним ценама, а залихе робе у малопродаји по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода врши се свођење вредности залиха на набавну вредност алокацијом разлике у цени, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на стању на крају године.

Теређењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести њихову вредност на нето очекивану продајну вредност (укључујући залихе са успореним обртом, сувишне и застареле залихе). Нето продајна вредност је процењена продајна цена у редовном току пословања, умањена за процењене трошкове завршетак и процењене трошкове неопходне за извршење продаје. Оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима се отписују.

3.15. Финансијски инструменти

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговорним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани обухватају учешћа у капиталу пословних банака, осигуравајућих организација, друштва као и остале дугорочне пласмане. Учешћа у капиталу банака која се котирају на берзи се почетно одмеравају по набавној вредности. Накнадно одмеравање се врши, на сваки датум билансирања стања, ради усклађивања њихове вредности са тржишном вредношћу. Други дугорочни финансијски пласмани су исказани по методу набавне вредности која се умањује за обезвређања на основу процене руководства ради свођења на њихову надокнадиву вредност.

Потраживања од купаца, краткорочни финансијски пласмани и остала краткорочна потраживања

Потраживања од купаца, краткорочни финансијски пласмани и остала краткорочна потраживања исказују се по номиналној вредности, умањеној за исправке вредности извршене на основу процене њихове наплативости од стране руководства.

Готовина и готовински еквиваленти

Под готовином и готовинским еквивалентима у финансијским извештајима Групе исказују се готовина у благајни и стања на текућим динарским и девизним рачунима и остала новчана средства расположива до три месеца.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.15. Финансијски инструменти (наставак)

Финансијске обавезе

Класификација као финансијска обавеза или капитал

Дужнички или власнички инструменти су класификовани или као финансијске обавезе или као инструмент капитала у складу са суштином уговорног ангажмана.

Финансијске обавезе

Финансијске обавезе класификују се као "финансијске обавезе по фер вредности кроз биланс успеха" или "остале финансијске обавезе".

Финансијске обавезе по фер вредности кроз биланс успеха

Финансијске обавезе су класификоване као финансијске обавезе "по фер вредности кроз биланс успеха" "уколико је финансијска обавеза расположива за продају или је исказана као финансијска обавеза "по фер вредности кроз биланс успеха".

Финансијска обавеза је класификована као расположива за продају ако:

- је стечена са циљем продаје у блиској будућности; или
- је део идентификованог портфолија финансијских инструмената којима Група управља, и који се понаша по шаблону краткорочне зараде; или
- је деривативни инструмент који није окарактерисан и не користи се као инструмент заштите.

Финансијска обавеза може бити призната као финансијска обавеза исказана по фер вредности кроз биланс успеха иако није "намењена за трговање" уколико:

- таква класификација елиминира или значајно редукује неконзистентност мерења и признавања која би иначе настала; или
- је финансијска обавеза део групе финансијских средстава или обавеза, чији је учинак мерен на бази фер вредности, у складу с документованим управљањем ризика Групе или њеном инвестиционом стратегијом, и информацијама око интерног груписања средстава на тој основи; или
- је део уговора који садржи један или више уграђених дериватива, а према МРС 39: "Финансијски инструменти: Признавање и мерење" који каже да сви елементи оваквог комбинованог уговора могу бити квалификовани исказани по фер вредности кроз биланс успеха.

Финансијске обавезе по фер вредности кроз биланс успеха исказују се по фер вредности где се резултирајућа добит или губитак признају у билансу успеха. Нето добит или губитак признат у билансу успеха укључује камате плаћене по овом основу.

Остале финансијске обавезе

Остале финансијске обавезе, укључујући и обавезе према добављачима, се процењују по њиховој номиналној вредности.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.15. Финансијски инструменти (наставак)

Финансијске обавезе (наставак)

Престанак признавања финансијске обавезе

Група престаје да признаје финансијску обавезу када, и само када, су обавезе Групе престале, отказане или истичу.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза као и обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, постројења и опреме. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Исправка вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана

Група обрачунава обезвређење сумњивих потраживања од купаца и краткорочних финансијских пласмана на основу процењених губитака који настају, ако дужници нису у могућности да изврше плаћања. У процени одговарајућег износа губитка од обезвређења за сумњива потраживања, Група се ослања на старост потраживања, раније искуство са отписом, бонитет купаца и променама у условима плаћања. Ово захтева процене везане за будуће понашање купаца и тиме изазване будуће наплате.

4.3. Исправка вредности залиха

Група редовно прати стање залиха. Врши се анализа са аспекта употребљивости, рока трајања и вредности залихе. Залихе које су неупотребљиве и којима је прошао рок трајања у целости се отписују на терет периода. За оне залихе код којих је дошло до успореног кретања, а функционално и економски нису неупотребљиве врши се процена вредности. За ту врсту залиха на бази критеријума да није било улаза и излаза дужем у периоду од годину дана врши се исправка вредности. Залиха учинак полу производ и готових производа која се води по цени коштања на крају године се упоређује са нето продајном ценом и по потреби, ако је продајна цена нижа иста се своди на њу.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА (наставак)

4.4. Резервисања за судске спорове

Генерално, резервисања су у значајној мери подложна проценама. Група процењује вероватноћу да се нежељени случајеви могу догодити као резултат прошлих догађаја и врши процену износа који је потребан да се измири обавеза. Иако Група поштује начело опрезности приликом процене, с обзиром да постоји велика доза неизвесности, у одређеним случајевима стварни резултати могу одступати од ових процена.

4.5. Бенефиције запослених

Садашња вредност обавеза за отпремнине за одлазак у пензију, јубиларне награде и неискоришћене годишње одморе утврђује се актуарском проценом. Актуарска процена подразумева коришћење претпоставки везаних за дисконтну стопу, предвиђени раст зарада, стопу смртности и флукуацију запослених. При одређивању одговарајуће дисконтне стопе руководство Групе полази од каматне стопе која би била еквивалента стопи на обвезнице Групе. Стопа смртности је базирана на јавно доступним таблицама морталитета. Будући раст зарада базиран је на очекиваним стопама инфлације.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Руководство Групе примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној (фер) вредности финансијске активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Руководство Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

Фер вредност дериватних финансијских инструмената за које постоји активно тржиште, је тачно одређена и не подразумева процену ризика од стране Руководства Групе.

4.7. Умањење вредности нефинансијске имовине

Умањење вредности постоји када књиговодствена вредност средства или јединице која генерише готовину премашује њен надокнадиви износ, који је већи од његове фер вредности умањене за трошкове продаје или вредности у употреби. Обрачун фер вредности умањене за трошкове отуђења заснива се на доступним подацима из обавезујућих продајних трансакција, спроведених ван дохвата руке, за слична средства или видљиве тржишне цене умањене за инкременталне трошкове отуђења средства. Прерачун вредности у употреби је заснован на моделу садашње вредности будућег слободног новчаног тока. Токови готовине потичу из буџета за наредних период. Надокнадиви износ је променљив у зависности од примењене дисконтне стопе, као и од очекиваних будућих прилива слободног новчаног тока и стопе раста која се користи у сврхе екстраполације.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ, ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
<i>Приход од продаје робе</i>		
Приходи од продаје домаће тржиште	10.326.774	9.889.447
Приходи од продаје ино тржиште	388.813	377.287
	10.715.587	10.266.734
<i>Приход од продаје производа и услуга</i>		
Приходи од продаје домаће тржиште	3.573.129	3.150.611
Приходи од продаје ино тржиште	3.248.538	3.135.711
	6.821.667	6.286.322
	17.537.254	16.553.056

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Приходи друштва признати у једном тренутку у времену	17.457.669	16.474.629
Приходи друштва признати током временског периода	79.585	78.427
	17.537.254	16.553.056

6. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Набавна вредност продате робе домаће тржиште	8.235.067	7.940.040
Набавна вредност продате робе ино тржиште	310.299	302.313
	8.545.366	8.242.353

7. ПОСЛОВНА И ТРЖИШНА СЕГМЕНТАЦИЈА

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у седам пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Посуђе* - производња и продаја свих врста посуђа-емајлираног, тефлонизираниог, алуминијумског и инох посуђа.
- *Бојлери* – производња и продаја акумулационих бојлера од 50, 80 и 120 литара са емајлираним и инох казаном и малолитражних бојлера од 5 и 10 литара.
- *Амбалажа* – Производња и продаја свих врста транспортних и офсет кутија.
- *Судопере* – производња и продаја инох једноделних и дводелних судопера, производа од ливених полимера и гранитне судопере.
- *Ауто делови* – производња и продаја спона, зглобова и вођица мостова за путничке аутомобиле, камионе и пољопривредне машине.
- *Трговине* - малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената.

МЕТАЛАЦ А.Д., ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2025. године

7. ПОСЛОВНА И ТРЖИШНА СЕГМЕНТАЦИЈА (наставак)

Услуге Холдинга - у свом делокругу рада задржава холдинг активности-управљање и финансирање, а поред тога задржава обављање услуга транспорта, ресторана, заштите, безбедности и одржавања фабричког круга. Поред тога, највећи део некретнина, постројења и опреме који се налазе у власништву Групе се изнајмљују новоорганизованим друштвима.

Приходи од продаје робе, производа и услуга по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2025.	2024.	2025.	2024.	2025.	2024.
	Посуђе	1.795.700	1.754.856	1.735.364	1.516.400	3.531.064
Бојлери	671.213	695.731	184.197	151.208	855.410	846.939
Амбалажа	336.178	301.819	257.444	242.384	593.622	544.203
Судопере	460.101	427.991	139.886	131.482	599.987	559.473
Ауто делови	553.200	538.441	470	654	553.670	539.095
Трговина	13.631.685	12.765.468	479.031	509.950	14.110.716	13.275.418
Услуге Холдинга	89.177	68.750	803.199	762.636	892.376	831.386
Укупно за све сегменте					21.136.845	19.867.770
Елиминације интерне продаје					(3.599.591)	(3.314.714)
Консолидовани приходи од продаје					17.537.254	16.553.056

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Посуђе	297.853	308.873
Бојлери	49.740	44.193
Амбалажа	24.861	30.166
Судопере	42.826	34.166
Ауто делови	42.369	42.407
Трговина	531.750	446.621
Услуге Холдинга	342.183	555.979
Укупно за све сегменте	1.331.582	1.462.405
Елиминације интерних односа	(358.723)	(566.192)
Добит пре опорезивања	972.859	896.213
Порески расход периода	(151.619)	(148.654)
Одложени порески приход (расход) периода	15.138	(3.846)
Нето добитак	836.378	743.713

Резултат сегмента представља профит/(губитак) сваког сегмента, са укљученом алокацијом свих трошкова, и то на бази прихода остварених од стране сваког сегмента посебно, а пре елиминације интерних односа. То представља критеријум који се извештава према руководиоцима надлежним за доношење кључних одлука, у циљу алокације адекватних ресурса сегментима, као и анализе њихових резултата.

7. ПОСЛОВНА И ТРЖИШНА СЕГМЕНТАЦИЈА (наставак)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	У хиљадама динара			
	Обртна имовина		Укупне обавезе	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Посуђе	2.792.710	2.649.280	1.855.592	1.351.069
Бојлери	447.675	471.194	447.549	418.883
Амбалажа	258.809	259.339	148.121	101.426
Судопере	260.859	287.769	270.962	265.348
Ауто делови	278.568	256.395	200.289	186.581
Трговина	4.937.757	4.453.813	4.267.557	4.036.443
Услуге Холдинга	867.489	700.256	515.279	383.213
Укупно за све сегменте	9.843.867	9.078.046	7.705.349	6.742.963
Елиминације интерних односа	2.157.094	1.966.260	2.800.827	2.078.772
Консолидовано	7.686.773	7.111.786	4.904.522	4.664.191

У циљу праћења резултата сегмената и алокације адекватних ресурса између сегмената, Група је извршила алокацију обртне имовине и укупних обавеза у извештајне сегменте, обзиром да су то подаци који се достављају лицима који доносе пословне одлуке. Средства која се заједнички користе од стране извештајних сегмената, као и обавезе које су заједничке за сегменте, алоциране су у оквиру остварених прихода сваког извештајног сегмента засебно.

Остале информације по сегментима

	У хиљадама динара			
	Набавка основних средстава и нематеријалних улагања		Трошкови амортизације	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Посуђе	69.697	90.051	171.398	160.178
Бојлери	57.408	28.366	40.061	36.785
Амбалажа	4.477	6.668	24.684	24.160
Судопере	30.547	30.867	39.181	37.737
Ауто делови	55.252	17.397	44.072	44.189
Трговина	84.528	134.972	237.148	223.175
Услуге Холдинга	53.149	106.649	110.736	102.044
Укупно за све сегменте	355.058	414.970	667.280	628.268
Елиминација интерних односа	-	-	145.939	144.724
Консолидовано	355.058	414.970	521.341	483.544

7. ПОСЛОВНА И ТРЖИШНА СЕГМЕНТАЦИЈА (наставак)

Приходи од продаје производа, роба и услуга на иностраном тржишту по географским подручјима

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Босна и Херцеговина	638.399	618.720
Црна Гора	619.582	620.082
Русија	423.941	394.901
Хрватска	262.818	318.403
Немачка	202.046	213.326
Америка	192.279	253.943
Македонија	135.680	141.476
Финска	135.099	152.626
Луксебург	124.354	102.071
Холандија	89.324	95.594
Бугарска	88.892	87.626
Пољска	60.334	28.705
Енглеска	60.161	48.427
Чешка	55.230	55.155
Швајцарска	43.574	36.688
Словенија	33.866	94.653
Украјна	31.229	44.814
Шпанија	28.716	16.103
Косово	26.793	1.944
Француска	23.991	14.299
Италија	21.654	18.654
Шведска	17.928	9.673
Румунија	16.769	13.222
Мађарска	14.058	8.811
Белгија	13.895	13.396
Белорусија	4.806	22.353
Остали	271.933	87.333
	3.637.351	3.512.998

Некретнине, постројења и опрема по географским подручјима су приказана у табели која следи:

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Србија	4.116.857	4.117.507
Русија	624	654
Хрватска	1.291	5.451
Црна Гора	60.647	60.247
Украјна	15	48
	4.179.434	4.183.907

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ

Приходи од активирања учинака се односе на производе алатнице (резервне делове и алате) који се користе за одржавање опреме и производњу готових производа. Вредност активираних учинака у 2025. години износи 24.869 хиљада динара (2024.година: 38.548 хиљада динара).

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Приходи од премија, субвенција и дотација	24.429	39.080
Закупнине	79.585	78.427
Приходи од продаје отпада	52.088	59.004
Остали пословних приходи	100.704	78.288
	232.377	215.719
	256.806	254.799

10. ПРОМЕНА ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХЕ УЧИНАКА

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Повећање вредности залихе учинака	30.693	-
Смањење вредност залихе учинака	-	(94.550)
	30.693	(94.550)

11. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Приходи од усклађивања вредности залиха	2.958	10.930
Приходи од усклађења дугорочних резервисања	-	463
	2.958	11.393

12. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА И ЕНЕРГИЈЕ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Трошкови материјала за израду	2.091.488	1.871.551
Трошкови осталог материјала	197.157	221.488
Трошкови горива и енергије	489.096	467.423
	2.777.741	2.560.462

13. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Бруто зараде и накнаде запосленима	3.053.243	2.666.813
Доприноси на терет послодавца	501.757	436.397
Накнаде трошкова превоза запосленима	70.537	66.003
Накнада трошкова запосленима на службеним путовањима	73.898	69.730
Јубиларне награде	805	142.758
Привремени и повремени послови	8.170	5.033
Накнада члановима надзорног и управног одбора	25.694	23.704
Стипендије	23.394	19.595
Остали лични расходи	59.530	50.586
	3.817.028	3.480.619

14. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Трошкови резервисања за гарантни рок	10.415	10.715
Трошкови резервисања за бенефиције за запослене	52.638	46.302
Остала резервисања	95.083	91.735
	158.136	148.752

15. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Транспортне услуге	145.722	147.024
Закупнине	64.329	62.770
Одржавање	153.677	139.021
Трошкови реклама	187.086	169.378
Провизије извозника	8.507	8.889
Трошкови сајмова	8.217	8.216
Комуналне услуге	30.532	25.737
Накнада за коришћење пута	26.150	27.192
Услуге израде учинака	47.018	43.267
Остали пословни расходи	94.766	87.774
	766.004	719.268

Остали пословни расходи највећим делом се односе на трошкове анализе узорака материјала и производа, услуга контакт центра, регистрације возила, трошкови часописа и књига, збрињавања опасних материја, други трошкови шпедитерских услуга и сл.

16. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Индиректни порези и доприноси	64.563	57.709
Професионалне услуге	66.175	61.423
Премије осигурања	27.271	26.980
Банкарске провизије	59.797	53.773
Трошкови репрезентације	32.221	30.291
Чланарине	10.670	8.564
Остали пословни расходи	14.877	15.980
	275.574	254.720

17. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Приходи од камата	159.200	158.351
Позитивне курсне разлике	51.350	51.791
Приходи по основу ефеката валутне клаузуле	159	971
Остали финансијски приходи	22.023	46.127
	232.732	257.240

18. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Расходи камата	47.827	54.168
Негативне курсне разлике	62.663	60.976
Расходи по основу ефеката валутне клаузуле	1.427	157
Остали финансијски расходи	11.910	24.942
	123.827	140.243

19. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂЕЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Приходи од усклађивања потраживања	21.747	44.394
	21.747	44.394

20. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂЕЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Обезвређење потраживања и краткорочних финансијских пласмана	58.688	56.190
	58.688	56.190

21. ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ОСТАЛИ РАСХОДИ

ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Наплаћена исправљена потраживања	9.803	8.050
Добици од продаје основних средстава	3.438	4.508
Добици од продаје материјала	-	4.659
Вишкови робе и материјала	14.273	14.355
Приходи од укидања дугорочних резервисања	22.506	12.013
Остали приходи	92.435	66.974
	142.455	110.559

Остали приходи највећим делом се односе на наплату потраживања настала по основу штета, као и укидања неискоришћених резервисања.

ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Губици по основу продаје и расходања некретнина и опреме	5.845	1.978
Мањкови	20.017	19.999
Донације	110.623	95.720
Расходовање залиха материјала и робе	35.117	31.274
Остало	40.398	38.384
	212.000	187.355

Донације исказане у пословној 2025. годину у износу од 110.623 хиљада динара (2024. године 95.720 хиљада динара) највећим делом се односе на донације дате ФК Металац, Горњи Милановац и Металац Фондацији.

22. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Нето добитак који припада власницима матичног друштва	836.378	743.713
Просечан пондерисани број акција	1.933.006	1.933.040
Основна зарада по акцији (у динарима)	<u>432,68</u>	<u>384,75</u>

Основна зарада по акцији изражава се тако што се добит која припада акционарима матичног Друштва који поседују обичне акције подели пондерисаним просечним бројем обичних акција у оптицају за период, искључујући обичне акције које је матично Друштво откупило и које држи као откупљене сопствене акције.

23. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

а) Компоненте пореза на добитак

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Порески расход периода	(151.619)	(148.654)
Одложени порески приход/(расход) периода	15.138	(3.846)
	<u>(136.481)</u>	<u>(152.500)</u>

б) Усаглашавање износа пореза на добит у билансу успеха и производа добити пре опорезивања и прописане пореске стопе

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Нето добитак пре опорезивања	972.859	896.213
Порез на добитак обрачунат по законској стопи од 15%	(145.929)	(134.432)
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	9.448	(18.068)
Порески кредити по основу улагања у некретнине, постројења и опрему	-	-
Порески кредит за плаћени порез на добит и порез по одбитку нерезидентне филијале	-	-
По ефективној пореској стопи од 14,02% (2024: 17,02%)	<u>(136.481)</u>	<u>(152.500)</u>

в) Одложена пореска средства

Одложене пореска средства исказана на дан 31. децембра 2025. године у износу од 41.446 хиљаде динара (пореска средства 31. децембра 2024 године: 25.223 хиљаде динара) се односе на привремену разлику између основице по којој се некретнине, постројења и опрема признају у пореском билансу и износа по којима су та средства исказана у финансијским извештајима.

МЕТАЛАЦ А.Д., ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

24. Некретнине постројења и опрема

	Земљиште и зграде	Опрема	Инвестиције у току и дати аванси	Улагања на туђим основним средствима	Инвестиционе некретнине	Некретнине узете на лизинг	Нематеријална улагања	Укупно
Набавна/ревалоризована								
Стање, 1. јануара 2024. године	3.654.195	4.100.947	157.754	15.716	382.942	437.613	234.390	8.983.557
Набавке у току године	-	-	745.544	-	-	-	-	745.544
Пренос са инвестиција у току	44.516	392.277	(831.160)	13.342	300	308.946	71.779	-
Продаја и расходовање	-	(114.273)	-	-	-	(194.752)	(27.814)	(336.839)
Стање, 31. децембра 2024. године	3.698.711	4.378.951	72.138	29.058	383.242	551.807	278.355	9.392.262
Стање, 1. јануара 2025. године	3.698.711	4.378.951	72.138	29.058	383.242	551.807	278.355	9.392.262
Набавке у току године	-	-	628.941	-	-	-	-	628.941
Пренос са инвестиција у току	19.367	280.611	(643.102)	507	-	300.454	42.163	-
Продаја и расходовање	(1.589)	(47.867)	-	(7.743)	-	(217.992)	(388)	(275.579)
Стање, 31. децембра 2025. године	3.716.489	4.611.695	57.977	21.822	383.242	634.269	320.130	9.745.624
Исправка вредности								
Стање, 1. јануара 2024. године	1.899.148	2.540.775	0	11.636	123.611	179.182	144.167	4.898.519
Амортизација	56.962	264.584	-	3.061	9.632	125.718	23.587	483.544
Продаја и расходовање	-	(109.041)	-	-	-	(175.268)	(319)	(284.628)
Стање, 31. децембра 2024. године	1.956.110	2.696.318	0	14.697	133.243	129.632	167.435	5.097.435
Стање, 1. јануара 2025. године	1.956.110	2.696.318	0	14.697	133.243	129.632	167.435	5.097.435
Амортизација	57.180	283.621	-	3.688	9.639	140.936	26.277	521.341
Продаја и расходовање	(1.531)	(40.353)	-	(243)	-	(136.877)	(19)	(179.023)
Стање, 31. децембра 2025. године	2.011.759	2.939.586	0	18.142	142.882	133.691	193.693	5.439.753
31. децембра 2024. године	1.742.601	1.682.633	72.138	14.361	249.999	422.175	110.920	4.294.827
31. децембра 2025. године	1.704.730	1.672.109	57.977	3.680	240.360	500.578	126.437	4.305.871

24. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА, ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ И НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА (наставак)

Набавке у току 2025. године се делом односи на улагање у реконструкцију локала за обављање малопродане делатности у износу од 3.671 хиљада динара, а делом на реконструкцију пословног простора као и реконструкцију хале фабрике Фада у износу од 7.162 хиљада динара. Поред овога наведеног у 2025 години је извршена је изградња нове соларне електране на крововима производних хала Фада у вредности од 36.280 хиљада динара. Остатак инвестиција се односи на набавку нове и замену постојеће опреме за производњу, као и на набавку нових транспортних средстава.

Инвестиционе некретнине исказане, са стањем на дан 31. децембар 2025. године у износу од 240.360 хиљаде динара садрже улагања у Стадион Металац у вредности од 198.682 хиљаде динара, за који је употребна дозвола добијена крајем 2012. године. Дана 28. децембра 2015. године, потписан је уговор о закупу са Фудбалским клубом Металац из Горњег Милановца на период од 40 година. Према процени руководства Групе, нето садашња вредност инвестиционих некретнина исказаних на дан 31. децембар 2025. године у пословним књигама не одступа значајно од тржишне вредности ових објеката.

Део земљишта на коме су изграђени пословни објекти једног зависног правног лица не води се у пословним књигама због тога што Група не располаже документацијом о власништву или праву коришћења и са Слободном зоном из Новог Сада води спор везан за право власништва или коришћења.

Набавна вредност опреме, са стањем на дан 31. децембар 2025. године, у износу од 4.611.695 хиљада динара (31. децембра 2024. године: 4.378.951 хиљада динара) садржи набавну вредност потпуно амортизоване опреме која је још у употреби у износу од 1.271.610 хиљада динара (31. децембра 2024. године: 1.158.889 хиљада динара).

25. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
<i>Учешће у капиталу банака</i>		
Развојна банка Војводине а.д., Нови Сад	1.050	1.050
	1.050	1.050
<i>Пласмани у финансијске организације и предузећа</i>		
Осигуравајуће организације	9.704	7.413
Остало	315	315
	10.019	7.728
<i>Минус: Исправка вредности</i>		
Халк банка а.д. Београд	-	-
Развојна банка Војводине а.д., Нови Сад	(1.050)	(1.050)
Дунав осигурање а.д., Београд	-	-
	(1.050)	(1.050)
Учешће у капиатлу нето	10.019	7.728
Откупљене сопствене акције	128.393	128.393
Остали дугорочни пласмани	-	85
Остала дугорочна потраживања	5.649	6.614
Укупно дугорочни пласмани и потраживања	144.061	142.820

26. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Материјал	772.445	717.707
Резервни делови	45.800	45.661
Алат и инвентар	3.746	3.868
	821.991	767.236
Исправка вредности материјала	(31.427)	(33.468)
Исправка вредности резервних делова	(18.323)	(18.462)
	(49.750)	(51.930)
	772.241	715.306
Недовршена производња	239.512	269.499
Готови производи	838.999	778.355
	1.078.511	1.047.854
Роба	2.350.705	2.146.326
Исправка вредности робе	(90.198)	(77.293)
	2.260.507	2.069.033
<i>Дати аванси</i>		
- за набавку залиха и услуге	99.938	146.879
	99.938	146.879
	4.211.197	3.979.072

27. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Потраживања:		
- купци у земљи	663.667	618.326
- купци у иностранству	569.736	618.601
	1.233.403	1.236.927
Минус: Исправка вредности потраживања од		
- купаца у земљи	(83.735)	(61.160)
- купаца у иностранству	(59.988)	(63.439)
	(143.723)	(124.599)
	1.089.680	1.112.328
Остала потраживања по основу продаје	175	411
	1.089.855	1.112.739

27. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (наставак)

Табела кретања на исправци потраживања од купаца

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Стање исправке 01.01.	124.599	142.309
Исправка потраживања у току године (напомена 19)	58.688	56.190
Укидање исправљених потраживања (напомена 18)	(21.747)	(44.394)
Наплата исправке потраживања	(17.817)	(29.506)
Стање исправке 31.12.	143.723	124.599

Преглед старосне структуре потраживања од купаца

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
До 30 дана	201.258	120.142
31- 90 дана	34.290	37.112
Недоспела потраживања	854.307	955.485
Укупно потраживања по основу продаје	1.089.855	1.112.739

28. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Потраживања од запослених	12.282	13.112
Потраживања за више плаћен порез	30.938	44.199
Потраживања за више плаћен допринос	11.009	2.036
Потраживања за накнаде које се рефундирају	3	28
Остала краткорочна потраживања	10.659	11.235
Порез на додатну вредност у улазним фактурама	1.452	1.672
Потраживања за више плаћен ПДВ	5.441	16.515
	71.784	88.797
Минус: Исправка вредности потраживања од - запослених по основу мањкова	(9.079)	(8.225)
	(9.079)	(8.225)
	62.705	80.572

29. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Краткорочни финансијски пласмани остали	84.574	64.409
Краткорочни финансијски пласмани – орочени депозит	234.564	234.030
Потраживања по основу продаје са одложеним плаћањем до годину дана	770.657	768.393
Минус: Исправка вредности:	(159,926)	(141.444)
	610.731	626.949
	929.869	925.388

Краткорочни финансијски пласмани исказани са стањем на дан 31. децембар 2025. године, у износу од 234.564 хиљада динара представљају орочена девизна новчана средства код Halkbank а.д. Београд (2.000.000 ЕУР) орочена до новембра 2026. године.

Потраживања од продаје са одложеним плаћањем са стањем на дан 31. децембар 2025. године у износу од 610.731 хиљаду динара (31. децембар 2024.године 626.949 хиљада динара) се односе на продају робе преко административне забране на одложено плаћање до дванест месечних рата преко трговинских друштава Металац Маркета Горњи Милановац и Металац Маркета Подгорица.

30. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Текући рачуни		
- у динарима	578.022	370.925
- у иностраној валути	271.546	157.680
Чекови грађана	142.533	150.415
Благајна	2.921	2.895
Остала новчана средства	322.648	249.110
	1.317.670	931.025

Чекови грађана исказани са стањем на дан 31. децембра 2025. године, у износу од 142.533 хиљаде динара представљају примљене чекове грађана за продају на одложено плаћање до три месеца.

Остала новчана средства која су на дан 31. децембра 2025. године исказана у износу од 322.648 хиљада динара се највећим делом односе на пазаре малопродајних јединица, који су на текући рачун уплаћени почетком јануара 2026. године.

31. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Унапред плаћени трошкови	1.279	704
Потраживање за нефактурисани приход	51.847	54.685
Остала активна временска разграничења	22.351	27.601
	75.477	82.990

МЕТАЛАЦ А.Д., ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

32. КАПИТАЛ

	Акцијски капитал	Остали капитал	Остале резерве	Резерве	Нереализовани добити по основу ХОВ	Актуарски губици	Транслагационе резерве	Нераспоређена добит	Капитал који припада		Укупно
									већинским власницима	Мањинск и интерес	
Стање 1. јануара 2024. г.	2.448.000	33.899	(35.397)	179.257	1.434	(73.211)	(2.932)	3.936.119	6.487.169	27.821	6.514.990
Ефекти промене обима консолидовања	-	-	24	-	-	-	-	(33.298)	(33.298)	(28.170)	(61.468)
Куповина акција	-	-	-	-	-	(349)	-	-	24	-	24
Актуарски губици	-	-	-	-	-	-	-	-	(349)	349	-
Нереализовани добити од хартија од вредности	-	-	-	-	2.340	-	-	-	2.340	-	2.340
Ефекат промене девизних курсава	-	-	-	-	-	-	(489)	-	(489)	-	(489)
Учешће запослених у добити	-	-	-	-	-	-	-	(197.482)	(197.482)	-	(197.482)
Исплата дивиденде	-	-	-	-	-	-	-	(173.971)	(173.971)	-	(173.971)
Нето Добит текуће године	-	-	-	-	-	-	-	743.713	743.713	-	743.713
Стање 31. децембар 2024.	2.448.000	33.899	(35.373)	179.257	3.774	(73.560)	(3.421)	4.275.081	6.827.657	-	6.827.657
Стање 1. јануара 2025.	2.448.000	33.899	(35.373)	179.257	3.774	(73.560)	(3.421)	4.275.081	6.827.657	-	6.827.657
Кориговано почетно стање	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ефекти промене обима консолидовања	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Куповина акција	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Актуарски губици	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Нереализовани добити од хартија од вредности	-	-	-	-	2.291	-	-	-	2.291	-	2.291
Ефекат промена девизних курсава	-	-	-	-	-	-	3.203	-	-	-	3.203
Учешће запослених у добити	-	-	-	-	-	-	-	(212.264)	(212.264)	-	(212.264)
Исплата дивиденде	-	-	-	-	-	-	-	(183.636)	(183.636)	-	(183.636)
Нето Добит текуће године	-	-	-	-	-	-	-	836.378	836.378	-	836.378
Стање 31. децембра 2025.	2.448.000	33.899	(35.373)	179.257	6.065	(73.560)	(218)	4.715.559	7.273.629	-	7.273.629

32. КАПИТАЛ (наставак)

Акцијски капитал

Акцијски капитал Групе, на дан 31. децембра 2025. године, састоји се од 2.040.000 акција, номиналне вредности 1.200 динара по акцији, са следећом власничком структуром:

<u>Акционари</u>	<u>Број акција</u>	<u>Број гласова</u>	<u>Вредност акција у хиљадама динара</u>	<u>% учешћа</u>
Акционари-остала физичка лица	783.412	783.412	940.094	38,24
Акције у поседу менаџмента	257.861	257.861	309.433	17,24
Sempiola Invest Limited	188.047	188.047	225.656	9,22
Акције у поседу лица повезаних са управом	182.303	182.303	218.764	5,74
Unicredit Bank Srbija a.d-kastodi	171.167	171.167	205.400	8,39
Металац а.д.-сопствене акције	106.994	106.994	128.393	5,23
Доо Енел Нови Сад	102.901	102.901	123.481	5,04
ОТП Банка Србија-kastodi	96.593	96.593	115.912	4,74
Акционари-остала правна лица	82.644	82.644	99.173	4,05
Остали збирни кастоди рачун	68.078	68.078	81.694	3,34
	<u>2.040.000</u>	<u>2.040.000</u>	<u>2.448.000</u>	<u>100.00</u>

Остали капитал

Остали капитал Групе који је на дан 31. децембра 2025. године исказан у износу од 33.899 хиљада динара је настао преносом извора ванпословних средстава у овај облик капитала извршеним у 2004. години, у складу са захтевима из прелазних одредби Правилника о Контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за предузећа, задруге и предузетнике приликом прве примене МСФИ. Ови извори средстава су формирану у претходним годинама по прописима на основу којих је, до 1. јуна 2001. године, постојала обавеза да се из бруто зарада запослених издваја 1.3% на име стварања фонда за потребе становања.

Резерве

Резерве Групе, које на дан 31. децембра 2025. године износе 143.884 хиљада динара формиране су у складу са раније применљивим прописима, издвајањем најмање 5% нето добитка за пословну годину у корист резерви из добити, све док оне не достигну 10% основног капитала друштва, као и по основу преноса дела ревалоризационих резерви приликом прве примене МСФИ у 2004. години, као и по основу одлуке скупштине на име стицања до 3% сопствених акција.

Нераспоређени добитак

На основу одлуке Скупштине матичног друштва, извршена је расподела добити за пословну 2024. годину у износу од 547.645 хиљада динара и то:

- на дивиденде акционара у износу од 183.635 хиљаде динара, односно 95 динара по акцији у бруто износу,
- преостали део добити у износу од 364.010 хиљада динара распоређује се као нераспоређена добит из ранијег периода.

32. КАПИТАЛ (наставак)

Учешће без права контроле

Учешће без права контроле исказано у консолидованим билансу стања на дан 31. децембра 2024. Године у износу од 27.821 хиљада динара се односи на мањински интерес који сувласници имају у капиталу код повезаних лица Металац Ноте маркет а.д. и Металац Пролетер а.д. Горњи Милановац. У току 2025 године откупљен су све акције Металац Пролетера и Металац Ноте маркета, тако да је Металац а.д. постао 100% власник оба наведена друштва.

33. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Резервисања за бенефиције за запослене	401.349	376.884
Резервисања за трошкове у гарантном року	29.448	26.379
Резервисања за судске спорове	52.661	54.770
Остала дугорочна резервисања	15.131	6.138
	498.589	464.171

Промене на дугорочним резервисањима у току 2025. и 2024. године су приказане у следећој табели:

	У хиљадама динара			
	Бенефиције за запослене	Резервисања за поправке у гарантном року	Судски Спорови и остала резервисања	Укупно
Стање 1. јануара 2024. године	369.806	21.241	66.333	457.380
Исплате у току године	(35.282)	(5.577)	(3.163)	(44.022)
Укидање резервисања у току године	(3.942)	-	(8.071)	(12.013)
Резервисања у току године	46.302	10.715	5.809	62.826
Стање 31. децембра 2024. године	376.884	26.379	60.908	464.171
Исплате у току године	(28.173)	(5.846)	(1.552)	(35.571)
Укидање резервисања у току године	-	(1.500)	(5.630)	(7.130)
Резервисања у току године	52.638	10.415	14.066	77.119
Стање 31. децембра 2025. године	401.349	29.448	67.792	498.589

Приликом обрачуна садашње вредности бенефиција запослених, на дан 31. децембар 2025. године, коришћене су следеће претпоставке за обрачун отпремнине приликом одласка у пензију:

- две просечне зараде у РС. која је у октобру 2025. године износила 153.153 динара,
- очекивани раст зарада од 4%,
- дисконтна стопа од 6.20%.

33. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (наставак)

Сходно члану 49. Колективног уговора за обрачун јубиларних награда запосленима коришћени су следеће претпоставке:

- јубиларна награда се исплаћује запосленима за 20 и 30 година непрекидног стажаведеног у друштву и то за 20 година стажа једна просечна зарада у друштву, а за 30 година стажа 1.5 просечна зарада која је у 2025. години износила 75.000 хиљада динара,
- очекивани раст зарада од 4%,
- дисконтна стопа од 6.20%.

34. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Дугорочни кредити	691.866	903.999
Текућа доспећа	(489.652)	(441.998)
	<u>202.214</u>	<u>462.001</u>
Обавезе по основу лизинга	502.475	425.463
Текуће доспеће обавезе по основу лизинга	(129.171)	(125.756)
	<u>373.304</u>	<u>299.707</u>
Остале дугорочне обавезе	12.312	12.507
	<u>587.830</u>	<u>774.215</u>

Дугорочни кредити на дан 31. децембар 2025. и 2024. године су приказани у табели која следи:

	EUR	У хиљадама динара	
		2025.	2024.
Unicredit banka а.д. Београд	-	-	96.293
Банка Интеса а.д. Београд	1.779.167	208.664	549.493
NLB Комерцијална	-	-	35.885
Raiffeisen banka а.д. Београд	4.120.000	483.202	222.328
		<u>691.866</u>	<u>903.999</u>
Текућа доспећа:		<u>(489.652)</u>	<u>(441.998)</u>
		<u>202.214</u>	<u>462.001</u>

Дугорочни кредити одобрени су Групи са роком отплате до 3 године уз фиксне каматне стопе у распону од 3% до 4%. Код дела кредита средство обезбеђења је солидарна одговорност друштва из групе, као и менично покриће.

34. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)

Доспеће дугорочних кредита приказано је у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
- до 1 године	489.652	441.998
- од 1 до 2 године	190.340	344.783
- од 2 до 3 године	11.874	117.218
	691.866	903.999

35. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Текуће доспеће обавезе по основу лизинга	129.171	125.756
Текућа доспећа дугорочних кредита	489.652	441.998
	618.823	567.754

36. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Краткорочна резервисања на дан 31. децембар 2025. године у износу од 128.435 хиљада динара (31.децембар 2024. године 153.928 хиљада динара) односе се на резервацију за менаџерске и радничке премије као и за резервисање за запослене за дане неискоришћеног годишњег одмора.

37. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Депозити за закуп	630	296
Примљени аванси за робу	39.290	46.030
	39.920	46.326

38. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Добављачи у земљи	1.889.875	1.668.335
Добављачи у иностранству	184.514	187.277
Остале обавезе из пословања	12.139	7.027
	2.086.528	1.862.639

39. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	<u>31.12.2025.</u>	<u>31.12.2024.</u>
Обавезе за зараде и накнаде зарада	210.805	177.438
Обавезе за порезе и доприносе на зараде и накнаде	127.835	102.478
Обавезе за дивиденде	28.927	35.463
Обавезе за камате	718	2.681
Остале обавезе према запосленима	6.392	118.111
Обавезе за учешће запослених у добити	329.770	208.236
Остало	4.805	4.944
	<u>709.252</u>	<u>649.351</u>

40. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА

	У хиљадама динара	
	<u>31.12.2025.</u>	<u>31.12.2024.</u>
Обавезе за ПДВ-по основу обрачунаог ПДВ-а	73.951	75.050
Обавезе за порезе, царине и друге дажбине	4.610	1.710
Остале обавезе за порезе и доприносе	4.420	5.349
	<u>82.981</u>	<u>82.109</u>

41. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	<u>31.12.2025.</u>	<u>31.12.2024.</u>
<i>Краткорочна пасивна разграничења</i>		
Пасивна временска разграничења	75.521	41.668
Разграничени приход по основу потраживања	9.959	10.322
Разграничени ПДВ	67	772
Остала пасивна временска разграничења	14.683	15.302
Укупно краткорочна пасивна разграничења	<u>100.230</u>	<u>68.064</u>
<i>Дугорочна пасивна разграничења</i>		
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	4.888	22.500
Укупно дугорочно одложени приход	<u>4.888</u>	<u>22.500</u>

Краткорочна пасивна разграничења се односе на укалкулисане трошкове за потрошене енергенте у месецу децембру за које до краја године није стигао рачун од добављача. Дугорочна пасивна разграничења се односе на условно примљену донацију од Министарства привреде, за финансирање пројеката на Металац ФАД-у и Металац Инку.

42. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА/ПАСИВА

	У хиљадама динара	
	<u>31.12.2025.</u>	<u>31.12.2024.</u>
Туђа роба	3.006	3.012
Дати авали и гаранције	477.411	389.592
Остала ванбилансна евиденција	4.988	4.988
	<u>485.405</u>	<u>397.592</u>

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Циљ управљања капиталом је да Група задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а власницима обезбеди принос на капитал. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, дугорочних и краткорочних пласмана, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и акумулирани добитак.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе испитују структуру капитала на годишњем нивоу.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	<u>31.12.2025.</u>	<u>31.12.2024.</u>
Задуженост а)	1.206.653	1.341.969
Готовина и готовински еквиваленти	1.317.670	931.025
Нето задуженост	<u>(111.017)</u>	<u>410.944</u>
Капитал б)	<u>7.273.629</u>	<u>6.910.465</u>
Рацио укупног дуговања према капиталу	<u>(0,01)</u>	<u>(0,06)</u>

а) Дуговање се односи на краткорочне и дугорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује акцијски капитал, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	15.668	14.427
Потраживања од купаца	1.089.855	1.112.739
Краткорочни финансијски пласмани	929.869	925.388
Готовина и готовински еквиваленти	1.317.670	931.025
	3.353.062	2.983.579
Финансијске обавезе		
Дугорочни кредити	575.518	761.708
Краткорочни кредити	618.823	567.754
Обавезе према добављачима	2.086.528	1.862.639
Остале обавезе	718	2.681
	3.281.587	3.194.782

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, Потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни и краткорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У нормалним условима пословања Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе осетљивости. Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени. Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера владе у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Групи биле су следеће:

	Средства		Обавезе	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
EUR	1.055.137	1.075.286	856.908	565.988
USD	124.430	174.088	30.833	42.536
GBP	138	275	-	-
	1.179.705	1.249.649	887.741	608.524

Група је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR), америчког долара (USD) и енглеске фунте. Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само не намирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима када Динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
EUR валута	19.823	50.930
USD валута	9.360	13.155
GBP валута	14	27
Резултат текућег периода	29.197	64.112

Осетљивост Групе на промене у страним валутама смањила се у текућем периоду, углавном на основу ефеката смањења потраживања у доларима повећања средстава на рачунима у еврима, повећања обавезе према добављачима у еврима .

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	10.019	7.813
Потраживања од купаца	1.089.855	1.112.739
Готовина и готовински еквиваленти	1.317.670	931.025
Краткорочни финансијски пласмани	59.574	64.409
	2.477.118	2.115.986
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочна потраживања	5.649	6.614
Краткорочни финансијски пласмани	610.731	626.949
Орочена средства	259.564	234.030
	875.944	867.593
	3.353.062	2.983.579
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	2.086.528	1.862.639
Остале обавезе	718	2.681
	2.087.246	1.865.320
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	575.518	761.708
Краткорочни кредити	618.823	567.754
	1.194.341	1.329.462
	3.281.587	3.194.782

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша/нижа, а све остале варијабле остану непромењене, Група би претрпела оперативни губитак/остварило добитак за годину која се завршава 31. децембар 2025. године у износу од 11.943 хиљаду динара (31. децембар 2024. године: 13.295 хиљаду динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите.

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса.

Најзначајнији купци представљени су у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Тржница, Република Српска	81.134	49.849
Кукунеш, Република Македонија	61.967	53.401
Профас, Република Словенија	41.158	80.634
Ross Procurement, USA	39.183	81.271
Delhaize Србија д.о.о Београд	24.827	20.595
Марекс, Република Чешка	24.546	20.971
Аман д.о.о. Београд	23.756	30.757
Либерама, Градишка	22.011	25.014
Миком д.о.о. Врчин	14.509	16.722
Идеа Маркети д.о.о Београд.	12.703	8.596
Munder email, Република Немачка	12.008	5.479
Унитехна Република Српска	10.544	14.277
ДИС д.о.о. Крњево	9.844	11.453
Metro-cesenceri Београд	9.376	14.419
Арт д.о.о.Гњилане	3.300	589
Остало	842.712	803.311
	1.233.578	1.237.338
Исправка потраживања од купаца	(143.723)	(124.599)
	1.089.855	1.112.739

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2025. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	854.307	-	854.307
Доспела, исправљена потраживања од купаца	143.723	(143.723)	-
Доспела, неисправљена потраживања од купаца	235.548	-	235.548
	1.233.578	(143.723)	1.089.855

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Кредитни ризик (наставак)

Управљање потраживањима од купаца (наставак)

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2024. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изложеност	Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања од купаца	955.485	-	955.485
Доспела, исправљена потраживања од купаца	124.599	(124.599)	-
Доспела, неисправљена потраживања од купаца	157.254	-	157.254
	1.237.338	(124.599)	1.112.739

Недоспела потраживања од купаца

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембар 2025. године у износу од 854.307 хиљада динара (31. децембар 2024. године: 955.485 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје производа. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2025. години износи 23 дана (2024. године: 25 дана).

Доспела, исправљена потраживања од купаца

Група је у претходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 143.723 хиљада динара (2024. године: 124.599 хиљада динара), за која је Група утврдила да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Доспела, неисправљена потраживања од купаца

Група није обезвредила доспела потраживања исказана на дан 31. децембар 2025. године у износу од 235.548 хиљада динара (31. децембар 2024. године: 157.254 хиљаде динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената. Руководство Групе сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Мање од 30 дана	201.258	120.142
31 - 90 дана	34.290	37.112
	235.548	157.254

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Кредитни ризик (наставак)

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембар 2025. године исказане су у износу од 2.086.528 хиљаде динара (31. децембра 2024. године: 1.862.639 хиљада динара) при чему се највећи део, односи на обавезе по основу набавке материјала и услуга јавних предузећа. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у уговореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у току 2025. године износи 44 дана (у току 2024. године 52 дана).

Ризик ликвидности

Конечна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2025.					
	Мање од месец дана	1 – 3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.744.021	663.504	59.574	10.019	-	2.477.118
Фиксна каматна стопа	161.335	152.682	556.278	5.649	-	875.944
- камата	12.746	12.061	43.946	446	-	69.199
	1.918.102	828.247	659.798	16.114	-	3.422.261

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Ризик ликвидности (наставак)

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика (наставак)

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.					
	Мање од месец дана	1 – 3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.443.523	600.241	64.409	7.813	-	2.115.986
Фиксна каматна стопа	149.802	150.172	561.005	6.614	-	867.593
- камата	11.484	12.013	44.880	529	-	68.906
	1.604.809	762.426	670.294	14.956	-	3.052.485

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2025.					
	Мање од месец дана	1 – 3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.249.437	837.809	-	-	-	2.087.246
Варијабилна каматна стопа	51.568	103.136	464.119	575.518	-	1.194.341
- камата	3.094	6.188	27.847	34.531	-	71.660
	54.662	109.324	491.966	610.049	-	1.266.001
	1.304.099	947.133	491.966	610.049	-	3.353.247

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.					
	Мање од месец дана	1 – 3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.119.138	746.092	-	-	-	1.865.230
Варијабилна каматна стопа	42.072	84.145	378.656	824.589	-	1.329.462
- камата	2.524	5.048	22.719	49.475	-	79.766
	44.596	89.193	401.375	874.064	-	1.409.228
	1.163.734	835.285	401.375	874.064	-	3.274.458

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембар 2025. године и 31. децембра 2024. године.

	31. децембар 2025.		Ухиљадамадинара 31. децембар 2024.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	15.668	15.668	14.427	14.427
Потраживања од купаца	1.089.855	1.089.855	1.112.739	1.112.739
Краткорочни финансијски пласмани	929.869	929.869	925.388	925.388
Готовина и готовински еквиваленти	1317.670	1317.670	931.025	931.025
	3.353.062	3.353.062	2.983.579	2.983.579
Финансијске обавезе				
Дугорочни кредити	575.518	575.518	761.708	761.708
Краткорочни кредити	618.823	618.823	567.754	567.754
Обавезе према добављачима	2.086.528	2.086.528	1.862.639	1.862.639
Остале обавезе	718	718	2.681	2.681
	3.281.587	3.281.587	3.194.782	3.194.782

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса.

Фер вредност

Наредна табела представља анализу финансијских инструмената који су вредновани након почетног признавања по фер вредности и инвестиционих некретнина које су вредноване по набавној вредности, груписаних у нивое од 1 до 3, у зависности од степена могућности процене фер вредности.

- Ниво 1 одмеравања фер вредности произлази из котиране тржишне вредности (некориговане) на активним тржиштима за идентичну имовину и обавезе,
- Ниво 2 одмеравања фер вредности произлази из улазних параметара, различитих од котиране тржишне вредности обухваћене Нивоом 1, а које су видљиве из средстава или обавеза, директно (на пример, цена) или индиректно (на пример, проистекло из цене),
- Ниво 3 одмеравања фер вредности произлази из техника процењивања које укључују улазне параметре за финансијска средства или обавезе, а који представљају податке који се не могу наћи на тржишту (неистражени улазни параметри).

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Фер вредност (наставак)

Наведена табела укључује финансијска средства и инвестиционе некретнине.

Укупни добици/(губици) приказани у извештају о осталом резултату се односе на финансијска средства расположива за продају.

	У хиљадама динара 31. децембар 2025.			
	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Укупно
Финансијска средства				
<i>Расположива за продају:</i>				
- Котиране ХоВ	10.019	-	-	10.019
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	610.731	610.731
Инвестиционе некретнине	-	-	240.360	240.360
Укупно	10.019	-	851.091	861.110

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.			
	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Укупно
Финансијска средства				
<i>Расположива за продају:</i>				
- Котиране ХоВ	7.728	-	-	7.728
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	626.949	626.949
Инвестиционе некретнине	-	-	249.999	249.999
Укупно	7.728	-	876.948	884.676

31. децембар 2025. године				
У хиљадама динара				
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Хијерархија фер вредности -нивои	Технике вредновања и инпути
Котиране хартије од вредности	10.019	10.019	Ниво1	Котиране тржишне вредности
Краткорочни финансијски пласмани	610.731	610.731	Ниво3	Дисконтовање новчаних токова, са дисконтном стопом до 2% месечно у зависности од услова продаје
Инвестиционе некретнине	240.360	240.360	Ниво3	Дисконтовањем новчаних токова, сходно уговору о закупу на период од 40 година

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Фер вредност (наставак)

31. децембар 2024. године				
У хиљадама динара				
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Хијерархија фер вредности -нивои	Технике вредновања и инпути
Котиране хартије од вредности	7.728	7.728	Ниво1	Котиране тржишне вредности
Краткорочни финансијски пласмани	626.949	626.949	Ниво3	Дисконтовање новчаних токова, са дисконтном стопом до 2% месечно у зависности од услова продаје.
Инвестиционе некретнине	249.999	249.999	Ниво3	Дисконтовањем новчаних токова, сходно уговору о закупу на период од 40 година.

Није било трансфера између нивоа 1, 2 и 3 у периоду финансијских извештај.

44. ПОРЕСКИ РИЗИЦИ

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. С обзиром да се тумачења пореских закона од стране пореских и других власти у односу на трансакције и активности Групе могу разликовати од тумачења руководства постоји неизвесност да ли су тумачења руководства Групе и пратећа документација довољне, и да ли одговарају захтевима и тумачењима пореских и других органа. Руководство Групе сматра да евентуална различита тумачења неће имати материјално значајних последица по консолидоване финансијске извештаје Групе.

45. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Групе је покренут судски спор од стране Слободне царинске зоне а.д.Нови Сад по основу накнаде за коришћење земљишта. Група је у финансијским извештајима извршило резервисање за потенцијалне губитке по овом основу у износу од 33.465 хиљада динара. Коначан исход претходно наведеног спора није могуће предвидети са сигурношћу те су процене руководства да Група неће бити изложено додатним потенцијалним обавезама које могу угрозити пословање у наредном периоду. Поред овога спора група има и других спорова за која нису извршена резервисања јер се не сматрају материјално значајним.

46. НАКНАДЕ КЉУЧНИМ ЧЛАНОВИМА РУКОВОДСТВА

Бруто накнада кључним руководиоцима је исплаћена у износу од 41.724 хиљада динара у 2025. години. Накнада за 2024. годину је исплаћена у износу од 38.272 хиљада динара. Као кључно руководство посматрани су председник групе чланови надзорног одбора генерални директор и чланови извршног одбора.

47. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Поред свих ратних збивања која су била актуелна у 2025. години, у марту 2026. године је започео нови ратни сукоб у Персијском заливу. Последице наведеног сукоба је тешко проценити. Вероватно ће доћи до раста цена енергената које ће последично изазвати ланчану реакцију на раст цена осталих производа и транспорта. Поред свих негативних збивања, руководство Групе процењује да има довољно материјалних средстава и знања за неометан наставак пословања групе.

48. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
EUR	117,2820	117,0149
GBP	134,4515	141,4389
USD	99,9165	112,4389

Горњи Милановац, 24. април 2026. године

Напомене саставио
Милан Ђорђевић

Законски заступник
Радмила Трифуновић

METALAC AKCIONARSKO DRUŠTVO GORNJI MILANOVAC

**KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI ZA GODINU
KOJA SE ZAVRŠILA 31. DECEMBRA 2025. GODINE**

SADRŽAJ

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

KONSOLIDOVANI BILANS STANJA na dan 31.12.2025. godine

KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA za period od 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine

KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O OSTALOM REZULTATU za period od 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine

KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU za period od 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine

KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE za period od 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE za 2025. godinu

KONSOLIDOVANI GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU za 2025. godinu

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

AKCIONARIMA METALAC AKCIONARSKOG DRUŠTVA, GORNJI MILANOVAC

Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja **METALAC AKCIONARSKOG DRUŠTVA, GORNJI MILANOVAC** (u daljem tekstu: "Grupa") koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan **31. decembra 2025. godine**, konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu i konsolidovani izveštaj o novčanim tokovima za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i ostalih napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

Po našem mišljenju, konsolidovani finansijski izveštaji prikazuju objektivno i istinito konsolidovano finansijsko stanje Grupe na dan 31. decembra 2025. godine i konsolidovane rezultate njegovog poslovanja i konsolidovane novčane tokove za godinu koja se završila na taj dan, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji.

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Standardima Revizije primenljivim u Republici Srbiji. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u našem izveštaju nezavisnog revizora u sekciji o odgovornostima revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja. Nezavisni smo od Grupe u skladu sa Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde nezavisnosti) (IESBA Kodeks) i etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja u Republici Srbiji i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima i IESBA Kodeksom.

Verujemo da su revizorski dokazi koje smo dobili dovoljni i odgovarajući da obezbede osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizorska pitanja

Ključna revizorska pitanja su pitanja koja su, po našem profesionalnom prosuđivanju, bila od najvećeg značaja u reviziji konsolidovanih finansijskih izveštaja za tekući period. Ova pitanja su razmatrana u kontekstu revizije konsolidovanih finansijskih izveštaja u celini i u formiranju našeg mišljenja o njima, i nismo izneli izdvojeno mišljenje o ovim pitanjima. U tom kontekstu, za svako pitanje u nastavku, opisano je kako se naša revizija bavila tim pitanjem.

Ispunili smo obaveze opisane u delu „Odgovornost revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja“, uključujući i povezana pitanja. U skladu s tim, naša revizija uključuje sprovođenje procedura dizajniranih da odgovore na našu procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u konsolidovanim finansijskim izveštajima. Rezultati naših revizorskih procedura, uključujući procedure sprovedene za ključna revizorska pitanja opisana u nastavku, daju osnovu za izražavanje našeg mišljenja o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima.



Shape the future
with confidence

Priznavanje prihoda

Grupa je obelodanila informacije u vezi sa prihodima od prodaje gotovih proizvoda, robe i ostalog, u Napomeni 3.1. Prihodi i rashodi i Napomeni 5. Prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga uz konsolidovane finansijske izveštaje. U finansijskoj godini koja se završila 31. decembra 2025. godine, Grupa je prihod ostvarila prvenstveno iz maloprodaje fizičkim i pravnim licima (uglavnom posuda, bojlera, kuhinjskih sudopera i robe široke potrošnje) i veleprodaje (uglavnom posuda, bojlera i kuhinjskih sudopera).

Prihod od prodaje robe se priznaje u trenutku kada je kontrola prenet na kupca. Imajući u vidu da je rast prihoda cilj Grupe, kao jedan od ključnih pokazatelja uspešnosti rukovodstva, to može stvoriti podsticaj da se prihodi priznaju pre izvršenog prenosa rizika i koristi od vlasništva.

Pored navedenog, kompleksnost procesa priznavanja prihoda Grupe se ogleda i kroz raznoliku ponudu proizvoda i poslovanje na više različitih geografskih lokacija. Odredene razlike u uslovima prodaje između društava unutar Grupe, kao što su vreme prenosa kontrole, kao i specifični uslovi isporuke, uključujući paritete isporuke, stvaraju složenost i zahtevaju procenu u određivanju ukupnog konsolidovanog prihoda od prodaje.

Priznavanje prihoda smo identifikovali kao ključno revizorsko pitanje, zbog složenosti procesa priznavanja prihoda usled različitih uslova prodaje u društvima unutar Grupe.

U sklopu revizorskih procedura, procenili smo usklađenost računovodstvene politike Grupe za priznavanje prihoda, sa zahtevima Zakona o računovodstvu i ostalih računovodstvenih propisa u Republici Srbiji i MSFI 15 - Prihod od ugovora sa kupcima.

Sproveli smo procedure u cilju razumevanja procesa priznavanja prihoda.

Takođe, primenili smo naše alate kako bismo uradili korelacionu analizu prihoda od maloprodaje i priliva gotovine. Na osnovu podataka dobijenih iz računovodstvenog sistema, izvršili smo analizu ručnih i drugih nestandardnih unosa, koji mogu imati uticaj na račune prihoda.

Na uzorku pojedinačnih transakcija prodaje, uporedili smo evidentirane iznose, kao i druge uslove prodaje kao što su vreme prenosa kontrole, specifični uslovi isporuke i drugo, pregledom prodajnih faktura, konačnih kupoprodajnih ugovora i/ili porudžbenica.

Sproveli smo analize analitičkih pregleda prodaje po mesecima, kako bismo identifikovali eventualne neočekivane trendove kretanja.

Od definisanog uzorka kupaca, pribavili smo eksterne potvrde stanja, na osnovu kojih smo procenili da li je izvršeno odgovarajuće priznavanje prihoda. Na određenom uzorku transakcija, izvršili smo njihovo usaglašavanje sa povezanim otpremnicama i naknadnim uplatama od strane kupaca.

Dodatno smo obavili razgovore sa ključnim predstavnicima prodaje, kako bismo utvrdili postojanje prpratnih sporazuma ili neobičnih dogovora sa kupcima, koji mogu uticati na period priznavanja prihoda.

Sproveli smo postupke testiranja na definisanom uzorku transakcija oko datuma bilansa, uključujući testiranje priliva gotovine nakon datuma izveštavanja i analitički pregled značajnih neočekivanih promena.

Procenili smo adekvatnost obelodanjivanja u Napomeni 3.1. Prihodi i rashodi i Napomeni 5. Prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga, uz prateće konsolidovane finansijske izveštaje, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji i MSFI 15 - Prihod od ugovora sa kupcima.



Shape the future
with confidence

Vrednovanje zaliha

Na dan 31. decembra 2025. godine, vrednost zaliha iznosi RSD 4.211.197 hiljada, kao što je obelodanjeno u napomeni 26 uz prateće konsolidovane finansijske izveštaje, što predstavlja 35% od ukupne vrednosti imovine Grupe. Zalihe su na dan izveštavanja, locirane u centralnim regionalnim skladištima i maloprodajnim radnjama. Vrednovanje zaliha vrši se po nižoj od nabavne vrednosti i neto ostvarive vrednosti, koja se određuje kao prodajna cena umanjena za procenjene troškove neophodne za realizaciju prodaje. Grupa takođe prodaje prehrambene i druge proizvode koji imaju kratak rok trajanja. S tim u vezi, potrebna je značajna procena rukovodstva prilikom određivanja nivoa rezervisanja za umanjenje vrednosti zaliha sa sporim obrtom kretanja i/ili zastarelih zaliha. Takve procene podrazumevaju predviđanje rukovodstva o budućoj tražnji za zalihama, datumu isteka roka trajanja proizvoda i planovima za buduću prodaju zaliha koje su blizu kraja perioda korišćenja.

Sve navedeno, a imajući u vidu i to da vrednost zaliha ima značajno učešće u ukupnoj konsolidovanoj vrednosti imovine, zaključili smo da vrednovanje zaliha predstavlja ključno revizorsko pitanje u procesu revizije.

U sklopu naših revizorskih procedura, sproveli smo postupke u cilju razumevanja procesa vrednovanja zaliha.

Na određenom uzorku zaliha, usaglasili smo podatke o unetim transakcijama u analitičke evidencije zaliha, sa podacima na originalnim fakturama za nabavku, kako bismo procenili da li je vrednovanje zaliha adekvatno urađeno.

Izvršili smo procedure identifikovanja zaliha koje su prodane sa negativnom maržom, pregledom određenog uzorka prodajnih faktura iz perioda nakon datuma bilansa, kako bismo utvrdili postojanje zastarelih ili zaliha sa sporim obrtom kretanja, a sve u svrhu procene adekvatnosti vrednovanja zaliha na datum izveštavanja.

Dodatno, izvršili smo procenu klijentovog obračuna umanjenja vrednosti zaliha sa sporim obrtom, koristeći odgovarajuće ulazne podatke za kalkulaciju. Dobili smo prateći obračun od klijenta i proverili ključne ulazne podatke koji se koriste u obračunu, uključujući proveru tačnosti kretanja zaliha tokom godine, na određenom uzorku transakcija.

Takođe, izvršili smo analizu prometa zaliha u tekućem periodu, kako bismo identifikovali postojanje eventualnih dodatnih indikatora za umanjenje vrednosti zaliha, koje rukovodstvo nije prethodno obuhvatilo svojom procenom obezvređenja.

Procenili smo adekvatnost obelodanjivanja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji i MRS 2, sadržanog u Napomeni 3.14. Zalihe i 26. Zalihe uz prateće konsolidovane finansijske izveštaje.

Ostale informacije sadržane u godišnjem izveštaju o poslovanju Grupe

Ostale informacije se odnose na informacije sadržane u godišnjem izveštaju o poslovanju, ali ne uključuje konsolidovane finansijske izveštaje i izveštaj revizora o njima. Rukovodstvo Grupe je odgovorno za pripremu ostalih informacija u skladu sa propisima Republike Srbije.

Naše mišljenje o konsolidovanim finansijskim izveštajima ne obuhvata ostale informacije. U vezi sa revizijom konsolidovanih finansijskih izveštaja, naša odgovornost je da pročitamo ostale informacije i time razmotrimo da li su ostale informacije usklađene u svim materijalno značajnim aspektima sa konsolidovanim finansijskim izveštajima sa našim saznanjima stečenim u toku revizije ili se na drugi način čine materijalno pogrešnim. Pored toga, izvršili smo procenu da li su ostale informacije pripremljene, u svim materijalno značajnim aspektima, u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije, posebno da li su ostale informacije u formalnom smislu u skladu sa zahtevima i postupcima za pripremu ostalih informacija Zakona o računovodstvu Republike Srbije u kontekstu materijalnosti, odnosno da li bi neko nepoštovanje ovih zahteva bi moglo uticati na prosuđivanja doneta na osnovu ovih ostalih informacija.

Na osnovu sprovedenih procedura, u meri u kojoj smo u mogućnosti da ih ocenimo, izveštavamo da:

1. ostale informacije koje opisuju činjenice koje su takođe prikazane u konsolidovanim finansijskim izveštajima su, u svim materijalno značajnim aspektima, u skladu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima; i
2. ostale informacije su pripremljene u skladu sa zahtevima Zakona o računovodstvu Republike Srbije.

Pored toga, naša odgovornost je da, na osnovu saznanja i razumevanja Grupe stečenih u reviziji, izvestimo da li ostale informacije sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze. Na osnovu postupaka koje smo izvršili u vezi sa dobijenim ostalim informacijama, nismo utvrdili materijalno značajne pogrešne iskaze.

Odgovornost rukovodstva i Odbora za reviziju Grupe za konsolidovane finansijske izveštaje

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za pripremu i objektivno prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, kao i za interne kontrole koje rukovodstvo smatra neophodnim da omoguće pripremu konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevare ili greške.

Pri sastavljanju konsolidovanih finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Grupe da nastavi s poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, ukoliko je potrebno, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Grupu ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Odbor za reviziju je odgovoran za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Grupe.



Shape the future
with confidence

Odgovornost revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da konsolidovani finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevarne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži mišljenje revizora. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Standardima Revizije primenljivim u Republici Srbiji uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled prevarne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Standardima Revizije primenljivim u Republici Srbiji, mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u konsolidovanim finansijskim izveštajima, nastalih usled prevarne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizorskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno odgovarajućih revizorskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizorskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efektivnosti sistema internih kontrola Grupe.
- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizorskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Grupe da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u konsolidovanim finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu odgovarajuća, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizorskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Grupe prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Ocenjujemo celokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj konsolidovanih finansijskih izveštaja, uključujući i obelodanjivanja, kao i da li konsolidovani finansijski izveštaji odražavaju transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Pribavljamo dovoljno adekvatnih revizorskih dokaza u vezi sa finansijskim izveštajima entiteta ili poslovnih aktivnosti u okviru Grupe kako bi izrazili mišljenje o konsolidovanim finansijskim izveštajima. Mi smo odgovorni za usmeravanje, nadzor i izvršenje revizije Grupe. Takođe, mi smo isključivo odgovorni za naše revizorsko mišljenje.

Odgovornost revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja (nastavak)

Mi komuniciramo s Odborom za reviziju u vezi sa, između ostalog, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizorskim nalazima, uključujući i nalaze u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

Takođe, dostavljamo Odboru za reviziju izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiču na našu nezavisnost, i gde je to moguće, o povezanim merama zaštite.

Od pitanja koja su saopštena Odboru za reviziju, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji konsolidovanih finansijskih izveštaja za tekući period i stoga su ključna revizorska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u izveštaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno obelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno retkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izveštaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.

Partner zadužen za reviziju koja rezultira izveštajem nezavisnog revizora je Tijana Klokočar.

U Beogradu, 24. aprila 2026. godine



Danijela Mirković
za Ernst & Young d.o.o. Beograd



Tijana Klokočar,
Ovlašćeni revizor

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07177984

Шифра делатности 6420

ПИБ 100887751

Назив METALAC AKCIONARSKO DRUŠTVO, GORNJI MILANOVAC

Седиште ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ, Кнеза Александра 212

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		4.449.932	4.437.647	4.231.589
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		126.437	110.920	90.223
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	24	126.437	110.920	90.223
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009		4.179.434	4.183.907	3.994.815
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	24	1.704.730	1.742.601	1.755.047
023	2. Постројења и опрема	0011	24	1.672.109	1.682.633	1.560.172
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	24	240.360	249.999	259.331
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	24	551.505	444.837	331.240
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	24	3.680	14.361	4.080
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		7.050	49.476	84.945
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	25	144.061	142.820	146.551

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		10.019	7.728	5.388
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		128.393	128.393	133.714
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		5.649	6.699	7.449
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		41.446	25.223	28.189
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030		7.686.773	7.111.786	6.883.888
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	26	4.211.197	3.979.072	3.782.197
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		772.241	715.306	686.859
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		1.078.511	1.047.854	1.143.538
13	3. Роба	0034		2.260.507	2.069.033	1.794.533
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		99.938	111.718	141.685
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036			35.161	15.582
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	27	1.089.855	1.112.739	1.182.080
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		579.932	557.166	527.074
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		509.748	555.162	653.716


Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		175	411	1.290
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	28	62.705	80.572	78.546
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		20.758	34.338	49.443
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		30.938	44.199	19.304
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		11.009	2.035	9.799
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	29	929.869	925.388	889.965
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		610.731	626.949	598.261
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		319.138	298.439	291.704
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	30	1.317.670	931.025	855.664
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	31	75.477	82.990	95.436
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		12.178.151	11.574.656	11.143.666
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	42	485.405	397.592	399.993
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	32	7.273.629	6.827.657	6.514.990
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		2.481.899	2.481.899	2.481.899
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		143,884	143,884	143,860
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		6,065	3,774	1,434
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		73,778	76,981	76,143
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	32	4.715.559	4.275.081	3.936.119
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		3.879.181	3.531.368	3.259.096
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		836.378	743.713	677.023
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		0	0	27,821
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		1.086.419	1.238.386	1.163.078
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	33	498.589	464.171	457.380
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		401.349	376.884	369.806
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		29.448	26.379	21.241
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		67.792	60.908	66.333
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	34	587.830	774.215	705.698
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		575.518	761.708	705.698
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		12.312	12.507	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	41	4.888	22.500	48.732
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		3.813.215	3.486.113	3.416.866
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	36	128.435	153.928	129.293
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	35	618.823	567.754	703.881
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		129.171	125.756	117.002
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		489.652	441.998	586.879
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	37	39.920	46.326	64.892
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	38	2.086.528	1.862.639	1.867.616
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		1.889.875	1.668.335	1.693.989
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		184.514	187.277	167.909
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		12.139	7.027	5.718
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449		839.279	787.402	584.733

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	39	709.252	649.351	467.378
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	40	82.981	82.109	88.008
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		47.046	55.942	29.347
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	41	100.230	68.064	66.451
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		12.178.151	11.574.656	11.143.666
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	42	485.405	397.592	399.993

у Ј. Милановићу
 дана 24.04.2026 године

Законски заступник


Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07177984

Шифра делатности 6420

ПИБ 100887751

Назив METALAC AKCIONARSKO DRUŠTVO, GORNJI MILANOVAC

Седиште ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ, Кнеза Александра 212

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001		17.852,580	16.763,246
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	5	10.715,587	10.266,734
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		10.326,774	9.889,447
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		388,813	377,287
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	5	6.821,667	6.286,322
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		3.573,129	3.150,611
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		3.248,538	3.135,711
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	7	24,869	38,548
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	9	30,693	
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	9		94,550
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	8	256,806	254,799
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	10	2,958	11,393
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013		16.881,841	15.894,955
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	5.1	8.545,366	8.242,353
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	11	2.777,741	2.560,462
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	12	3.817,028	3.480,619
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		3.053,243	2.666,813
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		501,757	436,397
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		262,028	377,409
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	24	521,341	483,544
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		20,651	5,237
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	14	766,004	719,268
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	13	158,136	148,752
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	15	275,574	254,720

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		970,739	868,291
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	16	232,732	257,240
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		159,200	158,351
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		51,509	52,761
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		22,023	46,128
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	17	123,827	140,243
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		47,827	54,168
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		64,090	61,132
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		11,910	24,943
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		108,905	116,997
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038			
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	18	21,747	44,394
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	19	58,688	56,190
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	142,455	110,559
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	21	212,000	187,355
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		18,249,514	17,175,439
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		17,276,356	16,278,743
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		973,158	896,696
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047			
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		299	483
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		972,859	896,213

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	23	151.619	148.654
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			3.846
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		15.138	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		836.378	743.713
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		836.378	743.713
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061	22	463	385
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

у Г. Милошевићу
 дана 24.04 2020 године



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07177984

Шифра делатности 6420

ПИБ 100887751

Назив METALAC AKCIONARSKO DRUŠTVO, GORNJI MILANOVAC

Седиште ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ, Кнеза Александра 212

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001		836.378	743.713
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002			
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005			
	б) губици	2006		0	349
333	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
332	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
334	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011		3.203	
	б) губици	2012			489

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиси	2013			
	б) губици	2014			
336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хедџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
	а) добиси	2017		2.291	2.340
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		5.494	1.502
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0	2023		5.494	1.502
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0	2024			
	V. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) > 0	2025		841.872	745.215
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0	2026			
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0	2027		841.872	745.215
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		841.872	745.215
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

у J. Milanović Законски заступник
 дана 24. 04. 2026 године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичког извештаја о привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).



Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07177984	Шифра делатности 6420	ПИБ 100887751
Назив METALAC AKCIONARSKO DRUŠTVO, GORNJI MILANOVAC		
Седиште ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ, Кнеза Александра 212		

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	ОПИС	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)		Остали основни капитал (рп 309)		Уписани а неуплаћени капитал (група 31)		Емисиона премија и резерве (рп 306 и група 32)
			2	АОП	3	АОП	4	АОП	
1	1		2	4010	3	4019	4	4028	5
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4001	2,448,000	4010	33,899	4019		4028	143,860
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4003	2,448,000	4012	33,899	4021		4030	143,860
4.	Нето промене у ____ години	4004		4013		4022		4031	24
5.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 3+4)	4005	2,448,000	4014	33,899	4023		4032	143,884
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006	0	4015	0	4024		4033	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4007	2,448,000	4016	33,899	4025		4034	143,884
8.	Нето промене у ____ години	4008	0	4017	0	4026		4035	0
9.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 7+8)	4009	2,448,000	4018	33,899	4027		4036	143,884

Позиција	ОПИС	АОП	Рев. рез. и нер. доб. и губ.	АОП	Нераспоређени добитак	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле
			(група 33)		(група 34)		(група 35)		(група 33)
	1		6		7		8		9
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4037	-74.709	4046	3.936.119	4055		4064	27.821
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038		4047	0	4056		4065	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4039	-74.709	4048	3.936.119	4057		4066	27.821
4.	Нето промене у ____ години	4040	1.502	4049	338.962	4058		4067	-27.821
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4041	-73.207	4050	4.275.081	4059		4068	0
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042	0	4051	0	4060		4069	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4043	-73.207	4052	4.275.081	4061		4070	0
8.	Нето промене у ____ години	4044	5.494	4053	440.478	4062		4071	0
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4045	-67.713	4054	4.715.559	4063		4072	0

Позиција	ОПИС	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) ≥ 0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) < 0
			10		11
1.	Стање на дан 01.01. ____ године	4073	6.514.990	4082	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4074		4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 1+2)	4075	6.514.990	4084	
4.	Нето промене у ____ години	4076		4085	
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4077	6.827.657	4086	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4078		4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 5+6)	4079	6.827.657	4088	
8.	Нето промене у ____ години	4080		4089	
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4081	7.273.629	4090	

у J. Milanovac
 дана 24.09.2026 године



Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца Статистичких извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07177984

Шифра делатности 6420

ПИБ 100887751

Назив METALAC AKCIONARSKO DRUŠTVO, GORNJI MILANOVAC

Седиште ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ, Кнеза Александра 212

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	21.087.619	20.256.592
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	16.644.772	15.969.456
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	3.746.497	3.605.309
3. Примљене камате из пословних активности	3004	142.937	140.760
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	553.413	541.067
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	20.063.872	19.363.867
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	13.620.664	13.558.715
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	1.761.962	1.599.513
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3.775.117	3.356.720
4. Плаћене камате у земљи	3010	35.781	52.196
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	147.347	136.914
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	723.001	659.809
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1.023.747	892.725
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	43.592	36.226
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		8.580
3. Остали финансијски пласмани	3020	31.112	14.506
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	12.480	12.865
5. Примљене дивиденде	3022	0	275
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	273.194	455.495
1. Куповина акција и удела	3024	0	17.913
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	247.699	425.622

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3026	25.495	11.960
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	229.602	419.269
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		66.122
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		66.055
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		67
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	402.521	463.581
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	212.997	298.230
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	189.524	165.351
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	402.521	397.459
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	21.131.211	20.358.940
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	20.739.587	20.282.943
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	391.624	75.997
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	931.025	855.664
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	4.979	636
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.317.670	931.025

у Т. Милошевићу
дана 24. 04 2026 године



**МЕТАЛАЦ А.Д.,
ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ**

**Напомене уз Консолидоване финансијске извештаје
31. децембар 2025. године**

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Консолидовани финансијски извештаји друштва Металац а.д. Горњи Милановац и његових зависних правних лица, у даљем тексту „Група“, за годину која се завршила на дан 31. децембра 2025. године усвојени одлуком Надзорног одбора дана 24. априла 2026. године.

Металац а.д., Горњи Милановац је до 2003. године било друштво у мешовитој својини (са друштвеним и акцијским капиталом) од када је 100% акционарско друштво. Друштво је првобитно основано 1959. године као предузеће у друштвеној својини. На дан 8. децембра 1990. године донета је одлука Радничког савета друштвеног предузећа Металац да се повећа капитал издавањем и продајом деоница запосленима и да се изврши трансформација предузећа у деоничарско друштво у мешовитој својини. На дан 27. јула 1998. године извршена је трансформација, у складу са новим Законом о својинској трансформацији. Током 2003. године дошло је до даље власничке трансформације у којој је друштвени капитал Металац а.д. у потпуности приватизован, док је у пословној 2004. години, Друштво извршило другу емисију обичних акција.

Група се првенствено бави производњом и продајом широког асортимана емајлираног, тефлонираног, алуминијумског и инокс посуђа, производњом и продајом термоакумулационих бојлера од 50, 80 и 120 литара са емајлираним и инокс казаном и малолитражних бојлера од 5 и 10 литара, производњом и продајом свих врста транспортних и офсет кутија, производњом и продајом инокс судопера и производа од ливених полимера, од септембра 2015. године и производњом делова за аутомбиле и камионе спона, зглобова и вођица мостова и трговином робе из производног програма као и осталих сегмената.

Металац а.д. је током децембра 2005. године извршило реорганизацију и основало шест друштава која су 100% у његовом власништву и од 2006. године наставља да послује као децентрализована компанија, која у свом делокругу рада задржава холдинг активности- управљање и финансирање, а поред тога привремено задржава обављање услуга транспорта, ресторана, заштите, безбедности и одржавања фабричког круга. Остале, односно основне делатности из дотадашњег делокруга пословања, пренете су на новоорганизована друштва.

На дан 31. децембра 2025. године Група је имала 2.021 запослених радника (2024: 2.054 запослена радника). Смањење броја запослених је резултат рационализације у производним друштвима и прилагођење ново насталим условима пословања у трговинским друштвима.

Седиште Групе је у Горњем Милановцу, улица Кнеза Александра број 212.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе консолидације

Консолидовани финансијски извештаји обухватају извештаје матичног друштва Металац а.д., Горњи Милановац и следећих домаћих и страних правних лица:

	<u>Процент учешћа у капиталу</u>
1. Металац Посуђе д.о.о, Горњи Милановац	100%
2. Металац Маркет д.о.о, Горњи Милановац	100%
3. Металац Trade д.о.о, Горњи Милановац	100%
4. Металац Print д.о.о, Горњи Милановац	100%
5. Металац Инко д.о.о, Горњи Милановац	100%
6. Металац Бојлер д.о.о, Горњи Милановац	100%
7. Металац Фад д.о.о, Горњи Милановац	100%
8. Металац Пролетер а.д., Горњи Милановац	100%
9. Металац Home Market а.д., Нови Сад	100%
10. Метпор д.о.о, Београд	100%
11. Металац Факторинг д.о.о Горњи Милановац	100%
12. Металац FTO д.о.о Горњи Милановац	100%
13. Металац Home Market д.о.о, Република Хрватска	100%
14. Металац Маркет д.о.о, Подгорица, Црна Гора	100%
15. Метрот о.о.о. Москва, Русија	100%
16. Металац-Украјина, Кијево Украјина	100%

Зависна друштва консолидују се почев од датума стицања, односно датума када је Група стекла контролу над зависним друштвом и настављају да се консолидују до датума када таква контрола престаје. Сматра се да је дошло до стицања контроле уколико је Група изложена или има право на варијабилне приносе од своје укључености у ентитет у који је инвестирала и има способност да утиче на те приносе кроз утицај који има над ентитетом у који је инвестирала.

Одређеније, Група контролише ентитет у који је инвестирала ако и само ако Група има:

- Утицај на ентитет у који је инвестирала постојећа права која јој дају текућу способност да управља релевантним активностима ентитета у који је инвестирала
- Изложеност или права на варијабилне приносе од укључености у ентитет у који је инвестирала, и
- Способност коришћења утицаја над ентитетом у који је инвестирала ради утицаја на његове приносе.

Претпоставка је да већина гласачких права резултира у контроли. Да би се ова претпоставка оправдала уколико Група има мање од већинског права гласа или сличних права над ентитетом у који је инвестирала, Група разматра све релевантне чињенице и околности у оцени тога да ли постоји утицај над ентитетом у који је инвестирала, укључујући:

- Уговорне аранжмане са осталим држаоцима права гласа над ентитетом у који је инвестирала
- Права која проистичу из уговорних аранжмана
- Постојећа и потенцијална права гласа.

Група врши поновну оцену да ли постоји контрола над ентитетом у који је инвестирала уколико чињенице или околности дају индикацију да су настале промене у једном или више од једног чињеница контроле.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.1. Основе консолидације (наставак)

Финансијски извештаји зависних друштава припремају се за исти извештајни период као и за матично друштво применом конзистентних рачуноводствених политика. Сва међукомпанијска салда, трансакције, нереализовани добици и губици који произилазе из међукомпанијских трансакција и дивиденде елиминишу се у потпуности. Промена учешћа у власништву зависног друштва при којој не долази до губитка контроле обухвата се као трансакција у оквиру капитала.

Уколико Група изгуби контролу над зависним друштвом врши се следеће:

- Искњижење средстава (укључујући „goodwill“) и обавеза зависног друштва;
- Искњижење садашње вредности учешћа мањинских власника уколико постоји;
- Искњижење акумулираних курсних разлика које су признате раније у оквиру капитала;
- Књижење поштене вредности примитка од продаје;
- Књижење поштене вредности преосталог учешћа у власништву зависног друштва уколико постоји;
- Књижење резултирајућег добитка или губитка кроз биланс успеха;
- Рекласификација удела матичног друштва у компонентама које су претходно признате директно у оквиру капитала на биланс успеха или нераспоређену добит на одговарајући начин.

Финансијски извештаји зависних правних лица у у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног Друштва РСД тако што су средства и обавезе прерачунати у динаре по званичном курсу на дан биланса стања. Биланс успеха и новчани токови су прерачунати у динаре по средњем курсу. Ефекти произашли при прерачуну финансијских извештаја у страним средствима плаћања у извештајну валуту су приказани у оквиру капитала.

2.2. Консолидовани финансијски извештаји

Консолидовани финансијски извештаји Групе укључују консолидовани биланс стања на дан 31. децембра 2025. године, консолидовани биланс успеха, консолидовани извештај о осталом резултату, консолидовани извештај о променама на капиталу и консолидовани извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан као и преглед значајних рачуноводствених политика и напомене уз консолидоване финансијске извештаје.

Консолидовани финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Група је у састављању ових консолидованих финансијских извештаја примењивала рачуноводствене политике образложене у напомени 3. Наведене рачуноводствене политике су конзистентно примењене за све презентоване периоде извештавања.

Консолидовани финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије “РСД” и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара РСД’000 осим уколико је другачије наведено.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)

2.3. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Група води евиденције и саставља консолидоване финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије ("Сл. гласник РС", бр. 73/2019 и 44/2021) и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

Међународни стандарди финансијског извештавања објављени на српском језику од стране Министарства финансија укључују Концептуални оквир за финансијско извештавање, Међународне рачуноводствене стандарде (МРС) и Међународне стандарде финансијског извештавања (МСФИ) издате од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде као и тумачења стандарда издате од стране Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда али не укључују основе за закључивање, илустративне примере, упутства за примену, коментаре, издвојена мишљења као ни друге помоћне материјале изузев у случајевима када су они експлицитно укључени као саставни део стандарда или тумачења.

МРС, МСФИ и тумачења објављени од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-4980/2019-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 92 дана 21. новембра 2019. године и примењују се приликом припреме финансијских извештаја за годишње период који се завршавају на или после 31. децембра 2020. године.

Нови или допуњени МСФИ и тумачења који су усвојени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања објављеном у Службеном гласнику Републике Србије број 123/2020 и 125/2020 дана 10. септембра 2020. године примењују се приликом припреме финансијских извештаја за годишње период који се завршавају на или после 31. децембра 2021. године и нису примењени приликом припреме приложених финансијских извештаја.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 89/2020) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 89/2020). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Због горе наведених одступања, ови финансијски извештаји нису у складу са МСФИ.

2. **ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД (наставак)**

2.4. **Рачуноводствени основ**

Ови финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим уколико је специфично наведена примена фер вредности као што је предвиђено у рачуноводственим политикама. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (РСД) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД '000), осим уколико није другачије наведено.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у Напомени 3.

Финансијски извештаји су састављени у складу са концептом наставка пословања, који подразумева да ће Група наставити да послује у неограниченом периоду у предвидљивој будућности.

Упоредне податке представљају финансијски извештаји за годину и дан завршену 31. децембра 2024. године.

2.5. **Концепт наставка пословања**

Финансијски извештаји су састављени у складу са концептом наставка пословања, који подразумева да ће Група наставити да послује у неограниченом периоду у предвидљивој будућности. У циљу утврђивања оправданости ове претпоставке руководство Металац Групе анализирали су планове будућих новчаних токова.

Услед специјалне војне операције руских војних снага у Украјини започете у фебруару 2022. године, као и санкција које су САД и земље Европске Уније увеле Руској Федерацији те контра санкција које је увела Руска Федерација, дошло је до поремећаја у светским ланцима трговине и логистике. Нови ратни сукоб који је отпочео у Персијском заливу, додатно је искомпликовао стање на тржишту енергената са за сада непредвидивим последицама. Ови поремећаји довели су до раста тржишних цена енергената и сировина које Група користи у процесу производње као и до волатилности девизних курсева.

Као резултат, актуелна економска ситуација је неизвесна када је реч о потражњи за производним асортиманом Групе и анализа руководства узима у обзир оправдано могуће промене у ланцу снабдевања, тражњи и резултату.

Група се финансира из краткорочних средстава из пословања и банкарских кредита. Тренутна макроекономска дешавања нису имала значајан негативан утицај на финансијске резултате Групе. На основу спроведених процена, руководство оправдано очекује да Група има одговарајућа средства за наставак пословања у догледној будућности.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Приходи по основу уговора са купцима и остали приходи и расходи

Приходи по основу уговора са купцима се признају када се контрола над обећаним производима односно робом пренесе на купца и то у износу који одражава накнаду на коју Друштво очекује да има право у замену за односне производе/робу или услугу.

Уговори са купцима опредељују кључне комерцијалне услове на основу кога купци испостављају своје поруџбенице. Уговор са становишта признавања прихода се посматра као комбинација основног уговора са купцима и испостављених поруџбеница.

Конкретно, процес признавања прихода подразумева следећих 5 корака:

- Корак 1: Идентификовати уговор(е) са купцем;
- Корак 2: Утврдити обавезе извршења из уговора;
- Корак 3: Утврдити цену трансакције;
- Корак 4: Распоредити цену трансакције на обавезе извршења из уговора; и
- Корак 5: Признати приходе када ентитет испуни (или док испуњава) обавезу извршења.

Група признаје приходе када је обавеза извршења испуњена (или током испуњења те обавезе), тј. када је 'контрола' над добрима или услугама у основи конкретне обавезе извршена пренета на купца.

Политика признавања прихода

Купци стичу контролу над готовим производима и робом у моменту када се они испоруче на локацију купца (њихову фабрику или магацин) или у кругу производне фабрике Групе (у случају када купац организује превоз) и изврши прихват робе од стране купца (квалитативни и квантитативни пријем). Приход се генерише у том моменту са роком плаћања који се у већини случајева креће у распону од 30 до 90 дана.

Купци такође имају могућност авансног плаћања. На фактури су исказани рабати у складу са комерцијалном политиком Групе. Уговором са купцима могу бити уговорени накнадни рабати у виду периодичних продајних бонуса условљени оствареним продајним циљевима, затим учешћа у продајним акцијама, као и разна новчана давања директним и индиректним купцима. Група нема новчана давања купцима везаних за реализацију.

У случају када купац има уговором дефинисано право на попуст услед утврђеног лошијег квалитета достављених производа, приход је коригован за износ који представља очекивану вредност могућих исхода (ових попушта). С тим у вези, уместо прихода Група признаје обавезу за рефундацију; уз истовремено признавање имовине (и одговарајућу корекцију трошкова продаје/промене вредности залиха недовршене производње и готових производа) на основу овог права. На основу вишегодишњег искуства, и уз уважавање чињенице да је реч о брзом обрту производа која има релативно дужи рок трајања, Група је проценила да би ефекат обухватања ових попушта био нематеријалан за потребе састављања ових финансијских извештаја.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.1. Приходи по основу уговора са купцима и остали приходи и расходи (наставак)

Уговорна имовина

Уговорна имовина је право на накнаду у замену за робу или услуге које је Група пренела купцу. Ако Друштво извршава своје уговорне обавезе преносом обећане робе или услуга пре него што купац плати накнаду или пре обавезе плаћања накнаде, уговорна имовина се признаје за зарађени део накнаде у вези са продајом који је услован.

Потраживање од купца

Потраживање од купца представља право Групе на износ накнаде који није услован (тј. само је неопходан проток времена пре него што накнада доспе на плаћање). У вези са рачуноводственим обухватањем потраживања од купаца погледати Напомену 22. Потраживања од купаца.

Уговорна обавеза

Уговорна обавеза је обавеза преноса робе или услуга купцу за које је Друштво примило накнаду (или износ накнаде који је доспео) од купца. Уговорна обавеза се признаје као приход када Друштво извршава своје уговорне обавезе.

Трошкови добијања уговора

Друштво се определило да примени практично изузеће за трошкове добијања уговора (нпр. продајне провизије) које дозвољава Друштву да одмах призна ове издатке у биланс успеха зато што би период амортизације имовине која би била призната био једна година или краће.

Значајна компонента финансирања

Генерално, Друштво има краткорочна потраживања од купаца или прима краткорочне авансе по основу продаје. Друштво се определило да примени практично изузеће и да не коригује обећану накнаду за ефекте значајне компоненте финансирања ако очекује, приликом признавања уговора, да ће период између преноса робе или услуга и момента када купац плаћа за ту робу или услугу трајати једну годину или краће.

Приходи од активирања учинака

У оквиру прихода од активирања учинака и робе, исказују се приходи по основу употребе робе, производа и услуга за сопствене потребе.

Финансијски приходи

Финансијски приходи се састоје од камата на кредите, каматних потраживања од пласираних средстава и позитивних курсних разлика. Приход од камата признат је у билансу успеха по принципу временског разграничења, коришћењем методе ефективног прихода од средстава. Приходи од камата се, у складу са начелом узрочности, признају у билансу успеха периода на који се одnose.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.1. Приходи по основу уговора са купцима и остали приходи и расходи (наставак)

Остали приходи

У оквиру осталих прихода исказани су добици по основу продаје некретнина, постројења и опреме и нематеријалних улагања, добици по основу продаје дугорочних хартија од вредности и учешћа у капиталу, добици од продаје материјала, наплаћена отписана потраживања, вишкови, приходи од смањења обавеза, приходи од укидања дугорочних резервисања, приходи од усклађивања вредности имовине, позитивни ефекти промене поштене (фер) вредности, некретнина, постројења, опреме и залиха до висине претходно исказаних расхода за та средства по основу вредносног усклађивања и укидања исправки вредности по основу вредносног усклађивања у складу са рачуноводственом политиком Друштва.

Расходи

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи

Пословни расходи обухватају трошкове условљене стварањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остали трошкови настали у текућем обрачунском периоду.

Финансијски расходи

Финансијски расходи обухватају расходе по основу камата и курсних разлика и остале финансијске расходе. Расходи камата обухватају камату обрачунату на примљене кредите, која се евидентира у билансу успеха периода на који се односи, а у складу са начелом узрочности. Компонента каматног расхода у ратама финансијског лизинга призната је у билансу успеха по методи ефективне каматне стопе.

Остали расходи

У оквиру осталих расхода исказани су губици по основу продаје и расходовања некретнина, постројења, опреме и нематеријалних улагања, губици по основу продаје хартија од вредности и учешћа у капиталу правних лица, губици од продаје материјала, мањкови, расходи по основу директних отписа потраживања, расходи по основу обезвређења имовине, негативни ефекти вредносних усклађивања нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме, дугорочних и краткорочних финансијских пласмана, залиха, хартија од вредности и потраживања у складу са рачуноводственом политиком Друштва

3.2. Трошкови одржавања и поправки

Трошкови одржавања и оправки основних средстава се покривају из прихода обрачунског периода у коме настану.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.3. Трошкови позајмљивања

Трошкови позајмљивања који су директно приписиви стицању, изградњи или производњи средстава које се квалификују се укључују у набавну вредност тог средства и то до оног периода када су у суштини завршене све активности неопходне да би се средство припремило за планирану употребу или продају. Средства која се квалификују се односе на средства којем је обавезно потребан значајан временски период да би било спремно за своју намеравану употребу.

Приходи од инвестирања остварени на основу привременог инвестирања позајмљених средстава се одузимају од насталих трошкова позајмљивања намењених за финансирање средстава која се квалификују.

Сви остали трошкови позајмљивања се признају у рачуну добитка и губитка у периоду на који се односе.

3.4. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Функционална и извештајна валута Групе је Динар (РСД). Трансакције изражене у страниј валути иницијално се евидентирају у функционалној валути по званичном курсу важећем на дан сваке трансакције. Монетарна средства и обавезе изражене у страниј валути се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања. Немонетарне ставке које се вреднују по принципу историјског трошка израженог у страниј валути прерачунате су по исторјиском курсу важећем на дан иницијалне трансакције. Немонетарне ставке вредноване по поштеној вредности изражене у страниј валути биће прерачунате применом курса важећег на дан процене.

Позитивне и негативне курсне разлике настале приликом прерачуна пословних трансакција у страним средствима плаћања и приликом прерачуна позиција биланса стања исказаних у страним средствима плаћања књижене су у корист или на терет биланса успеха, као добици или губици по основу курсних разлика.

За потребе састављања консолидованих финансијских извештаја средстава и обавезе друштва у иностранству прерачунати су у динаре по курсу на дан биланса стања. Биланс успеха и новчаних токова су прерачунати у динаре по средњем курсу датог периода, уколико кретања девизних курсева нису била значајна. Настале курсне разлике се признају као посебна компонента капитала.

3.5. Бенефиције за запослене

а) *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, друштва су у обавези да плаћају порезе и доприносе пореским органима и државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују порезе и доприносе за запослене на терет послодавца у износу обрачунатим по стопама прописаним законским прописима. Друштва су, такође обавезна да од бруто зараде запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати фондовима. Порези и доприноси на терет послодавца и порези и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.5. Бенефиције за запослене (наставак)

б) *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Друштва су, у складу са одредбама Закона о раду, у обавези да запосленом приликом одласка у пензију исплати отпремнину, у висини две просечне зараде у Републици Србији, утврђене према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за статистику.

Запосленима за чијим је радом престала потреба, а којима није обезбеђено ни једно од права утврђених законом, послодавац ће исплатити отпремнину у висини збира трећине зараде запосленог за сваку навршену годину рада у првих 10 година проведених у радном односу и четвртине зараде запосленог за сваку наредну навршену годину рада у радном односу преко 10 година проведених у радном односу. Зарадом у смислу претходног става сматра се просечна зарада запосленог исплаћена за последња 3 месеца која претходе у месецу у којем се исплаћује отпремнина.

Такође, на основу Колективног уговора, друштва су у обавези да исплати и јубиларне награде запосленима у зависности од дужине непрекидног рада у друштву и то у висини од једне просечне зараде остварене у Друштву у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује јубиларна награда за 20 година непрекидног рада, а једне ипо тако обрачунате зараде за 30 година рада у Друштву.

3.6. Порези и доприноси

3.6.1. Порез на добитак

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, коју представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година. Порески губици настали пре 1. јануара 2010. године могу се преносити на рачун будућих добитака у периоду не дуже од десет година.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.6. Порези и доприноси (наставак)

3.6.1. Порез на добитак (наставак)

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе потраживања и обавеза и њихове књиговодствене вредности. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Важеће пореске стопе на датум биланса стања се користе за утврђивање разграниченог износа пореза на добит. Одложена пореска средства се признају за све опорезиве привремене разлике, изузев:

- уколико одложене пореске обавезе проистичу из иницијалног признавања „goodwill-a” или средстава и обавеза у трансакцији која није пословна комбинација и у тренутку настанка нема утицаја на рачуноводствену добит нити на опорезиву добит или губитак; и
- на опорезиве привремене разлике у вези са учешћем у зависним друштвима, придруженим друштвима и заједничким улагањима где се тренутак укидања привремене разлике може контролисати и извесно је да привремена разлика неће бити укинута у догледном временском року.

Одложена пореска средства се признају за све опорезиве привремене разлике и пореске губитке и кредите, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак од којег се одложена пореска средства могу искористити, изузев:

- уколико су одложена пореска средства која се односе на привремене разлике настала из иницијалног признавања средстава или обавеза у трансакцији која није пословна комбинација и , у тренутку настанка нема утицаја на рачуноводствену добит нити на опорезиву добит или губитак; и
- на опорезиве привремене разлике у вези са учешћем у зависним друштвима, придруженим друштвима и заједничким улагањима одложена пореска средства могу се признати само до мере до које је извесно да ће привремене разлике бити укинуте у догледној будућности и да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се све привремене разлике могу искористити.

Књиговодствена вредност одложених пореских средстава преиспитује се на дан сваког биланса стања и умањује до мере до које више није извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се укупна вредност или део вредности одложених пореских средстава може искористити.

Одложена пореска средства и обавезе израчунавају се применом пореске стопе за коју се очекује да ће бити ефективна у години остварења пореских олакшица, односно измирења одложених пореских обавеза а на бази званичних пореских стопа и прописа на дан или након биланса стања.)

Одложени порез се књижи на терет или у корист биланса успеха, осим када се односи на позиције које се књиже директно у корист или на терет капитала, и у том случају се одложени порез такође распоређује у оквиру капитала. Одложена пореска средства и одложене пореске обавезе могу се приказати у пребијеном износу уколико постоји законом дефинисано право да се у пребијеном износу приказују текућа пореска средства и текуће пореске обавезе и уколико се одложени порези односе на истог пореског обвезника и на исту пореску јуридикцију.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.6. Порези и доприноси (наставак)

3.6.2. Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину и друге порезе и доприносе који се плаћају према разним републичким и општинским прописима.

3.7. Резервисања

Резервисања се признају и врше када Друштво има законску или уговорену обавезу као резултат прошлих догађаја и када је вероватно да ће одлив ресурса који стварају економске добити бити потребан када се измири обавеза и када се може поуздано проценити износ обавезе.

3.8. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

Добици или губици који проистекну из расходовања или отуђења признају се као приход или расход у билансу успеха.

Некретнине и опрема искњижавају се из евиденције по отуђењу или када се не очекују будуће економске користи од употребе или отуђења тог средства. Добици или губици по основу продаје или отписа основног средства (као разлика између нето продајне вредности и нето књиговодствене вредности) признају се у билансу успеха одговарајућег периода.

3.9. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група, као власник, држи ради остваривања зараде од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности. Инвестиционе некретнине почетно се евидентирају по набавној вредности коју чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за трговинске попусте и рабате. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по набавној вредности умањеној за укупан износ исправке вредности по основу амортизације и укупан износ исправке вредности по основу обезвређења.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.10. Амортизација

Амортизација некретнина, постројења и опреме обрачунава се пропорционалним методом, током процењеног века корисне употребе. Корисни век употребе и стопе амортизације за главне групе средстава су следеће:

	<u>Корисни век у годинама</u>	<u>Стопа амортизације</u>
Грађевински објекти		
- Стамбене зграде, управне зграде	50	2,0%
- Фабричке хале	40	2,5%
- Остали грађевински објекти	10	10,0%
Опрема		
- Производна и преносна опрема и постројења	10 - 13	7,7% - 10,0%
- Транспортна средства	8	12,5%
- Канцеларијски намештај и пословни инвентар у трговини	7 - 9	11,1% - 14,3%
- Погонски и пословни инвентар, алати, уређаји, телекомуникациона опрема	5	20,0%
- Канцеларијска и рачунарска опрема	4	25,0%
- Остала непоменута средства	6	16,7%

3.11. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања односе се на купљени софтвер и почетно се признају по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, нематеријално улагање се вреднује по набавној вредности или цени коштања умањеној за укупну амортизацију и укупне губитке због умањења вредности. Амортизација нематеријалног улагања са ограниченим веком употребе признаје се у билансу успеха у оквиру трошкова амортизације. Стопа амортизације за нематеријалну имовину је 20%. За амортизацију Група примењује пропорционални метод амортизације.

3.12. Обезвређење имовине

На сваки датум биланса стања, Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине и нематеријалних улагања да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењени надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тог средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход у билансу успеха за период.

На дан 31. децембра 2025. године, на основу процене руководства Групе не постоје индикације да је вредност нематеријалних улагања, некретнина и опреме обезвређена.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.13. Лизинг

МСФИ 16 дефинише нове или измењене захтеве у вези са рачуноводством лизинга, уводећи значајне промене у рачуноводство корисника лизинга (закупца) тако што уклања разлику између финансијског и оперативног лизинга и захтева признавање средства које представља право коришћења предмета лизинга и обавезу по основу лизинга на датум почетка закупа за све уговоре о лизингу, осим краткорочних закупа и оних закупа где је вредност лизинга мала.

Приликом примене МСФИ 16 на закупе, Група признаје средства која представљају право коришћења и обавезе по основу лизинга у билансу стања, која се почетно одмеравају по садашњој вредности будућих плаћања лизинга и признаје трошкове амортизације средстава која су право коришћења и расходе камате на обавезу по основу лизинга у билансу успеха.

Лизинг претходно класификован као финансијски лизинг – Код уговора о лизингу који су у складу са МРС 17 класификовани као финансијски лизинг, књиговодствене вредности предмета лизинга с једне стране и обавезе по основу финансијског лизинга са друге стране, утврђене применом МРС 17 непосредно пре датума почетне примене новог стандарда рекласификују се на вредност средстава која представљају право коришћења односно вредност обавеза по основу лизинга без икаквих корекција.

Одмеравање вредности

Обавеза по основу лизинга се почетно одмерава по нето садашњој вредности свих будућих плаћања лизинга дисконтованих по каматној стопи обухваћеној лизингом (имплицитној каматној стопи). Уколико се она не може лако одредити, Група користи своју инкременталну стопу задужења.

Будућа лизинг плаћања, која се након дисконтовања укључују у вредност обавезе по основу лизинга обухватају:

- фиксна плаћања (укључујући варијабилна плаћања која су по својој суштини фиксна) умањена за евентуалне примљене подстицаје у вези са закупом
- варијабилна лизинг плаћања, односно плаћања која зависе од тржишних индекса или стопа, која се почетно одмеравају на датум почетка лизинга, применом тржишног индекса или стопе
- цену коштања опције откупа уколико је разумно сигурно да ће се опција искористити
- казне за раскид уговора, уколико је разумно вероватно да ће се искористити опција раскида.

Након почетног признавања, обавеза по основу лизинга се повећава за приписану камату (применом ефективне каматне стопе) и умањује за извршена плаћања лизинг обавезе.

Средства са правом коришћења се почетно вреднују по набавној вредности, која се иницијално састоји од вредности иницијално признате обавезе по основу лизинга, износа унапред плаћених лизинг обавеза и датих депозита пре датума почетка лизинга, умањена за евентуалне лизинг подстицаје примљене од даваоца лизинга и умањена за све почетне директне трошкове. Средство са правом коришћења се накнадно одмерава по набавној вредности умањеној за акумулирану исправку вредности и губитке по основу обезвређења.

Средства са правом коришћења се амортизују током периода трајања лизинга или корисног економског века предмета лизинга, у зависности од тога који је краћи.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.13. Лизинг (наставак)

Варијабилна плаћања која не зависе од индекса или стопе не укључују се у одмеравање обавезе по основу лизинга односно средства са правом коришћења. Таква плаћања се признају као расход у периоду у којем су настала.

Рачуноводствене политике у примени до 1.1.2021. године – МРС 17 Лизинг

По основу уговора о лизингу Група се појављује као корисник лизинга. Група класификује лизинг као финансијски у случају када је уговором регулисано да се у основи сви ризици и користи по основу власништва над предметом лизинга преносе на корисника лизинга. Сви остали уговори о лизингу се класификују као уговори о оперативном лизингу.

Средства које се држе по основу уговора о финансијском лизингу се признају као средства Групе по њиховој фер вредности или, ако је та вредност нижа, по садашњој вредности минималних лизинг рата, утврђених на почетку трајања уговора о лизингу. На дан биланса стања обавеза за лизинг је исказана по садашњој вредности минималних лизинг плаћања.

Лизинг рате су подељене на део који се односи на финансијски трошак и део који умањује обавезу по основу финансијског лизинга, тако да се постигне константна каматна стопа на преосталом делу обавезе. Финансијски трошак се исказује директно као расход периода.

На почетку уговора, Група процењује да ли уговор садржи лизинг компоненту или представља лизинг. Тачније, анализира се да ли уговор преноси право на контролу коришћења одвојивих средстава током дефинисаног временског периода, у замену за накнаду.

Група као закупца

Група примењује јединствени приступ признавања и мерења за све закупе, осим за краткорочни закуп и закуп средстава мале вредности. Група признаје лизинг обавезе за плаћање закупа и право на коришћење које представља право на коришћење основних средстава.

Право на коришћење средстава

Група признаје право на коришћење имовине на дан почетка закупа (тј. на датум када је имовина доступна за употребу). Право на коришћење имовине вреднује се у висини набавне вредности, умањене за акумулирану амортизацију и губитке од обезвређења, и прилагођава се било којем накнадном мерењу обавеза по основу лизинга. Набавна вредност права на коришћење средстава укључује износ признатих лизинг обавеза, иницијалних директних трошкова и лизинг плаћања извршених на дан или пре датума почетка, умањене за примљене подстицаје за закуп.

Право на коришћење средстава амортизује се пропорционално, на период краћи од рока трајања закупа или процењеног корисног века имовине.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.13. Лизинг (наставак)

Обавезе по основу лизинга

На дан почетка закупа, Група признаје обавезе по основу лизинга, мерене по садашњој вредности лизинг плаћања која треба да се изврше током трајања закупа. Лизинг плаћања укључују фиксне исплате, умањене за сва потраживања по основу подстицаја за закуп, варијабилне исплате закупа које зависе од индекса или стопе, и за износе за које се очекује да ће бити сигурно плаћени за резидуалну вредност. Лизинг плаћања такође укључују цену извршења куповне опције за коју је разумно очекивано да ће се извршити од стране Групе и плаћање пенала за раскид уговора, ако је опција раскида коју Група може да искористи у току трајања уговора.

Варијабилна лизинг плаћања која не зависе од индекса или стопе признају се као расходи (осим ако су настали за производњу залиха) у периоду у ком су настали догађаји или услови који доводе до плаћања.

При израчунавању садашње вредности лизинг плаћања, Група користи своју инкременталну стопу задуживања на дан почетка закупа, јер имплицитна каматна стопа за лизинг није лако утврдива. Након датума почетка, износ лизинг обавеза се повећава за обрачунату камату за протекли период и умањује се за извршена лизинг плаћања. Поред тога, књиговодствена вредност лизинг обавеза се поново мери ако постоји модификација уговора, промена трајања закупа, промена плаћања закупа (нпр. промене у будућим плаћањима које су последица промене индекса или стопе коришћене за утврђивање таквих плаћања закупа) или промена у процени опције за куповину основног средства које је предмет закупа.

Краткорочни закупи и закупи средстава мале вредности

Група примењује изузеће од признавања краткорочног закупа за своје краткорочне закупе машина и опреме (тј. оне закупе који имају рок трајања краћи од 12 месеци од датума почетка и не садрже опцију куповине). Такође се примењује изузеће од признавања за закуп средстава мале вредности на закуп канцеларијске опреме. Лизинг плаћања код краткорочних закупа и закупа средстава мале вредности признају се као расход, пропорционално у току периода трајања закупа.

Група као давалац закупа

Лизинг је класификован као оперативни у случају када је уговором регулисано да се сви ризици и користи везани за власништво над средством не преносе на корисника лизинга.

Сва плаћања током године по основу оперативног лизинга, а која се односе на промет услуга и добара која немају једнократни ефекат, разграничавају се линеарно и евидентирају као трошак у билансу успеха током периода трајања закупа.

3.14. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе материјала се евидентирају по планским ценама. На крају обрачунског периода врши се свођење планских на стварну цену алокацијом просечних одступања између трошкова реализованих производа и залиха на стању.

Вредност производње у току и готових производа укључују све директне трошкове производње (директног материјала и рада), као и одговарајући део трошкова погонске режије.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.14. Залихе (наставак)

Залихе робе у магацину евидентирају се по набавним ценама, а залихе робе у малопродаји по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода врши се свођење вредности залиха на набавну вредност алокацијом разлике у цени, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на стању на крају године.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести њихову вредност на нето очекивану продајну вредност (укључујући залихе са успореним обртом, сувишне и застареле залихе). Нето продајна вредност је процењена продајна цена у редовном току пословања, умањена за процењене трошкове завршетак и процењене трошкове неопходне за извршење продаје. Оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима се отписују.

3.15. Финансијски инструменти

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговорним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани обухватају учешћа у капиталу пословних банака, осигуравајућих организација, друштва као и остале дугорочне пласмане. Учешћа у капиталу банака која се котирају на берзи се почетно одмеравају по набавној вредности. Накнадно одмеравање се врши, на сваки датум билансирања стања, ради усклађивања њихове вредности са тржишном вредношћу. Други дугорочни финансијски пласмани су исказани по методу набавне вредности која се умањује за обезвређања на основу процене руководства ради свођења на њихову надокнадиву вредност.

Потраживања од купаца, краткорочни финансијски пласмани и остала краткорочна потраживања

Потраживања од купаца, краткорочни финансијски пласмани и остала краткорочна потраживања исказују се по номиналној вредности, умањеној за исправке вредности извршене на основу процене њихове наплативости од стране руководства.

Готовина и готовински еквиваленти

Под готовином и готовинским еквивалентима у финансијским извештајима Групе исказују се готовина у благајни и стања на текућим динарским и девизним рачунима и остала новчана средства расположива до три месеца.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.15. Финансијски инструменти (наставак)

Финансијске обавезе

Класификација као финансијска обавеза или капитал

Дужнички или власнички инструменти су класификовани или као финансијске обавезе или као инструмент капитала у складу са суштином уговорног ангажмана.

Финансијске обавезе

Финансијске обавезе класификују се као "финансијске обавезе по фер вредности кроз биланс успеха" или "остале финансијске обавезе".

Финансијске обавезе по фер вредности кроз биланс успеха

Финансијске обавезе су класификоване као финансијске обавезе "по фер вредности кроз биланс успеха" уколико је финансијска обавеза расположива за продају или је исказана као финансијска обавеза "по фер вредности кроз биланс успеха".

Финансијска обавеза је класификована као расположива за продају ако:

- је стечена са циљем продаје у блиској будућности; или
- је део идентификованог портфолија финансијских инструмената којима Група управља, и који се понаша по шаблону краткорочне зараде; или
- је деривативни инструмент који није окарактерисан и не користи се као инструмент заштите.

Финансијска обавеза може бити призната као финансијска обавеза исказана по фер вредности кроз биланс успеха иако није "намењена за трговање" уколико:

- таква класификација елиминише или значајно редукује неконзистентност мерења и признавања која би иначе настала; или
- је финансијска обавеза део групе финансијских средстава или обавеза, чији је учинак мерен на бази фер вредности, у складу с документованим управљањем ризика Групе или њеном инвестиционом стратегијом, и информацијама око интерног груписања средстава на тој основи; или
- је део уговора који садржи један или више уграђених дериватива, а према МРС 39: "Финансијски инструменти: Признавање и мерење" који каже да сви елементи оваквог комбинованог уговора могу бити квалификовани исказани по фер вредности кроз биланс успеха.

Финансијске обавезе по фер вредности кроз биланс успеха исказују се по фер вредности где се резултирајућа добит или губитак признају у билансу успеха. Нето добит или губитак признат у билансу успеха укључује камате плаћене по овом основу.

Остале финансијске обавезе

Остале финансијске обавезе, укључујући и обавезе према добављачима, се процењују по њиховој номиналној вредности.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА (наставак)

3.15. Финансијски инструменти (наставак)

Финансијске обавезе (наставак)

Престанак признавања финансијске обавезе

Група престаје да признаје финансијску обавезу када, и само када, су обавезе Групе престале, отказане или истичу.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза као и обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, постројења и опреме. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Исправка вредности потраживања и краткорочних финансијских пласмана

Група обрачунава обезвређење сумњивих потраживања од купаца и краткорочних финансијских пласмана на основу процењених губитака који настају, ако дужници нису у могућности да изврше плаћања. У процени одговарајућег износа губитка од обезвређења за сумњива потраживања, Група се ослања на старост потраживања, раније искуство са отписом, бонитет купаца и променама у условима плаћања. Ово захтева процене везане за будуће понашање купаца и тиме изазване будуће наплате.

4.3. Исправка вредности залиха

Група редовно прати стање залиха. Врши се анализа са аспекта употребљивости, рока трајања и вредности залихе. Залихе које су неупотребљиве и којима је прошао рок трајања у целости се отписују на терет периода. За оне залихе код којих је дошло до успореног кретања, а функционално и економски нису неупотребљиве врши се процена вредности. За ту врсту залиха на бази критеријума да није било улаза и излаза дужем у периоду од годину дана врши се исправка вредности. Залиха учинак полу производ и готових производа која се води по цени коштања на крају године се упоређује са нето продајном ценом и по потреби, ако је продајна цена нижа иста се своди на њу.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИЈИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА (наставак)

4.4. Резервисања за судске спорове

Генерално, резервисања су у значајној мери подложна проценама. Група процењује вероватноћу да се нежељени случајеви могу догодити као резултат прошлих догађаја и врши процену износа који је потребан да се измири обавеза. Иако Група поштује начело опрезности приликом процене, с обзиром да постоји велика доза неизвесности, у одређеним случајевима стварни резултати могу одступати од ових процена.

4.5. Бенефиције запослених

Садашња вредност обавеза за отпремнине за одлазак у пензију, јубиларне награде и неискоришћене годишње одморе утврђује се актуарском проценом. Актуарска процена подразумева коришћење претпоставки везаних за дисконтну стопу, предвиђени раст зарада, стопу смртности и флукуацију запослених. При одређивању одговарајуће дисконтне стопе руководство Групе полази од каматне стопе која би била еквивалента стопи на обвезнице Групе. Стопа смртности је базирана на јавно доступним таблицама mortalитета. Будући раст зарада базиран је на очекиваним стопама инфлације.

4.6. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Руководство Групе примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној (фер) вредности финансијске активне и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активне и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Руководство Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

Фер вредност дериватних финансијских инструмената за које постоји активно тржиште, је тачно одређена и не подразумева процену ризика од стране Руководства Групе.

4.7. Умањење вредности нефинансијске имовине

Умањење вредности постоји када књиговодствена вредност средства или јединице која генерише готовину премашује њен надокнадиви износ, који је већи од његове фер вредности умањене за трошкове продаје или вредности у употреби. Обрачун фер вредности умањене за трошкове отуђења заснива се на доступним подацима из обавезујућих продајних трансакција, спроведених ван дохвата руке, за слична средства или видљиве тржишне цене умањене за инкременталне трошкове отуђења средства. Прерачун вредности у употреби је заснован на моделу садашње вредности будућег слободног новчаног тока. Токови готовине потичу из буџета за наредних период. Надокнадиви износ је променљив у зависности од примењене дисконтне стопе, као и од очекиваних будућих прилива слободног новчаног тока и стопе раста која се користи у сврхе екстраполације.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ, ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
<i>Приход од продаје робе</i>		
Приходи од продаје домаће тржиште	10.326.774	9.889.447
Приходи од продаје ино тржиште	388.813	377.287
	10.715.587	10.266.734
<i>Приход од продаје производа и услуга</i>		
Приходи од продаје домаће тржиште	3.573.129	3.150.611
Приходи од продаје ино тржиште	3.248.538	3.135.711
	6.821.667	6.286.322
	17.537.254	16.553.056

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Приходи друштва признати у једном тренутку у времену	17.457.669	16.474.629
Приходи друштва признати током временског периода	79.585	78.427
	17.537.254	16.553.056

6. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Набавна вредност продате робе домаће тржиште	8.235.067	7.940.040
Набавна вредност продате робе ино тржиште	310.299	302.313
	8.545.366	8.242.353

7. ПОСЛОВНА И ТРЖИШНА СЕГМЕНТАЦИЈА

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у седам пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Посуђе* - производња и продаја свих врста посуђа-емајлираног, тефлонизираниог, алуминијумског и inox посуђа.
- *Бојлери* – производња и продаја акумулационих бојлера од 50, 80 и 120 литара са емајлираним и inox казаном и малолитражних бојлера од 5 и 10 литара.
- *Амбалажа* – Производња и продаја свих врста транспортних и офсет кутија.
- *Судопере* – производња и продаја inox једноделних и дводелних судопера, производа од ливених полимера и гранитне судопере.
- *Ауто делови* – производња и продаја спона, зглобова и вођица мостова за путнице аутомобиле, камионе и пољопривредне машине.
- *Трговине* - малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената.

7. ПОСЛОВНА И ТРЖИШНА СЕГМЕНТАЦИЈА (наставак)

Услуге Холдинга - у свом делокругу рада задржава холдинг активности-управљање и финансирање, а поред тога задржава обављање услуга транспорта, ресторана, заштите, безбедности и одржавања фабричког круга. Поред тога, највећи део некретнина, постројења и опреме који се налазе у власништву Групе се изнајмљују новоорганизованим друштвима.

Приходи од продаје робе, производа и услуга по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2025.	2024.	2025.	2024.	2025.	2024.
	Посуђе	1.795.700	1.754.856	1.735.364	1.516.400	3.531.064
Бојлери	671.213	695.731	184.197	151.208	855.410	846.939
Амбалажа	336.178	301.819	257.444	242.384	593.622	544.203
Судопере	460.101	427.991	139.886	131.482	599.987	559.473
Ауто делови	553.200	538.441	470	654	553.670	539.095
Трговина	13.631.685	12.765.468	479.031	509.950	14.110.716	13.275.418
Услуге Холдинга	89.177	68.750	803.199	762.636	892.376	831.386
Укупно за све сег- менте					<u>21.136.845</u>	<u>19.867.770</u>
Елиминације интерне продаје					<u>(3.599.591)</u>	<u>(3.314.714)</u>
Консолидовани при- ходи од продаје					<u>17.537.254</u>	<u>16.553.056</u>

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Посуђе	297.853	308.873
Бојлери	49.740	44.193
Амбалажа	24.861	30.166
Судопере	42.826	34.166
Ауто делови	42.369	42.407
Трговина	531.750	446.621
Услуге Холдинга	342.183	555.979
Укупно за све сегменте	<u>1.331.582</u>	<u>1.462.405</u>
Елиминације интерних односа	<u>(358.723)</u>	<u>(566.192)</u>
Добит пре опорезивања	<u>972.859</u>	<u>896.213</u>
Порески расход периода	<u>(151.619)</u>	<u>(148.654)</u>
Одложени порески приход (расход) периода	<u>15.138</u>	<u>(3.846)</u>
Нето добитак	<u>836.378</u>	<u>743.713</u>

Резултат сегмента представља профит/(губитак) сваког сегмента, са укљученом алокацијом свих трошкова, и то на бази прихода остварених од стране сваког сегмента посебно, а пре елиминације интерних односа. То представља критеријум који се извештава према руководиоцима надлежним за доношење кључних одлука, у циљу алокације адекватних ресурса сегментима, као и анализе њихових резултата.

7. ПОСЛОВНА И ТРЖИШНА СЕГМЕНТАЦИЈА (наставак)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Обртна имовина		У хиљадама динара Укупне обавезе	
	2025.	2024.	2025.	2024.
	Посуђе	2.792.710	2.649.280	1.855.592
Бојлери	447.675	471.194	447.549	418.883
Амбалажа	258.809	259.339	148.121	101.426
Судопере	260.859	287.769	270.962	265.348
Ауто делови	278.568	256.395	200.289	186.581
Трговина	4.937.757	4.453.813	4.267.557	4.036.443
Услуге Холдинга	867.489	700.256	515.279	383.213
Укупно за све сегменте	9.843.867	9.078.046	7.705.349	6.742.963
Елиминације интерних од- носа	2.157.094	1.966.260	2.800.827	2.078.772
Консолидовано	7.686.773	7.111.786	4.904.522	4.664.191

У циљу праћења резултата сегмената и алокације адекватних ресурса између сегмената, Група је извршила алокацију обртне имовине и укупних обавеза у извештајне сегменте, обзиром да су то подаци који се достављају лицима који доносе пословне одлуке. Средства која се заједнички користе од стране извештајних сегмената, као и обавезе које су заједничке за сегменте, алоциране су у оквиру остварених прихода сваког извештајног сегмента засебно.

Остале информације по сегментима

	Набавка основних средстава и нематеријалних улагања		У хиљадама динара Трошкови амортизације	
	2025.	2024.	2025.	2024.
	Посуђе	69.697	90.051	171.398
Бојлери	57.408	28.366	40.061	36.785
Амбалажа	4.477	6.668	24.684	24.160
Судопере	30.547	30.867	39.181	37.737
Ауто делови	55.252	17.397	44.072	44.189
Трговина	84.528	134.972	237.148	223.175
Услуге Холдинга	53.149	106.649	110.736	102.044
Укупно за све сегменте	355.058	414.970	667.280	628.268
Елиминација интерних од- носа	-	-	145.939	144.724
Консолидовано	355.058	414.970	521.341	483.544

7. ПОСЛОВНА И ТРЖИШНА СЕГМЕНТАЦИЈА (наставак)

Приходи од продаје производа, роба и услуга на иностраном тржишту по географским подручјима

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Босна и Херцеговина	638.399	618.720
Црна Гора	619.582	620.082
Русија	423.941	394.901
Хрватска	262.818	318.403
Немачка	202.046	213.326
Америка	192.279	253.943
Македонија	135.680	141.476
Финска	135.099	152.626
Луксебург	124.354	102.071
Холандија	89.324	95.594
Бугарска	88.892	87.626
Пољска	60.334	28.705
Енглеска	60.161	48.427
Чешка	55.230	55.155
Швајцарска	43.574	36.688
Словенија	33.866	94.653
Украјна	31.229	44.814
Шпанија	28.716	16.103
Косово	26.793	1.944
Француска	23.991	14.299
Италија	21.654	18.654
Шведска	17.928	9.673
Румунија	16.769	13.222
Мађарска	14.058	8.811
Белгија	13.895	13.396
Белорусија	4.806	22.353
Остали	271.933	87.333
	<u>3.637.351</u>	<u>3.512.998</u>

Некретнине, постројења и опрема по географским подручјима су приказана у табели која следи:

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Србија	4.116.857	4.117.507
Русија	624	654
Хрватска	1.291	5.451
Црна Гора	60.647	60.247
Украјина	15	48
	<u>4.179.434</u>	<u>4.183.907</u>

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ

Приходи од активирања учинака се односе на производе алатнице (резервне делове и алате) који се користе за одржавање опреме и производњу готових производа. Вредност активираних учинака у 2025. години износи 24.869 хиљада динара (2024. година: 38.548 хиљада динара).

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Приходи од премија, субвенција и дотација	24.429	39.080
Закупнине	79.585	78.427
Приходи од продаје отпада	52.088	59.004
Остали пословних приходи	100.704	78.288
	<u>232.377</u>	<u>215.719</u>
	<u>256.806</u>	<u>254.799</u>

10. ПРОМЕНА ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХЕ УЧИНАКА

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Повећање вредности залихе учинака	30.693	-
Смањење вредност залихе учинака	-	(94.550)
	<u>30.693</u>	<u>(94.550)</u>

11. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Приходи од усклађивања вредности залиха	2.958	10.930
Приходи од усклађења дугорочних резервисања	-	463
	<u>2.958</u>	<u>11.393</u>

12. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА И ЕНЕРГИЈЕ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Трошкови материјала за израду	2.091.488	1.871.551
Трошкови осталог материјала	197.157	221.488
Трошкови горива и енергије	489.096	467.423
	<u>2.777.741</u>	<u>2.560.462</u>

13. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Бруто зараде и накнаде запосленима	3.053.243	2.666.813
Доприноси на терет послодавца	501.757	436.397
Накнаде трошкова превоза запосленима	70.537	66.003
Накнада трошкова запосленима на службеним путовањима	73.898	69.730
Јубиларне награде	805	142.758
Привремени и повремени послови	8.170	5.033
Накнада члановима надзорног и управног одбора	25.694	23.704
Стипендије	23.394	19.595
Остали лични расходи	59.530	50.586
	<u>3.817.028</u>	<u>3.480.619</u>

14. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Трошкови резервисања за гарантни рок	10.415	10.715
Трошкови резервисања за бенефиције за запослене	52.638	46.302
Остала резервисања	95.083	91.735
	<u>158.136</u>	<u>148.752</u>

15. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Транспортне услуге	145.722	147.024
Закупнине	64.329	62.770
Одржавање	153.677	139.021
Трошкови реклама	187.086	169.378
Провизије извозника	8.507	8.889
Трошкови сајмова	8.217	8.216
Комуналне услуге	30.532	25.737
Накнада за коришћење пута	26.150	27.192
Услуге израде учинака	47.018	43.267
Остали пословни расходи	94.766	87.774
	<u>766.004</u>	<u>719.268</u>

Остали пословни расходи највећим делом се односе на трошкове анализе узорака материјала и производа, услуга контакт центра, регистрације возила, трошкови часописа и књига, збрињавања опасних материја, други трошкови шпедитерских услуга и сл.

16. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Индиректни порези и доприноси	64.563	57.709
Професионалне услуге	66.175	61.423
Премије осигурања	27.271	26.980
Банкарске провизије	59.797	53.773
Трошкови репрезентације	32.221	30.291
Чланарине	10.670	8.564
Остали пословни расходи	14.877	15.980
	<u>275.574</u>	<u>254.720</u>

17. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Приходи од камата	159.200	158.351
Позитивне курсне разлике	51.350	51.791
Приходи по основу ефеката валутне клаузуле	159	971
Остали финансијски приходи	22.023	46.127
	<u>232.732</u>	<u>257.240</u>

18. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Расходи камата	47.827	54.168
Негативне курсне разлике	62.663	60.976
Расходи по основу ефеката валутне клаузуле	1.427	157
Остали финансијски расходи	11.910	24.942
	<u>123.827</u>	<u>140.243</u>

19. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂЕЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО
ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Приходи од усклађивања потраживања	21.747	44.394
	<u>21.747</u>	<u>44.394</u>

20. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂЕЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Обезвређење потраживања и краткорочних финансијских пла- смана	58.688	56.190
	<u>58.688</u>	<u>56.190</u>

21. ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ОСТАЛИ РАСХОДИ

ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Наплаћена исправљена потраживања	9.803	8.050
Добици од продаје основних средстава	3.438	4.508
Добици од продаје материјала	-	4.659
Вишкови робе и материјала	14.273	14.355
Приходи од укидања дугорочних резервисања	22.506	12.013
Остали приходи	92.435	66.974
	<u>142.455</u>	<u>110.559</u>

Остали приходи највећим делом се односе на наплату потраживања настала по основу штета, као и укидања неискоришћених резервисања.

ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Губици по основу продаје и расходовања некретнина и опреме	5.845	1.978
Мањкови	20.017	19.999
Донације	110.623	95.720
Расходовање залиха материјала и робе	35.117	31.274
Остало	40.398	38.384
	<u>212.000</u>	<u>187.355</u>

Донације исказане у пословној 2025. годину у износу од 110.623 хиљада динара (2024. године 95.720 хиљада динара) највећим делом се односе на донације дате ФК Металац, Горњи Милановац и Металац Фондацији.

22. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Нето добитак који припада власницима матичног друштва	836.378	743.713
Просечан пондерисани број акција	1.933.006	1.933.040
Основна зарада по акцији (у динарима)	<u>432,68</u>	<u>384,75</u>

Основна зарада по акцији изражава се тако што се добит која припада акционарима матичног Друштва који поседују обичне акције подели пондерисаним просечним бројем обичних акција у оптицају за период, искључујући обичне акције које је матично Друштво откупило и које држи као откупљене сопствене акције.

23. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

а) Компоненте пореза на добитак

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Порески расход периода	(151.619)	(148.654)
Одложени порески приход/(расход) периода	15.138	(3.846)
	<u>(136.481)</u>	<u>(152.500)</u>

б) Усаглашавање износа пореза на добит у билансу успеха и производа добити пре опорезивања и прописане пореске стопе

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
Нето добитак пре опорезивања	972.859	896.213
Порез на добитак обрачунат по законској стопи од 15%	(145.929)	(134.432)
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	9.448	(18.068)
Порески кредити по основу улагања у некретнине, постројења и опрему	-	-
Порески кредит за плаћени порез на добит и порез по одбитку нерезидентне филијале	-	-
По ефективној пореској стопи од 14,02% (2024: 17,02%)	<u>(136.481)</u>	<u>(152.500)</u>

в) Одложена пореска средства

Одложене пореска средства исказана на дан 31. децембра 2025. године у износу од 41.446 хиљаде динара (пореске средства 31. децембра 2024 године: 25.223 хиљаде динара) се односе на привремену разлику између основице по којој се некретнине, постројења и опрема признају у пореском билансу и износа по којима су та средства исказана у финансијским извештајима.

МЕТАЛАЦ А.Д., ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

24. Некретнине постројења и опрема

	Земљиште и зграде	Опрема	Инвестиције у току и дати аванси	Улагања на ту-ђим основним средствима	Инвестиционе некретнине	Некретнине узете на ли-зинг	Нематеријална улагања	Укупно
Набавна/ревалоризована								
Стање, 1. јануара 2024. године	3.654.195	4.100.947	157.754	15.716	382.942	437.613	234.390	8.983.557
Набавке у току године	-	-	745.544	-	-	-	-	745.544
Пренос са инвестиција у току	44.516	392.277	(831.160)	13.342	300	308.946	71.779	-
Продаја и расходовање	-	(114.273)	-	-	-	(194.752)	(27.814)	(336.839)
Стање, 31. децембра 2024.године	3.698.711	4.378.951	72.138	29.058	383.242	551.807	278.355	9.392.262
Стање, 1. јануара 2025. године	3.698.711	4.378.951	72.138	29.058	383.242	551.807	278.355	9.392.262
Набавке у току године	-	-	628.941	-	-	-	-	628.941
Пренос са инвестиција у току	19.367	280.611	(643.102)	507	-	300.454	42.163	-
Продаја и расходовање	(1.589)	(47.867)	-	(7.743)	-	(217.992)	(388)	(275.579)
Стање, 31. децембра 2025.године	3.716.489	4.611.695	57.977	21.822	383.242	634.269	320.130	9.745.624
Исправка вредности								
Стање, 1. јануара 2024. године	1.899.148	2.540.775	0	11.636	123.611	179.182	144.167	4.898.519
Амортизација	56.962	264.584	-	3.061	9.632	125.718	23.587	483.544
Продаја и расходовање	-	(109.041)	-	-	-	(175.268)	(319)	(284.628)
Стање, 31. децембра 2024. го-дине	1.956.110	2.696.318	0	14.697	133.243	129.632	167.435	5.097.435
Стање, 1. јануара 2025. године	1.956.110	2.696.318	0	14.697	133.243	129.632	167.435	5.097.435
Амортизација	57.180	283.621	-	3.688	9.639	140.936	26.277	521.341
Продаја и расходовање	(1.531)	(40.353)	-	(243)	-	(136.877)	(19)	(179.023)
Стање, 31. децембра 2025. го-дине	2.011.759	2.939.586	0	18.142	142.882	133.691	193.693	5.439.753
31. децембра 2024. године	1.742.601	1.682.633	72.138	14.361	249.999	422.175	110.920	4.294.827
31. децембра 2025. године	1.704.730	1.672.109	57.977	3.680	240.360	500.578	126.437	4.305.871

24. **НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА, ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ И НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА (наставак)**

Набавке у току 2025. године се делом односи на улагање у реконструкцију локала за обављање малопродане делатности у износу од 3.671 хиљада динара, а делом на реконструкцију пословног простора као и реконструкцију хале фабрике Фада у износу од 7.162 хиљада динара. Поред овога наведеног у 2025 години је извршена је изградња нове соларне електране на крововима производних хала Фада у вредности од 36.280 хиљада динара. Остатак инвестиција се односи на набавку нове и замену постојеће опреме за производњу, као и на набавку нових транспортних средстава.

Инвестиционе некретнине исказане, са стањем на дан 31. децембар 2025. године у износу од 240.360 хиљаде динара садрже улагања у Стадион Металац у вредности од 198.682 хиљаде динара, за који је употребна дозвола добијена крајем 2012. године. Дана 28. децембра 2015. године, потписан је уговор о закупу са Фудбалским клубом Металац из Горњег Милановца на период од 40 година. Према процени руководства Групе, нето садашња вредност инвестиционих некретнина исказаних на дан 31. децембар 2025. године у пословним књигама не одступа значајно од тржишне вредности ових објеката.

Део земљишта на коме су изграђени пословни објекти једног зависног правног лица не води се у пословним књигама због тога што Група не располаже документацијом о власништву или праву коришћења и са Слободном зоном из Новог Сада води спор везан за право власништва или коришћења.

Набавна вредност опреме, са стањем на дан 31. децембар 2025. године, у износу од 4.611.695 хиљада динара (31. децембра 2024. године: 4.378.951 хиљада динара) садржи набавну вредност потпуно амортизоване опреме која је још у употреби у износу од 1.271.610 хиљада динара (31. децембра 2024. године: 1.158.889 хиљада динара).

25. **ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
<i>Учешће у капиталу банака</i>		
Развојна банка Војводине а.д., Нови Сад	1.050	1.050
	1.050	1.050
<i>Пласмани у финансијске организације и предузећа</i>		
Осигуравајуће организације	9.704	7.413
Остало	315	315
	10.019	7.728
<i>Минус: Исправка вредности</i>		
Халк банка а.д. Београд	-	-
Развојна банка Војводине а.д., Нови Сад	(1.050)	(1.050)
Дунав осигурање а.д., Београд	-	-
	(1.050)	(1.050)
Учешће у капиатлу нето	10.019	7.728
Откупљене сопствене акције	128.393	128.393
Остали дугорочни пласмани	-	85
Остала дугорочна потраживања	5.649	6.614
Укупно дугорочни пласмани и потраживања	144.061	142.820

26. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Материјал	772.445	717.707
Резервни делови	45.800	45.661
Алат и инвентар	3.746	3.868
	<u>821.991</u>	<u>767.236</u>
Исправка вредности материјала	(31.427)	(33.468)
Исправка вредности резервних делова	(18.323)	(18.462)
	<u>(49.750)</u>	<u>(51.930)</u>
	<u>772.241</u>	<u>715.306</u>
Недовршена производња	239.512	269.499
Готови производи	838.999	778.355
	<u>1.078.511</u>	<u>1.047.854</u>
Роба	2.350.705	2.146.326
Исправка вредности робе	(90.198)	(77.293)
	<u>2.260.507</u>	<u>2.069.033</u>
<i>Дати аванси</i>		
- за набавку залиха и услуге	99.938	146.879
	<u>99.938</u>	<u>146.879</u>
	<u>4.211.197</u>	<u>3.979.072</u>

27. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Потраживања:		
- купци у земљи	663.667	618.326
- купци у иностранству	569.736	618.601
	<u>1.233.403</u>	<u>1.236.927</u>
Минус: Исправка вредности потраживања од		
- купаца у земљи	(83.735)	(61.160)
- купаца у иностранству	(59.988)	(63.439)
	<u>(143.723)</u>	<u>(124.599)</u>
	<u>1.089.680</u>	<u>1.112.328</u>
Остала потраживања по основу продаје	175	411
	<u>1.089.855</u>	<u>1.112.739</u>

27. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (наставак)

Табела кретања на исправци потраживања од купаца

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Стање исправке 01.01.	124.599	142.309
Исправка потраживања у току године (напомена 19)	58.688	56.190
Укидање исправљених потраживања (напомена 18)	(21.747)	(44.394)
Наплата исправке потраживања	(17.817)	(29.506)
Стање исправке 31.12.	143.723	124.599

Преглед старосне структуре потраживања од купаца

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
До 30 дана	201.258	120.142
31- 90 дана	34.290	37.112
Недоспела потраживања	854.307	955.485
Укупно потраживања по основу продаје	1.089.855	1.112.739

28. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Потраживања од запослених	12.282	13.112
Потраживања за више плаћен порез	30.938	44.199
Потраживања за више плаћен допринос	11.009	2.036
Потраживања за накнаде које се рефундирају	3	28
Остала краткорочна потраживања	10.659	11.235
Порез на додатну вредност у улазним фактурама	1.452	1.672
Потраживања за више плаћен ПДВ	5.441	16.515
	71.784	88.797
Минус: Исправка вредности потраживања од - запослених по основу мањкова	(9.079)	(8.225)
	(9.079)	(8.225)
	62.705	80.572

29. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Краткорочни финансијски пласмани остали	84.574	64.409
Краткорочни финансијски пласмани – орочени депозит	234.564	234.030
Потраживања по основу продаје са одложеним плаћањем до годину дана	770.657	768.393
Минус: Исправка вредности:	(159.926)	(141.444)
	610.731	626.949
	929.869	925.388

Краткорочни финансијски пласмани исказани са стањем на дан 31. децембар 2025. године, у износу од 234.564 хиљада динара представљају орочена девизна новчана средства код Halkbank а.д. Београд (2.000.000 ЕУР) орочена до новембра 2026. године.

Потраживања од продаје са одложеним плаћањем са стањем на дан 31. децембар 2025. године у износу од 610.731 хиљаду динара (31. децембар 2024. године 626.949 хиљада динара) се односе на продају робе преко административне забране на одложено плаћање до дванест месечних рата преко трговинских друштава Металац Маркета Горњи Милановац и Металац Маркета Подгорица.

30. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Текући рачуни		
- у динарима	578.022	370.925
- у страној валути	271.546	157.680
Чекови грађана	142.533	150.415
Благајна	2.921	2.895
Остала новчана средства	322.648	249.110
	1.317.670	931.025

Чекови грађана исказани са стањем на дан 31. децембра 2025. године, у износу од 142.533 хиљаде динара представљају примљене чекове грађана за продају на одложено плаћање до три месеца.

Остала новчана средства која су на дан 31. децембра 2025. године исказана у износу од 322.648 хиљада динара се највећим делом односе на пазаре малопродајних јединица, који су на текући рачун уплаћени почетком јануара 2026. године.

31. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Унапред плаћени трошкови	1.279	704
Потраживање за нефактурисани приход	51.847	54.685
Остала активна временска разграничења	22.351	27.601
	75.477	82.990

МЕТАЛАЦ А.Д., ГОРЊИ МИЛАНОВАЦ

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2025. године

32. КАПИТАЛ

	Акцијски капитал	Остали капитал	Остале резерве	Нереализовани добили по основу ХОВ	Актуарски губици	Трансационе резерве	Нерасподелена добит	Капитал који припада већинским власницима	Мањински интерес	Укупно
Стање 1. јануара 2024 г.	2.448.000	33.899	(35.397)	179.257	1.434	(73.211)	(2.932)	6.487.169	27.821	6.514.990
Ефекти промене обима консолидовања	-	-	24	-	-	-	-	(33.298)	(28.170)	(61.468)
Куповина акција	-	-	-	-	-	(349)	-	24	-	24
Актуарски губици	-	-	-	-	-	-	-	(349)	349	-
Нереализовани добили од хартија од вредности	-	-	-	2.340	-	-	-	2.340	-	2.340
Ефекат промене девизних курсева	-	-	-	-	-	-	(489)	(489)	-	(489)
Учешће запослених у добити	-	-	-	-	-	-	-	(197.482)	-	(197.482)
Исплата дивиденде	-	-	-	-	-	-	-	(173.971)	-	(173.971)
Нето добит текуће године	-	-	-	-	-	-	743.713	743.713	-	743.713
Стање 31. децембар 2024.	2.448.000	33.899	(35.373)	179.257	3.774	(73.560)	(3.421)	6.827.657	-	6.827.657
Стање 1. јануара 2025. Кориговано почетно стање	2.448.000	33.899	(35.373)	179.257	3.774	(73.560)	(3.421)	6.827.657	-	6.827.657
Ефекти промене обима консолидовања	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Куповина акција	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Актуарски губици	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Нереализовани добили од хартија од вредности	-	-	-	2.291	-	-	-	2.291	-	2.291
Ефекат промена девизних курсева	-	-	-	-	-	-	3.203	3.203	-	3.203
Учешће запослених у добити	-	-	-	-	-	-	-	(212.264)	-	(212.264)
Исплата дивиденде	-	-	-	-	-	-	-	(183.636)	-	(183.636)
Нето добит текуће године	-	-	-	-	-	-	836.378	836.378	-	836.378
Стање 31. децембра 2025.	2.448.000	33.899	(35.373)	179.257	6.065	(73.560)	(218)	7.273.629	-	7.273.629

32. **КАПИТАЛ (наставак)**

Акцијски капитал

Акцијски капитал Групе, на дан 31. децембра 2025. године, састоји се од 2.040.000 акција, номиналне вредности 1.200 динара по акцији, са следећом власничком структуром:

Акционари	Број ак- ција	Број гла- сова	Вредност акција у хиљадама динара	% учешћа
Акционари-остала физичка лица	783.412	783.412	940.094	38,24
Акције у поседу менаџмента	257.861	257.861	309.433	17,24
Sempiola Invest Limited	188.047	188.047	225.656	9,22
Акције у поседу лица повезаних са управом	182.303	182.303	218.764	5,74
Unicredit Bank Srbija a.d-kastodi	171.167	171.167	205.400	8,39
Металац а.д.-сопствене акције	106.994	106.994	128.393	5,23
Доо Енел Нови Сад	102.901	102.901	123.481	5,04
ОТП Банка Србија-kastodi	96.593	96.593	115.912	4,74
Акционари-остала правна лица	82.644	82.644	99.173	4,05
Остали збирни кастоди рачун	68.078	68.078	81.694	3,34
	<u>2.040.000</u>	<u>2.040.000</u>	<u>2.448.000</u>	<u>100.00</u>

Остали капитал

Остали капитал Групе који је на дан 31. децембра 2025. године исказан у износу од 33.899 хиљада динара је настао преносом извора ванпословних средстава у овај облик капитала извршеним у 2004. години, у складу са захтевима из прелазних одредби Правилника о Контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за предузећа, задруге и предузетнике приликом прве примене МСФИ. Ови извори средстава су формирану и претходним годинама по прописима на основу којих је, до 1. јуна 2001. године, постојала обавеза да се из бруто зарада запослених издваја 1.3% на име стварања фонда за потребе становања.

Резерве

Резерве Групе, које на дан 31. децембра 2025. године износе 143.884 хиљада динара формиране су у складу са раније применљивим прописима, издвајањем најмање 5% нето добитка за пословну годину у корист резерви из добити, све док оне не достигну 10% основног капитала друштва, као и по основу преноса дела ревалоризационих резерви приликом прве примене МСФИ у 2004. години, као и по основу одлуке скупштине на име стицања до 3% сопствених акција.

Нераспоређени добитак

На основу одлуке Скупштине матичног друштва, извршена је расподела добити за пословну 2024. годину у износу од 547.645 хиљада динара и то:

- на дивиденде акционара у износу од 183.635 хиљаде динара, односно 95 динара по акцији у бруто износу,
- преостали део добити у износу од 364.010 хиљада динара распоређује се као нераспоређена добит из ранијег периода.

32. КАПИТАЛ (наставак)

Учешће без права контроле

Учешће без права контроле исказано у консолидованим билансу стања на дан 31. децембра 2024. Године у износу од 27.821 хиљада динара се односи на мањински интерес који сувласници имају у капиталу код повезаних лица Металац Home маркет а.д. и Металац Пролетер а.д. Горњи Милановац. У току 2025 године откупљен су све акције Металац Пролетера и Металац Home маркета, тако да је Металац а.д. постао 100% власник оба наведена друштва.

33. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Резервисања за бенефиције за запослене	401.349	376.884
Резервисања за трошкове у гарантном року	29.448	26.379
Резервисања за судске спорове	52.661	54.770
Остала дугорочна резервисања	15.131	6.138
	<u>498.589</u>	<u>464.171</u>

Промене на дугорочним резервисањима у току 2025. и 2024. године су приказане у следећој табели:

	Бенефиције за запослене	Резервисања за поправке у гарантном року	У хиљадама динара	
			Судски Спорови и остала ре- зервисања	Укупно
Стање 1. јануара 2024. године	369.806	21.241	66.333	457.380
Исплате у току године	(35.282)	(5.577)	(3.163)	(44.022)
Укидање резервисања у току године	(3.942)	-	(8.071)	(12.013)
Резервисања у току године	46.302	10.715	5.809	62.826
Стање 31. децембра 2024. године	<u>376.884</u>	<u>26.379</u>	<u>60.908</u>	<u>464.171</u>
Исплате у току године	(28.173)	(5.846)	(1.552)	(35.571)
Укидање резервисања у току године	-	(1.500)	(5.630)	(7.130)
Резервисања у току године	52.638	10.415	14.066	77.119
Стање 31. децембра 2025. године	<u>401.349</u>	<u>29.448</u>	<u>67.792</u>	<u>498.589</u>

Приликом обрачуна садашње вредности бенефиција запослених, на дан 31. децембар 2025. године, коришћене су следеће претпоставке за обрачун отпремнине приликом одласка у пензију:

- две просечне зараде у РС. која је у октобру 2025. године износиле 153.153 динара,
- очекивани раст зарада од 4%,
- дисконтна стопа од 6.20%.

33. **ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (наставак)**

Сходно члану 49. Колективног уговора за обрачун јубиларних награда запосленима коришћени су следеће претпоставке:

- јубиларна награда се исплаћује запосленима за 20 и 30 година непрекидног стажа проведеног у друштву и то за 20 година стажа једна просечна зарада у друштву, а за 30 година стажа 1.5 просечна зарада која је у 2025. години износила 75.000 хиљада динара,
- очекивани раст зарада од 4%,
- дисконтна стопа од 6.20%.

34. **ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Дугорочни кредити	691.866	903.999
Текућа доспећа	(489.652)	(441.998)
	<u>202.214</u>	<u>462.001</u>
Обавезе по основу лизинга	502.475	425.463
Текуће доспеће обавезе по основу лизинга	(129.171)	(125.756)
	<u>373.304</u>	<u>299.707</u>
Остале дугорочне обавезе	<u>12.312</u>	<u>12.507</u>
	<u><u>587.830</u></u>	<u><u>774.215</u></u>

Дугорочни кредити на дан 31. децембар 2025. и 2024. године су приказани у табели која следи:

	EUR	У хиљадама динара	
		2025.	2024.
Unicredit banka а.д. Београд	-	-	96.293
Банка Интеса а.д. Београд	1.779.167	208.664	549.493
NLB Комерцијална	-	-	35.885
Raiffeisen banka а.д. Београд	4.120.000	483.202	222.328
		<u>691.866</u>	<u>903.999</u>
Текућа доспећа:		<u>(489.652)</u>	<u>(441.998)</u>
		<u><u>202.214</u></u>	<u><u>462.001</u></u>

Дугорочни кредити одобрени су Групи са роком отплате до 3 године уз фиксне каматне стопе у распону од 3% до 4%. Код дела кредита средство обезбеђења је солидарна одговорност друштва из групе, као и менично покриће.

34. **ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (наставак)**

Доспеће дугорочних кредита приказано је у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
- до 1 године	489.652	441.998
- од 1 до 2 године	190.340	344.783
- од 2 до 3 године	11.874	117.218
	691.866	903.999

35. **КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Текуће доспеће обавезе по основу лизинга	129.171	125.756
Текућа доспећа дугорочних кредита	489.652	441.998
	618.823	567.754

36. **КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Краткорочна резервисања на дан 31. децембар 2025. године у износу од 128.435 хиљада динара (31. децембар 2024. године 153.928 хиљада динара) односе се на резервацију за менаџерске и радничке премије као и за резервисање за запослене за дане неискоришћеног годишњег одмора.

37. **ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Депозити за закуп	630	296
Примљени аванси за робу	39.290	46.030
	39.920	46.326

38. **ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Добављачи у земљи	1.889.875	1.668.335
Добављачи у иностранству	184.514	187.277
Остале обавезе из пословања	12.139	7.027
	2.086.528	1.862.639

39. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Обавезе за зараде и накнаде зарада	210.805	177.438
Обавезе за порезе и доприносе на зараде и накнаде	127.835	102.478
Обавезе за дивиденде	28.927	35.463
Обавезе за камате	718	2.681
Остале обавезе према запосленима	6.392	118.111
Обавезе за учешће запослених у добити	329.770	208.236
Остало	4.805	4.944
	<u>709.252</u>	<u>649.351</u>

40. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Обавезе за ПДВ-по основу обрачунатог ПДВ-а	73.951	75.050
Обавезе за порезе, царине и друге дажбине	4.610	1.710
Остале обавезе за порезе и доприносе	4.420	5.349
	<u>82.981</u>	<u>82.109</u>

41. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
<i>Краткорочна пасивна разграничења</i>		
Пасивна временска разграничења	75.521	41.668
Разграничени приход по основу потраживања	9.959	10.322
Разграничени ПДВ	67	772
Остала пасивна временска разграничења	14.683	15.302
Укупно краткорочна пасивна разграничења	<u>100.230</u>	<u>68.064</u>
<i>Дугорочна пасивна разграничења</i>		
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	4.888	22.500
Укупно дугорочно одложени приход	<u>4.888</u>	<u>22.500</u>

Краткорочна пасивна разграничења се односе на укалкулисане трошкове за потрошене енергенте у месецу децембру за које до краја године није стигао рачун од добављача. Дугорочна пасивна разграничења се односе на условно примљену донацију од Министарства привреде, за финансирање пројеката на Металац ФАД-у и Металац Инку.

42. **ВАНБИЛАНСНА АКТИВА/ПАСИВА**

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Туђа роба	3.006	3.012
Дати авали и гаранције	477.411	389.592
Остала ванбилансна евиденција	4.988	4.988
	<u>485.405</u>	<u>397.592</u>

43. **ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

Циљ управљања капиталом је да Група задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала, а власницима обезбеди принос на капитал. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, дугорочних и краткорочних пласмана, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и акумулирани добитак.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе испитују структуру капитала на годишњем нивоу.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Задуженост а)	1.206.653	1.341.969
Готовина и готовински еквиваленти	1.317.670	931.025
Нето задуженост	<u>(111.017)</u>	<u>410.944</u>
Капитал б)	<u>7.273.629</u>	<u>6.910.465</u>
Рацио укупног дуговања према капиталу	<u>(0,01)</u>	<u>(0,06)</u>

а) Дуговање се односи на краткорочне и дугорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује акцијски капитал, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

43. **ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)**

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	<u>31.12.2025.</u>	<u>31.12.2024.</u>
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	15.668	14.427
Потраживања од купаца	1.089.855	1.112.739
Краткорочни финансијски пласмани	929.869	925.388
Готовина и готовински еквиваленти	<u>1.317.670</u>	<u>931.025</u>
	<u>3.353.062</u>	<u>2.983.579</u>
Финансијске обавезе		
Дугорочни кредити	575.518	761.708
Краткорочни кредити	618.823	567.754
Обавезе према добављачима	2.086.528	1.862.639
Остале обавезе	<u>718</u>	<u>2.681</u>
	<u>3.281.587</u>	<u>3.194.782</u>

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, Потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни и краткорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У нормалним условима пословања Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Изложеност тржишном ризику се сагледава преко анализе осетљивости. Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

43. **ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)**

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниј валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени. Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера владе у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у страниј валути на датум извештавања у Групи биле су следеће:

	Средства		Обавезе	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
EUR	1.055.137	1.075.286	856.908	565.988
USD	124.430	174.088	30.833	42.536
GBP	138	275	-	-
	<u>1.179.705</u>	<u>1.249.649</u>	<u>887.741</u>	<u>608.524</u>

Група је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR), америчког долара (USD) и енглеске фунте. Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само не намирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима када Динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	2025.	2024.
EUR валута	19.823	50.930
USD валута	9.360	13.155
GBP валута	14	27
Резултат текућег периода	<u>29.197</u>	<u>64.112</u>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама смањила се у текућем периоду, углавном на основу ефеката смањења потраживања у доларима повећања средстава на рачунима у еврима, повећања обавезе према добављачима у еврима .

43. **ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)**

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	10.019	7.813
Потраживања од купаца	1.089.855	1.112.739
Готовина и готовински еквиваленти	1.317.670	931.025
Краткорочни финансијски пласмани	59.574	64.409
	<u>2.477.118</u>	<u>2.115.986</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочна потраживања	5.649	6.614
Краткорочни финансијски пласмани	610.731	626.949
Орочена средства	259.564	234.030
	<u>875.944</u>	<u>867.593</u>
	<u>3.353.062</u>	<u>2.983.579</u>
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	2.086.528	1.862.639
Остале обавезе	718	2.681
	<u>2.087.246</u>	<u>1.865.320</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	575.518	761.708
Краткорочни кредити	618.823	567.754
	<u>1.194.341</u>	<u>1.329.462</u>
	<u>3.281.587</u>	<u>3.194.782</u>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за деривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша/нижа, а све остале варијабле остану непромењене, Група би претрпела оперативни губитак/остварило добитак за годину која се завршава 31. децембар 2025. године у износу од 11.943 хиљаду динара (31. децембар 2024. године: 13.295 хиљаду динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите.

43. **ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)**

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса.

Најзначајнији купци представљени су у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Тржница. Република Српска	81.134	49.849
Кукунеш. Република Македонија	61.967	53.401
Профас. Република Словенија	41.158	80.634
Ross Procurement. USA	39.183	81.271
Delhaize Србија д.о.о Београд	24.827	20.595
Марекс. Република Чешка	24.546	20.971
Аман д.о.о. Београд	23.756	30.757
Либерам. Градишка	22.011	25.014
Миком д.о.о. Врчин	14.509	16.722
Идеа Маркети д.о.о Београд.	12.703	8.596
Munder email. Република Немачка	12.008	5.479
Унитехна Република Српска	10.544	14.277
ДИС д.о.о. Крњево	9.844	11.453
Metro-cesengeri Београд	9.376	14.419
Арт д.о.о.Гњилане	3.300	589
Остало	842.712	803.311
	<u>1.233.578</u>	<u>1.237.338</u>
Исправка потраживања од купаца	(143.723)	(124.599)
	<u>1.089.855</u>	<u>1.112.739</u>

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2025. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изло- женост	Исправка вредности	Нето изло- женост
Недоспела потраживања од купаца	854.307	-	854.307
Доспела. исправљена потраживања од купаца	143.723	(143.723)	-
Доспела. неисправљена потраживања од купаца	235.548	-	235.548
	<u>1.233.578</u>	<u>(143.723)</u>	<u>1.089.855</u>

43. **ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)**

Кредитни ризик (наставак)

Управљање потраживањима од купаца (наставак)

Структура потраживања од купаца на дан 31. децембра 2024. године приказана је у табели која следи:

	У хиљадама динара		
	Бруто изло- женост	Исправка вредности	Нето изло- женост
Недоспела потраживања од купаца	955.485	-	955.485
Доспела. исправљена потраживања од купаца	124.599	(124.599)	-
Доспела. неисправљена потраживања од купаца	157.254	-	157.254
	<u>1.237.338</u>	<u>(124.599)</u>	<u>1.112.739</u>

Недоспела потраживања од купаца

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембар 2025. године у износу од 854.307 хиљада динара (31. децембар 2024. године: 955.485 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје производа. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2025. години износи 23 дана (2024. године: 25 дана).

Доспела. исправљена потраживања од купаца

Група је у претходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 143.723 хиљада динара (2024. године: 124.599 хиљада динара), за која је Група утврдила да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Доспела. неисправљена потраживања од купаца

Група није обезвредила доспела потраживања исказана на дан 31. децембар 2025. године у износу од 235.548 хиљада динара (31. децембар 2024. године: 157.254 хиљаде динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената. Руководство Групе сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих. неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31.12.2025.	31.12.2024.
Мање од 30 дана	201.258	120.142
31 - 90 дана	34.290	37.112
	<u>235.548</u>	<u>157.254</u>

43. **ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)**

Кредитни ризик (наставак)

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембар 2025. године исказане су у износу од 2.086.528 хиљаде динара (31. децембра 2024. године: 1.862.639 хиљада динара) при чему се највећи део, односи на обавезе по основу набавке материјала и услуга јавних предузећа. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у уговореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у току 2025. године износи 44 дана (у току 2024. године 52 дана).

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потражи вања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2025.					
	Мање од месец дана	1 – 3 ме- сеца	Од 3 ме- сеца до једне го- дине	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматонсна	1.744.021	663.504	59.574	10.019	-	2.477.118
Фиксна каматна						
стопа	161.335	152.682	556.278	5.649	-	875.944
- камата	12.746	12.061	43.946	446	-	69.199
	<u>1.918.102</u>	<u>828.247</u>	<u>659.798</u>	<u>16.114</u>	<u>-</u>	<u>3.422.261</u>

43. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)

Ризик ликвидности (наставак)

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика (наставак)

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.					
	Мање од месец дана	1 – 3 ме- сеца	Од 3 ме- сеца до једне го- дине	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.443.523	600.241	64.409	7.813	-	2.115.986
Фиксна каматна стопа	149.802	150.172	561.005	6.614	-	867.593
- камата	11.484	12.013	44.880	529	-	68.906
	<u>1.604.809</u>	<u>762.426</u>	<u>670.294</u>	<u>14.956</u>	<u>-</u>	<u>3.052.485</u>

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2025.					
	Мање од месец дана	1 – 3 ме- сеца	Од 3 ме- сеца до једне го- дине	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.249.437	837.809	-	-	-	2.087.246
Варијабилна ка- матна стопа	51.568	103.136	464.119	575.518	-	1.194.341
- камата	3.094	6.188	27.847	34.531	-	71.660
	<u>54.662</u>	<u>109.324</u>	<u>491.966</u>	<u>610.049</u>	<u>-</u>	<u>1.266.001</u>
	<u>1.304.099</u>	<u>947.133</u>	<u>491.966</u>	<u>610.049</u>	<u>-</u>	<u>3.353.247</u>

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.					
	Мање од месец дана	1 – 3 ме- сеца	Од 3 ме- сеца до једне го- дине	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.119.138	746.092	-	-	-	1.865.230
Варијабилна ка- матна стопа	42.072	84.145	378.656	824.589	-	1.329.462
- камата	2.524	5.048	22.719	49.475	-	79.766
	<u>44.596</u>	<u>89.193</u>	<u>401.375</u>	<u>874.064</u>	<u>-</u>	<u>1.409.228</u>
	<u>1.163.734</u>	<u>835.285</u>	<u>401.375</u>	<u>874.064</u>	<u>-</u>	<u>3.274.458</u>

43. **ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)**

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембар 2025. године и 31. децембра 2024. године.

	31. децембар 2025.		Ухиљадамадинара 31. децембар 2024.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пла- смани	15.668	15.668	14.427	14.427
Потраживања од купаца	1.089.855	1.089.855	1.112.739	1.112.739
Краткорочни финансијски пласмани	929.869	929.869	925.388	925.388
Готовина и готовински екви- валенти	1317.670	1317.670	931.025	931.025
	<u>3.353.062</u>	<u>3.353.062</u>	<u>2.983.579</u>	<u>2.983.579</u>
Финансијске обавезе				
Дугорочни кредити	575.518	575.518	761.708	761.708
Краткорочни кредити	618.823	618.823	567.754	567.754
Обавезе према добављачима	2.086.528	2.086.528	1.862.639	1.862.639
Остале обавезе	718	718	2.681	2.681
	<u>3.281.587</u>	<u>3.281.587</u>	<u>3.194.782</u>	<u>3.194.782</u>

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса.

Фер вредност

Наредна табела представља анализу финансијских инструмената који су вредновани након почетног признавања по фер вредности и инвестиционих некретнина које су вредноване по набавној вредности, груписаних у нивое од 1 до 3, у зависности од степена могућности процене фер вредности.

- Ниво 1 одмеравања фер вредности произлази из котиране тржишне вредности (некориговане) на активним тржиштима за идентичну имовину и обавезе,
- Ниво 2 одмеравања фер вредности произлази из улазних параметара, различитих од котиране тржишне вредности обухваћене Нивоом 1, а које су видљиве из средстава или обавеза, директно (на пример, цена) или индиректно (на пример, проистекло из цене),
- Ниво 3 одмеравања фер вредности произлази из техника процењивања које укључују улазне параметре за финансијска средства или обавезе, а који представљају податке који се не могу наћи на тржишту (неистражени улазни параметри).

43. **ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)**

Фер вредност (наставак)

Наведена табела укључује финансијска средства и инвестиционе некретнине.

Укупни добици/(губици) приказани у извештају о осталом резултату се односе на финансијска средства расположива за продају.

	У хиљадама динара 31. децембар 2025.			
	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Укупно
Финансијска средства				
<i>Расположива за продају:</i>				
- Котиране ХоВ	10.019	-	-	10.019
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	610.731	610.731
Инвестиционе некретнине	-	-	240.360	240.360
Укупно	<u>10.019</u>	<u>-</u>	<u>851.091</u>	<u>861.110</u>

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.			
	Ниво 1	Ниво 2	Ниво 3	Укупно
Финансијска средства				
<i>Расположива за продају:</i>				
- Котиране ХоВ	7.728	-	-	7.728
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	626.949	626.949
Инвестиционе некретнине	-	-	249.999	249.999
Укупно	<u>7.728</u>	<u>-</u>	<u>876.948</u>	<u>884.676</u>

31. децембар 2025. године				
У хиљадама динара				
	Књиговодствена вредност	Фер вред- ност	Хијерархија фер вредности -ни- вои	Технике вредновања и инпути
Котиране хартије од вредности	10.019	10.019	Ниво1	Котиране тржишне вредности
Краткорочни финансијски пласмани	610.731	610.731	Ниво3	Дисконтовање новчаних токова, са дисконтном стопом до 2% месечно у зависности од услова продаје
Инвестиционе некретнине	240.360	240.360	Ниво3	Дисконтовањем новчаних токова, сходно уговору о закупу на период од 40 година

43. **ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА (наставак)**

Фер вредност (наставак)

31. децембар 2024. године				
У хиљадама динара				
	Књиговодствена вредност	Фер вред- ност	Хијерархија фер вредно- сти -нивои	Технике вредновања и инпути
Котиране хартије од вредности	7.728	7.728	Ниво1	Котиране тржишне вредно- сти
Краткорочни финан- сијски пласмани	626.949	626.949	Ниво3	Дисконтовање новчаних то- кова, са дисконтном стопом до 2% месечно у зависности од услова продаје.
Инвестиционе некретнине	249.999	249.999	Ниво3	Дисконтовањем новчаних токова, сходно уговору о закупу на период од 40 го- дина.

Није било трансфера између нивоа 1, 2 и 3 у периоду финансијских извештај.

44. **ПОРЕСКИ РИЗИЦИ**

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. С обзиром да се тумачења пореских закона од стране пореских и других власти у односу на трансакције и активности Групе могу разликовати од тумачења руководства постоји неизвесност да ли су тумачења руководства Групе и пратећа документација довољне, и да ли одговарају захтевима и тумачењима пореских и других органа. Руководство Групе сматра да евентуална различита тумачења неће имати материјално значајних последица по консолидоване финансијске извештаје Групе.

45. **СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Групе је покренут судски спор од стране Слободне царинске зоне а.д.Нови Сад по основу накнаде за коришћење земљишта. Група је у финансијским извештајима извршило резервисање за потенцијалне губитке по овом основу у износу од 33.465 хиљада динара. Коначан исход претходно наведеног спора није могуће предвидети са сигурношћу те су процене руководства да Група неће бити изложено додатним потенцијалним обавезама које могу угрозити пословање у наредном периоду. Поред овога спора група има и других спорова за која нису извршена резервисања јер се не сматрају материјално значајним.

46. НАКНАДЕ КЉУЧНИМ ЧЛАНОВИМА РУКОВОДСТВА

Бруто накнада кључним руководиоцима је исплаћена у износу од 41.724 хиљада динара у 2025. години. Накнада за 2024. годину је исплаћена у износу од 38.272 хиљада динара. Као кључно руководство посматрани су председник групе чланови надзорног одбора генерални директор и чланови извршног одбора.

47. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Поред свих ратних збивања која су била актуелна у 2025. години, у марту 2026. године је започео нови ратни сукоб у Персијском заливу. Последице наведеног сукоба је тешко проценити. Вероватно ће доћи до раста цена енергената које ће последично изазвати ланчану реакцију на раст цена осталих производа и транспорта. Поред свих негативних збивања, руководство Групе процењује да има довољно материјалних средстава и знања за неометан наставак пословања групе.

48. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеве за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	2025.	2024.
EUR	117,2820	117,0149
GBP	134,4515	141,4389
USD	99,9165	112,4389

Горњи Милановац, 24. априла 2026. године

Напомене саставио
Милан Ђорђевић



Законски заступник
Радмила Трифуновић



**KONSOLIDOVANI
IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
METALAC GRUPE
ZA PERIOD I-XII 2025. GODINE**

PROFIL KOMPANIJE – OSNIVANJE I DELATNOST

Kompanija Metalac a.d. iz Gornjeg Milanovca osnovana je 1959. godine, najpre kao preduzeće u društvenoj svojini pod nazivom Metaloprerađivačka Industrija „Metalac“, da bi se na osnovu odluke Radničkog saveta donete 8. decembra 1990. godine, a po osnovu odredbi Zakona o društvenom kapitalu i Zakona o uslovima i postupku pretvaranja društvene svojine u druge oblike svojine, transformisao u deoničko društvo u mešovitoj svojini. Svojinska transformacija nastavljena je odlukom skupštine od 02. jula 1998. godine, od kada Metalac posluje kao akcionarsko društvo. Na osnovu navedene odluke a prema tada važećem Zakonu o svojinskoj transformaciji, preostali društveni kapital je u potpunosti transformisan u akcijski kapital.

U okviru osnovnih delatnosti Metalca a.d. do kraja 2005. godine dominiralo je nekoliko osnovnih programa: proizvodnja posuđa, proizvodnja inox sudopera, proizvodnja kartonske ambalaže, proizvodnja bojlera, trgovina proizvodima iz navedenih proizvodnih programa u lancu koji je već tada činilo 49 prodavnica Metalca u gradovima širom Srbije i Crne Gore. U cilju razvoja navedenih programa, krajem 2005. godine osniva se pet društava sa ograničenom odgovornošću. Proizvodna društva su Metalac Posuđe, Metalac Inko, Metalac Print, Metalac Bojler i jedna trgovina Metalac Market, kojima matična kompanija ustupa svojih pet osnovnih delatnosti. U periodu pre 2005. godine su osnovana dva društva Metalac Trade d.o.o. i Metpor d.o.o. i dva zavisna akcionarska društva u kojima je Metalac a.d. dobio status većinskog vlasnika, tako da se uspostavlja nova - holding organizacija, a od 2012. godine Metalac a.d. je sa svim navedenim zavisnim društvima povezan u Metalac Grupu. U 2015. godini Metalac Grupa postaje brojnija za jedno proizvodno društvo, Metalac FAD d.o.o. koje je kupljeno kao pravno lice u stečaju.

Metalac a.d. za svoju preteženu delatnost ima holding poslove, takođe svojim zavisnim društvima u okviru Grupe obezbeđuje usluge iz oblasti ljudskih resursa i pravnih poslova, računovodstva i finansija, informacionih tehnologija, marketinga, poslovne logistike, razvoja i QMS/EMS, preventivnog inženjeringa i bezbednosti i zdravlja na radu.

Zavisna društva su unapredila ustupljene programe, tako da Metalac Posuđe danas proizvodi sve vrste posuđa koje imaju primenu u domaćinstvu, emajlirano, teflonizirano, inox i aluminijumsko sa više vrsta premaza kao što je teflon i keramika. Metalac Inko je pored inox sudopera razvio i program sudopera i ploča od kompozitnih materijala. Metalac Print proizvodi transportnu ambalažu ali i kutije u ofset štampi i posebno značajan razvoj u ovom društvu je proizvodnja dekor nalepnica kao direktna podrška proizvodnji posuđa. Metalac Bojler je osnovnu delatnost, proizvodnja električnih grejača vode – bojlera, unapredio sa širokim asortimanom kako niskolitražnih, tako i bojlera od 50, 80, 100, 120, 150, 200 i 300l. Metalac FAD je nastavio proizvodnju automobilskih delova koja je bila i ranije njegova osnovna delatnost. Metalac Market je maloprodajna mreža sa proizvodima za opremanje domaćinstva, prvenstveno sa proizvodima Metalac Grupe ali i drugim kućnim aparatima, koja konstantno povećava broj maloprodajnih objekata i tako omogućava da proizvodi brže i jednostavnije nađu primenu kod krajnjih potrošača. Metalac Trade je veleprodaja robe koja se uvozi iz Kine kao dopuna programima Metalac Grupe u kompletnoj ponudi kupcu za opremanje kuhinja u domaćinstvima. U 2017. godini osnovana su još dva društva, Metalac Digital d.o.o. društvo za internet trgovinu i digitalni marketing, koje je u 2025 godini preregistrovano u Metalac Faktoring d.o.o i bavi se faktoring poslovima i Metalac FTO d.o.o. društvo za fizičko-tehničko obezbeđenje za potrebe matične kompanije i zavisnih društava.

Sedište Društva je u Gornjem Milanovcu, ulica Kneza Aleksandra 212, MB je 07177984, PIB100887751.

Prisutni smo na internetu sa prepoznatljivim sajtom www.metalac.com, a e-pošta je: metalac@metalac.com

PODACI O UPRAVI DRUŠTVA

1. Članovi Nadzornog odbora

Ime, prezime i prebivalište	Obrazovanje, sadašnje zaposlenje, članstvo u nadzornim odborima drugih društava	Broj i % akcija koje poseduje na dan 31.12.2025.
Dragoljub Vukadinović Gornji Milanovac	<i>Dipl. ing. tehnologije</i> -predsednik Metalac Grupe	100.216 4,91 %
Prof. dr Dragan Đuričin Beograd	<i>Doktor ekonomskih nauka</i> -član organa korporativnog upravljanja Messer Tehnogasa i NLB Komercijalne banke, -zamenik predsednika Nadzornog odbora Metalca a.d.	/
Prof. dr Goran Pitić Beograd	<i>Doktor ekonomskih nauka</i> -redovni profesor i predsednik Saveta FEFA, -član upravnog odbora AIK banke	/
Prof. dr Goran Petković Beograd	<i>Doktor ekonomskih nauka</i> -redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Beogradu	/
Prof. dr Dragan Lončar Beograd	<i>Doktor ekonomskih nauka</i> -redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Beogradu, -član Upravnog odbora i Komiteta za reviziju Banca Intesa, -predsednik Komiteta za reviziju Wiener Stadtische	/

2. Članovi Izvršnog odbora

Ime, prezime i prebivalište	Obrazovanje, sadašnje zaposlenje, članstvo u nadzornim odborima drugih društava	Broj i % akcija koje poseduje na dan 31.12.2025.
Radmila Trifunović Gornji Milanovac	<i>dipl. ekonomista</i> -Generalni direktor i Izvršni direktor za finansijske poslove i poslovnu logistiku	3.139 0,15%
Biljana Cvetić Gornji Milanovac	<i>dipl. pravnik</i> -Izvršni direktor za ljudske resurse, pravo i bezbednost na radu	1.207 0,06%
Luković Jelena Gornji Milanovac	<i>dipl. ekonomista</i> -Izvršni direktor za prodaju i nabavk	992 0,05%
Milan Filipović Gornji Milanovac	<i>dipl. ing. mašinstva</i> -Izvršni direktor za segment proizvodnje (organizaciju, planiranje i produktivnost)	62 0,00%
Marina Jevtić Gornji Milanovac	<i>dipl. ekonomista</i> -Izvršni direktor za razvoj digitalne komunikacije, IT i marketing	1.059 0,05%

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Metalac a.d. ima svoje kodekse i to Kodeks korporativnog upravljanja, koji u svemu podržava OECD Corporate Governance Code, kao i Kodeks poslovne etike. Oba dokumenta objavljena su na internet stranici društva na srpskom i engleskom jeziku. Principi korporativnog upravljanja i poslovne etike implementirani su kroz interna akta kompanije. Nadzorni i Izvršni odbor, kao i organi upravljanja u zavisnim društvima, vode računa o primeni usvojenih principa kod odlučivanja o konkretnim pitanjima iz domena svojih nadležnosti u svim oblastima poslovanja Kompanije.

Politike i procedure kojima se obezbeđuje da se prilikom donošenja poslovnih odluka uzimaju u obzir interesi stakeholder-a sadržane su i u Poslovnoj politici, koja je, odmah po usvajanju od strane Nadzornog odbora, dostupna javnosti putem internet stranice Kompanije.

Praksa korporativnog upravljanja obezbeđuje ravnopravan tretman akcionara u pogledu ostvarivanja njihovih prava predviđenih zakonom i Statutom. Nadzorni i Izvršni odbor obezbeđuju visok nivo javnosti i transparentnosti, kao i da putem internet stranice budu dostupne sve potrebne informacije, dokumentacija, materijali i poslovni rezultati potrebni za donošenje odluka skupštine i ostvarivanje uloge zainteresovanih strana u korporativnom upravljanju.

Pravna i organizaciona podrška organima upravljanja u obavljanju njihovih funkcija, praćenje i razvijanje politike i prakse korporativnog upravljanja, staranje o pravima akcionara, razvoj odnosa sa investitorima i ostalim nosiocima interesa u društvu, uspostavljanje efikasne interne komunikacije između organa Kompanije, obezbeđena je kroz funkciju sekretara društva.

Funkcija internog nadzora obezbeđena je kroz rad posebne i nezavisne Službe unutrašnjeg nadzora poslovanja i kroz rad Komisije za reviziju Nadzornog odbora, koja vrši nadzor nad unutrašnjim nadzorom poslovanja.

Nadzorni odbor tokom godine kontinuirano prati primenu usvojenih principa korporativnog upravljanja i usklađenost ponašanja i delovanja u skladu sa usvojenim principima svih učesnika korporativnog upravljanja i preduzima potrebne aktivnosti na predupređenju nastupanja potencijalnih neusaglašenosti.

U okviru sistema korporativnog upravljanja i etičkog poslovanja, Metalac a.d. primenjuje politiku nulte tolerancije na mito i sve oblike nezakonitih ili neetičkih pogodnosti. Strogo je zabranjeno svako neposredno ili posredno traženje, nuđenje, davanje ili primanje mita, provizija ili bilo koje druge neprimerene koristi, bez obzira na vrednost, oblik ili poslovni kontekst. Ova zabrana odnosi se na sve zaposlene, članove organa upravljanja, kao i na treća lica koja postupaju u ime i za račun Društva. Svaka ponuda, zahtev ili sumnja na koruptivno postupanje mora se bez odlaganja prijaviti menadžmentu kompanije ili putem definisanih internih kanala za prijavu nepravilnosti. Društvo obezbeđuje poverljivost prijave i zaštitu lica koja u dobroj veri ukažu na nepravilnosti.

Kompanija primenjuje principe koji nemaju toleranciju prema korupciji i svim oblicima neetičkog ponašanja. Posebna pažnja posvećena je identifikovanju, prijavljivanju i adekvatnom rešavanju situacija koje mogu predstavljati stvarni ili potencijalni sukob interesa. Sve poslovne odluke i aktivnosti zasnivaju se na principu postupanja u najboljem interesu kompanije. Očekuje se da članovi organa upravljanja i zaposleni obavljaju svoje dužnosti savesno, profesionalno i odgovorno, izbegavajući situacije u kojima lični interesi mogu uticati ili izgledati kao da utiču na objektivnost i nepristrasnost u radu.

ZAVISNA DRUŠTVA

Metalac a.d. je od 31. maja 2012. godine sa svojim zavisnim društvima po osnovu povezanosti kapitalom, organizovan u »Metalac Grupu«.

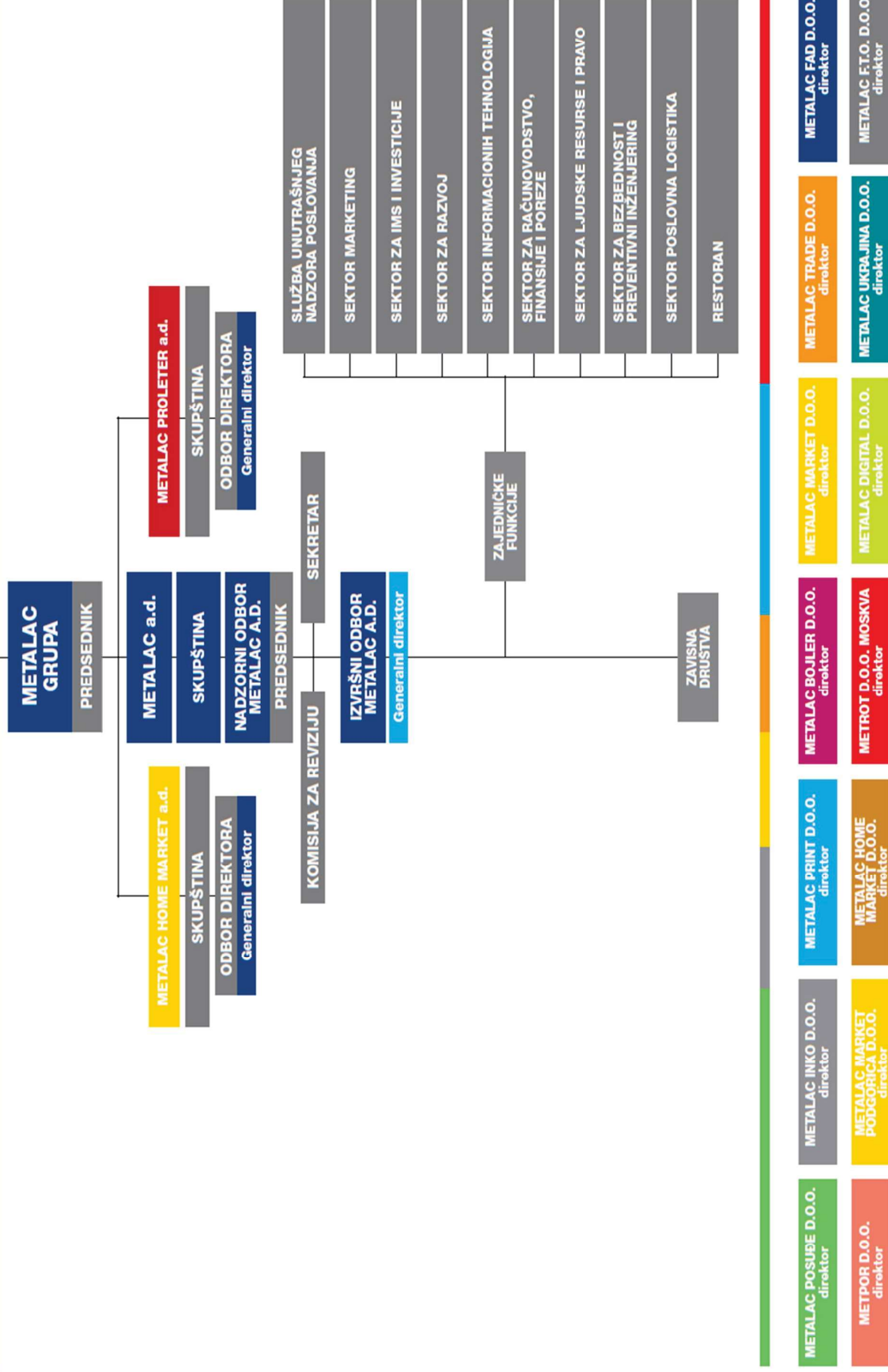
»Metalac Grupu« čini ukupno 17 privrednih društava i to Metalac a.d. kao kontrolno društvo i 16 zavisnih društava, od kojih 12 posluju sa sedištem u Republici Srbiji, a preostala 4 posluju na inostranim tržištima.

Metalac a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Naziv zavisnog društva	Učešće u osnovnom kapitalu
- Metalac Posuđe d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Print d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Inko d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Bojler d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac FAD d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Market d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Trade d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metpor d.o.o. Beograd	100%
- Metalac Faktoring d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac FTO d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Home Market a.d. Novi Sad	100%
- Metalac Proleter a.d. Gornji Milanovac	100%
- Metrot o.o.o. Moskva, Ruska Federacija	100%
- Metalac Market Podgorica d.o.o. Podgorica, Crna Gora	100%
- Metalac Home Market d.o.o. Zagreb, Hrvatska	100%
- Metalac Ukrajina d.o.o. Kijev, Ukrajina	100%

ORGANIZACIONA STRUKTURA METALAC GRUPE

METALAC GRUPA

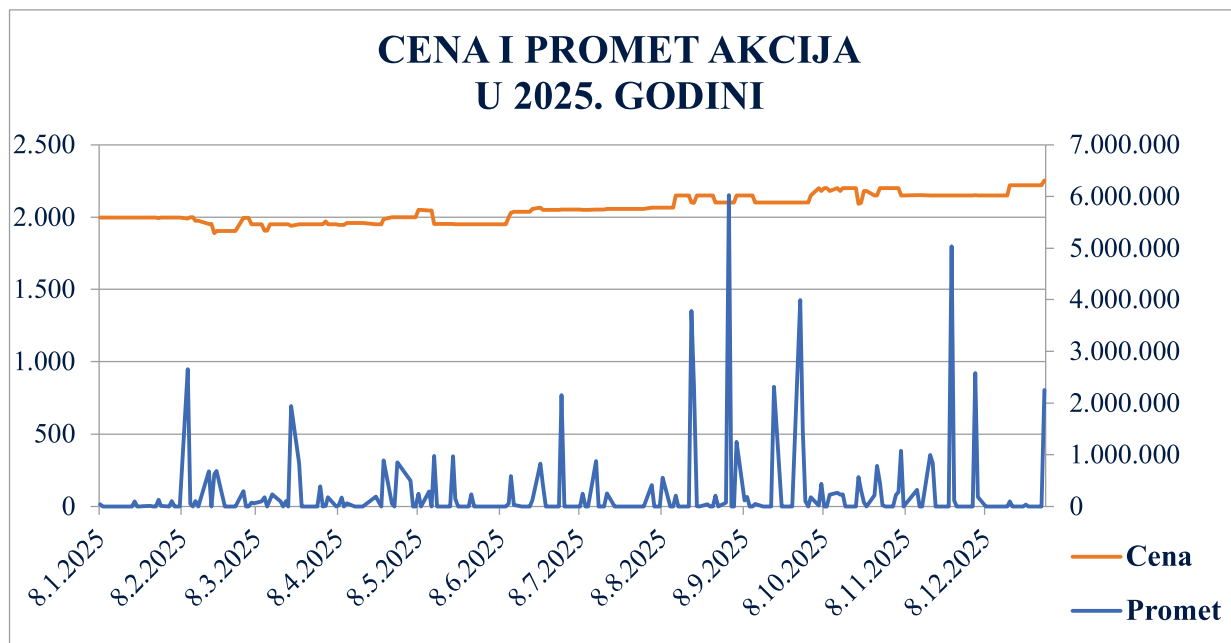


AKCIJE

Akcijski kapital Metalca a.d. iskazan je u 2.040.000 običnih akcija nominalne vrednosti 1.200 dinara.

Struktura vlasništva na dan	31.12.2025. godine:		31.12.2024. godine:	
Akcije u vlasništvu fizičkih lica	1.223.576	59,98%	1.236.987	60,64%
Akcije u vlasništvu pravnih lica	480.586	23,56%	489.199	23,98%
Zbirni odnosno kustodi račun	335.838	16,46%	313.814	15,38%

Akcijama Kompanije trguje se u okviru Prime Listinga Beogradske berze, metodom kontinuiranog trgovanja.



Promet i pokazatelji:

<u>Na dan/u godini</u>	<u>31.12.2025. godina</u>	<u>Na dan 31.12.2025. godina:</u>
Poslednja cena	2.255 din	2.000 din
Najviša cena	2.255 din	2.000 din
Najniža cena	1.888 din	1.460 din
Ukupan obim	29.932 akcija	75.690 akcija
Ukupan promet	62.214.580 din	122.667.024 din
Prosečna cena	2.079 din	1.620 din
Tržišna kapitalizacija	4.600.200.200 din	4.080.000.000 din
Obračunska vrednost	2.025,50	1.995,35
Dividenda (bruto)	95 din	90 din
EPS (dobit po akciji)	164,03	268,45
P/E (cena/ dobit po akciji)	13,75	7,45
P/B (cena/ knjigovodstvena vrednost)	1,11	1,00
ROE (prinos na akcijski kapital)	8,16%	14,02%

SEGMENT FINANSIJSKOG POSLOVANJA

ANALIZA KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Finansijski izveštaji za 2025. godinu sastavljeni su u skladu sa zakonskom i profesionalnom regulativom. Okvir za sastavljanje finansijskih izveštaja je Zakon o računovodstvu koji je donet u oktobru 2019. (Sl. Glasnik 73/19) godine i počeo sa primenom od 01.01.2021. godine, Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama koji je donet i stupio na snagu 25. februara 2022. godine, kao i međunarodni računovodstveni standardi, odnosno međunarodni standardi finasijskog izveštavanja. Prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja posebno se adekvatnim i veoma opreznim metodama procenjivala svaka pozicija imovine ili obaveza.

BILANS USPEHA: Metalac Grupa je poslovnu 2025. godinu završila sa **ukupnim konsolidovanim prihodom** u iznosu od 156 miliona evra što je 6% više u odnosu na prošlu godinu i 3% više u odnosu na planiranih 152 miliona evra. Ostvaren **poslovni prihod** u 2025. godini ima rast od 6% u odnosu na 2024. godinu i za 1% je veći od planiranog. Učešće prihoda od prodaje proizvoda u poslovnom prihodu je 38% što je približno učešću u 2024 godini koje je bilo 37% , a učešće prihoda od prodaje trgovačke robe je 60% u 2024.godini bilo je 61% (prosečna ostvarena RUC u 2025. je 20,3%, a u 2024. je bila 19,7%). **Prodaja na domaćem tržištu** je za godinu dana porasla 7%, pri čemu je rast prisutan kod prodaje trgovačke robe (za 4%), dok je prodaja proizvoda i usluga veća za 13%. **Ino prodaja** je veća za 3% u odnosu na 2024. godinu. Rast je ostvaren i u segmentu prodaje trgovačke robe za 3% i u segmentu prodaje proizvoda i usluga, za 4%. **Ostali poslovni prihodi** u 2025. godini su veći za 1% u odnosu na prethodnu godinu i odnose se na prihode od zakupa, prodaju otpada...

Poslovni rashodi u 2025. su porasli za 6%, gotovo identično kao i poslovni prihodi, a u odnosu na planirane poslovne rashode su veći za 1%. Najveći trošak u strukturi poslovnih rashoda je **NV prodate robe** čije je učešće u prihodu od prodaje 48%, a 2024. je bilo 50% (što je u skladu i sa trendom pada učešća prihoda od prodaje trgovačke robe u odnosu na prihode od prodaje proizvoda i usluga u ukupnom prihodu od prodaje). Ovi troškovi su porasli sa 70 miliona evra na 73 miliona evra, odnosno za 4%. **Troškovi materijala i energije** su nominalno veći za 1,9 miliona evra, rast odgovara procentualnom rastu prihoda od prodaje proizvoda tako da je i procenat učeš u prihodima od prodaje ostao na nivou 2024 godine i iznosi 15%. **Trošak zarada** je veći za 2,8 miliona evra, odnosno za 10% u odnosu na prošlu godinu (dva linearna povećanja u toku godine po 5%, selektivno povećanje zarada na ključnim radnim mestima; povećanje broja zaposlenih samo u domaćim trgovačkim društvima zbog otvaranja novih maloprodajnih objekata, a u ostalim društvima zadržavanje istog broja ili smanjenje broja zaposlenih), a učešće u prihodima od prodaje je ostalo nepromenjeno i iznosi 21%. Ostvarena **konsolidovana poslovna dobit (EBIT)** je veća u odnosu na prošlu godinu za 12%, a manja je za 6% u odnosu na plan. U 2025. je prisutan pozitivan efekat promene zaliha koji je uticao na povećanje poslovnog prihoda za 260 hiljada evra, za razliku od prethodne godine kada je uticao na smanjenje poslovnog prihoda za 800 hiljada evra. **Konsolidovana bruto dobit (EBT)** je veća za 8% u odnosu na isti period prošle godine, dok je u odnosu na plan manja za 2%.

BILANS STANJA: Poslovanje u 2025. godini u okviru Metalac Grupe uslovalo je i promene strukture imovine i izvora finansiranja u odnosu na 2024. godinu.

Konsolidovana imovina (aktiva) Grupe je veća u odnosu na kraj prethodne godine za 5%. Stim da je obrtna imovina porasla za 8 % a stalna je ostala na nivou iz 2024 godine. Došlo je do neznatnog pada učešće stalne imovine u ukupnoj aktivni sa 38% u 2024.godini na 37% u 2025. U okviru **obrtne imovine**, najveći uticaj na rast su imale **zalihe**, koje su vrednosno veće za 1,9 miliona evra, pre svega kao posledica povećanja cena u nabavci. Učešće zaliha u ukupnoj imovini je, kao i prethodne godine 34%. **Potraživanja iz prodaje** su manja za 0,15 miliona evra i njihovo učešće u ukupnoj aktivni je 9%. **Kratkoročni finansijski plasmani** (potrošački krediti, oročeni depozit) učestvuju u ukupnoj imovini sa 8%, a učešće **gotovine** je 10% i beleži rast u odnosu na 2024 godinu.

U strukturi **izvora finansiranja (pasiva)**, gotovo je nepromenjeno i veoma značajno učešće sopstvenih izvora finansiranja od 60%. Dugoročne obaveze su manje za 12%, a kratkoročne obaveze su porasle za 8% u odnosu na nivou koji su imale predhodne godine. Učešće obaveza prema dobavljačima u ukupnoj pasivi je ostalo na nivou predhodne godine i iznosi 17%. Finansijske obaveze prema bankama su manje za 1,8

miliona evra, a njihovo učešće u ukupnim izvorima se smanjilo sa 9% na 7%. Neto finansijski dug (sa uključenim oročenim depozitom) je negativan i iznosi -6,2 miliona evra, što ukazuje na stabilnu finansijsku poziciju kompanije.

TOKOVI GOTOVINE: Grupa je završila 2025. godinu sa gotovinom koja iznosi 11,2 miliona evra, što je za 3,2 miliona evra više u odnosu godinu pre. U delu poslovnih aktivnosti, Grupa je ostvarila neto priliv gotovine u iznosu od 8,7 miliona evra. U delu investicionih aktivnosti, ostvaren je neto odliv gotovine u iznosu od 2 miliona evra za nabavku opreme, modernizaciju i adaptaciju građevinskih objekata, zamenu voznog parka. U segmentu aktivnosti finansiranja, Grupa je ostvarila neto odliv od 3,4 miliona evra, kroz smanjenje zaduženja kod banaka, uz istovremenu isplatu dividende akcionarima.

FINANSIJSKI POKAZATELJI: kompleksna ocena finansijskog statusa i zarađivačke sposobnosti Kompanije, sagledava se analizom niza finansijskih pokazatelja i to: likvidnosti, poslovne aktivnosti, profitabilnosti, zaduženosti i investiranja.

Pokazatelji likvidnosti Kompanije pokazuju sposobnost kompanije da bezuslovno i na vreme plaća dospеле obaveze, uz održavanje potrebnog obima i strukture obrtnih sredstava i očuvanje dobrog kreditnog boniteta, a uslovljena je brzinom pretvaranja imobilisanih sredstava u novac. U 2025. je neznatno smanjen koeficijent tekuće likvidnosti (sa 2,08 na 2,02) i povezano sa tim povećana su neto obrtna sredstva sa 31,5 miliona evra na 33 miliona evra, što ukazuje na rastuću likvidnost Grupe.

Koeficijenti poslovne aktivnosti Kompanije pokazuju veću efikasnost u upravljanju zalihama gotovih proizvoda, potraživanja i obaveza i nešto manju efikasnost u upravljanju zalihama materijala. Sve ovo je uticalo na povećanje trajanja gotovinskog ciklusa sa 92 dana u 2024. na 112 dana u 2025. godini.

Blago povećanje stopa EBIT i EBITDA stopa može ukazivati na smanjenje operativnih troškova. Rentabilnost imovine (ROA) i kapitala (ROE) su poboljšane, što ukazuje na efikasniju upotrebu kapitala. Stopa neto profita je blago porasla (4,58%, bila je 4,33%).

Pokazatelji finansijske strukture pokazuju strukturu kapitala (sopstveni i tuđi) i način na koji Kompanija finansira svoju imovinu, ali to je i pokazatelj u kojoj meri Kompanija je sposobna da vraća pozajmljena sredstva. Stepenn zaduženosti je pod kontrolom i redovno se prati, a pozajmljena sredstva se koriste na pravi način i rezultiraju dobrom stopom povrata na imovinu.

Pokazatelji tržišne vrednosti (investiranja) Kompanije daju nam uveravanje da Kompanija ima potencijal za dalje investiranje i ulaganje u akcije.

METALAC A.D.
KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA
(za period I-XII 2025. i 2024. godine)

	U hiljadama dinara		
	2025.	2024.	%
POSLOVNI PRIHODI	17 852 580	16 763 246	106,50
Prihod od prodaje robe na domaćem tržištu	10 326 774	9 889 447	104,42
Prihodi od prodaje robe na ino tržištu	388 813	377 287	103,05
<i>Prihod od prodaje robe</i>	<i>10 715 587</i>	<i>10 266 734</i>	<i>104,37</i>
Prihod od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	3 573 129	3 150 611	113,41
Prihod od prodaje proizvoda i usluga na inostranom tržištu	3 248 538	3 135 711	103,60
<i>Prihod od prodaje proizvoda i usluga</i>	<i>6 821 667</i>	<i>6 286 322</i>	<i>108,52</i>
Prihodi od aktiviranja učinaka	24 869	38 548	64,51
Promena vrednosti zaliha	30 693	(94 550)	
Ostali poslovni prihodi	256 806	254 799	100,79
Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine	2 958	11 393	25,96
POSLOVNI RASHODI	16 881 841	15 894 955	106,21
Nabavna vrednost prodate robe	8 545 366	8 242 353	103,68
Troškovi materijala i energije	2 777 741	2 560 462	108,49
Troškovi zarada	3 555 000	3 103 210	114,56
Troškovi naknada i ostali lični rashodi	262 028	377 409	69,43
Troškovi amortizacije	521 341	483 544	107,82
Ostala dugoročna rezervisanja	158 136	148 752	106,31
Ostali poslovni rashodi	1 041 578	973 988	106,94
Rashodi od usklađivanja vrednosti imovine	20 651	5 237	394,33
EBIT	970 739	868 291	111,80
FINANSIJSKI PRIHODI	232 732	257 240	90,47
FINANSIJSKI RASHODI	123 827	140 243	88,29
OSTALI PRIHODI	164 202	154 953	105,97
OSTALI RASHODI	270 987	244 028	111,05
EBT	972 859	896 213	108,55
POREZ NA DOBITAK	(136 481)	(151 619)	90,02
Poreski rashod perioda	(151 619)	(148 654)	101,99
Odloženi poreski prihod (rashod) perioda	15 138	(3 846)	
NETO REZULTAT	836 378	743 713	112,46

METALAC A.D.
KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA
(za period I-XII 2025. i 2024. godine)

	2025.	U EUR* 2024.	%
POSLOVNI PRIHODI	152 325 768	143 153 254	106,41
Prihod od prodaje robe na domaćem tržištu	88 112 406	84 453 006	104,33
Prihodi od prodaje robe na ino tržištu	3 317 517	3 221 921	102,97
<i>Prihod od prodaje robe</i>	<i>91 429 923</i>	<i>87 674 927</i>	<i>104,28</i>
Prihod od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	30 487 449	26 905 303	113,31
Prihod od prodaje proizvoda i usluga na inostranom tržištu	27 717 901	26 778 061	103,51
<i>Prihod od prodaje proizvoda i usluga</i>	<i>58 205 350</i>	<i>53 683 365</i>	<i>108,42</i>
Prihodi od aktiviranja učinaka	212 193	329 189	64,46
Promena vrednosti zaliha	261 886	(807 430)	
Ostali poslovni prihodi	2 191 177	2 175 909	100,70
Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine	25 239	97 293	25,94
POSLOVNI RASHODI	144 043 012	135 738 301	106,12
Nabavna vrednost prodane robe	72 912 679	70 387 301	103,59
Troškovi materijala i energije	23 700 862	21 865 602	108,39
Troškovi zarada	30 332 765	26 500 512	114,46
Troškovi naknada i ostali lični rashodi	2 235 734	3 222 963	69,37
Troškovi amortizacije	4 448 302	4 129 325	107,72
Ostala dugoročna rezervisanja	1 349 283	1 270 299	106,22
Ostali poslovni rashodi	8 887 184	8 317 575	106,85
Rashodi od usklađivanja vrednosti imovine	176 203	44 722	393,99
EBIT	8 282 756	7 414 953	111,70
FINANSIJSKI PRIHODI	1 985 768	2 196 755	90,40
FINANSIJSKI RASHODI	1 056 544	1 197 635	88,22
OSTALI PRIHODI	1 401 041	1 323 254	105,88
OSTALI RASHODI	2 312 176	2 083 928	110,95
EBT	8 300 845	7 653 399	108,46
POREZ NA DOBITAK	(1 164 514)	(1 302 306)	89,42
Poreski rashod perioda	(1 293 677)	(1 269 462)	101,91
Odloženi poreski prihod (rashod) perioda	129 164	(32 844)	
NETO REZULTAT	7 136 031	6 351 093	112,36

* po prosečnom kursu za dvanaest meseci 2025. godine - 117,20 din/eur i 2024. godine - 117,10 din/eur

METALAC A.D.**KONSOLIDOVANI BILANS STANJA**

(na dan 31.12.2025. i 31.12.2024. godine)

AKTIVA	U hiljadama dinara		
	31.12.2025.	31.12.2024.	%
Stalna imovina	4 449 932	4 437 647	100,28
Nematerijalna ulaganja	126.437	110 920	113,99
Zemljište i građevinski objekti	1.704.730	1 742 601	97,83
Postrojenja i oprema	1.672.109	1 682 700	99,37
Investicione nekretnine	240.360	249 999	96,14
Nekretnine i oprema uzete na lizing	500.578	422 175	118,57
Nekretnine i oprema u pripremi	57.977	72 138	80,37
Ulaganje na tuđim nekretninama	3.680	14 294	25,75
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	10.019	7 813	128,22
Otkupljene sopstvene akcije	128.393	128 393	100,00
Ostala dugoročna potraživanja	5.649	6 614	85,41
Obrtna imovina	7 686 773	7 111 786	108,09
Zalihe	4.211.197	3 979 072	105,83
Potraživanja	1.114.729	1 130 925	98,57
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	30.938	44 199	70,00
Kratkoročni finansijski plasmani	929.869	925 388	100,48
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1.317.670	931 025	141,53
Potraživanja za PDV i AVR	82.370	101 177	81,41
Odložena poreska sredstva	41 446	25 223	164,32
UKUPNA AKTIVA	12 178 151	11 574 656	105,21
PASIVA			
Kapital	7 273 629	6 827 657	106,53
Akcijski kapital	2 448 000	2 448 000	100,00
Ostali kapital	33 899	33 899	100,00
Emisiona premija	(35 373)	(35 373)	100,00
Rezerve	179 257	179 257	100,00
Translacione rezerve	(218)	(3 421)	6,37
Nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti	6 065	3 774	160,70
Aktuarski dobiti (gubici)	(73 560)	(73 560)	100,00
Neraspoređeni dobitak	4 715 559	4 275 081	110,30
Manjinski interes	0	0	0,00
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1 086 419	1 238 386	87,73
Dugoročna rezervisanja	498.589	464 171	107,41
Dugoročni krediti	202.214	462 001	43,77
Obaveze po osnovu lizinga	373.304	299 707	124,56
Ostale dugoročne obaveze	12.312	12 507	98,44
Kratkoročne obaveze	3 818 103	3 508 613	108,82
Kratkoročne finansijske obaveze	618.823	567 754	108,99
Obaveze iz poslovanja	2.126.448	1 908 965	111,39
Ostale kratkoročne obaveze	837.686	803 279	104,28
Obaveze po osnovu PDV i PVR	188 100	172 673	108,93
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	47 046	55 942	84,10
Odložene poreske obaveze	0	0	0,00
UKUPNA PASIVA	12 178 151	11 574 656	105,21
Vanbilansna aktiva / pasiva	485 405	397 592	122,09

METALAC A.D.**KONSOLIDOVANI BILANS STANJA**

(na dan 31.12.2025. i 31.12.2024. godine)

	U EUR*		
AKTIVA	31.12.2025.	31.12.2024.	%
Stalna imovina	37 942 157	37 896 225	100,12
Nematerijalna ulaganja	1.078.060	947 225	113,81
Zemljište i građevinski objekti	14.535.308	14 881 307	97,67
Postrojenja i oprema	14.257.166	14 369 769	99,22
Investicione nekretnine	2.049.419	2 134 919	96,00
Nekretnine i oprema uzete na lizing	4.268.157	3 605 252	118,39
Nekretnine i oprema u pripremi	494.338	616 038	80,24
Ulaganje na tuđim nekretninama	31.377	122 067	25,71
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	85.427	66 729	128,02
Otkupljene sopstvene akcije	1.094.737	1 096 439	99,84
Ostala dugoročna potraživanja	48.166	56 482	85,28
Obrtna imovina	65 540 944	60 732 579	107,92
Zalihe	35.906.593	33 980 120	105,67
Potraživanja	9.504.690	9 657 763	98,42
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	263.792	377 447	69,89
Kratkoročni finansijski plasmani	7.928.489	7 902 545	100,33
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	11.235.057	7 950 683	141,31
Potraživanja za PDV i AVR	702.324	864 022	81,29
Odložena poreska sredstva	353 388	215 937	164,06
UKUPNA AKTIVA	103 836 488	98 844 202	105,05
PASIVA			
Kapital	62 018 289	58 306 208	106,37
Akcijski kapital	20 872 768	20 905 209	99,84
Ostali kapital	289 038	289 488	99,84
Emisiona premija	(301 606)	(302 075)	99,84
Rezerve	1 528 427	1 530 803	99,84
Translacione rezerve	(1 859)	(29 214)	6,36
Nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti	51 713	32 229	160,46
Aktuarski dobiti (gubici)	(627 206)	(628 181)	99,84
Neraspoređeni dobitak	40 207 014	36 507 950	110,13
Manjinski interes	-	-	-
Dugoročna rezervisanja i obaveze	9 263 306	10 575 457	87,59
Dugoročna rezervisanja	4.251.198	3 963 886	107,25
Dugoročni krediti	1.724.169	3 945 354	43,70
Obaveze po osnovu lizinga	3.182.961	2 559 411	124,36
Ostale dugoročne obaveze	104.978	106 806	98,29
Kratkoročne obaveze	32 554 893	29 962 536	108,65
Kratkoročne finansijske obaveze	5.276.368	4 848 454	108,83
Obaveze iz poslovanja	18.131.069	16 302 207	111,22
Ostale kratkoročne obaveze	7.142.494	6 859 769	104,12
Obaveze po osnovu PDV i PVR	1 603 827	1 474 577	108,77
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	401 136	477 728	83,97
Odložene poreske obaveze	-	-	-
UKUPNA PASIVA	103 836 488	98 844 202	105,05
Vanbilansna aktiva / pasiva	4 138 785	3 395 320	121,90

*po srednjem kursu na dan 31.12.2025. - 117,30 din/eur i 31.12.2024 - 117,10 din/eur

METALAC A.D.**KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE**

(za period I-XII 2025. i 2024. godine)

	2025.	U hiljadama dinara 2024.	%
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti			
Prodaja i primljeni avansi	20.391.269	19 574 765	104,2
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	142.937	140 760	101,5
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	553.413	541 067	102,3
Isplate dobavljačima i dati avansi	(15 382 626)	(15 158 228)	101,5
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(3 775 117)	(3 356 720)	112,5
Plaćene kamate	(35 781)	(52 196)	68,6
Porez na dobitak	(147 347)	(136 914)	107,6
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(723 001)	(659 809)	109,6
Neto priliv (odliv) gotovine iz poslovnih aktivnosti	1 023 747	892 725	114,7
Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja			
Prodaja (kupovina) akcija i udela	-	-	-
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	-	8 580	-
Ostali finansijski plasmani neto priliv/(odliv)	5 617	(15 367)	-
Primljene kamate	12 480	12 865	97,0
Primljena dividenda	-	275	-
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme	(247 699)	(425 622)	58,2
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja	(229 602)	(419 269)	54,8
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja			
Kupovina sopstvenih akcija	-	-	-
Dugoročni i kratkoročni krediti neto priliv/(odliv)	(212 997)	(232 175)	91,76
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	-	67	-
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(189 524)	(165 351)	114,6
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja	(402 521)	(397 459)	101,3
Neto priliv (odliv) gotovine	391 624	75 997	515,3
Gotovina na početku obračunskog perioda	931 025	855 664	108,8
Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine, neto	(4 979)	(636)	782,9
Gotovina na kraju obračunskog perioda	1 317 670	931 025	141,5

METALAC A.D.**KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE**

(za period I-XII 2025. i 2024. godine)

	2025.	U EUR* 2024.	%
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti			
Prodaja i primljeni avansi	173 986 937	167 162 810	104,1
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	1 219 599	1 202 050	101,5
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	4 721 954	4 620 555	102,2
Isplate dobavljačima i dati avansi	(131 251 075)	(129 446 866)	101,4
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(32 210 896)	(28 665 414)	112,4
Plaćene kamate	(305 299)	(445 739)	68,5
Porez na dobitak	(1 257 227)	(1 169 206)	107,5
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(6 168 951)	(5 634 577)	109,5
Neto priliv (odliv) gotovine iz poslovnih aktivnosti	8 735 043	7 623 612	114,6
Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja			
Prodaja (kupovina) akcija i udela			
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	-	73 271	-
Ostali finansijski plasmani neto priliv/(odliv)	47 927	(131 230)	-
Primljene kamate	106 485	109 863	96,9
Primljena dividenda	-	2 348	-
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme	(2 113 473)	(3 634 688)	58,1
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja	(1 959 061)	(3 580 436)	54,7
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja			
Kupovina sopstvenih akcija	-	-	-
Dugoročni i kratkoročni krediti neto priliv/(odliv)	(1 817 381)	(1 982 707)	91,7
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	-	572	-
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(1 617 099)	(1 412 050)	114,5
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja	(3 434 480)	(3 394 184)	101,2
Neto priliv (odliv) gotovine	3 341 502	648 992	514,9
Gotovina na početku obračunskog perioda	7 943 899	7 307 122	108,7
Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine, neto	(42 483)	(5 431)	782,2
Gotovina na kraju obračunskog perioda	11 242 918	7 950 683	141,4

*po srednjem kursu na dan 31.12.2025. - 117,20 din/eur i 31.12.2024 - 117,10 din/eur

METALAC A.D.
KONSOLIDOVANI NETO OBRtnI FOND (NOF)
(na dan 31.12.2025. godine)

U 000 RSD

	Opis	Iznos
		31.12.2025.
1.	Kapital	7 273 629
2.	Gubitak	0
3.	Sopstveni izvori (1-2)	7 273 629
4.	Odložene poreske obaveze (sredstva)	(41 446)
5.	Sopstveni kapital (3+4)	7.232.183
6.	Dugoročne obaveze	1.091.307
7.	Ukupni dugoročni izvori (5+6)	8.323.490
8.	Stalna imovina	4.449.932
9.	Sopstveni NOF (5-8)	2.782.251
10.	NOF (7-8)	3.873.558
11.	Kratkoročne obaveze	3.813.215
12.	Sopstveni kapital i pozajmljena kratkoročna sredstva (10+11)	7.686.773
13.	Zalihe	4.211.197
	pokriće zaliha sopst. NOF (9:13)*100	66,07%
	pokriće zaliha NOF (10:13)*100	91,98%
	pokriće zaliha sopstvenim kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim sredstvima (12:13)*100	182,53%
14.	Obrtna sredstva	7 686 773
	pokriće ObS sopstvenim NOF (9:14)*100	36,20%
	pokriće ObS (10:14)*100	50,39%
	pokriće ObS sa sopst. kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim fin. sredstvima (12:14)*100	100,00%

METALAC A.D.
KONSOLIDOVANI NETO OBRTNI FOND (NOF)
(na dan 31.12.2025. godine)

U EUR*

	Opis	Iznos
		31.12.2025.
1.	Kapital	62.008.772
2.	Gubitak	0
3.	Sopstveni izvori (1-2)	62.008.772
4.	Odložene poreske obaveze (sredstva)	(353.333)
5.	Sopstveni kapital (3+4)	61.655.439
6.	Dugoročne obaveze	9.303.555
7.	Ukupni dugoročni izvori (5+6)	70.958.994
8.	Stalna imovina	37.936.334
9.	Sopstveni NOF (5-8)	23.719.105
10.	NOF (7-8)	33.022.660
11.	Kratkoročne obaveze	32.508.227
12.	Sopstveni kapital i pozajmljena kratkoročna sredstva (10+11)	65.530.887
13.	Zalihe	35.901.083
	pokriće zaliha sopst. NOF (9:13)*100	66,07%
	pokriće zaliha NOF (10:13)*100	91,98%
	pokriće zaliha sopstvenim kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim sredstvima (12:13)*100	182,53%
14.	Obrtna sredstva	65 530 887
	pokriće ObS sopstvenim NOF (9:14)*100	36,20%
	pokriće ObS (10:14)*100	50,39%
	pokriće ObS sa sopst. kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim fin. sredstvima (12:14)*100	100,00%

*po srednjem kursu na dan 31.12.2025. - 117,30 din/eur

METALAC A.D.
KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI POKAZATELJI

	31.12.2025.	31.12.2024.
Pokazatelji likvidnosti		
Koeficijent tekuće (opšte) likvidnosti	2,02	2,08
Koeficijent ubrzane likvidnosti	0,91	0,91
Koeficijent trenutne likvidnosti	0,35	0,27
Neto obrtna sredstva (fond) (u 000 RSD)	3 873 558	3 685 981
Neto novčani tok (u 000 RSD)	391 624	75 997
Učešće NNT iz poslov.akt u poslovnom prihodu (%)	5,73	5,33
Odnos NNT iz poslov.akt. i neto dobitka	1,22	1,19
Odnos NNT iz poslov.akt. i ukupnih sredstava	0,08	0,08
Pokazatelji poslovne aktivnosti		
Koeficijent obrta zaliha materijala	3,08	3,65
Dani vezivanja zaliha materijala	119	100
Koeficijent obrta zaliha gotovih proizvoda	4,68	4,13
Dani vezivanja zaliha gotovih proizvoda	78	89
Koeficijent obrta zaliha trgovačke robe	3,95	4,27
Dani vezivanja zaliha trgovačke robe	92	86
Koeficijent obrta potraživanja	16,14	14,61
Prosečno vreme naplate potraživanja	23	25
Koeficijent obrta obaveza	8,21	6,31
Prosečno vreme plaćanja obaveza	44	58
Prosečno ponderisano vreme trajanja gotovinskog ciklusa	112	92
Potrebna gotovina (000 RSD)	5 020 176	3 873 936
Potrebna gotovina po danu (u 000 RSD)	44 823	42 108
Pokazatelji profatibilnosti		
Stopa EBIT (%)	5,44	5,18
Stopa EBITDA (%)	8,36	8,06
Stopa EBT (%)	5,33	5,22
Stopa neto profita (%)	4,58	4,33
Rentabilnost imovine (ROA) (%)	7,04	6,55
Rentabilnost sopstvenog kapitala (ROE) (%)	11,86	11,07
Rentabilnost angažovanog kapitala (ROCE) (%)	10,18	9,39
Pokazatelji finansijske strukture (zaduženosti)		
Koeficijent samofinansiranja	0,60	0,60
Koeficijent zaduženosti	0,40	0,40
Koeficijent finansijske sposobnosti	0,97	0,97
Kreditna sposobnost	1,88	1,84
Faktor zaduženosti (godine)	0,63	0,84
Pokriće troškova kamate	20,30	16,09
Odnos duga i sopstvenog kapitala	0,67	0,67
Pokazatelji tržišne vrednosti (investiranja)		
Dobit po akciji (EPS) u RSD	409,99	364,57
Dividenda po akciji (bruto) u RSD	95	90
P/E ratio (ukupna rentabilnost akcija)	5,50	5,49
P/B ratio	0,63	0,59
EBITDA u 000 RSD	1 492 080	1 351 835
Povrat kapitala	0,13	0,13
Tržišna kapitalizacija u 000 RSD	4 600 200	4 080 000
Analiza rezultata u uslovima rizika (leveridža)		
Faktor poslovnog leveridža (FPL)	5,70	5,92
Faktor finansijskog leveridža (FFL)	1,00	0,97
Faktor kombinovanog leveridža	5,68	5,76
Prelomna tačka rentabiliteta (PTR) u RSD	14 703 538	13 843 993
Marža sigurnosti	17,64	17,41

Napomena: odnos fiksnih i varijabilnih troškova (27:73)

TRŽIŠNI SEGMENT

Tržišni segment Metalac Grupe u 2025. godini karakteriše stabilan rast ukupne realizacije, uz različitu dinamiku po pojedinim društvima, tržištima i prodajnim kanalima. Rast realizacije je posledica jačanja domaće prodaje kroz maloprodajne kanale, kao i rastom izvoza kod pojedinih proizvodnih programa, pre svega kod Metalac Inka, Bojlera i FAD-a.

Posmatrano zbirno, proizvodna društva zadržavaju izvaznu orijentaciju, dok Metalac Market i Metalac Proleter nose najveći deo realizacije Grupe na domaćem tržištu. Struktura realizacije po društvima pokazuje dobru diverzifikaciju i po programima i po tržištima, što doprinosi stabilnosti ukupnog tržišnog položaja Grupe.

Domaće tržište

Na domaćem tržištu prodaja je ostvarena kroz kombinaciju maloprodaje, distributivnih kanala i direktne prodaje velikim kupcima. Najvažniji kanali prodaje su:

- maloprodajna mreža Metalac Market i Metalac Proleter
- veliki maloprodajni sistemi
- specijalizovane prodavnice i distributeri
- tradicionalna trgovina.

Maloprodajna mreža ima posebno značajnu ulogu u plasmanu proizvoda Grupe, jer predstavlja najveći pojedinačni prodajni kanal za veći broj proizvodnih programa.

Izvoz

Izvoz nastavlja da bude važan segment poslovanja. Prodaja na međunarodnim tržištima obuhvata veliki broj zemalja, pri čemu je najveći deo izvoza koncentrisan na:

- tržišta Ex-Yu regiona (Bosna i Hercegovina, Crna Gora, Hrvatska, Severna Makedonija)
- tržišta Evropske unije (Nemačka, Belgija, Holandija, Italija, Češka i druga)
- pojedinačna tržišta van EU.

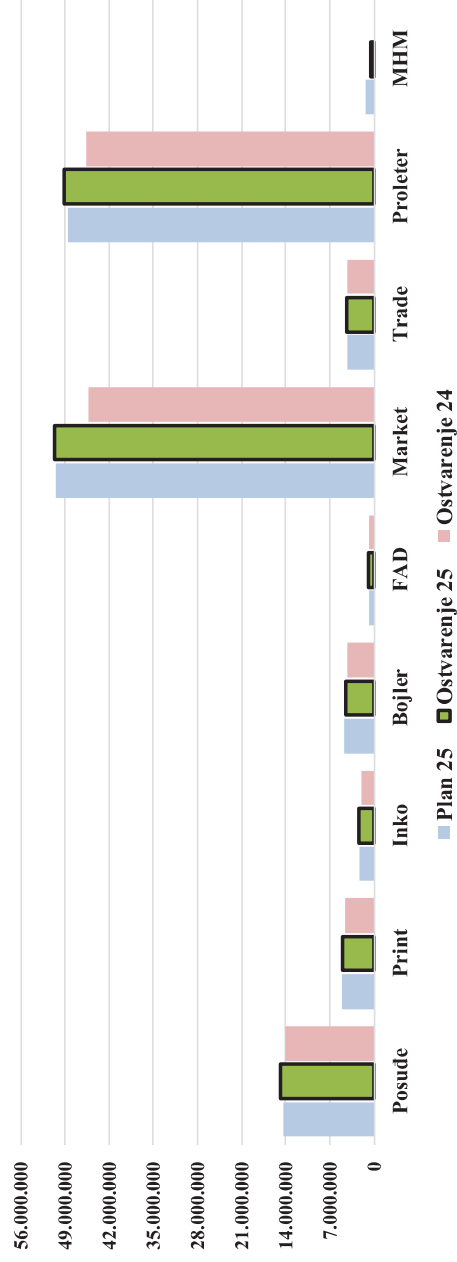
Po proizvodnim programima, najveću realizaciju čine:

- emajlirano posude
- sudopere i sanitarni program
- bojleri
- specijalizovane komponente Metalac Fad-a.

Domaće tržište

	Plan 2025.		Ostvareno 2025.		Ostvareno 2024.		Ostvareno 25 / Plan 25	Ostvareno 25 / Ostvareno 24
	Plan 2025.		Ostvareno 2025.		Ostvareno 2024.			
	Vrednost	% učešća	Vrednost	% učešća	Vrednost	% učešća		
METALAC POSUĐE	14.467.000	11,18	14.760.913	11,18	13.965.485	11,44	102,03	105,70
METALAC PRINT	5.085.000	3,79	5.000.043	3,79	4.523.800	3,70	98,33	110,53
METALAC INKO	2.309.000	1,77	2.332.560	1,77	2.032.665	1,66	101,02	114,75
METALAC BOJLER	4.780.000	3,38	4.461.638	3,38	4.216.074	3,45	93,34	105,82
METALAC FAD	840.000	0,61	799.394	0,61	806.673	0,66	95,17	99,10
PROIZVODNA DRUŠTVA	27.481.000	20,71	27.354.548	20,71	25.544.697	20,92	99,54	107,09
METALAC MARKET	50.487.000	38,32	50.610.145	38,32	45.237.422	37,05	100,24	111,88
METALAC TRADE	4.180.000	3,31	4.370.691	3,31	4.242.735	3,47	104,56	103,02
METALAC PROLETER a.d.	48.548.000	37,22	49.167.431	37,22	45.503.726	37,27	101,28	108,05
METALAC HOME MARKET a.d.	1.314.000	0,44	584.403	0,44	1.577.775	1,29	44,48	37,04
TRGOVAČKA DRUŠTVA dom	104.529.000	79,29	104.732.670	79,29	96.561.658	79,08	100,19	108,46
UKUPNO (proizvodna + trgovačka)	132.010.000	100,00	132.087.218	100,00	122.106.355	100,00	100,06	108,17

Plan 2025, ostvarenje 2025. i 2024. na domaćem tržištu u eur

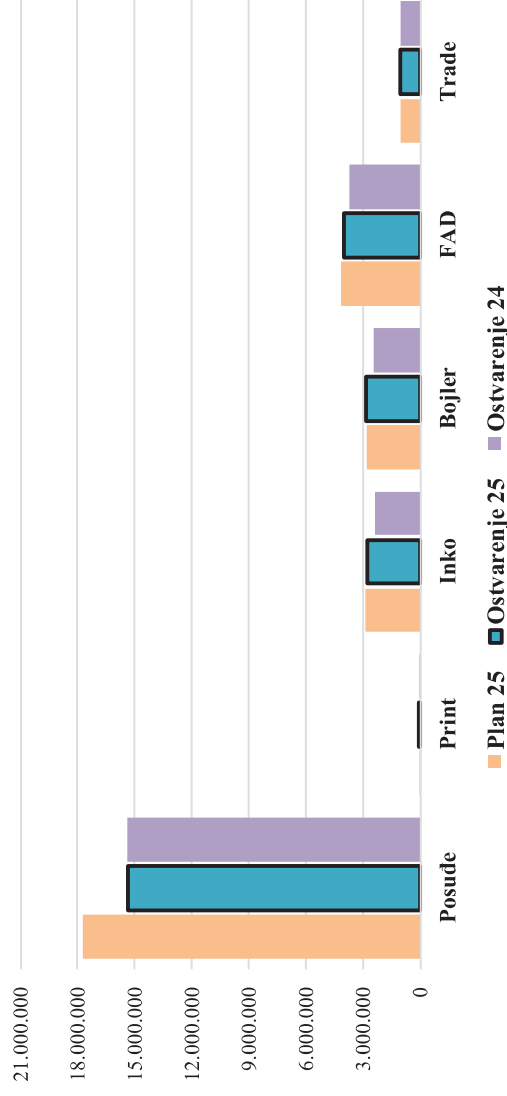


Izvoz

EUR

	Plan 2025.	Ostvareno 2025.		Ostvareno 2024.		Ostvareno 25 / Plan 25	Ostvareno 25 / Ostvareno 24
		Vrednost	% učešća	Vrednost	% učešća		
METALAC POSUDE	17.733.000	15.367.619	58,94	15.382.094	61,37	86,66	99,91
METALAC PRINT	51.000	64.991	0,25	45.681	0,18	127,43	142,27
METALAC INKO	2.888.000	2.786.783	10,69	2.390.228	9,54	96,50	116,59
METALAC BOJLER	2.820.000	2.837.082	10,88	2.424.547	9,67	100,61	117,01
METALAC FAD	4.160.000	3.973.174	15,24	3.745.053	14,94	95,51	106,09
PROIZVODNA DRUŠTVA	27.652.000	25.029.649	95,99	23.987.603	95,70	90,52	104,34
METALAC TRADE	1.020.000	1.045.060	4,01	1.077.940	4,30	102,46	96,95
TRGOVAČKA DRUŠTVA dom	1.020.000	1.045.060	4,01	1.077.940	4,30	102,46	96,95
UKUPNO (proizvodna + trgovačka)	28.672.000	26.074.709	100,00	25.065.543	100,00	90,94	104,03

Plan 2025, ostvarenje 2025. i 2024. na ino tržištima u eur



REALIZACIJA PLANIRANIH MARKETING AKTIVNOSTI U 2025. GODINI

Metalac Grupa je u 2025. godini uložila 1,6 miliona evra u marketing aktivnosti, što je 10% više u odnosu na 2024. godinu, a 8% više u odnosu na planirane troškove marketinga. Najveći deo se odnosi na aktivnosti unapređenja prodaje, slede promotivne i PR aktivnosti i sajmovi. Trošak marketinga čini oko 1% od ukupnog konsolidovanog prihoda.

Sektor Marketinga je, pored ostalog, fokus stavio na edukacije. Odrađena je obuka iz oblasti product menadžmenta, intenzivno se radilo na primeru Metalac Posuđa i rezultati su prezentovani menadžmentu društava. Od januara je organizovana obuka sa brend strategom Lazarom Džamićem u formi radionica kojima su prisustvovali ljudi iz Marketing sektora, ali i direktori i komercijale društava. Edukacije su nastavljene i u ovoj godini. Krajem 2024. je odabrana agencija za izradu krovne brend strategije koja je većim delom završena u 2025 godini, planom je predviđeno da se deo brend strategije radi i u 2026 godini.

Intenzivnije se krenulo i sa produkcijom edukativnih materijala, pre svega video materijala, kako bi se odgovorilo na najčešća pitanja i nedoumice korisnika. istraživanje zadovoljstva kupaca i korisnika. U 2025 godini aktivni su bili razvojni timovi po programima posuđa sa zadatkom kontinuiranog razvoja novih proizvoda, a u čijem radu sektor marketinga aktivno učestvuje.

Na tržištu Poljske, u saradnji sa firmom Emalco, Metalac Posuđe je prvi put nastupilo pod svojim imenom (Metalac Polska). Otvorena je online prodavnica, nalozi na društvenim mrežama (FB, IG, Pinterest i YouTube) i dogovor je zajedničko ulaganje u razvoj brenda. Takođe, dogovoreno je da sektor Marketinga pomogne partneru Profas u razvoju nove internet prodavnice i unapređenju imidža brenda Metalac na tržištu Slovenije.

Aktivnosti na domaćem tržištu su bile usmerene na offline i online kampanje za promociju ponude i akcije unapređenja prodaje, kao i prezentacije sa promocijom proizvoda na prodajnom mestu, napredne analitike i praćenje efekata kampanja koje radi sektor marketinga. U 2025 godini je rađeno na razvoju nove internet prodavnice i izradi novog ecommerce rešenje kojim bi se zamenile sve tri postojeće internet prodavnice u Srbiji, Crnoj Gori i Hrvatskoj.

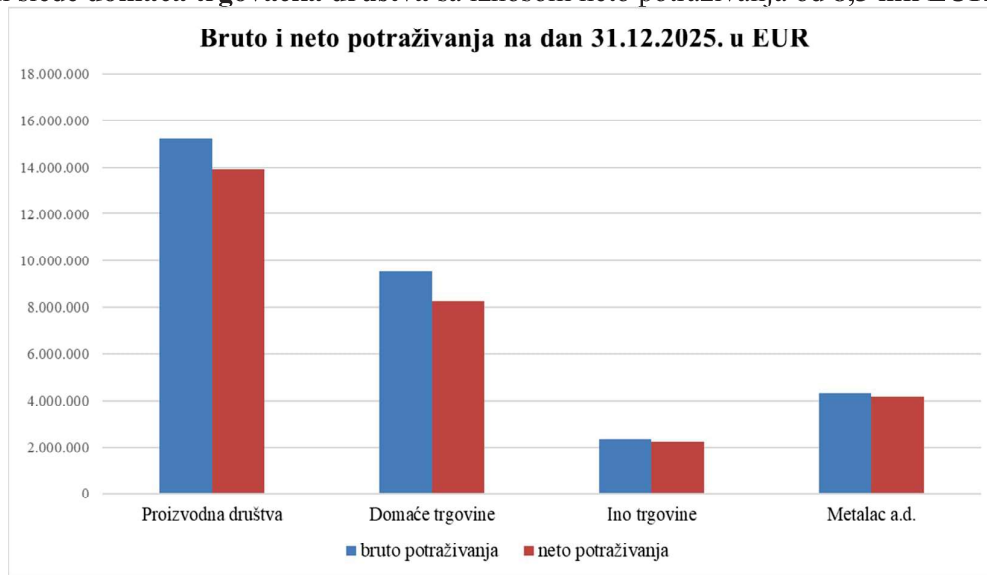
SEGMENT POSLOVNE AKTIVNOSTI

Analiza poslovne aktivnosti Metalac Grupe pokazuje u kojoj se meri efikasno koriste resursi društva u poslovnom procesu i koliko se efikasno upravlja pojedinim oblicima imovine. Resursi koji su posebno značajni za analizu u segmentu poslovne aktivnosti su potraživanja, obaveze i zalihe.

ANALIZA POTRAŽIVANJA

Ukupna **bruto potraživanja Metalac Grupe** na dan **31.12.2025. godine** iznose približno **31,4 mil EUR**, dok nakon ispravke vrednosti potraživanja **neto potraživanja iznose 28,6 mil EUR**.

Struktura potraživanja pokazuje da najveći deo neto potraživanja generišu **proizvodna društva sa 13,9 mil EUR**, zatim slede **domaća trgovačka društva** sa iznosom neto potraživanja od **8,3 mil EUR**.



Najveća pojedinačna potraživanja ima **Metalac Posuđe**, sa **10,1 mil EUR neto potraživanja**, zatim **Metalac Market 5,4 mil EUR** i **Metalac a.d. 4,2 mil EUR**.

Kod **domaćih trgovačkih društava** potraživanja su vezana za potraživanja od kupaca u maloprodaji (Metalac Market i Metalac Proleter) i veleprodaji kod Metalac Trade-a.

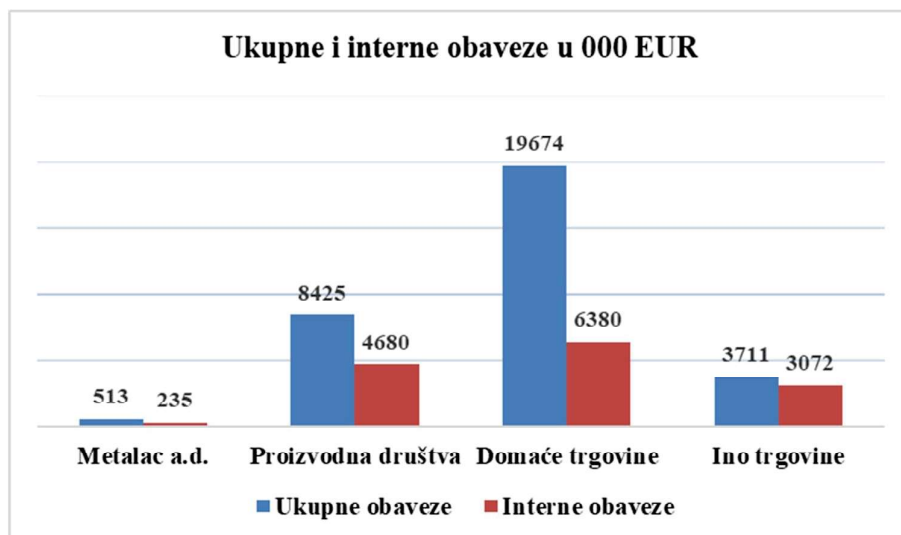
Potraživanja **ino društava** su znatno manja i iznose oko **2 mil EUR**, pri čemu najveći deo potraživanja imaju Metalac Market Podgorica i Metalac Home Market Zagreb.

Posmatrano po strukturi, značajan deo potraživanja odnosi se na **interna potraživanja između društava u okviru Grupe**, koja nastaju kao posledica međusobne robne razmene.

U odnosu na obim poslovanja, nivo potraživanja je stabilan i pokazuje dobar trend naplate potraživanja. Takođe, pokazatelji poslovne aktivnosti ukazuju da se rokovi naplate kod većine društava kreću u okvirima planiranih vrednosti.

ANALIZA OBAVEZA IZ POSLOVANJA

Ukupne obaveze Metalac Grupe na dan **31.12.2025. godine** iznose **32,3 mil EUR**, što je za **700 hilj EUR više** od ukupnih neto potraživanja.



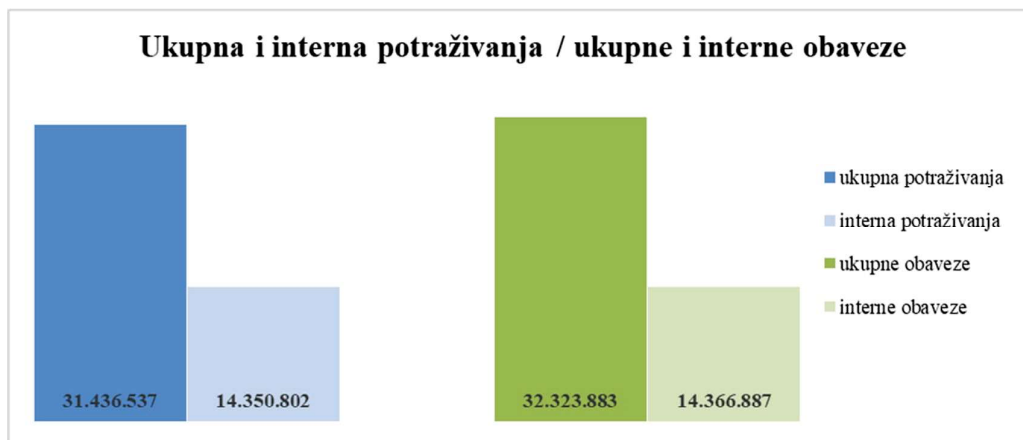
Najveći deo obaveza imaju **domaća trgovačka društva**, koja učestvuju sa 61% ukupnih obaveza. Najveći pojedinačni iznos obaveza imaju **Metalac Market** sa iznosom od **12,6 mil EUR** ukupnih obaveza i **Metalac Proleter** **6,6 mil EUR** ukupnih obaveza, čije obaveze prema dobavljačima robe predstavljaju najveći deo obaveza trgovačkih društava.

Kod **proizvodnih društava** obaveze **učestvuju sa 26%** ukupnih obaveza. Najveći pojedinačni iznos obaveza imaju **Metalac Posuđe** **5,4 mil EUR** i **Metalac Bojler** **1,4 mil EUR**.

Inostrana društva imaju relativno mali iznos eksternih obaveza, ali značajan deo ukupnih obaveza odnosi se na interne obaveze prema domaćim društvima u okviru Grupe.

U strukturi ukupnih obaveza značajan deo čine **interne obaveze** između društava sa iznosom od **14,4 mil EUR**, koje su posledica međusobne prodaje proizvoda i usluga unutar Grupe.

Rokovi plaćanja prema eksternim dobavljačima se uglavnom poštuju, dok se interne obaveze izmiruju fleksibilnije u skladu sa potrebama upravljanja likvidnošću na nivou Grupe.



II ANALIZA ZALIHA

Analiza zaliha na nivou proizvodnih i domaćih trgovačkih društava obuhvata analizu ukupnih, optimalnih, analizu zaliha sa usporenim obrtom i zaliha za otpis, za period dvanaest meseci 2025. godine.

Ukupne zalihe čine zalihe materijala, rezervnih delova i gotovih proizvoda kod proizvodnih društava i zalihe robe kod domaćih trgovačkih društava.

UKUPNE ZALIHE svih proizvodnih društava na kraju posmatranog perioda u odnosu na početak godine su vrednosno porasle 5%, a u strukturi je povećanje zaliha materijala i rezervnih delova za 7%, a gotovih proizvoda i trgovačke robe za 4%.

Kod trgovinskih društava beleži se rast zaliha trgovačke robe od 9% u odnosu na nivo ostvaren na kraju 2024 godine.

OPTIMALNE ZALIHE su preduslov za normalni poslovni ciklus, a kategorija ovih zaliha je formirana korišćenjem velikog broja faktora koji imaju uticaj na količinu i vrednost trenutnih zaliha. Tako na formiranje zaliha utiče biznis plan, rokovi i troškovi nabavke, transport i kompletna logistika, kretanje cena materijala na berzi, zahtevi kupaca za kupovinom gotovih proizvoda sa lagera. Došlo je do zanemarljivog rasta nivoa optimalnih zaliha kod proizvodnih društava.

Ukupne zalihe **proizvodnih društava** za dvanaest meseci 2025. godine su za 14% ispod optimalnih. Struktura ukupnih zaliha je takva da su materijal i rezervni delovi manji za 11% od nivoa optimalnih zaliha, a gotovi proizvodi i trgovačka roba su manj za 14% od optimalnih.

Ukupne zalihe **domaćih trgovačkih društava** su za 7% iznad optimalnih zaliha. U strukturi, zalihe u veleprodaji su manje za 6%, a zalihe robe u maloprodaji su veće za 12% od optimuma.

ZALIHE SA USPORENIM OBRATOM su zalihe materijala, gotovih proizvoda i trgovačke robe koje imaju usporenu ili veoma malu potrošnju. Baza zaliha se formira na početku godine kada se definiše i plan potrošnje tokom godine. Kriterijum za formiranje baze zaliha je da artikal nije imao nabavku (ulaz) jednu godinu.

Kategorija zaliha za koju se preduzimaju značajne aktivnosti u praćenju su **ZALIHE ZA OTPIS**. To su zalihe koje duže stoje na lageru, ne troše se i sa malom su verovatnoćom da će biti potrošene u proizvodnji ili prodate. U odnosu na početak godine proizvodna društva imaju ukupno manje zaliha za otpis 23%. Od toga zalihe materijala su smanjene za 21%, a zalihe gotovih proizvoda za 43%. Smanjenje zaliha za otpis kod domaćih trgovina je 75%.

INVESTICIONA ULAGANJA U 2025. GODINI

Ukupna vrednost investicija koje je Metalac Grupa realizovala u 2025. godini je **3,1 miliona evra**, od planiranih 4,1 miliona evra. U strukturi ukupnih ulaganja, iznos od 0,2 miliona evra se odnosi na ulaganja u održavanje objekata, a iznos od 2,7 miliona evra je iskorišćen za modernizaciju postojeće opreme, zamenu alata i održavanje i razvoj softvera. Preostali iznos je usmeren na ulaganje u stručno usavršavanje zaposlenih.

U strukturi ostvarenih investicija za 2025. godinu, proizvodna društva učestvuju sa 61% i uloženi 1,9 miliona evra, domaća trgovina učestvuje sa 23%, vrednosno 0,7 milion evra, matična kompanija ima učešće od 16% sa uloženi 0,5 miliona evra.

Metalac a.d. je tokom 2025. godine izvršena je zamena jednog broja korisničkih računara, dokupljene i obnovljene licence za korišćenje informacionog sistema. Nastavljeno je modernizovanje voznog parka nabavkom jednog putničkog vozila, kao i nekoliko viljuškara za potrebe skladišta.

Metalac Posude je u 2025. godini ukupno investirao u stalnu imovinu i investiciono održavanje 0,6 milion evra ili 43% od plana investicionih ulaganja. Kupljena je nova mašina za nitovanje posuđa, robotska stanica, CNC erozimat elektroda, čeon elektro viljuškar.

Metalac Print je u prethodnoj godini nabavio softver za merenje radnog učinka, softver za dekor, deo planiranih investicija je preneti za 2026. godinu.

Metalac Inko je 2025. godine realizovao investicije u ukupnom iznosu od 0,3 miliona evra, što je značajno iznad plana. Nabavljen je robotska ćelija za poliranje, jedno manje teretno vozilo, razvijen je veći broj alata i kalupa za proizvodnju kada, sudopera i umivaonika.

Metalac Bojler je u prošloj godini investirao 0,5 miliona evra u nastavak procesa automatizacije proizvodnog procesa. Kupljena je aparat za kružno zavarivanje, izrađeno više alata, kupljen softver za sprovođenje i praćenje lojaliti akcija servisera i kupaca.

Metalac FAD je u 2025. godini investirao oko 0,5 miliona evra u opremu, što je na nivou plana. Instalirana je solarna elektrana snage 0,7MGW, nabavljen novi kompresor, zamenjeno putničko vozilo.

Domaća trgovina je u prethodnoj godini ukupno investirala 0,7 miliona evra u opremu i adaptaciju prodavnica. Nabavke se odnose na: nabavku manjih dostavnih i većih teretnih vozila i modernizaciju maloprodajnih objekata, kao i rekonstrukciju magacinskog prostora. Pored toga, uloženo je u informatičku opremu, opremu za maloprodajne objekte i intelektualnu svojinu.

Ino trgovine su u 2025. godinu ukupno investirale 60 hiljade evra. Investicije se odnose na nabavku vozila i modernizaciju maloprodajnih objekata.

DRUŠTVENI SEGMENT (LJUDSKI RESURSI)

1. BROJ ZAPOSLENIH

Metalac Grupa je dana 31.12.2025. godine imala ukupno **2.021** zaposlenih, što je u odnosu na prethodnu godinu smanjenje broja zaposlenih za 2% ili za 33 izvršioca.

Broj zaposlenih na nivou društava u okviru **Holdinga** je **1.522** i manji je za 1% ili za 23 zaposlena u odnosu na isti dan prethodne godine.

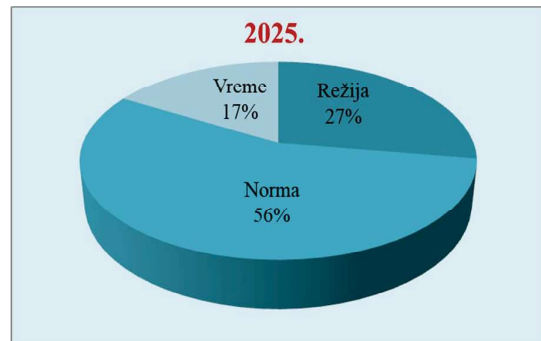
Proizvodna društva sa ukupno **875** zaposlenih (43% u odnosu na ukupan broj zaposlenih u Metalac Grupi), smanjila su broj zaposlenih ukupno za 2% ili za 17 izvršilaca, najviše Metalac FAD za 8%, Metalac Print 6% i Metalac Posuđe za 2%, dok su Metalac Inko i Metalac Bojler povećali broj radnika, Inko za dva a Bojler za jednog izvršioca.

Domaća trgovačka društva sa **809** zaposlenih (40% u odnosu na ukupan broj zaposlenih u Metalac Grupi), imala su 2% ili 15 izvršilaca manje u odnosu na prethodnu godinu. Najveće smanjenje ima Metalac Market za 10 izvršilaca, odnosno za 3%. Smanjenje ima i Metalac Home Market usled prelaska zaposlenih u druga zavisna društva u okviru Grupe.

Ino trgovačka društva sa ukupno **69** zaposlenih (3% u odnosu na ukupan broj zaposlenih u Grupi), zadržala su isti nivo izvršilaca u celini, osim što je Metalac Home Market Zagreb smanjio, dok je Metalac Market Podgorica povećao svoj radni tim za po jednog člana.

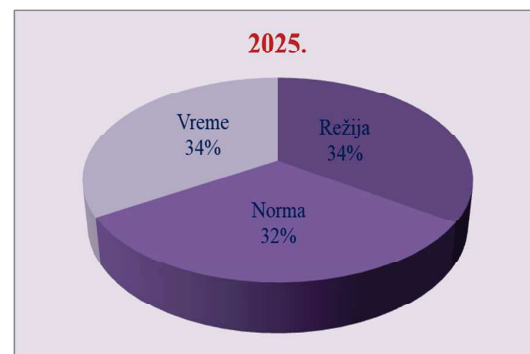
METALAC GRUPA									
DRUŠTVO	XII/XII 2025-24. %	31.XII 2025.	REŽIJA	NORMA	VREME	31.XII 2024.	REŽIJA	NORMA	VREME
Metalac a.d.	100	240	196	-	44	241	203	-	38
Metalac Posuđe	98	568	129	313	126	577	138	312	127
Metalac Print	94	62	25	32	5	66	22	38	6
Metalac Inko	103	78	22	48	8	76	23	45	8
Metalac Bojler	101	83	27	53	3	82	27	52	3
Metalac FAD	92	84	38	42	4	91	37	50	4
UKUPNO	98	875	241	488	146	892	247	497	148
Metalac Market	97	355	34	-	321	365	46	-	319
Metalac Trade	119	19	19	-	-	16	16	-	-
M. Faktoring	300	3	3	-	-	1	1	-	-
Metpor	100	2	2	-	-	2	2	-	-
UKUPNO	99	379	58	-	321	384	65	-	319
Metalac FTO	100	28	28	-	-	28	28	-	-
HOLDING	99	1.522	523	488	511	1.545	543	497	505
Metrot	100	9	9	-	-	9	9	-	-
M. H. Market ZG	80	4	4	-	-	5	5	-	-
Metalac Market PG	102	54	9	-	45	53	9	-	44
Metalac Ukrajina	100	2	2	-	-	2	2	-	-
UKUPNO	100	69	24	-	45	69	25	-	44
Metalac Proleter	99	427	38	-	389	430	38	-	392
Metalac H. Market	30	3	3	-	-	10	6	-	4
UKUPNO	98	430	41	-	389	440	44	-	396
GRUPA	98	2.021	588	488	945	2.054	612	497	945

PROIZVODNA DRUŠTVA		
2025.		
Režija	241	
Norma	488	
Vreme	146	
UKUPNO:	875	
2024.		
Režija	247	
Norma	497	
Vreme	148	
UKUPNO:	892	
2025/2024.		
Režija	98%	
Norma	98%	
Vreme	99%	
UKUPNO:	98%	



Od **875** zaposlenih u **proizvodnim društvima**, 56% su radnici koji obavljaju poslove u normi, 27% je radnika na režijskim operativnim poslovima i 17% radnika na poslovima „u vremenu”. Primetno je umereno smanjenje broja zaposlenih u svim kategorijama, **broj radnika u režiji i u normi manji je za 2%** (9 radnika u normi i 6 radnika u režiji), a broj radnika **u vremenu** je manji za **1%** ili za 2 radnika.

METALAC HOLDING		
2025.		
Režija	523	
Norma	488	
Vreme	511	
UKUPNO:	1522	
2024.		
Režija	543	
Norma	497	
Vreme	505	
UKUPNO:	1545	
2025/2024.		
Režija	96%	
Norma	98%	
Vreme	101%	
UKUPNO:	99%	



Na nivou društava u okviru **Holdinga** (**1.522** zaposlenih) ostvarena je optimizacija **broja** operativnih **režijskih radnika za 4%** ili za 20 izvršilaca, koji čine 34% ukupne strukture Holdinga. Radnici u normi sa 32% učešća i radnici u vremenu sa 34% učešća, čine 66% ukupne strukture, gde je broj radnika u normi manji za 2% ili za 9 radnika, dok je broj izvršilaca u vremenu veći za 1%.

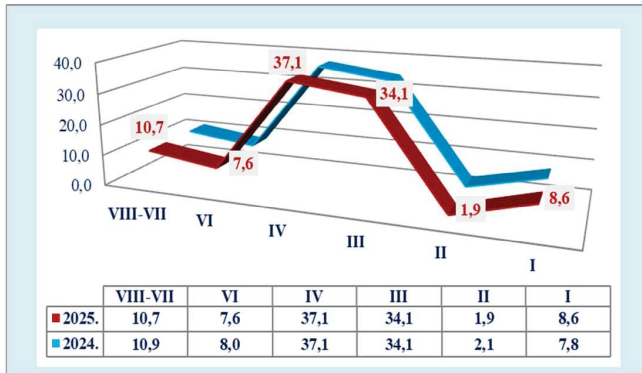
METALAC GRUPA		
2025.		
Režija	588	
Norma	488	
Vreme	945	
UKUPNO:	2021	
2024.		
Režija	612	
Norma	497	
Vreme	945	
UKUPNO:	2054	
2025/2024.		
Režija	96%	
Norma	98%	
Vreme	100%	
UKUPNO:	98%	



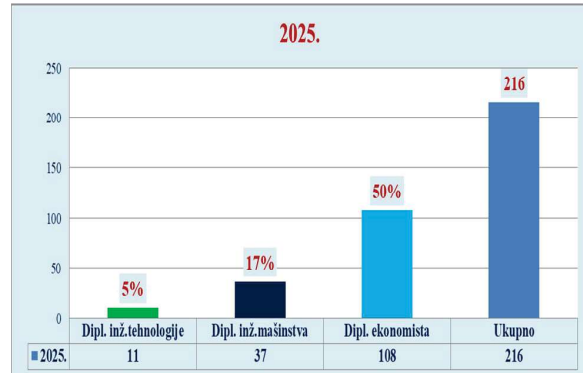
Na nivou **Metalac Grupe** najviše je radnika **u vremenu** - **945**, oni čine **47%** ukupnog broja zaposlenih i njihov broj identičan je broju u prethodnoj godini. Većina od 80% zaposlenih u vremenu obavlja poslove prodavca u Metalac Marketu i Metalac Proleteru. Radnici u **normi** čine **četvrtinu** ukupnog broja zaposlenih, pri čemu je njihov broj 2% manji u odnosu na prethodnu godinu. Broj radnika **u režiji** na nivou Grupe optimizacijom poslova **manji je za 4%** u poređenju sa 2024. godinom.

2. STRUKTURA ZAPOSLENIH

2.1. KVALIFIKACIONA STRUKTURA



2.2. NAJZASTUPLJENIJA ZANIMANJA



U kvalifikacionoj strukturi u okviru Grupe i dalje dominira **srednji nivo kvalifikacije**, sa 71% učešća u ukupnom broju zaposlenih, održavajući trend iz prethodnih godina.

Zastupljenost zaposlenih **fakultetskog obrazovanja** je **11%**, što obuhvata ukupno **216** visokoobrazovanih, 8 manje u poređenju sa prethodnom godinom. Najbrojniji su diplomirani ekonomisti, kojih je 108 (50%), dok inženjerske struke predvode dipl.inženjeri/masteri mašinstva (37 zaposlenih ili 17%) i tehnolozi (11 zaposlenih ili 5%).

2.3. STAROSNA I POLNA STRUKTURA

DRUŠTVO — STAROST POL		Metalac																Ukupno		
		AD	Posuđe	Print	Inko	Bojler	FAD	Market	Trade	Metpor	FTO	Metrot	HM ZG	M. PG	Ukraj.	Proleter	HM NS			
31. XII 2025.	-20	M	-	2	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	
		Ž	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	3
	21-30	M	8	19	2	3	12	3	18	-	-	-	2	-	-	1	-	9	-	77
		Ž	9	26	3	1	-	-	13	1	-	-	-	-	-	3	-	39	-	95
	31-40	M	29	61	8	10	14	17	46	1	-	-	6	-	-	5	-	30	-	227
		Ž	27	96	10	18	7	-	30	2	1	-	-	-	1	12	-	88	-	292
	41-50	M	43	103	12	15	20	17	49	2	-	-	7	1	1	3	-	20	3	296
		Ž	59	95	7	15	13	5	87	7	2	-	2	4	2	18	-	141	-	457
	51-60	M	25	82	9	8	15	26	21	1	-	-	10	2	-	1	1	10	-	211
		Ž	25	56	6	4	2	1	74	5	-	1	1	1	-	8	-	76	-	260
	61-	M	7	17	2	2	-	13	9	-	-	-	-	-	-	2	-	4	-	56
		Ž	8	10	3	1	-	2	8	-	-	1	-	1	-	1	1	8	-	44
	Ukupno	M	112	284	33	39	61	76	143	4	-	-	25	3	1	12	1	73	3	870
		Ž	128	284	29	39	22	8	212	15	3	2	3	6	3	42	1	354	-	1151
	Ukupno zaposl.		240	568	62	78	83	84	355	19	3	2	28	9	4	54	2	427	3	2021
	Prosečno godina		46	45	45	43	43	49	45	45	43	62	46	50	45	44	59	43	46	45

Prosečna starost zaposlenih u 2025. godini na nivou Grupe je **45 godina**. Unutar proizvodnog sektora, Metalac Inko i Metalac Bojler imaju najmlađe radnike sa prosekom od 43 godine, dok su najstariji radnici u Metalac FAD-u sa prosekom od 49 godina.

Kod **polne strukture** zaposlenih, na nivou Grupe žene su i dalje brojnije sa udelom od **57%**, kao i prethodne godine. Nasuprot tome, u **proizvodnim društvima** dominiraju **muškarci sa 56%** i ova polna struktura je takođe ostala nepromenjena u 2025. godini.

2.4. ZASTUPLJENOST ŽENA U MENADŽMENTU

	IZVRŠNE DIREKTORKE	DIREKTORKE ZAVISNIH DRUŠTAVA	DIREKTORKE SEKTORA	UKUPNO:
2025.	80%	44%	30%	41%
2024.	60%	44%	30%	39%

Muškarci dominiraju sa **59%** u odnosu na žene i kada su u pitanju direktorske pozicije u okviru Metalac Grupe. Zastupljenost žena u menadžmentu povećala se u 2025. godini u odnosu na prethodnu godinu usled povećanja broja žena u Izvršnom odboru sa 3 na 4 izvršne direktorke, dok je broj žena među direktorima zavisnih društava i direktorima sektora ostao nepromenjen.

3. FLUKTUACIJA

PROIZVODNA DRUŠTVA	I - XII 2025.		Stopa fluktuacije	I - XII 2024.		Stopa fluktuacije
	Prijem	Raskid		Prijem	Raskid	
Metalac Posuđe	32	40	7,0	40	46	7,7
Metalac Print	3	8	12,3	6	7	10,6
Metalac Inko	9	5	6,4	4	7	8,8
Metalac Bojler	1	1	1,2	5	9	10,7
Metalac FAD	2	9	10,6	4	9	9,6
UKUPNO	47	63	7,2	59	78	8,5

TRGOVAČKA DRUŠTVA	I - XII 2025.		Stopa fluktuacije	I - XII 2024.		Stopa fluktuacije
	Prijem	Raskid		Prijem	Raskid	
Metalac Market	50	59	16,5	73	51	14,6
Metalac Proleter	55	55	12,6	77	59	13,8
UKUPNO	105	114	14,4	150	110	14,1

Stopa fluktuacije u 2025. godini u **proizvodnim društvima** ukazuje na stabilnost broja zaposlenih i ukupno je **manja za 1,3%** (broj raskida radnog odnosa u 2025. godini je za 19% manji). Najveće smanjenje stope fluktuacije od 9,5% ima Metalac Bojler gde je fluktuacija pala sa 10,7% na 1,2%, dok povećanje ima Metalac Print za 1,7%. U **trgovačkim društvima** Metalac Proleteru i Metalac Marketu fluktuacija je na istom nivou kao prethodne godine **14%**. U 2025. ukupno u oba trgovačka društva, broj prijema u odnosu na raskide je manji za 8%. Pojedinačno, u Metalac Marketu stopa fluktuacije je veća za 1,9%, broj primljenih radnika (50) manji je nego prethodne godine (73), dok je broj raskida veći za osam izvršilaca na poslovima prodavca. Metalac Proleter ima nižu stopu fluktuacije za 1,2%, u 2025. godini je isti broj prijema i raskida, što ukazuje na stabilizaciju prodajnih timova.

4. OBUKA I RAZVOJ KOMPETENCIJA

Kompanija Metalac svoje zaposlene prepoznaje kao ključni resurs za održivost u poslovanju. Njihovo obučavanje i profesionalni razvoj oduvek je bio i ostaje jedan od strateških prioriteta. Odgovoran odnos i postupanje prema zaposlenima, Metalac je i u 2025. godini pokazao kroz održanu stabilnost u pružanju podrške u učenju i razvoju.

Kontinuirano učenje, razvoj karijere, fokusiranost na praktične veštine i inovacije u industriji, edukacije koje motivišu i osnažuju fokus su Metalčeve strategije obuke i razvoja zaposlenih - investicije koja u budućnosti donosi znanje, kreativnost i posvećenost zaposlenih, a sa tim i konkurentsku prednost kompaniji.

METALAC HOLDING									
OBUKE		Broj obuka		Broj polaznika		Broj dana		Prosečno trajanje obuke po zaposlenom	
			%		%		%	dani	sati
2025.	Eksterne	68	54	506	11	1.049	48		
	Interne	58	46	4.296	89	1.121	52		
	Ukupno	126	100	4.802	100	2.170	100	1,42	11,36
2024.	Eksterne	58	52	619	12	1.121	52		
	Interne	53	48	4.413	88	1.055	48		
	Ukupno	111	100	5.032	100	2.176	100	1,39	11,15
2025/2024.	%	114		95		100		102	

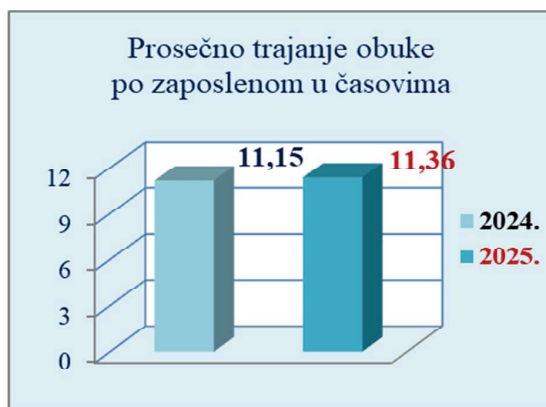
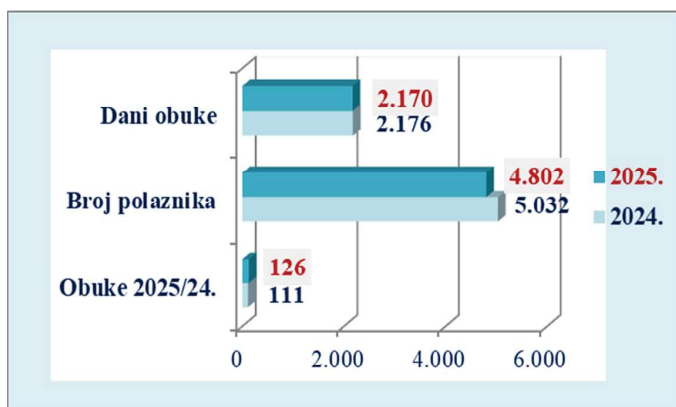
U toku **2025. godine** realizovano je ukupno **126 obuka**, 14% više u odnosu na prethodnu godinu. Više od polovine ili 54% je bilo eksternih obuka, 17% više u odnosu na prethodnu godinu, dok je broj internih obuka porastao za 9% u odnosu na 2024. godinu.

Od ukupno 68 eksternih obuka, 20 je organizovano kao inhouse obuke, što znači da je čak 62% obuka realizovano u Metalcu.

Ukupan **broj polaznika** svih obuka je **4.802**, što je u proseku 2,4 obuke po svakom zaposlenom u Metalac Grupi, pri čemu je bilo 11% polaznika eksternih, a 89% internih obuka.

Obuke koje su organizovane u 2025. godini trajale su ukupno **2.170 dana**, od kojih je više vremena izdvojeno za interne obuke - 52%.

Prosečno trajanje obuke po zaposlenom na nivou Holdinga je 1,42 dana ili **11,36 sati**, što je približno isto kao i u prethodnoj godini.



Eksterne inhouse obuke u ukupnom trajanju od 763 dana, kojih je bilo 20, obuhvatile su 405 polaznika.

U prvoj polovini godine završena je druga grupa obuka Lazara Džamića za marketing i komercijalu kroz module: Brend i branding, Kreativne matrice, Bihejvioralna ekonomija, Outsorcing - šanse i rizici, Program lojalnosti Metalac Bojlera. Komercijalisti Metalac Posuđa imali su trening na temu Veštine prezentovanja (Peterhof). U drugoj polovini godine za zaposlene iz komercijale i marketinga realizovana je petodnevna teoretska i praktična obuka za Product management (MŠM). Inženjeri proizvodnih društava pohađali su seminar Menadžment inovacija - inovacije i transformacija poslovanja u industriji (MŠM). Na temu aktuelnog CBAM izveštavanja realizovane su tri obuke. Poslovni excel (Tecor) završile su dve grupe polaznika - po jedna srednjeg i naprednog nivoa, a online obuku Osnovne sajber bezbednosti nakon završetka jedne grupe u maju je započela nova grupa od 41 polaznika.

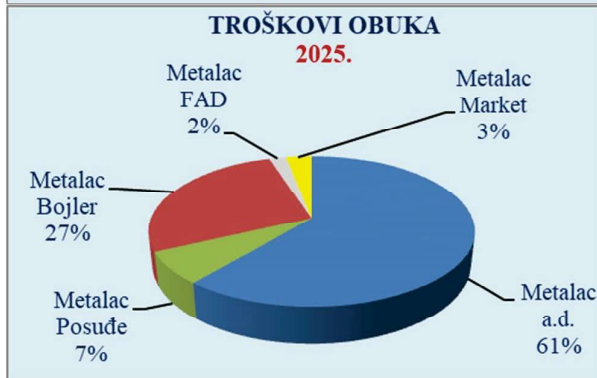
Ostalih 48 **eksternih obuka** u trajanju od 286 dana, realizovanih **van Metalca**, obuhvatilo je 101 polaznika. Među njima su redovno pohađani programi Mokrogorske škole za razvoj lidera top i srednjeg nivoa: MEMBA program (jedan polaznik iz Metalac Posuđa) i Business Leadership Sprint (BLS) program (po jedan polaznik iz Metalac Posuđa i Metalac Marketa), kao i Vivaldi forumi za poslovno povezivanje (jedanaest polaznika). Druge eksterne obuke bile su: ESG, CBAM izveštavanje, Savetnik za hemikalije, PFAS u Srbiji - naučni i regulatorni izazovi, Pravilno evidentiranje PDV-a u SEF-u, Novine o zakonu o sprečavanju pranja novca i finansiranju terorizma, Izmene zakona o porezu na dohodak građana i primena novog sistema e-bolovanje, Usklađenost internet trgovine sa zakonskim okvirom, E-trgovci, potrošači i omnichannel trgovina, Mapa do kupaca u inostranstvu, Marketing samit, Menadžment ljudskih resursa, Kursevi stranih jezika i druge.

Interne obuke obuhvatile su čak 89% svih polaznika i više od polovine ili 52% trajanja svih obuka.

Među njima se izdvaja Metalčeva poslovna škola (završetak drugog i početak trećeg ciklusa obuka „Znanje se množi deljenjem“) sa 21 temom i sa prosekom od po 70 polaznika na predavanju. Redovne i obavezne obuke organizovane za veći broj polaznika bile su: Biznis plan i zaštita i unapređenje životne sredine, Bezbednost i zaštita na radu, obuka novoprimitljenih zaposlenih, Praktično osposobljavanje radnika za reagovanje u slučaju akcidentnih situacija, Protivpožarna zaštita, Metazen, obuke dobavljača za zaposlene u maloprodaji, tradicionalni susret generalnog direktora i VSS na kraju poslovne godine i NLP za lični napredak koji je u 2025. godini završilo 74 polaznika.

4.1. TROŠKOVI OBUKA

DRUŠTVO	2025.		2024.		2025/2024.
	din.	%	din.	%	%
Metalac a.d.	7.720.766	61	6.596.423	59	117
Metalac Posuđe	939.041	7	1.049.671	9	89
Metalac Print	-	-	481.010	4	-
Metalac Inko	40.000	-	838.199	8	5
Metalac Bojler	3.489.387	27	1.299.561	12	268
Metalac FAD	195.875	2	331.519	3	59
Metalac Market	352.385	3	375.810	3	94
Metalac Trade	-	-	45.410	-	-
UKUPNO	12.737.454	100	11.017.603	98	116
Metalac Proleter	14.326	-	213.333	2	7
UKUPNO	12.751.780	100	11.230.936	100	114



Ulaganja u obuke i razvoj kompetencija zaposlenih u 2025. godini povećana su u odnosu na prethodnu godinu za 14% na nivou Grupe, a za 16% na nivou Holdinga. Ova investicija u zaposlene najveća je za MEMBA program obuke - oko 3 miliona dinara (MŠM, četvero aktivnih polaznika u toku 2025. godine) i za eksterne seminare koji su trajali više dana (Lazar Džamić i Product management, MŠM).

5. UPRAVLJANJE KARIJEROM

U kompaniji Metalac ljudi su najveća vrednost i ključni pokretač rasta. Kontinuiranim ulaganjem u osmišljene programe obuke i razvoj zaposlenih, stvaramo priliku zaposlenima da rastu i stiču nova znanja i iskustva, da imaju jasnu perspektivu razvoja, da ostvaruju svoje profesionalne ciljeve i budu deo Metalčeve vizije i uspeha.

Strateško upravljanje talentima i pravovremeno obezbeđivanje kompetentnih »naslednika« definisano je Metalčevim Programom karijernog razvoja. Iz redova zaposlenih sa visokim nivoom obrazovanja, na osnovu pokazanih radnih rezultata i učenog potencijala i zainteresovanosti za razvoj i profesionalno napredovanje, identifikovane su dve grupe zaposlenih - **potencijalni naslednici** ključnih pozicija i **talenti**. Odgovornost za doprinos uspešnom razvoju zaposlenog u rukama je i kompanije i rukovodioca i zaposlenog. Zaposleni dobija priliku da uz podršku rukovodioca oblikuje svoj profesionalni razvoj koji započinje zajedničkim definisanjem individualnog **Plana razvoja karijere**.

METALAC HOLDING	Broj zaposlenih	% VSS
Potencijalni naslednici	40	22%
Talenti	34	18%
UKUPNO	74	40%

U prethodne četiri godine, u Metalac Holdingu, izdvojeno je 74 (40%) zaposlenih sa visokim nivoom obrazovanja u grupe potencijalnih naslednika i talenata. Za 30 ključnih pozicija u kompaniji planirano je 40 potencijalnih naslednika, od kojih je već sedmero u toku 2024. i 2025. godine „nasledilo“ planiranu poziciju. U grupu talenata, zaposlenih sa potencijalom, odabrano je 34 zaposlenih sa visokim nivoom obrazovanja. Odabrani zaposleni uz podršku rukovodioca definišu individualni Plan karijernog razvoja. Njihov razvoj kontinuirano se prati i podstiče, a individualni planovi se periodično preispituju i prilagođavaju.

Metalčeva poslovna škola, pokrenuta u oktobru 2023. godine u cilju predstavljanja i podsticanja potencijalnih naslednika i talenata, iniciranja saradnje i razmene akumuliranog znanja između različitih sektora i stvaranju novih prilika za interno povezivanje, ušla je u svoju treću godinu - ciklus rada. Predavači su interni - Metalčevi zaposleni koji polaznicima predstavljaju ključne procese u kompaniji, analize realizovanih i budućih projekata i druge aktuelne teme.

METALČEVA POSLOVNA ŠKOLA	Broj obuka/ prezentacija	Prosečno polaznika	Ukupno polaznika
I ciklus 2023/2024. - „Pogled ka vrhu“	48	51	2.431
II ciklus 2024/2025. - „Znanje se množi deljenjem“	18	73	1.321
III ciklus 2025/2026. - nastavak „Znanje se množi deljenjem“*	10	65	651
UKUPNO	76	58	4.403

* podaci se odnose na period oktobar - decembar 2025. god.

Od pokretanja Metalčeve poslovne škole do kraja 2025. godine realizovano je ukupno 76 predavanja, sa prosekom od oko 60 polaznika. Prvi ciklus obuka pod sloganom „Pogled ka vrhu“, 2023/2024. godine imao je 48 različitih predavača i prosečno 51 polaznika po obuci. Polaznici obuka prvog ciklusa bili su uglavnom potencijalni naslednici, koji su time dobili priliku da se predstave kao prezenteri i da prezentuju jedan od svojih projekata po ličnom izboru. Drugi ciklus „Znanje se množi deljenjem, 2024/2025. god. imao je 18 novih tema i prosečno 73 polaznika obuke, uz prošireni spisak zaposlenih iz grupe talenata. Trećim ciklusom obuka obuhvaćena je treća grupa visokoobrazovanih zaposlenih, a od deset prezentacija realizovanih u 2025. godini sedam je bilo novih, a tri na ponovljene teme iz prethodnog ciklusa.

U okviru Poslovne škole u 2025. godini održano je ukupno 21 predavanje. U nastavku drugog ciklusa obuka najznačajnije teme bile su: analiza profitabilnosti, intelektualna svojina Metalca i njena zaštita, razvoj novog proizvoda, poslovna etika i kompanijski Kodeks poslovne etike, novine i trendovi sa sajma u Frankfurtu, razvoj solarne energije u Metalcu, ESG izveštavanje i druge, a ciklus je završen predavanjem predsednika Dragoljuba Vukadinovića na temu „Put do uspeha - lični stavovi, principi i moralna načela“. Treći ciklus obuka započeo je temama: korporativno upravljanje, employer branding i bezbednost informacionog sistema, robotizacija poslovnih procesa, brend strategija, elektronska evidencija učinaka u proizvodnji, BI u proizvodnim i trgovinskim društvima, digitalni marketing, faktoring poslovi. Redovne prezentacije, ponedeljkom u amfiteatru Poslovnog centra, nastavljene su i u 2026. godini aktuelnim novim temama.

Eksterno obučavanje potencijalnih naslednika - budućih menadžera srednjeg i top nivoa, u saradnji sa Mokrogorskom školom menadžmenta i u 2025. godini nastavljeno je kroz dva programa obuke: napredni nivo upravljanja poslovanjem - Business leadership sprint za dvoje polaznika i izvršni nivo upravljanja poslovanjem - MEMBA program za jednog novog polaznika.

Kao kompanija koja veruje u snagu znanja, vrednost i posvećenost zaposlenih, strategija razvoja će i u budućnosti biti kontinutet u učenju, profesionalizam i interna mobilnost, a naši zaposleni najbolji predstavnici Metalčeve vizije, energije i reputacije na tržištu.

5.1. EVALUACIJA RADNIH PERFORMANSI

Evaluacija radnih performansi nije samo merilo uspeha već je i značajan motivator. Menadžmentu i zaposlenom pruža uvid u napredak i daje pravac daljeg razvoja ključnih veština i kompetencija. Kao alat za upravljanje talentima i podizanje operativne efikasnosti, svrha procesa je da objektivno izmeri napredak zaposlenih i uskladi individualna postignuća sa strateškim ciljevima kompanije, uz praćenje razvoja veština i identifikovanje prostora za dalji napredak u odnosu na prethodni period.

U Metalcu se godinama unazad sprovodi evaluacija (popunjavanjem online upitnika koji je integrisan u operativno poslovanje Holdinga, digitalizovan i godišnje se unapređuje) za sve zaposlene u okviru Holdinga,

sa VSS obavljaju se feedback intervjui kao i sa zaposlenima nižeg nivoa kvalifikacije koji iskazuju nezadovoljstvo svojim ocenama.

Ocenjivanje radnih performansi zaposlenih sa VSS za 2025. godinu sprovedeno je prosleđivanjem 171 upitnika za samoocenjivanje i ocenjivanje od strane rukovodioca, sa feedback intervjuiima. Prosečna ocena ispoljenih radnih performansi u 2025. godini je 5,45 (na skali od 1 do 7), što predstavlja kontinuitet i ponovljeni nivo uspešnosti kao i prethodne godine.

Visoka prosečna ocena sugerise da su individualni doprinosi zaposlenih dobro mapirani u odnosu na strateške ciljeve kompanije, ostavljajući pritom umeren prostor (ocena 5,45 od 7) za dalji razvoj specifičnih kompetencija.

6. REGRUTACIJA I SARADNJA SA OBRAZOVNIM INSTITUCIJAMA

Kompanija Metalac nastavlja sa sprovođenjem dugoročne saradnje sa obrazovnim institucijama, stručnim školama i fakultetima, pozicionirajući se kao ključni partner u sistemu dualnog obrazovanja i profesionalnog osposobljavanja mladih. Kroz programe mentorstva i model "učenja kroz rad", u okviru zavisnih društava, daje mogućnost učenicima i studentima sticanja praktičnih kompetencija koje direktno odgovaraju potrebama savremene industrije.

U kontekstu ubrzane automatizacije i digitalne transformacije tržišta, Metalac prepoznaje nove generacije kao ključne nosioce tehnoloških promena. Investiranjem u njihov razvoj, kompanija ne samo da osnažuje buduće stručnjake, već i osigurava kontinuitet inovacija i operativne efikasnosti. Pružanjem resursa za profesionalno dokazivanje u tehnološki naprednom okruženju, Metalac aktivno minimizira rizike nedostatka kvalifikovane radne snage i jača svoju konkurentsku prednost na tržištu.



U 2025. godini **47 učenika** srednjih stručnih škola kroz **dualno obrazovanje** i praktičnu primenu stečenog znanja, dobilo je priliku da se stručno usavršava u Metalac Posudu (33) i u Metalac FAD-u (14). Učenici su obrazovnih profila: električar, operater mašinske obrade rezanjem, industrijski mehaničar, CNC operater i u potpunosti odgovaraju delatnosti Metalčevih proizvodnih društava. Program nastave kroz rad obavlja se u skladu sa planom i programom obrazovne ustanove, uz stručnu podršku licenciranih instruktora iz redova zaposlenih, čime se osigurava direktan prenos tehničkih znanja, profesionalni razvoj učenika i formiranje baze potencijalnih profesionalaca, motivišući ih da postanu deo kompanije sa fokusom na integraciju u korporativnu kulturu i regrutaciju za buduće zaposlenje. U Metalacu su po završetku školovanja po programu dualnog obrazovanja do sada zasnovala radni odnos četiri učenika.

U Metalac Printu je početkom školske 2025. sa nastavkom u 2026. godini, započeta realizacija praktične nastave za obrazovni profil tehničar štampe, gde 10 učenika u radnom okruženju stiču praktična znanja i veštine.

Kroz stručnu praksu u Metalcu a.d., Metalac Bojleru, Metalac Marketu i Metalac Trade-u su za profesionalni rad i nastavak školovanja pripremali 29 učenika ekonomskog usmerenja (finansijsko-računovodstveni tehničar, komercijalista i trgovac), prenoseći im svoja znanja, iskustva, način poslovanja.

Tokom godine od osam studenata, pet je prošlo kroz stručnu praksu u proizvodnim zavisnim društvima, jedan student kroz pomoć u vidu mentorstva za izradu diplomskog rada, dva studenta u službi kvaliteta, ekologije i marketingu, svi budući stručnjaci tehničke, mašinske, tehnološke i ekonomske struke. Kroz mentorsku podršku i pomoć studentima, Metalac se pozicionira kao poželjan poslodavac za visokoobrazovane mlade.

Kompanija Metalac će i u narednom periodu nastaviti da podržava i unapređuje saradnju sa obrazovnim institucijama kroz dualno obrazovanje i praktičnu nastavu, prepoznajući u tome značaj za dugoročni razvoj kako učenika, tako i sopstveni razvoj i operativnu stabilnost u narednim godinama.

7. ZADOVOLJSTVO I MOTIVACIJA

Kompanija Metalac organizacionom kulturom, sistemom vrednosti, normi i stilom poslovanja je podsticajna radna sredina koja svoje zaposlene kao faktor stabilnosti i razvojni resurs, motiviše i podržava uključujući ih u kontinuirano stručno usavršavanje i razvoj kroz različite vidove edukacija prilagođene iskustvima i u skladu sa potrebama radnog mesta. Brigom i ulaganjem u znanje, zaposleni mogu da daju svoj maksimum, čime se podstiče i unapređuje njihov profesionalni i lični razvoj.

Zadovoljstvo i motivacija zaposlenih su uslovljeni dobrom organizacijom, međusobnom saradnjom i komunikacijom kroz koordinaciju različitih funkcija, odnosima pripadnosti i poverenja, pa kao takvi utiču na efikasnost, na ostvarenje ciljeva, stvaranje šireg i većeg tržišta proizvoda i usluga, i profitabilnost.

Pozitivna radna atmosfera odražava se na rezultate, zadovoljstvo, lojalnost zaposlenih i ključ je uspešnog poslovanja. Zadovoljni zaposleni su ogledalo poslodavca - angažovaniji su, posvećeniji ciljevima kompanije, fokusiraniji na rad i postignuća, na kompanijsku i ličnu uspešnost, njihovo zadovoljstvo se reflektuje na privlačenje novih, kvalitetnijih kandidata a kompanija je konkurentnija na tržištu.

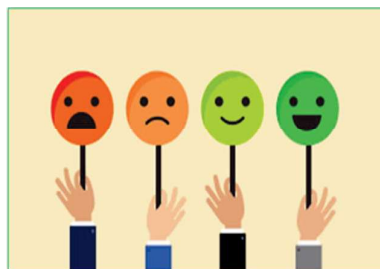
Doprinos svakog pojedinca čini snagu Metalca a dugoročna održivost poslovanja se ogleda krozu zajedničko delovanje. Briga o zaposlenima je deo poslovne politike. Kompanija je posvećena stvaranju radnog okruženja u kome se prepoznaju odgovornost, inicijativa, a ljudi se osećaju sigurno, prihvaćeno i uvaženo.

Metalac osluškuje potrebe zaposlenih pored redovnog povećanja zarada, kroz sveobuhvatni paket mera, dodatnih pogodnosti i benefita, unapređuje im kvalitet života i rada. To se prepoznaje kao izraz zahvalnosti, brige i sigurnosti, samim tim doprinosi boljim rezultatima, ugledu i imidžu kompanije.

Ispitivanje zadovoljstva zaposlenih je smernica i uvid menadžmentu o stanju organizacije i zaposlenih, identifikacija jačih i slabijih strana, mogućnostima za povećanje angažovanosti i profitabilnosti, smanjenju fluktuacije, transparentnosti i otvorenosti komunikacije, kreiranju i negovanju radne kulture koja se odražava na efikasnost. Praćenje zadovoljstva pruža jasnu sliku o motivacionim faktorima zaposlenih, iskazanim kroz različite aspekte posla, kao i bitne informacije o njihovim stavovima i mišljenjima o funkcionisanju i radu pojedinačnih društava i kompanije kao celine.

U **junu 2025.** godine anonimnim online anketiranjem, od strane Službe za ljudske resurse, sprovedeno je ispitivanje zadovoljstva zaposlenih u **Metalac Proleteru a.d.**, Profitnim centrima u Gornjem Milanovcu, selima, Čačku, Ljigu i Kraljevu. Obuhvatilo je zaposlene na radnim mestima Poslovođa/Zamenik poslovođe i Prodavac/Prodavac mesar. Merenje zadovoljstva se svodilo na ličnu, subjektivnu percepciju, pojedinačnu procenu stepena zadovoljenosti svakog od **57 različitih segmenata posla**. Efekti su ocenjeni kroz **nominalne ocene od 1 do 5**, u rasponu **od nezadovoljstva do potpunog zadovoljstva**.

Od 312 zaposlenih u profitnim centrima, ispitivanjem je obuhvaćeno 104 ili 33%, na rukovodećim pozicijama u maloprodaji 22% i na operativnim poslovima 78%.



4.2

Sveukupno **83,7%** anketiranih, **ukupno zadovoljstvo poslom** iskazuje **iznadprosečnim ocenama 4-5**, dok 14% iskazuje prosečno zadovoljstvo, ocenom 3. Rezultati opšteg zadovoljstva pokazuju visok nivo lojalnosti i bazičnog zadovoljstva, iskazani **prosečnom ocenom sveukupnog zadovoljstva 4.2**, koja potvrđuje da anketirani prepoznaju i vide vrednosti u svom radu u kompaniji.

Specifični segmenti kojima su obe kategorije anketiranih prosečno zadovoljni su: obim posla - preopterećenost, rad pod pritiskom - stres, izražavanje nezadovoljstva od strane neposrednog pretpostavljenog i zarada, tu je prostor za poboljšanje počev od optimizacije procesa i unapređenja međusobne komunikacije.

Kao zaključak se nameće, da je **prosečna ocena zadovoljstva 4.2** veoma visoka za ovu delatnost, kao i da su identifikovani prosečno ocenjeni segmenti posla novi „izazovi rasta“ od menadžmenta do svih ostalih u procesima.

ESG SEGMENT

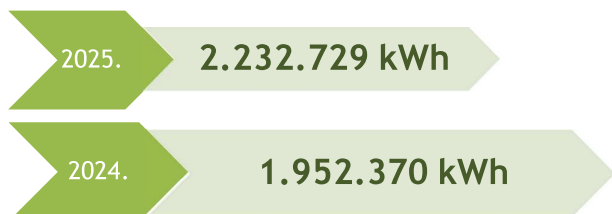
POTROŠNJA ENERGIJE I ENERGETSKA EFIKASNOST

U cilju smanjenja potrošnje energenata i postizanju veće energetske efikasnosti sva zavisna društva su posvećenja identifikovanju gubitaka, implementiranjem inovativnih rešenja za smanjenje potrošnje kao i stalnim uočavanjem prostora za napredak u svom radnom okruženju. Ovim načinom razmišljanja podstiče se ušteda energije kroz:

- Povećanje produktivnosti raznim alatima kao što su Kaizen (METAZEN), Lean, Six-sigma, 5s, Plavo sanduče, 5Why...
- Kupovinom savremene opreme koja je značajno energetski efikasnija.

Metalac AD i ZD	2025.	2024.
Potrošnja elektrišne energije (kWh)	17.226.000	15.785.262
Gas (m ³)	957.765	872.847
Dizel (l)	1.448	1.531
Propan butan (kg)	9.158	8.883

Proizvodnja solarne energije:



Od oktobra 2024. godine dobili smo statusa **prozjumer** što znači da koristimo proizvedenu električnu energiju za sopstvene potrebe, a viškove koji nastanu kada proizvodnja prevazilazi potrošnju, prebacujemo u elektrodistributivni sistem koji se ponaša kao virtuelna baterija, i koristimo ih kasnije kada imamo potrebu za većom količinom električne energije nego što možemo da proizvedemo.

2025.

943.756 kWh

EMISIJE GASOVA SA EFEKTOM STAKLENE BAŠTE

Klimatske promene su identifikovane kao jedan od glavnih izazova kojima će se ekonomija i čovečanstvo suočavati u narednim decenijama i imaju značajan uticaj i na prirodu i na ljude što može dovesti do značajnih promena u korišćenju resursa, proizvodnim procesima i ekonomskim aktivnostima.

U tom kontekstu, pripremajući se za predstojeće dobrovoljne i zakonske obaveze koje zahtevaju od kompanija da obelodane količinu GHG emisija u vezi sa svojim aktivnostima, Metalac AD i zavisna društva odlučili su da izrade proračun emisija GHG i iskoriste podatke kao priliku da unaprede znanje o svojim emisijama i iskoriste kao polaznu tačku za izradu klimatske strategije.

Prvi proračun emisije CO_{2e} urađen je, prema zahtevima standarda ISO 14064:2018, za baznu 2023. godinu koji na odgovarajući način pokazuje ugljenični otisak kompanije i prikaz je trenutnog stanja.

Svrha izrade proračuna je da odredimo naš ugljenični otisak kako bi definisali aktivnosti u cilju smanjenja emisije CO_{2e} i njenog uticaja na životnu sredinu.

Dve ključne kategorije u ovom kontekstu su Scope 1 i Scope 2 za koje je kompanija Metalac odlučila da prati na godišnjem nivou:

Direktne GHG emisiju (Scope 1): Kompanija identifikuje i dokumentuje GHG izvore koji doprinose direktnim GHG emisija:

- od energije koja se nabavlja iz sekundarnih izvora (toplotna energija)
- sagorevanje goriva od unutrašnjeg transporta (kamioni, viljuškari).

Scope 1[t CO _{2e}]	Metalac
2025	1.764
2024	1.634

Indirektne GHG emisije (Scope 2) - Indirektne emisije od energije koja se nabavlja iz sekundarnih izvora – električna energija.

Scope 2[t CO _{2e}]	Metalac
2025	16.520
2024	14.095

UPRAVLJANJE OTPADOM

U kompaniji Metalac AD i ZD upravljanje opasnim i neopasnim otpadom usklađeno je sa važećom zakonskom regulativom, uključujući Zakon o zaštiti životne sredine i Zakon o upravljanju otpadom .

Preko Nacionalnog registra izvora zagađivanja Agenciji za zaštitu životne sredine vrše se preliminarna obaveštenja o kretanju opasnog otpada kao i izveštavanje o godišnjoj količini generisanog i zbrinutog otpada.

Shodno zakonskim odredbama svi operateri sa kojima saraduje kompanija Metalac AD i zavisna društva imaju važeće dozvole za upravljanje otpadom koje su izdate od strane nadležnih organa Republike Srbije.

U cilju podizanja svesti o važnosti upravljanja otpadom svake godine se vrši edukacija zaposlenih koje su fokusirane na ispravno postupanje i važnosti pravilne selekcije otpada.

Pregled zbrinutog otpada u 2025.								
Vrsta otpada	JM	Metalac AD	Metalac Posude	Metalac Inko	Metalac Print	Metalac Bojler	Metalac Fad	Ukupno po ZD
Opasan	t	2,80	9,10	11,54	13,46	16,36	1,24	53,73
Neopasan	t	110,21	1535,73	39,36	289,34	133,33	332,86	2440,83
UKUPNO	t	112,23	1544,83	50,90	302,80	149,69	334,10	2494,55

UPRAVLJANJE AMBALAŽOM

Prema Zakonu o ambalaži i ambalažnom otpadu Metalac AD i zavisna društva angažovali su ovlašćenog operatera za upravljanje ambalažnim otpadom i rešavanju zakonskih pitanja i na održiv način ispunjavaju nacionalne ciljeve u pogledu reciklaže i ponovnog iskorišćenja ambalažnog otpada.

Svoje proizvode plasiramo na tržište u primarnim, sekundarnim i tercijalnim ambalažama. Recikliranjem ambalažnog otpada, kao što su kartonska ambalaža, plastika, drvo i metal, Metalac je doprineo smanjenju količine ambalažnog otpada koji se odlaze na deponije i smanjenju negativnog uticaja na životnu sredinu.

Prikupljeni ambalažni otpad po kategorijama				
Materijal	JM	2025.	2024.	Način odlaganja
Papir i karton	t	240,03	229,63	reciklaža
Plastika	t	20,76	22,13	reciklaža
Metal	t	0,45	0,69	reciklaža
Drvo	t	78,59	82,69	reciklaža

POTROŠNJA VODE

STRUKTURA POTROŠNJE VODE

Metalac AD i zavisna društva koriste gradsku vodu koju obezbeđuje JKP Gornji Milanovac i vodu iz sopstvenog vodozahvata (bunar i vodozahvat iz reke Despotovice).

Gradska voda se koristi za proizvodni proces, sanitarnu upotrebu, potrebe restorana, protivpožarnu zaštitu i u proizvodnom procesu. U cilju odgovornog i racionalnog korišćenja za potrebe proizvodnje u Metalac Posudu koristi se voda iz sopstvenog vodozahvata kao tehnička voda.

Potrošnja vode (m3)

Godina	Gradska voda	Tehnička voda
2025	47 422	21 416
2024	52 444	24 750

ISPUŠTANJE OTPADNIH VODA

Otpadne vode u kompaniji se dele na tehnološke, atmosferske i sanitarne otpadne vode.

Prečišćavanje tehnoloških otpadnih voda vrši se na savremenim postrojenjima i ispuštaju se isključivo prečišćene vode. Način prečišćavanja zavisi od vrste i koncentracije zagađujućih materija u otpadnim voda koje je potrebno prečistiti do propisanog kvaliteta pre ispuštanja na gradski kolektor Gornjeg Milanovca što ujedno znači da iste nemaju uticaj na biodiverzitet.

Prečišćavanjem otpadnih voda obezbeđuje se propisani kvalitet koji je definisan Pravilnikom o sanitarno-tehničkim uslovima za ispuštanje otpadnih voda u gradsku kanalizaciju i novčanoj naknadi („Službeni glasnik SO Gornji Milanovac“, broj 30/2012).

Pored svakodnevne kontrole prečišćene vode, koja je definisana internim dokumentima, uzorkovanje i ispitivanje otpadnih voda vrši se kvartalno, od strane ovlašćene laboratorije, prema važećim zakonskim aktima.

Izveštaji o ispitivanju voda redovno se dostavljaju JKP Gornji Milanovac, NRIZ-u i Ministarstvu zaštite životne sredine.

Godina	Metalac grupa (m3)
2025.	36.576
2024.	37.420

Provera efikasnosti prečišćavanja vrši se ispitivanjem otpadnih voda pre i posle sistema za prečišćavanje .

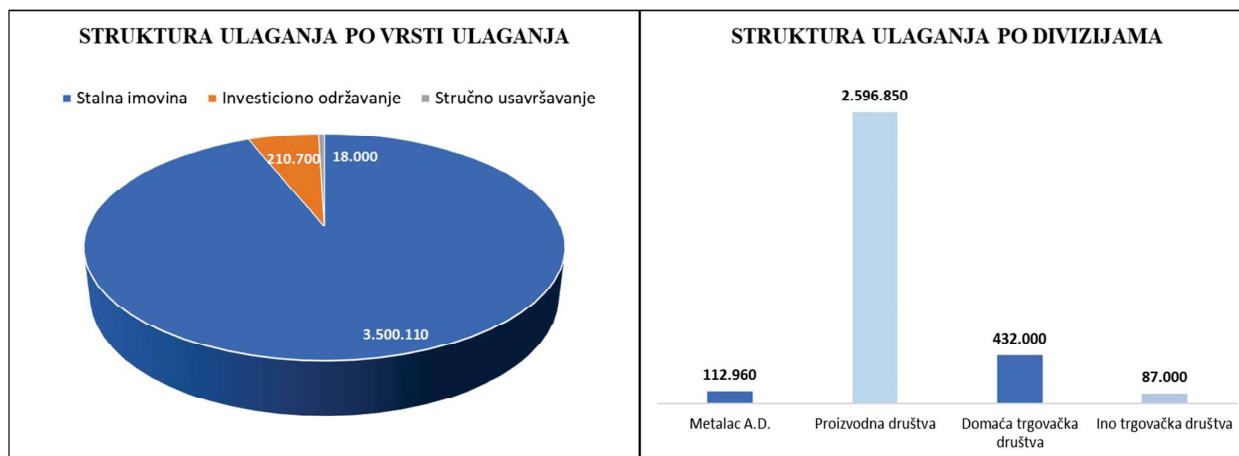
AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Ukupno planirane investicije za 2026. godinu za Metalac Grupu iznose **3,7 miliona evra**, a predviđene su za: nabavku nove opreme, modernizaciju postojeće, ulaganje u proces digitalne transformacije poslovanja, kao i usavršavanje zaposlenih u različitim oblastima poslovnih aktivnosti.

Izvori finansiranja investicionih projekata su planirani kroz zaduženje kod banaka u iznosu od 320 hiljada evra (9% od ukupne vrednosti investicija), a ostatak iz sopstvenih izvora.

U ukupnom iznosu investicionih aktivnosti, 94% se odnosi na ulaganje u stalnu imovinu, a ostatak na investiciono održavanje i stručno usavršavanje zaposlenih.

U okviru ulaganja u stalnu imovinu, najveće učešće od 70% imaju proizvodna društva, vrednosno 2,6 miliona evra i domaća trgovina (sa Proleterom i MHM Novi Sad) koja sa 0,9 miliona evra investicija učestvuje 25%.



Metalac Posuđe, kao najveće zavisno društvo Metalca, planira investicije u iznosu 1,3 miliona evra u procese automatizacije proizvodnje (automatska linija za džezeve i roboti) i u nove alate i razvoj novih proizvoda.



Metalac Print u okviru svojih ulaganja u 2026. godini planira ulaganje od 287 hiljada evra u stalnu imovinu i 134 hiljade evra u investiciono održavanje.

Umesto generalnog remonta postojeće štanc mašine u planu je kupovina nove sa ciljem povećanja brzine rada i formata štancanja. Kupovinom zaklopnih štanci cilj je da se zameni dotrajala oprema i preduprede zastoji i da se dobije veći format štancanja. Sa strane investicionog održavanja u planu su remontu postojećih mašina ili zamena određenih delova radi produžetka radnog veka mašina.



Metalac Inko u 2026. godini planira da svoje investicione aktivnosti usmeri u zamenu amortizovane opreme i alata i nabavku novog elektro viljuškara, u cilju povećanja produktivnosti. Deo investicija se odnosi na unapređenje radnih uslova. Ukupne investicije su 228 hiljada evra.

Zamena automatizovane
opreme i alata
88 hiljada evra

Metalac Bojler, sredstva u iznosu od 320 hiljada evra planira da uloži u nabavku mašine za sicovanje i peglanje omotača kazana, alate za izvlačenje inoks kazana i alate za nove proizvode i povećanje produktivnosti i poboljšanja uslova proizvodnje.

Alati
110 hiljada evra

Mašina za sicovanje i peglanje
60 hiljada evra

Metalac FAD u narednoj godini planira nova ulaganja iznosu od 328 hiljada evra. Plan investicija uključuje nabavku mašine za rolovanje, alate za kovanje sa ciljem zamene dotrajale mašine i završetka alata i omogućavanja stabilnog procesa proizvodnje. Rekonstrukcija dela trafo stanice za potrebe solarne elektrane treba da omogući prodaju viška proizvedene električne energije preko statusa prozjumerera.

Rekonstrukcija trafostanice
160 hiljada evra

Mašina za rolovanje
38 hiljada evra

Metalac a.d. za narednu godinu planira investicije u aplikativne i bezbednosne softvere i zamenu pojedinih hardvera (74 hiljade evra).

Za sektor logistike planirano je ulaganje u opremu za manipulaciju u skladištu (10 hiljada evra), dok domaće i ino trgovine uglavnom sami planiraju investicije u kupovinu novih manjih dostavnih vozila, ulaganja u opremu u radnjama i skladištima ili sitnije adaptacije objekata. Ukupna vrednost planiranih investicija je 112 hiljada evra.

Ulaganje u hardver i softver
74 hiljada evra

Metalac Market će u narednoj godini nabaviti dva nova dostavna vozila i uložiti u opremu u prodavnice i uložiti u novu internet prodavnicu. Ukupne planirane investicije su 411 hiljada evra, od kojih je 66% ulaganje u prodavnice, 19% u nabavku vozila i 11% u internet prodavnicu, ostatak u zamenu IT opreme.

Metalac Trade planira da u 2026. godini uloži 20 hiljada evra u adaptaciju skladišnog prostora.

Metalac Home Market a.d. je planom predvideo ulaganje od 50 hiljada evra u rekonstrukciju hala radi osposobljavanja dodatnog magacinskog prostora.

Metalac Proleter a.d. će sredstva predviđena za investicije (450 hiljada evra) uložiti u opremanje novog maloprodajnog objekta u Čačku (135 hiljada evra) i Kraljevu dva objekta 260 hiljada evra), dok će ostatak investicija iskoristiti za delimično renoviranje maloprodajnih objekata.

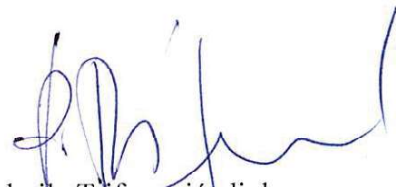
BITNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DANA BILANSA

Od dana bilansa pa do dana objavljivanja ovog izveštaja, nije bilo bitnih poslovnih događaja koji bi uticali na verodostojnost iskazanih finansijskih izveštaja ili na poslovanje društva.

Gornji Milanovac, 24. april 2026. godine



Milan Đorđević, dipl. ecc.
Direktor sektora računovodstva, finansija i poreza



Radmila Trifunović, dipl. ecc.
Generalni direktor



**KONSOLIDOVANI
IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
METALAC GRUPE
ZA PERIOD I-XII 2025. GODINE**

PROFIL KOMPANIJE – OSNIVANJE I DELATNOST

Kompanija Metalac a.d. iz Gornjeg Milanovca osnovana je 1959. godine, najpre kao preduzeće u društvenoj svojini pod nazivom Metaloprerađivačka Industrija „Metalac“, da bi se na osnovu odluke Radničkog saveta donete 8. decembra 1990. godine, a po osnovu odredbi Zakona o društvenom kapitalu i Zakona o uslovima i postupku pretvaranja društvene svojine u druge oblike svojine, transformisao u deoničko društvo u mešovitoj svojini. Svojinska transformacija nastavljena je odlukom skupštine od 02. jula 1998. godine, od kada Metalac posluje kao akcionarsko društvo. Na osnovu navedene odluke a prema tada važećem Zakonu o svojinskoj transformaciji, preostali društveni kapital je u potpunosti transformisan u akcijski kapital.

U okviru osnovnih delatnosti Metalca a.d. do kraja 2005. godine dominiralo je nekoliko osnovnih programa: proizvodnja posuđa, proizvodnja inox sudopera, proizvodnja kartonske ambalaže, proizvodnja bojlera, trgovina proizvodima iz navedenih proizvodnih programa u lancu koji je već tada činilo 49 prodavnica Metalca u gradovima širom Srbije i Crne Gore. U cilju razvoja navedenih programa, krajem 2005. godine osniva se pet društava sa ograničenom odgovornošću. Proizvodna društva su Metalac Posuđe, Metalac Inko, Metalac Print, Metalac Bojler i jedna trgovina Metalac Market, kojima matična kompanija ustupa svojih pet osnovnih delatnosti. U periodu pre 2005.godine su osnovana dva društva Metalac Trade d.o.o. i Metpor d.o.o. i dva zavisna akcionarska društva u kojima je Metalac a.d. dobio status većinskog vlasnika, tako da se uspostavlja nova - holding organizacija, a od 2012. godine Metalac a.d. je sa svim navedenim zavisnim društvima povezan u Metalac Grupu. U 2015. godini Metalac Grupa postaje brojnija za jedno proizvodno društvo, Metalac FAD d.o.o. koje je kupljeno kao pravno lice u stečaju.

Metalac a.d. za svoju preteženu delatnost ima holding poslove, takođe svojim zavisnim društvima u okviru Grupe obezbeđuje usluge iz oblasti ljudskih resursa i pravnih poslova, računovodstva i finansija, informacionih tehnologija, marketinga, poslovne logistike, razvoja i QMS/EMS, preventivnog inženjeringa i bezbednosti i zdravlja na radu.

Zavisna društva su unapredila ustupljene programe, tako da Metalac Posuđe danas proizvodi sve vrste posuđa koje imaju primenu u domaćinstvu, emajlirano, teflonizirano, inox i aluminijumsko sa više vrsta premaza kao što je teflon i keramika. Metalac Inko je pored inox sudopera razvio i program sudopera i ploča od kompozitnih materijala. Metalac Print proizvodi transportnu ambalažu ali i kutije u ofset štampi i posebno značajan razvoj u ovom društvu je proizvodnja dekor nalepnica kao direktna podrška proizvodnji posuđa. Metalac Bojler je osnovnu delatnost, proizvodnja električnih grejača vode – bojlera, unapredio sa širokim asortimanom kako niskolitražnih, tako i bojlera od 50, 80, 100, 120, 150, 200 i 300l. Metalac FAD je nastavio proizvodnju automobilskih delova koja je bila i ranije njegova osnovna delatnost. Metalac Market je maloprodajna mreža sa proizvodima za opremanje domaćinstva, prvenstveno sa proizvodima Metalac Grupe ali i drugim kućnim aparatima, koja konstantno povećava broj maloprodajnih objekata i tako omogućava da proizvodi brže i jednostavnije nađu primenu kod krajnjih potrošača. Metalac Trade je veleprodaja robe koja se uvozi iz Kine kao dopuna programima Metalac Grupe u kompletnoj ponudi kupcu za opremanje kuhinja u domaćinstvima. U 2017. godini osnovana su još dva društva, Metalac Digital d.o.o. društvo za internet trgovinu i digitalni marketing, koje je u 2025 godini preregistrovano u Metalac Faktoring d.o.o i bavi se faktoring poslovima i Metalac FTO d.o.o. društvo za fizičko-tehničko obezbeđenje za potrebe matične kompanije i zavisnih društava.

Sedište Društva je u Gornjem Milanovcu, ulica Kneza Aleksandra 212, MB je 07177984, PIB100887751.

Prisutni smo na internetu sa prepoznatljivim sajtom www.metalac.com, a e-pošta je: metalac@metalac.com

PODACI O UPRAVI DRUŠTVA

1. Članovi Nadzornog odbora

Ime, prezime i prebivalište	Obrazovanje, sadašnje zaposlenje, članstvo u nadzornim odborima drugih društava	Broj i % akcija koje poseduje na dan 31.12.2025.
Dragoljub Vukadinović Gornji Milanovac	<i>Dipl. ing. tehnologije</i> -predsednik Metalac Grupe	100.216 4,91 %
Prof. dr Dragan Đuričin Beograd	<i>Doktor ekonomskih nauka</i> -član organa korporativnog upravljanja Messer Tehnogasa i NLB Komercijalne banke, -zamenik predsednika Nadzornog odbora Metalca a.d.	/
Prof. dr Goran Pitić Beograd	<i>Doktor ekonomskih nauka</i> -redovni profesor i predsednik Saveta FEFA, -član upravnog odbora AIK banke	/
Prof. dr Goran Petković Beograd	<i>Doktor ekonomskih nauka</i> -redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Beogradu	/
Prof. dr Dragan Lončar Beograd	<i>Doktor ekonomskih nauka</i> -redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Beogradu, -član Upravnog odbora i Komiteta za reviziju Banca Intesa, -predsednik Komiteta za reviziju Wiener Stadtische	/

2. Članovi Izvršnog odbora

Ime, prezime i prebivalište	Obrazovanje, sadašnje zaposlenje, članstvo u nadzornim odborima drugih društava	Broj i % akcija koje poseduje na dan 31.12.2025.
Radmila Trifunović Gornji Milanovac	<i>dipl. ekonomista</i> -Generalni direktor i Izvršni direktor za finansijske poslove i poslovnu logistiku	3.139 0,15%
Biljana Cvetić Gornji Milanovac	<i>dipl. pravnik</i> -Izvršni direktor za ljudske resurse, pravo i bezbednost na radu	1.207 0,06%
Luković Jelena Gornji Milanovac	<i>dipl. ekonomista</i> -Izvršni direktor za prodaju i nabavk	992 0,05%
Milan Filipović Gornji Milanovac	<i>dipl. ing. mašinstva</i> -Izvršni direktor za segment proizvodnje (organizaciju, planiranje i produktivnost)	62 0,00%
Marina Jevtić Gornji Milanovac	<i>dipl. ekonomista</i> -Izvršni direktor za razvoj digitalne komunikacije, IT i marketing	1.059 0,05%

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Metalac a.d. ima svoje kodekse i to Kodeks korporativnog upravljanja, koji u svemu podržava OECD Corporate Governance Code, kao i Kodeks poslovne etike. Oba dokumenta objavljena su na internet stranici društva na srpskom i engleskom jeziku. Principi korporativnog upravljanja i poslovne etike implementirani su kroz interna akta kompanije. Nadzorni i Izvršni odbor, kao i organi upravljanja u zavisnim društvima, vode računa o primeni usvojenih principa kod odlučivanja o konkretnim pitanjima iz domena svojih nadležnosti u svim oblastima poslovanja Kompanije.

Politike i procedure kojima se obezbeđuje da se prilikom donošenja poslovnih odluka uzimaju u obzir interesi stakeholder-a sadržane su i u Poslovnoj politici, koja je, odmah po usvajanju od strane Nadzornog odbora, dostupna javnosti putem internet stranice Kompanije.

Praksa korporativnog upravljanja obezbeđuje ravnopravan tretman akcionara u pogledu ostvarivanja njihovih prava predviđenih zakonom i Statutom. Nadzorni i Izvršni odbor obezbeđuju visok nivo javnosti i transparentnosti, kao i da putem internet stranice budu dostupne sve potrebne informacije, dokumentacija, materijali i poslovni rezultati potrebni za donošenje odluka skupštine i ostvarivanje uloge zainteresovanih strana u korporativnom upravljanju.

Pravna i organizaciona podrška organima upravljanja u obavljanju njihovih funkcija, praćenje i razvijanje politike i prakse korporativnog upravljanja, staranje o pravima akcionara, razvoj odnosa sa investitorima i ostalim nosiocima interesa u društvu, uspostavljanje efikasne interne komunikacije između organa Kompanije, obezbeđena je kroz funkciju sekretara društva.

Funkcija internog nadzora obezbeđena je kroz rad posebne i nezavisne Službe unutrašnjeg nadzora poslovanja i kroz rad Komisije za reviziju Nadzornog odbora, koja vrši nadzor nad unutrašnjim nadzorom poslovanja.

Nadzorni odbor tokom godine kontinuirano prati primenu usvojenih principa korporativnog upravljanja i usklađenost ponašanja i delovanja u skladu sa usvojenim principima svih učesnika korporativnog upravljanja i preduzima potrebne aktivnosti na predupređenju nastupanja potencijalnih neusaglašenosti.

U okviru sistema korporativnog upravljanja i etičkog poslovanja, Metalac a.d. primenjuje politiku nulte tolerancije na mito i sve oblike nezakonitih ili neetičkih pogodnosti. Strogo je zabranjeno svako neposredno ili posredno traženje, nuđenje, davanje ili primanje mita, provizija ili bilo koje druge neprimerene koristi, bez obzira na vrednost, oblik ili poslovni kontekst. Ova zabrana odnosi se na sve zaposlene, članove organa upravljanja, kao i na treća lica koja postupaju u ime i za račun Društva. Svaka ponuda, zahtev ili sumnja na koruptivno postupanje mora se bez odlaganja prijaviti menadžmentu kompanije ili putem definisanih internih kanala za prijavu nepravilnosti. Društvo obezbeđuje poverljivost prijave i zaštitu lica koja u dobroj veri ukažu na nepravilnosti.

Kompanija primenjuje principe koji nemaju toleranciju prema korupciji i svim oblicima neetičkog ponašanja. Posebna pažnja posvećena je identifikovanju, prijavljivanju i adekvatnom rešavanju situacija koje mogu predstavljati stvarni ili potencijalni sukob interesa. Sve poslovne odluke i aktivnosti zasnivaju se na principu postupanja u najboljem interesu kompanije. Očekuje se da članovi organa upravljanja i zaposleni obavljaju svoje dužnosti savesno, profesionalno i odgovorno, izbegavajući situacije u kojima lični interesi mogu uticati ili izgledati kao da utiču na objektivnost i nepristrasnost u radu.

ZAVISNA DRUŠTVA

Metalac a.d. je od 31. maja 2012. godine sa svojim zavisnim društvima po osnovu povezanosti kapitalom, organozovan u »Metalac Grupu«.

»Metalac Grupu« čini ukupno 17 privrednih društava i to Metalac a.d. kao kontrolno društvo i 16 zavisnih društava, od kojih 12 posluju sa sedištem u Republici Srbiji, a preostala 4 posluju na inostranim tržištima.

Metalac a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

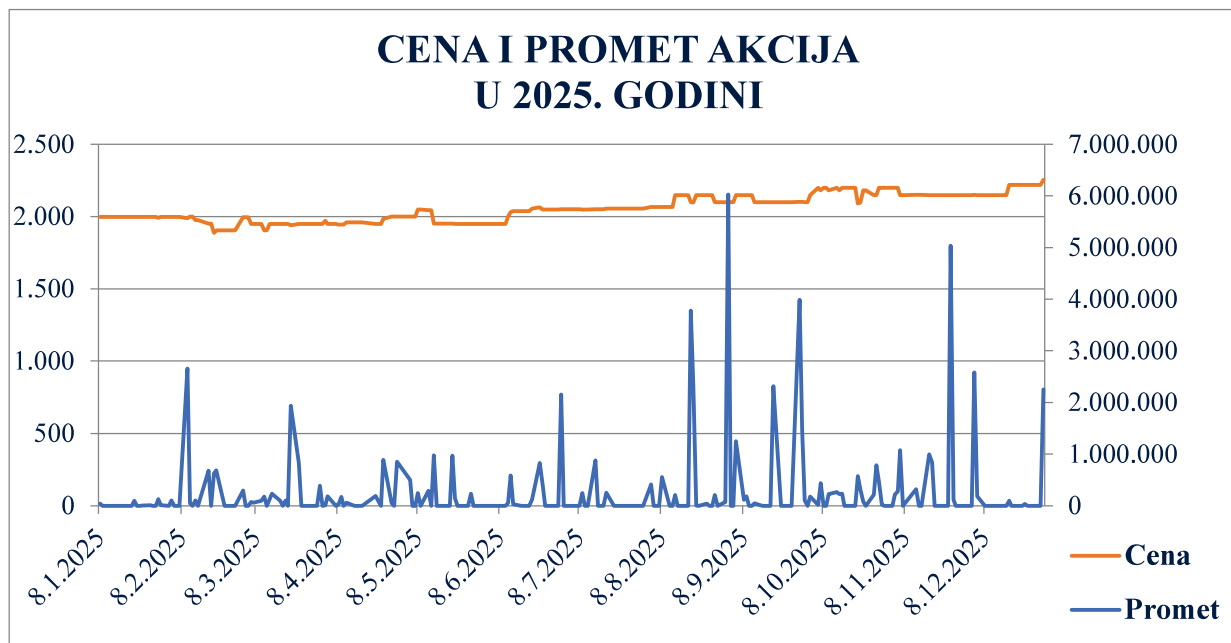
Naziv zavisnog društva	Učešće u osnovnom kapitalu
- Metalac Posuđe d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Print d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Inko d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Bojler d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac FAD d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Market d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Trade d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metpor d.o.o. Beograd	100%
- Metalac Faktoring d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac FTO d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Home Market a.d. Novi Sad	100%
- Metalac Proleter a.d. Gornji Milanovac	100%
- Metrot o.o.o. Moskva, Ruska Federacija	100%
- Metalac Market Podgorica d.o.o. Podgorica, Crna Gora	100%
- Metalac Home Market d.o.o. Zagreb, Hrvatska	100%
- Metalac Ukrajina d.o.o. Kijev, Ukrajina	100%

AKCIJE

Akcijski kapital Metalca a.d. iskazan je u 2.040.000 običnih akcija nominalne vrednosti 1.200 dinara.

Struktura vlasništva na dan	31.12.2025. godine:		31.12.2024. godine:	
Akcije u vlasništvu fizičkih lica	1.223.576	59,98%	1.236.987	60,64%
Akcije u vlasništvu pravnih lica	480.586	23,56%	489.199	23,98%
Zbirni odnosno kustodi račun	335.838	16,46%	313.814	15,38%

Akcijama Kompanije trguje se u okviru Prime Listinga Beogradske berze, metodom kontinuiranog trgovanja.



Promet i pokazatelji:

<u>Na dan/u godini</u>	<u>31.12.2025. godina</u>	<u>Na dan 31.12.2024. godina:</u>
Poslednja cena	2.255 din	2.000 din
Najviša cena	2.255 din	2.000 din
Najniža cena	1.888 din	1.460 din
Ukupan obim	29.932 akcija	75.690 akcija
Ukupan promet	62.214.580 din	122.667.024 din
Prosečna cena	2.079 din	1.620 din
Tržišna kapitalizacija	4.600.200.200 din	4.080.000.000 din
Obračunska vrednost	2.025,50	1.995,35
Dividenda (bruto)	95 din	95 din
EPS (dobit po akciji)	164,03	268,45
P/E (cena/ dobit po akciji)	13,75	7,45
P/B (cena/ knjigovodstvena vrednost)	1,11	1,00
ROE (prinos na akcijski kapital)	8,16%	14,02%

SEGMENT FINANSIJSKOG POSLOVANJA

ANALIZA KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Finansijski izveštaji za 2025. godinu sastavljeni su u skladu sa zakonskom i profesionalnom regulativom. Okvir za sastavljanje finansijskih izveštaja je Zakon o računovodstvu koji je donet u oktobru 2019. (Sl. Glasnik 73/19) godine i počeo sa primenom od 01.01.2021. godine, Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama koji je donet i stupio na snagu 25. februara 2022. godine, kao i međunarodni računovodstveni standardi, odnosno međunarodni standardi finasijskog izveštavanja. Prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja posebno se adekvatnim i veoma opreznim metodama procenjivala svaka pozicija imovine ili obaveza.

BILANS USPEHA: Metalac Grupa je poslovnu 2025. godinu završila sa **ukupnim konsolidovanim prihodom** u iznosu od 156 miliona evra što je 6% više u odnosu na prošlu godinu i 3% više u odnosu na planiranih 152 miliona evra. Ostvaren **poslovni prihod** u 2025. godini ima rast od 6% u odnosu na 2024. godinu i za 1% je veći od planiranog. Učešće prihoda od prodaje proizvoda u poslovnom prihodu je 38% što je približno učešću u 2024 godini koje je bilo 37%, a učešće prihoda od prodaje trgovačke robe je 60% u 2024. godini bilo je 61% (prosečna ostvarena RUC u 2025. je 20,3%, a u 2024. je bila 19,7%). **Prodaja na domaćem tržištu** je za godinu dana porasla 7%, pri čemu je rast prisutan kod prodaje trgovačke robe (za 4%), dok je prodaja proizvoda i usluga veća za 13%. **Ino prodaja** je veća za 3% u odnosu na 2024. godinu. Rast je ostvaren i u segmentu prodaje trgovačke robe za 3% i u segmentu prodaje proizvoda i usluga, za 4%. **Ostali poslovni prihodi** u 2025. godini su veći za 1% u odnosu na prethodnu godinu i odnose se na prihode od zakupa, prodaju otpada...

Poslovni rashodi u 2025. su porasli za 6%, gotovo identično kao i poslovni prihodi, a u odnosu na planirane poslovne rashode su veći za 1%. Najveći trošak u strukturi poslovnih rashoda je **NV prodate robe** čije je učešće u prihodu od prodaje 48%, a 2024. je bilo 50% (što je u skladu i sa trendom pada učešća prihoda od prodaje trgovačke robe u odnosu na prihode od prodaje proizvoda i usluga u ukupnom prihodu od prodaje). Ovi troškovi su porasli sa 70 miliona evra na 73 miliona evra, odnosno za 4%. **Troškovi materijala i energije** su nominalno veći za 1,9 miliona evra, rast odgovara procentualnom rastu prihoda od prodaje proizvoda tako da je i procenat učeš u prihodima od prodaje ostao na nivou 2024 godine i iznosi 15%. **Trošak zarada** je veći za 2,8 miliona evra, odnosno za 10% u odnosu na prošlu godinu (dva linearna povećanja u toku godine po 5%, selektivno povećanje zarada na ključnim radnim mestima; povećanje broja zaposlenih samo u domaćim trgovačkim društvima zbog otvaranja novih maloprodajnih objekata, a u ostalim društvima zadržavanje istog broja ili smanjenje broja zaposlenih), a učešće u prihodima od prodaje je ostalo nepromenjeno i iznosi 21%. Ostvarena **konsolidovana poslovna dobit (EBIT)** je veća u odnosu na prošlu godinu za 12%, a manja je za 6% u odnosu na plan. U 2025. je prisutan pozitivan efekat promene zaliha koji je uticao na povećanje poslovnog prihoda za 260 hiljada evra, za razliku od prethodne godine kada je uticao na smanjenje poslovnog prihoda za 800 hiljada evra. **Konsolidovana bruto dobit (EBT)** je veća za 8% u odnosu na isti period prošle godine, dok je u odnosu na plan manja za 2%.

BILANS STANJA: Poslovanje u 2025. godini u okviru Metalac Grupe uslovalo je i promene strukture imovine i izvora finansiranja u odnosu na 2024. godinu.

Konsolidovana imovina (aktiva) Grupe je veća u odnosu na kraj prethodne godine za 5%. Stim da je obrtna imovina porasla za 8% a stalna je ostala na nivou iz 2024 godine. Došlo je do neznatnog pada učešće stalne imovine u ukupnoj aktivi sa 38% u 2024. godini na 37% u 2025. U okviru **obrtne imovine**, najveći uticaj na rast su imale **zalihe**, koje su vrednosno veće za 1,9 miliona evra, pre svega kao posledica povećanja cena u nabavi. Učešće zaliha u ukupnoj imovini je, kao i prethodne godine 34%. **Potraživanja iz prodaje** su manja za 0,15 miliona evra i njihovo učešće u ukupnoj aktivi je 9%. **Kratkoročni finansijski plasmani** (potrošački krediti, oročeni depozit) učestvuju u ukupnoj imovini sa 8%, a učešće **gotovine** je 10% i beleži rast u odnosu na 2024 godinu.

U strukturi **izvora finansiranja (pasiva)**, gotovo je nepromenjeno i veoma značajno učešće sopstvenih izvora finansiranja od 60%. Dugoročne obaveze su manje za 12%, a kratkoročne obaveze su porasle za 8% u odnosu na nivou koji su imale prethodne godine. Učešće obaveza prema dobavljačima u ukupnoj pasivi je ostalo na nivou prethodne godine i iznosi 17%. Finansijske obaveze prema bankama su manje za 1,8

miliona evra, a njihovo učešće u ukupnim izvorima se smanjilo sa 9% na 7%. Neto finansijski dug (sa uključenim oročenim depozitom) je negativan i iznosi -6,2 miliona evra, što ukazuje na stabilnu finansijsku poziciju kompanije.

TOKOVI GOTOVINE: Grupa je završila 2025. godinu sa gotovinom koja iznosi 11,2 miliona evra, što je za 3,2 miliona evra više u odnosu godinu pre. U delu poslovnih aktivnosti, Grupa je ostvarila neto priliv gotovine u iznosu od 8,7 miliona evra. U delu investicionih aktivnosti, ostvaren je neto odliv gotovine u iznosu od 2 miliona evra za nabavku opreme, modernizaciju i adaptaciju građevinskih objekata, zamenu voznog parka. U segmentu aktivnosti finansiranja, Grupa je ostvarila neto odliv od 3,4 miliona evra, kroz smanjenje zaduženja kod banaka, uz istovremenu isplatu dividende akcionarima.

FINANSIJSKI POKAZATELJI: kompleksna ocena finansijskog statusa i zarađivačke sposobnosti Kompanije, sagledava se analizom niza finansijskih pokazatelja i to: likvidnosti, poslovne aktivnosti, profitabilnosti, zaduženosti i investiranja.

Pokazatelji likvidnosti Kompanije pokazuju sposobnost kompanije da bezuslovno i na vreme plaća dospele obaveze, uz održavanje potrebnog obima i strukture obrtnih sredstava i očuvanje dobrog kreditnog boniteta, a uslovljena je brzinom pretvaranja imobilisanih sredstava u novac. U 2025. je neznatno smanjen koeficijent tekuće likvidnosti (sa 2,08 na 2,02) i povezano sa tim povećana su neto obrtna sredstva sa 31,5 miliona evra na 33 miliona evra, što ukazuje na rastuću likvidnost Grupe.

Koeficijenti poslovne aktivnosti Kompanije pokazuju veću efikasnost u upravljanju zalihama gotovih proizvoda, potraživanja i obaveza i nešto manju efikasnost u upravljanju zalihama materijala. Sve ovo je uticalo na povećanje trajanja gotovinskog ciklusa sa 92 dana u 2024. na 112 dana u 2025. godini.

Blago povećanje stopa EBIT i EBITDA stopa može ukazivati na smanjenje operativnih troškova. Rentabilnost imovine (ROA) i kapitala (ROE) su poboljšane, što ukazuje na efikasniju upotrebu kapitala. Stopa neto profita je blago porasla (4,58%, bila je 4,33%).

Pokazatelji finansijske strukture pokazuju strukturu kapitala (sopstveni i tuđi) i način na koji Kompanija finansira svoju imovinu, ali to je i pokazatelj u kojoj meri Kompanija je sposobna da vraća pozajmljena sredstva. Stepenn zaduženosti je pod kontrolom i redovno se prati, a pozajmljena sredstva se koriste na pravi način i rezultiraju dobrom stopom povrata na imovinu.

Pokazatelji tržišne vrednosti (investiranja) Kompanije daju nam uveravanje da Kompanija ima potencijal za dalje investiranje i ulaganje u akcije.

METALAC A.D.**KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA**

(za period I-XII 2025. i 2024. godine)

	U hiljadama dinara		
	2025.	2024.	%
POSLOVNI PRIHODI	17 852 580	16 763 246	106,50
Prihod od prodaje robe na domaćem tržištu	10 326 774	9 889 447	104,42
Prihodi od prodaje robe na ino tržištu	388 813	377 287	103,05
<i>Prihod od prodaje robe</i>	<i>10 715 587</i>	<i>10 266 734</i>	<i>104,37</i>
Prihod od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	3 573 129	3 150 611	113,41
Prihod od prodaje proizvoda i usluga na inostranom tržištu	3 248 538	3 135 711	103,60
<i>Prihod od prodaje proizvoda i usluga</i>	<i>6 821 667</i>	<i>6 286 322</i>	<i>108,52</i>
Prihodi od aktiviranja učinaka	24 869	38 548	64,51
Promena vrednosti zaliha	30 693	(94 550)	
Ostali poslovni prihodi	256 806	254 799	100,79
Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine	2 958	11 393	25,96
POSLOVNI RASHODI	16 881 841	15 894 955	106,21
Nabavna vrednost prodane robe	8 545 366	8 242 353	103,68
Troškovi materijala i energije	2 777 741	2 560 462	108,49
Troškovi zarada	3 555 000	3 103 210	114,56
Troškovi naknada i ostali lični rashodi	262 028	377 409	69,43
Troškovi amortizacije	521 341	483 544	107,82
Ostala dugoročna rezervisanja	158 136	148 752	106,31
Ostali poslovni rashodi	1 041 578	973 988	106,94
Rashodi od usklađivanja vrednosti imovine	20 651	5 237	394,33
EBIT	970 739	868 291	111,80
FINANSIJSKI PRIHODI	232 732	257 240	90,47
FINANSIJSKI RASHODI	123 827	140 243	88,29
OSTALI PRIHODI	164 202	154 953	105,97
OSTALI RASHODI	270 987	244 028	111,05
EBT	972 859	896 213	108,55
POREZ NA DOBITAK	(136 481)	(151 619)	90,02
Poreski rashod perioda	(151 619)	(148 654)	101,99
Odloženi poreski prihod (rashod) perioda	15 138	(3 846)	
NETO REZULTAT	836 378	743 713	112,46

METALAC A.D.
KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA
(za period I-XII 2025. i 2024. godine)

	2025.	U EUR* 2024.	%
POSLOVNI PRIHODI	152 325 768	143 153 254	106,41
Prihod od prodaje robe na domaćem tržištu	88 112 406	84 453 006	104,33
Prihodi od prodaje robe na ino tržištu	3 317 517	3 221 921	102,97
<i>Prihod od prodaje robe</i>	<i>91 429 923</i>	<i>87 674 927</i>	<i>104,28</i>
Prihod od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	30 487 449	26 905 303	113,31
Prihod od prodaje proizvoda i usluga na inostranom tržištu	27 717 901	26 778 061	103,51
<i>Prihod od prodaje proizvoda i usluga</i>	<i>58 205 350</i>	<i>53 683 365</i>	<i>108,42</i>
Prihodi od aktiviranja učinaka	212 193	329 189	64,46
Promena vrednosti zaliha	261 886	(807 430)	
Ostali poslovni prihodi	2 191 177	2 175 909	100,70
Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine	25 239	97 293	25,94
POSLOVNI RASHODI	144 043 012	135 738 301	106,12
Nabavna vrednost prodane robe	72 912 679	70 387 301	103,59
Troškovi materijala i energije	23 700 862	21 865 602	108,39
Troškovi zarada	30 332 765	26 500 512	114,46
Troškovi naknada i ostali lični rashodi	2 235 734	3 222 963	69,37
Troškovi amortizacije	4 448 302	4 129 325	107,72
Ostala dugoročna rezervisanja	1 349 283	1 270 299	106,22
Ostali poslovni rashodi	8 887 184	8 317 575	106,85
Rashodi od usklađivanja vrednosti imovine	176 203	44 722	393,99
EBIT	8 282 756	7 414 953	111,70
FINANSIJSKI PRIHODI	1 985 768	2 196 755	90,40
FINANSIJSKI RASHODI	1 056 544	1 197 635	88,22
OSTALI PRIHODI	1 401 041	1 323 254	105,88
OSTALI RASHODI	2 312 176	2 083 928	110,95
EBT	8 300 845	7 653 399	108,46
POREZ NA DOBITAK	(1 164 514)	(1 302 306)	89,42
Poreski rashod perioda	(1 293 677)	(1 269 462)	101,91
Odloženi poreski prihod (rashod) perioda	129 164	(32 844)	
NETO REZULTAT	7 136 031	6 351 093	112,36

* po prosečnom kursu za dvanaest meseci 2025. godine - 117,20 din/eur i 2024. godine - 117,10 din/eur

METALAC A.D.**KONSOLIDOVANI BILANS STANJA**

(na dan 31.12.2025. i 31.12.2024. godine)

AKTIVA	U hiljadama dinara		
	31.12.2025.	31.12.2024.	%
Stalna imovina	4 449 932	4 437 647	100,28
Nematerijalna ulaganja	126.437	110 920	113,99
Zemljište i građevinski objekti	1.704.730	1 742 601	97,83
Postrojenja i oprema	1.672.109	1 682 700	99,37
Investicione nekretnine	240.360	249 999	96,14
Nekretnine i oprema uzete na lizing	500.578	422 175	118,57
Nekretnine i oprema u pripremi	57.977	72 138	80,37
Ulaganje na tuđim nekretninama	3.680	14 294	25,75
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	10.019	7 813	128,22
Otkupljene sopstvene akcije	128.393	128 393	100,00
Ostala dugoročna potraživanja	5.649	6 614	85,41
Obrtna imovina	7 686 773	7 111 786	108,09
Zalihe	4.211.197	3 979 072	105,83
Potraživanja	1.114.729	1 130 925	98,57
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	30.938	44 199	70,00
Kratkoročni finansijski plasmani	929.869	925 388	100,48
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1.317.670	931 025	141,53
Potraživanja za PDV i AVR	82.370	101 177	81,41
Odložena poreska sredstva	41 446	25 223	164,32
UKUPNA AKTIVA	12 178 151	11 574 656	105,21
PASIVA			
Kapital	7 273 629	6 827 657	106,53
Akcijski kapital	2 448 000	2 448 000	100,00
Ostali kapital	33 899	33 899	100,00
Emisiona premija	(35 373)	(35 373)	100,00
Rezerve	179 257	179 257	100,00
Translacione rezerve	(218)	(3 421)	6,37
Nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti	6 065	3 774	160,70
Aktuarski dobiti (gubici)	(73 560)	(73 560)	100,00
Neraspoređeni dobitak	4 715 559	4 275 081	110,30
Manjinski interes	0	0	0,00
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1 086 419	1 238 386	87,73
Dugoročna rezervisanja	498.589	464 171	107,41
Dugoročni krediti	202.214	462 001	43,77
Obaveze po osnovu lizinga	373.304	299 707	124,56
Ostale dugoročne obaveze	12.312	12 507	98,44
Kratkoročne obaveze	3 818 103	3 508 613	108,82
Kratkoročne finansijske obaveze	618.823	567 754	108,99
Obaveze iz poslovanja	2.126.448	1 908 965	111,39
Ostale kratkoročne obaveze	837.686	803 279	104,28
Obaveze po osnovu PDV i PVR	188 100	172 673	108,93
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	47 046	55 942	84,10
Odložene poreske obaveze	0	0	0,00
UKUPNA PASIVA	12 178 151	11 574 656	105,21
Vanbilansna aktiva / pasiva	485 405	397 592	122,09

METALAC A.D.**KONSOLIDOVANI BILANS STANJA**

(na dan 31.12.2025. i 31.12.2024. godine)

	U EUR*		
AKTIVA	31.12.2025.	31.12.2024.	%
Stalna imovina	37 942 157	37 896 225	100,12
Nematerijalna ulaganja	1.078.060	947 225	113,81
Zemljište i građevinski objekti	14.535.308	14 881 307	97,67
Postrojenja i oprema	14.257.166	14 369 769	99,22
Investicione nekretnine	2.049.419	2 134 919	96,00
Nekretnine i oprema uzete na lizing	4.268.157	3 605 252	118,39
Nekretnine i oprema u pripremi	494.338	616 038	80,24
Ulaganje na tuđim nekretninama	31.377	122 067	25,71
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	85.427	66 729	128,02
Otkupljene sopstvene akcije	1.094.737	1 096 439	99,84
Ostala dugoročna potraživanja	48.166	56 482	85,28
Obrtna imovina	65 540 944	60 732 579	107,92
Zalihe	35.906.593	33 980 120	105,67
Potraživanja	9.504.690	9 657 763	98,42
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	263.792	377 447	69,89
Kratkoročni finansijski plasmani	7.928.489	7 902 545	100,33
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	11.235.057	7 950 683	141,31
Potraživanja za PDV i AVR	702.324	864 022	81,29
Odložena poreska sredstva	353 388	215 937	164,06
UKUPNA AKTIVA	103 836 488	98 844 202	105,05
PASIVA			
Kapital	62 018 289	58 306 208	106,37
Akcijski kapital	20 872 768	20 905 209	99,84
Ostali kapital	289 038	289 488	99,84
Emisiona premija	(301 606)	(302 075)	99,84
Rezerve	1 528 427	1 530 803	99,84
Translacione rezerve	(1 859)	(29 214)	6,36
Nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti	51 713	32 229	160,46
Aktuarski dobiti (gubici)	(627 206)	(628 181)	99,84
Neraspoređeni dobitak	40 207 014	36 507 950	110,13
Manjinski interes	-	-	-
Dugoročna rezervisanja i obaveze	9 263 306	10 575 457	87,59
Dugoročna rezervisanja	4.251.198	3 963 886	107,25
Dugoročni krediti	1.724.169	3 945 354	43,70
Obaveze po osnovu lizinga	3.182.961	2 559 411	124,36
Ostale dugoročne obaveze	104.978	106 806	98,29
Kratkoročne obaveze	32 554 893	29 962 536	108,65
Kratkoročne finansijske obaveze	5.276.368	4 848 454	108,83
Obaveze iz poslovanja	18.131.069	16 302 207	111,22
Ostale kratkoročne obaveze	7.142.494	6 859 769	104,12
Obaveze po osnovu PDV i PVR	1 603 827	1 474 577	108,77
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	401 136	477 728	83,97
Odložene poreske obaveze	-	-	-
UKUPNA PASIVA	103 836 488	98 844 202	105,05
Vanbilansna aktiva / pasiva	4 138 785	3 395 320	121,90

*po srednjem kursu na dan 31.12.2025. - 117,30 din/eur i 31.12.2024 - 117,10 din/eur

METALAC A.D.**KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE**

(za period I-XII 2025. i 2024. godine)

	2025.	U hiljadama dinara 2024.	%
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti			
Prodaja i primljeni avansi	20.391.269	19 574 765	104,2
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	142.937	140 760	101,5
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	553.413	541 067	102,3
Isplate dobavljačima i dati avansi	(15 382 626)	(15 158 228)	101,5
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(3 775 117)	(3 356 720)	112,5
Plaćene kamate	(35 781)	(52 196)	68,6
Porez na dobitak	(147 347)	(136 914)	107,6
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(723 001)	(659 809)	109,6
Neto priliv (odliv) gotovine iz poslovnih aktivnosti	1 023 747	892 725	114,7
Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja			
Prodaja (kupovina) akcija i udela	-	-	-
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	-	8 580	-
Ostali finansijski plasmani neto priliv/(odliv)	5 617	(15 367)	-
Primljene kamate	12 480	12 865	97,0
Primljena dividenda	-	275	-
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme	(247 699)	(425 622)	58,2
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja	(229 602)	(419 269)	54,8
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja			
Kupovina sopstvenih akcija	-	-	-
Dugoročni i kratkoročni krediti neto priliv/(odliv)	(212 997)	(232 175)	91,76
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	-	67	-
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(189 524)	(165 351)	114,6
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja	(402 521)	(397 459)	101,3
Neto priliv (odliv) gotovine	391 624	75 997	515,3
Gotovina na početku obračunskog perioda	931 025	855 664	108,8
Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine, neto	(4 979)	(636)	782,9
Gotovina na kraju obračunskog perioda	1 317 670	931 025	141,5

METALAC A.D.**KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE**

(za period I-XII 2025. i 2024. godine)

	2025.	U EUR* 2024.	%
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti			
Prodaja i primljeni avansi	173 986 937	167 162 810	104,1
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	1 219 599	1 202 050	101,5
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	4 721 954	4 620 555	102,2
Isplate dobavljačima i dati avansi	(131 251 075)	(129 446 866)	101,4
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(32 210 896)	(28 665 414)	112,4
Plaćene kamate	(305 299)	(445 739)	68,5
Porez na dobitak	(1 257 227)	(1 169 206)	107,5
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(6 168 951)	(5 634 577)	109,5
Neto priliv (odliv) gotovine iz poslovnih aktivnosti	8 735 043	7 623 612	114,6
Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja			
Prodaja (kupovina) akcija i udela			
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	-	73 271	-
Ostali finansijski plasmani neto priliv/(odliv)	47 927	(131 230)	-
Primljene kamate	106 485	109 863	96,9
Primljena dividenda	-	2 348	-
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme	(2 113 473)	(3 634 688)	58,1
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja	(1 959 061)	(3 580 436)	54,7
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja			
Kupovina sopstvenih akcija	-	-	-
Dugoročni i kratkoročni krediti neto priliv/(odliv)	(1 817 381)	(1 982 707)	91,7
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	-	572	-
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(1 617 099)	(1 412 050)	114,5
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja	(3 434 480)	(3 394 184)	101,2
Neto priliv (odliv) gotovine	3 341 502	648 992	514,9
Gotovina na početku obračunskog perioda	7 943 899	7 307 122	108,7
Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine, neto	(42 483)	(5 431)	782,2
Gotovina na kraju obračunskog perioda	11 242 918	7 950 683	141,4

*po srednjem kursu na dan 31.12.2025. - 117,20 din/eur i 31.12.2024 - 117,10 din/eur

METALAC A.D.
KONSOLIDOVANI NETO OBRTNI FOND (NOF)
(na dan 31.12.2025. godine)

U 000 RSD

	Opis	Iznos
		31.12.2025.
1.	Kapital	7 273 629
2.	Gubitak	0
3.	Sopstveni izvori (1-2)	7 273 629
4.	Odložene poreske obaveze (sredstva)	(41 446)
5.	Sopstveni kapital (3+4)	7.232.183
6.	Dugoročne obaveze	1.091.307
7.	Ukupni dugoročni izvori (5+6)	8.323.490
8.	Stalna imovina	4.449.932
9.	Sopstveni NOF (5-8)	2.782.251
10.	NOF (7-8)	3.873.558
11.	Kratkoročne obaveze	3.813.215
12.	Sopstveni kapital i pozajmljena kratkoročna sredstva (10+11)	7.686.773
13.	Zalihe	4.211.197
	pokriće zaliha sopst. NOF (9:13)*100	66,07%
	pokriće zaliha NOF (10:13)*100	91,98%
	pokriće zaliha sopstvenim kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim sredstvima (12:13)*100	182,53%
14.	Obrtna sredstva	7 686 773
	pokriće ObS sopstvenim NOF (9:14)*100	36,20%
	pokriće ObS (10:14)*100	50,39%
	pokriće ObS sa sopst. kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim fin. sredstvima (12:14)*100	100,00%

METALAC A.D.
KONSOLIDOVANI NETO OBRtnI FOND (NOF)
(na dan 31.12.2025. godine)

U EUR*

	Opis	Iznos 31.12.2025.
1.	Kapital	62.008.772
2.	Gubitak	0
3.	Sopstveni izvori (1-2)	62.008.772
4.	Odložene poreske obaveze (sredstva)	(353.333)
5.	Sopstveni kapital (3+4)	61.655.439
6.	Dugoročne obaveze	9.303.555
7.	Ukupni dugoročni izvori (5+6)	70.958.994
8.	Stalna imovina	37.936.334
9.	Sopstveni NOF (5-8)	23.719.105
10.	NOF (7-8)	33.022.660
11.	Kratkoročne obaveze	32.508.227
12.	Sopstveni kapital i pozajmljena kratkoročna sredstva (10+11)	65.530.887
13.	Zalihe	35.901.083
	pokriće zaliha sopst. NOF (9:13)*100	66,07%
	pokriće zaliha NOF (10:13)*100	91,98%
	pokriće zaliha sopstvenim kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim sredstvima (12:13)*100	182,53%
14.	Obrtna sredstva	65 530 887
	pokriće ObS sopstvenim NOF (9:14)*100	36,20%
	pokriće ObS (10:14)*100	50,39%
	pokriće ObS sa sopst. kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim fin. sredstvima (12:14)*100	100,00%

***po srednjem kursu na dan 31.12.2025. - 117,30 din/eur**

METALAC A.D.
KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI POKAZATELJI

	31.12.2025.	31.12.2024.
Pokazatelji likvidnosti		
Koeficijent tekuće (opšte) likvidnosti	2,02	2,08
Koeficijent ubrzane likvidnosti	0,91	0,91
Koeficijent trenutne likvidnosti	0,35	0,27
Neto obrtna sredstva (fond) (u 000 RSD)	3 873 558	3 685 981
Neto novčani tok (u 000 RSD)	391 624	75 997
Učešće NNT iz poslov.akt u poslovnom prihodu (%)	5,73	5,33
Odnos NNT iz poslov.akt. i neto dobitka	1,22	1,19
Odnos NNT iz poslov.akt. i ukupnih sredstava	0,08	0,08
Pokazatelji poslovne aktivnosti		
Koeficijent obrta zaliha materijala	3,08	3,65
Dani vezivanja zaliha materijala	119	100
Koeficijent obrta zaliha gotovih proizvoda	4,68	4,13
Dani vezivanja zaliha gotovih proizvoda	78	89
Koeficijent obrta zaliha trgovačke robe	3,95	4,27
Dani vezivanja zaliha trgovačke robe	92	86
Koeficijent obrta potraživanja	16,14	14,61
Prosečno vreme naplate potraživanja	23	25
Koeficijent obrta obaveza	8,21	6,31
Prosečno vreme plaćanja obaveza	44	58
Prosečno ponderisano vreme trajanja gotovinskog ciklusa	112	92
Potrebna gotovina (000 RSD)	5 020 176	3 873 936
Potrebna gotovina po danu (u 000 RSD)	44 823	42 108
Pokazatelji profatibilnosti		
Stopa EBIT (%)	5,44	5,18
Stopa EBITDA (%)	8,36	8,06
Stopa EBT (%)	5,33	5,22
Stopa neto profita (%)	4,58	4,33
Rentabilnost imovine (ROA) (%)	7,04	6,55
Rentabilnost sopstvenog kapitala (ROE) (%)	11,86	11,07
Rentabilnost angažovanog kapitala (ROCE) (%)	10,18	9,39
Pokazatelji finansijske strukture (zaduženosti)		
Koeficijent samofinansiranja	0,60	0,60
Koeficijent zaduženosti	0,40	0,40
Koeficijent finansijske sposobnosti	0,97	0,97
Kreditna sposobnost	1,88	1,84
Faktor zaduženosti (godine)	0,63	0,84
Pokriće troškova kamate	20,30	16,09
Odnos duga i sopstvenog kapitala	0,67	0,67
Pokazatelji tržišne vrednosti (investiranja)		
Dobit po akciji (EPS) u RSD	409,99	364,57
Dividenda po akciji (bruto) u RSD	95	90
P/E ratio (ukupna rentabilnost akcija)	5,50	5,49
P/B ratio	0,63	0,59
EBITDA u 000 RSD	1 492 080	1 351 835
Povrat kapitala	0,13	0,13
Tržišna kapitalizacija u 000 RSD	4 600 200	4 080 000
Analiza rezultata u uslovima rizika (leveridža)		
Faktor poslovnog leveridža (FPL)	5,70	5,92
Faktor finansijskog leveridža (FFL)	1,00	0,97
Faktor kombinovanog leveridža	5,68	5,76
Prelomna tačka rentabiliteta (PTR) u RSD	14 703 538	13 843 993
Marža sigurnosti	17,64	17,41

Napomena: odnos fiksnih i varijabilnih troškova (27:73)

TRŽIŠNI SEGMENT

Tržišni segment Metalac Grupe u 2025. godini karakteriše stabilan rast ukupne realizacije, uz različitu dinamiku po pojedinim društvima, tržištima i prodajnim kanalima. Rast realizacije je posledica jačanja domaće prodaje kroz maloprodaju i distributivne kanale, kao i rastom izvoza kod pojedinih proizvodnih programa, pre svega kod Metalac Inka, Bojlera i FAD-a.

Posmatrano zbirno, proizvodna društva zadržavaju izvoznu orijentaciju, dok Metalac Market i Metalac Proleter nose najveći deo realizacije Grupe na domaćem tržištu. Struktura realizacije po društvima pokazuje dobru diverzifikaciju i po programima i po tržištima, što doprinosi stabilnosti ukupnog tržišnog položaja Grupe.

Domaće tržište

Na domaćem tržištu prodaja je ostvarena kroz kombinaciju maloprodaje, distributivnih kanala i direktne prodaje velikim kupcima. Najvažniji kanali prodaje su:

- maloprodajna mreža Metalac Market i Metalac Proleter
- veliki maloprodajni sistemi
- specijalizovane prodavnice i distributeri
- tradicionalna trgovina.

Maloprodajna mreža ima posebno značajnu ulogu u plasmanu proizvoda Grupe, jer predstavlja najveći pojedinačni prodajni kanal za veći broj proizvodnih programa.

Izvoz

Izvoz nastavlja da bude važan segment poslovanja. Prodaja na međunarodnim tržištima obuhvata veliki broj zemalja, pri čemu je najveći deo izvoza koncentrisan na:

- tržišta Ex-Yu regiona (Bosna i Hercegovina, Crna Gora, Hrvatska, Severna Makedonija)
- tržišta Evropske unije (Nemačka, Belgija, Holandija, Italija, Češka i druga)
- pojedinačna tržišta van EU.

Po proizvodnim programima, najveću realizaciju čine:

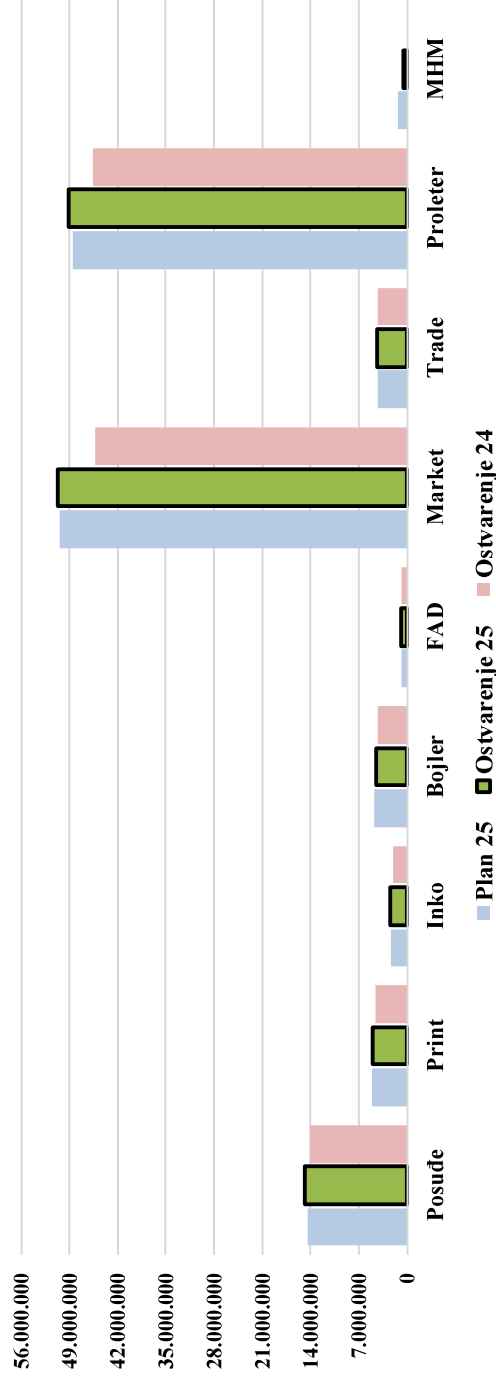
- emajlirano posude
- sudopere i sanitarni program
- bojleri
- specijalizovane komponente Metalac Fad-a.

Domaće tržište

EUR

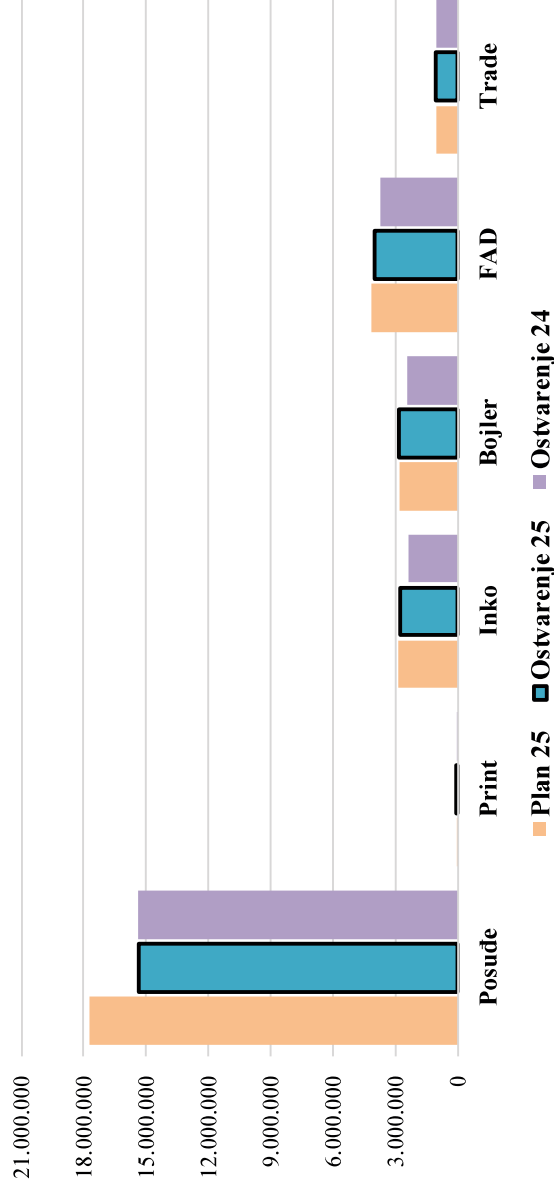
	Plan 2025.	Ostvareno 2025.		Ostvareno 2024.		Ostvareno 25 / Plan 25	Ostvareno 25 / Ostvareno 24
		Vrednost	% učešća	Vrednost	% učešća		
METALAC POSUDE	14.467.000	14.760.913	11,18	13.965.485	11,44	102,03	105,70
METALAC PRINT	5.085.000	5.000.043	3,79	4.523.800	3,70	98,33	110,53
METALAC INKO	2.309.000	2.332.560	1,77	2.032.665	1,66	101,02	114,75
METALAC BOJLER	4.780.000	4.461.638	3,38	4.216.074	3,45	93,34	105,82
METALAC FAD	840.000	799.394	0,61	806.673	0,66	95,17	99,10
PROIZVODNA DRUŠTVA	27.481.000	27.354.548	20,71	25.544.697	20,92	99,54	107,09
METALAC MARKET	50.487.000	50.610.145	38,32	45.237.422	37,05	100,24	111,88
METALAC TRADE	4.180.000	4.370.691	3,31	4.242.735	3,47	104,56	103,02
METALAC PROLETER a.d.	48.548.000	49.167.431	37,22	45.503.726	37,27	101,28	108,05
METALAC HOME MARKET a.d.	1.314.000	584.403	0,44	1.577.775	1,29	44,48	37,04
TRGOVAČKA DRUŠTVA dom	104.529.000	104.732.670	79,29	96.561.658	79,08	100,19	108,46
UKUPNO (proizvodna + trgovačka)	132.010.000	132.087.218	100,00	122.106.355	100,00	100,06	108,17

Plan 2025, ostvarenje 2025. i 2024. na domaćem tržištu u eur



	Plan 2025.	Ostvareno 2025.		Ostvareno 2024.		Ostvareno 25 / Plan 25	Ostvareno 25 / Ostvareno 24
		Vrednost	% učešća	Vrednost	% učešća		
METALAC POSUĐE	17.733.000	15.367.619	58,94	15.382.094	61,37	86,66	99,91
METALAC PRINT	51.000	64.991	0,25	45.681	0,18	127,43	142,27
METALAC INKO	2.888.000	2.786.783	10,69	2.390.228	9,54	96,50	116,59
METALAC BOJLER	2.820.000	2.837.082	10,88	2.424.547	9,67	100,61	117,01
METALAC FAD	4.160.000	3.973.174	15,24	3.745.053	14,94	95,51	106,09
PROIZVODNA DRUŠTVA	27.652.000	25.029.649	95,99	23.987.603	95,70	90,52	104,34
METALAC TRADE	1.020.000	1.045.060	4,01	1.077.940	4,30	102,46	96,95
TRGOVAČKA DRUŠTVA dom	1.020.000	1.045.060	4,01	1.077.940	4,30	102,46	96,95
UKUPNO (proizvodna + trgovačka)	28.672.000	26.074.709	100,00	25.065.543	100,00	90,94	104,03

Plan 2025, ostvarenje 2025. i 2024. na ino tržištima u eur



REALIZACIJA PLANIRANIH MARKETING AKTIVNOSTI U 2025. GODINI

Metalac Grupa je u 2025. godini uložila 1,6 miliona evra u marketing aktivnosti, što je 10% više u odnosu na 2024. godinu, a 8% više u odnosu na planirane troškove marketinga. Najveći deo se odnosi na aktivnosti unapređenja prodaje, slede promotivne i PR aktivnosti i sajmovi. Trošak marketinga čini oko 1% od ukupnog konsolidovanog prihoda.

Sektor Marketinga je, pored ostalog, fokus stavio na edukacije. Odrađena je obuka iz oblasti product menadžmenta, intenzivno se radilo na primeru Metalac Posuđa i rezultati su prezentovani menadžmentu društava. Od januara je organizovana obuka sa brend strategom Lazarom Džamićem u formi radionica kojima su prisustvovali ljudi iz Marketing sektora, ali i direktori i komercijale društava. Edukacije su nastavljene i u ovoj godini. Krajem 2024. je odabrana agencija za izradu krovne brend strategije koja je većim delom završena u 2025 godini, planom je predviđeno da se deo brend strategije radi i u 2026 godini.

Intenzivnije se krenulo i sa produkcijom edukativnih materijala, pre svega video materijala, kako bi se odgovorilo na najčešća pitanja i nedoumice korisnika. istraživanje zadovoljstva kupaca i korisnika. U 2025 godini aktivni su bili razvojni timovi po programima posuđa sa zadatkom kontinuiranog razvoja novih proizvoda, a u čijem radu sektor marketinga aktivno učestvuje.

Na tržištu Poljske, u saradnji sa firmom Emalco, Metalac Posuđe je prvi put nastupilo pod svojim imenom (Metalac Polska). Otvorena je online prodavnica, nalozi na društvenim mrežama (FB, IG, Pinterest i YouTube) i dogovor je zajedničko ulaganje u razvoj brenda. Takođe, dogovoreno je da sektor Marketinga pomogne partneru Profas u razvoju nove internet prodavnice i unapređenju imidža brenda Metalac na tržištu Slovenije.

Aktivnosti na domaćem tržištu su bile usmerene na offline i online kampanje za promociju ponude i akcije unapređenja prodaje, kao i prezentacije sa promocijom proizvoda na prodajnom mestu, napredne analitike i praćenje efekata kampanja koje radi sektor marketinga. U 2025 godini je rađeno na razvoju nove internet prodavnice i izradi novog ecommerce rešenje kojim bi se zamenile sve tri postojeće internet prodavnice u Srbiji, Crnoj Gori i Hrvatskoj.

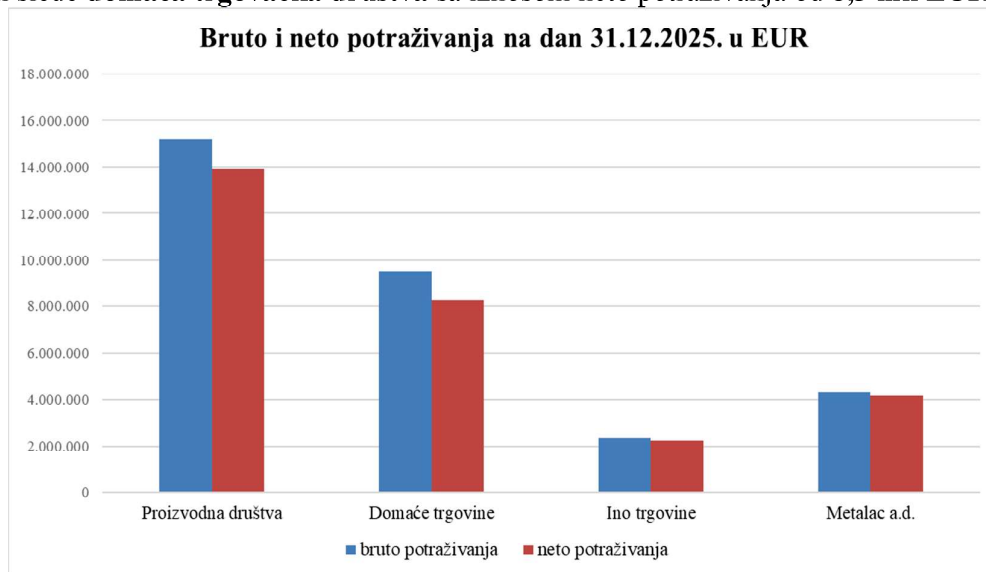
SEGMENT POSLOVNE AKTIVNOSTI

Analiza poslovne aktivnosti Metalac Grupe pokazuje u kojoj se meri efikasno koriste resursi društva u poslovnom procesu i koliko se efikasno upravlja pojedinim oblicima imovine. Resursi koji su posebno značajni za analizu u segmentu poslovne aktivnosti su potraživanja, obaveze i zalihe.

ANALIZA POTRAŽIVANJA

Ukupna **bruto potraživanja Metalac Grupe** na dan **31.12.2025. godine** iznose približno **31,4 mil EUR**, dok nakon ispravke vrednosti potraživanja **neto potraživanja iznose 28,6 mil EUR**.

Struktura potraživanja pokazuje da najveći deo neto potraživanja generišu **proizvodna društva sa 13,9 mil EUR**, zatim slede **domaća trgovačka društva** sa iznosom neto potraživanja od **8,3 mil EUR**.



Najveća pojedinačna potraživanja ima **Metalac Posuđe**, sa **10,1 mil EUR neto potraživanja**, zatim **Metalac Market 5,4 mil EUR** i **Metalac a.d. 4,2 mil EUR**.

Kod **domaćih trgovačkih društava** potraživanja su vezana za potraživanja od kupaca u maloprodaji (Metalac Market i Metalac Proleter) i veleprodaji kod Metalac Trade-a.

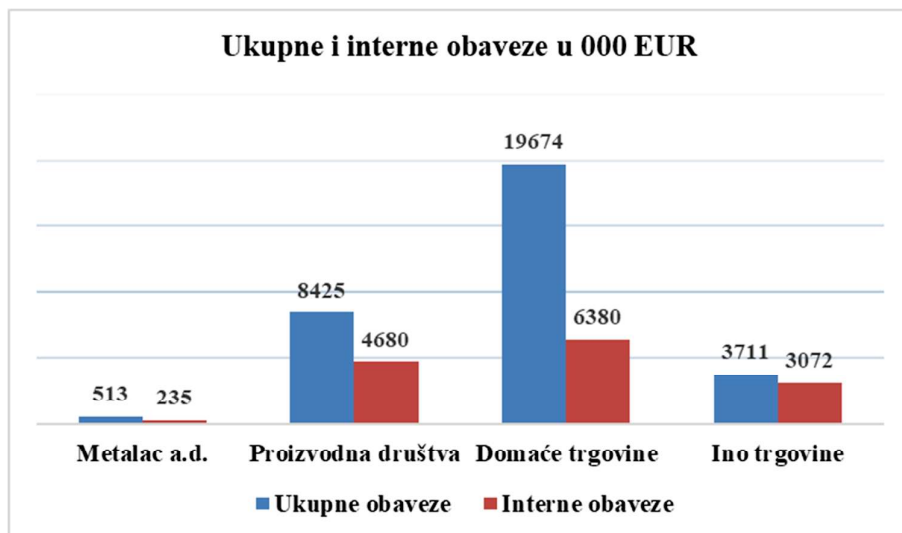
Potraživanja **ino društava** su znatno manja i iznose oko **2 mil EUR**, pri čemu najveći deo potraživanja imaju Metalac Market Podgorica i Metalac Home Market Zagreb.

Posmatrano po strukturi, značajan deo potraživanja odnosi se na **interna potraživanja između društava u okviru Grupe**, koja nastaju kao posledica međusobne robne razmene.

U odnosu na obim poslovanja, nivo potraživanja je stabilan i pokazuje dobar trend naplate potraživanja. Takođe, pokazatelji poslovne aktivnosti ukazuju da se rokovi naplate kod većine društava kreću u okvirima planiranih vrednosti.

ANALIZA OBAVEZA IZ POSLOVANJA

Ukupne obaveze Metalac Grupe na dan **31.12.2025. godine** iznose **32,3 mil EUR**, što je za **700 hilj EUR više** od ukupnih neto potraživanja.



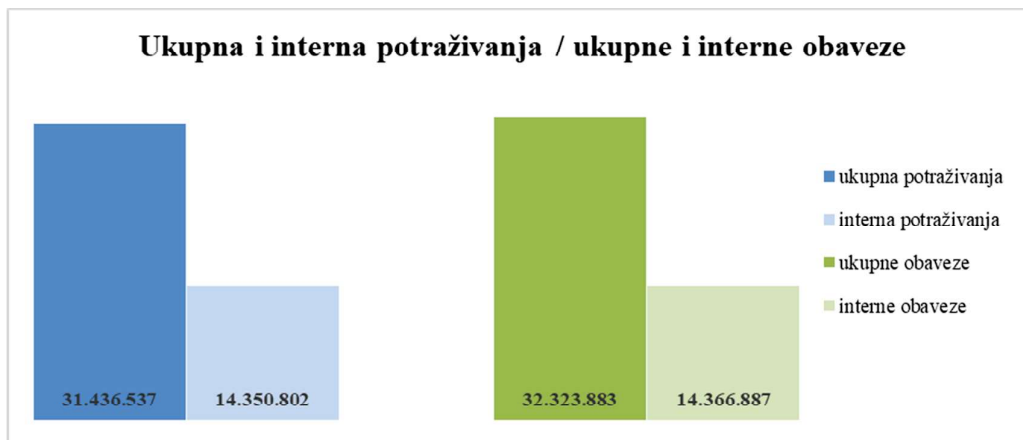
Najveći deo obaveza imaju **domaća trgovačka društva**, koja učestvuju sa 61% ukupnih obaveza. Najveći pojedinačni iznos obaveza imaju **Metalac Market** sa iznosom od **12,6 mil EUR** ukupnih obaveza i **Metalac Proleter** **6,6 mil EUR** ukupnih obaveza, čije obaveze prema dobavljačima robe predstavljaju najveći deo obaveza trgovačkih društava.

Kod **proizvodnih društava** obaveze **učestvuju sa 26%** ukupnih obaveza. Najveći pojedinačni iznos obaveza imaju **Metalac Posuđe** **5,4 mil EUR** i **Metalac Bojler** **1,4 mil EUR**.

Inostrana društva imaju relativno mali iznos eksternih obaveza, ali značajan deo ukupnih obaveza odnosi se na interne obaveze prema domaćim društvima u okviru Grupe.

U strukturi ukupnih obaveza značajan deo čine **interne obaveze** između društava sa iznosom od **14,4 mil EUR**, koje su posledica međusobne prodaje proizvoda i usluga unutar Grupe.

Rokovi plaćanja prema eksternim dobavljačima se uglavnom poštuju, dok se interne obaveze izmiruju fleksibilnije u skladu sa potrebama upravljanja likvidnošću na nivou Grupe.



II ANALIZA ZALIHA

Analiza zaliha na nivou proizvodnih i domaćih trgovačkih društava obuhvata analizu ukupnih, optimalnih, analizu zaliha sa usporenim obrtom i zaliha za otpis, za period dvanaest meseci 2025. godine.

Ukupne zalihe čine zalihe materijala, rezervnih delova i gotovih proizvoda kod proizvodnih društava i zalihe robe kod domaćih trgovačkih društava.

UKUPNE ZALIHE svih proizvodnih društava na kraju posmatranog perioda u odnosu na početak godine su vrednosno porasle 5%, a u strukturi je povećanje zaliha materijala i rezervnih delova za 7%, a gotovih proizvoda i trgovačke robe za 4%.

Kod trgovinskih društava beleži se rast zaliha trgovačke robe od 9% u odnosu na nivo ostvaren na kraju 2024 godine.

OPTIMALNE ZALIHE su preduslov za normalni poslovni ciklus, a kategorija ovih zaliha je formirana korišćenjem velikog broja faktora koji imaju uticaj na količinu i vrednost trenutnih zaliha. Tako na formiranje zaliha utiče biznis plan, rokovi i troškovi nabavke, transport i kompletna logistika, kretanje cena materijala na berzi, zahtevi kupaca za kupovinom gotovih proizvoda sa lagera. Došlo je do zanemarljivog rasta nivoa optimalnih zaliha kod proizvodnih društava.

Ukupne zalihe **proizvodnih društava** za dvanaest meseci 2025. godine su za 14% ispod optimalnih. Struktura ukupnih zaliha je takva da su materijal i rezervni delovi manji za 11% od nivoa optimalnih zaliha, a gotovi proizvodi i trgovačka roba su manj za 14% od optimalnih.

Ukupne zalihe **domaćih trgovačkih društava** su za 7% iznad optimalnih zaliha. U strukturi, zalihe u veleprodaji su manje za 6%, a zalihe robe u maloprodaji su veće za 12% od optimuma.

ZALIHE SA USPORENIM OBRATOM su zalihe materijala, gotovih proizvoda i trgovačke robe koje imaju usporenu ili veoma malu potrošnju. Baza zaliha se formira na početku godine kada se definiše i plan potrošnje tokom godine. Kriterijum za formiranje baze zaliha je da artikal nije imao nabavku (ulaz) jednu godinu.

Kategorija zaliha za koju se preduzimaju značajne aktivnosti u praćenju su **ZALIHE ZA OTPIS**. To su zalihe koje duže stoje na lageru, ne troše se i sa malom su verovatnoćom da će biti potrošene u proizvodnji ili prodate. U odnosu na početak godine proizvodna društva imaju ukupno manje zaliha za otpis 23%. Od toga zalihe materijala su smanjene za 21%, a zalihe gotovih proizvoda za 43%. Smanjenje zaliha za otpis kod domaćih trgovina je 75%.

INVESTICIONA ULAGANJA U 2025. GODINI

Ukupna vrednost investicija koje je Metalac Grupa realizovala u 2025. godini je **3,1 miliona evra**, od planiranih 4,1 miliona evra. U strukturi ukupnih ulaganja, iznos od 0,2 miliona evra se odnosi na ulaganja u održavanje objekata, a iznos od 2,7 miliona evra je iskorišćen za modernizaciju postojeće opreme, zamenu alata i održavanje i razvoj softvera. Preostali iznos je usmeren na ulaganje u stručno usavršavanje zaposlenih.

U strukturi ostvarenih investicija za 2025. godinu, proizvodna društva učestvuju sa 61% i uloženi 1,9 miliona evra, domaća trgovina učestvuje sa 23%, vrednosno 0,7 milion evra, matična kompanija ima učešće od 16% sa uloženi 0,5 miliona evra.

Metalac a.d. je tokom 2025. godine izvršena je zamena jednog broja korisničkih računara, dokupljene i obnovljene licence za korišćenje informacionog sistema. Nastavljeno je modernizovanje voznog parka nabavkom jednog putničkog vozila, kao i nekoliko viljuškara za potrebe skladišta.

Metalac Posuđe je u 2025. godini ukupno investirao u stalnu imovinu i investiciono održavanje 0,6 milion evra ili 43% od plana investicionih ulaganja. Kupljena je nova mašina za nitovanje posuđa, robotska stanica, CNC erozimat elektroda, čeonni elektro viljuškar.

Metalac Print je u prethodnoj godini nabavio softver za merenje radnog učinka, softver za dekor, deo planiranih investicija je preneti za 2026. godinu.

Metalac Inko je 2025. godine realizovao investicije u ukupnom iznosu od 0,3 miliona evra, što je značajno iznad plana. Nabavljen je robotska ćelija za poliranje, jedno manje teretno vozilo, razvijen je veći broj alata i kalupa za proizvodnju kada, sudopera i umivaonika.

Metalac Bojler je u prošloj godini investirao 0,5 miliona evra u nastavak procesa automatizacije proizvodnog procesa. Kupljena je aparat za kružno zavarivanje, izrađeno više alata, kupljen softver za sprovođenje i praćenje lojalni akcija servisera i kupaca.

Metalac FAD je u 2025. godini investirao oko 0,5 miliona evra u opremu, što je na nivou plana. Instalirana je solarna elektrana snage 0,7MGW, nabavljen novi kompresor, zamenjeno putničko vozilo.

Domaća trgovina je u prethodnoj godini ukupno investirala 0,7 miliona evra u opremu i adaptaciju prodavnica. Nabavke se odnose na: nabavku manjih dostavnih i većih teretnih vozila i modernizaciju maloprodajnih objekata, kao i rekonstrukciju magacinskog prostora. Pored toga, uloženo je u informatičku opremu, opremu za maloprodajne objekte i intelektualnu svojinu.

Ino trgovine su u 2025. godinu ukupno investirale 60 hiljade evra. Investicije se odnose na nabavku vozila i modernizaciju maloprodajnih objekata.

DRUŠTVENI SEGMENT (LJUDSKI RESURSI)

1. BROJ ZAPOSLENIH

Metalac Grupa je dana 31.12.2025. godine imala ukupno **2.021** zaposlenih, što je u odnosu na prethodnu godinu smanjenje broja zaposlenih za 2% ili za 33 izvršioca.

Broj zaposlenih na nivou društava u okviru **Holdinga** je **1.522** i manji je za 1% ili za 23 zaposlena u odnosu na isti dan prethodne godine.

Proizvodna društva sa ukupno **875** zaposlenih (43% u odnosu na ukupan broj zaposlenih u Metalac Grupi), smanjila su broj zaposlenih ukupno za 2% ili za 17 izvršilaca, najviše Metalac FAD za 8%, Metalac Print 6% i Metalac Posuđe za 2%, dok su Metalac Inko i Metalac Bojler povećali broj radnika, Inko za dva a Bojler za jednog izvršioca.

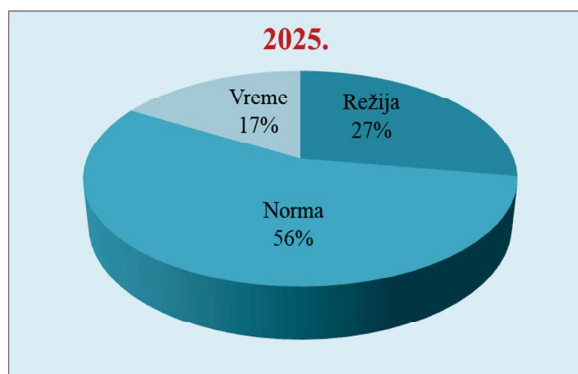
Domaća trgovačka društva sa **809** zaposlenih (40% u odnosu na ukupan broj zaposlenih u Metalac Grupi), imala su 2% ili 15 izvršilaca manje u odnosu na prethodnu godinu. Najveće smanjenje ima Metalac Market za 10 izvršilaca, odnosno za 3%. Smanjenje ima i Metalac Home Market usled prelaska zaposlenih u druga zavisna društva u okviru Grupe.

Ino trgovačka društva sa ukupno **69** zaposlenih (3% u odnosu na ukupan broj zaposlenih u Grupi), zadržala su isti nivo izvršilaca u celini, osim što je Metalac Home Market Zagreb smanjio, dok je Metalac Market Podgorica povećao svoj radni tim za po jednog člana.

METALAC GRUPA									
DRUŠTVO	XII/XII 2025-24. %	31.XII 2025.	REŽIJA	NORMA	VREME	31.XII 2024.	REŽIJA	NORMA	VREME
Metalac a.d.	100	240	196	-	44	241	203	-	38
Metalac Posuđe	98	568	129	313	126	577	138	312	127
Metalac Print	94	62	25	32	5	66	22	38	6
Metalac Inko	103	78	22	48	8	76	23	45	8
Metalac Bojler	101	83	27	53	3	82	27	52	3
Metalac FAD	92	84	38	42	4	91	37	50	4
UKUPNO	98	875	241	488	146	892	247	497	148
Metalac Market	97	355	34	-	321	365	46	-	319
Metalac Trade	119	19	19	-	-	16	16	-	-
M. Faktoring	300	3	3	-	-	1	1	-	-
Metpor	100	2	2	-	-	2	2	-	-
UKUPNO	99	379	58	-	321	384	65	-	319
Metalac FTO	100	28	28	-	-	28	28	-	-
HOLDING	99	1.522	523	488	511	1.545	543	497	505
Metrot	100	9	9	-	-	9	9	-	-
M. H. Market ZG	80	4	4	-	-	5	5	-	-
Metalac Market PG	102	54	9	-	45	53	9	-	44
Metalac Ukrajina	100	2	2	-	-	2	2	-	-
UKUPNO	100	69	24	-	45	69	25	-	44
Metalac Proleter	99	427	38	-	389	430	38	-	392
Metalac H. Market	30	3	3	-	-	10	6	-	4
UKUPNO	98	430	41	-	389	440	44	-	396
GRUPA	98	2.021	588	488	945	2.054	612	497	945

PROIZVODNA DRUŠTVA

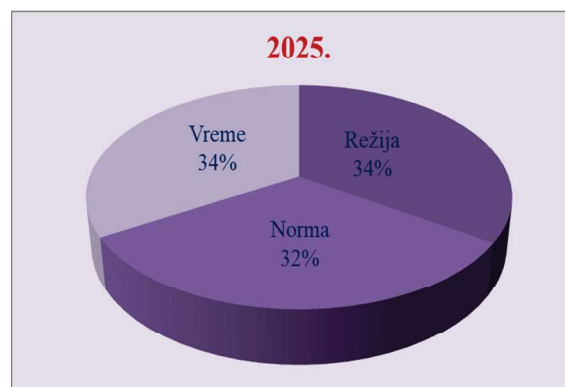
2025.		2024.		2025/2024.	
Režija	241	Režija	247	Režija	98%
Norma	488	Norma	497	Norma	98%
Vreme	146	Vreme	148	Vreme	99%
UKUPNO:	875	UKUPNO:	892	UKUPNO:	98%



Od **875** zaposlenih u **proizvodnim društvima**, 56% su radnici koji obavljaju poslove u normi, 27% je radnika na režijskim operativnim poslovima i 17% radnika na poslovima „u vremenu”. Primetno je umereno smanjenje broja zaposlenih u svim kategorijama, **broj radnika u režiji i u normi manji je za 2%** (9 radnika u normi i 6 radnika u režiji), a broj radnika **u vremenu** je manji za 1% ili za 2 radnika.

METALAC HOLDING

2025.		2024.		2025/2024.	
Režija	523	Režija	543	Režija	96%
Norma	488	Norma	497	Norma	98%
Vreme	511	Vreme	505	Vreme	101%
UKUPNO:	1522	UKUPNO:	1545	UKUPNO:	99%



Na nivou društava u okviru **Holdinga** (**1.522** zaposlenih) ostvarena je optimizacija **broja** operativnih **režijskih radnika za 4%** ili za 20 izvršilaca, koji čine 34% ukupne strukture Holdinga. Radnici u normi sa 32% učešća i radnici u vremenu sa 34% učešća, čine 66% ukupne strukture, gde je broj radnika u normi manji za 2% ili za 9 radnika, dok je broj izvršilaca u vremenu veći za 1%.

METALAC GRUPA

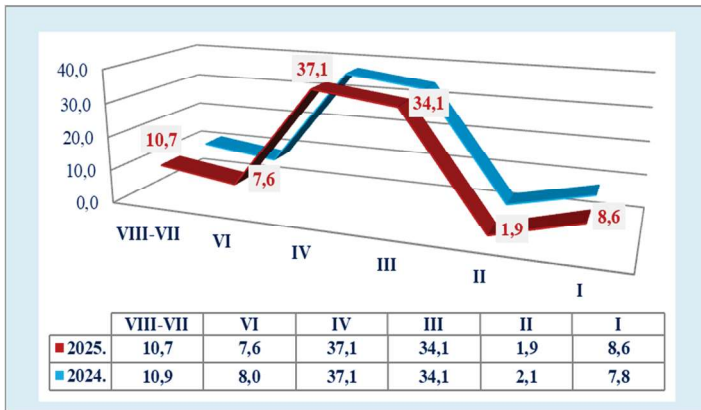
2025.		2024.		2025/2024.	
Režija	588	Režija	612	Režija	96%
Norma	488	Norma	497	Norma	98%
Vreme	945	Vreme	945	Vreme	100%
UKUPNO:	2021	UKUPNO:	2054	UKUPNO:	98%



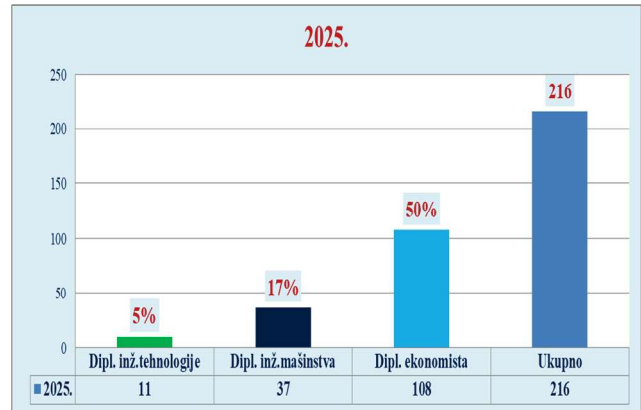
Na nivou **Metalac Grupe** najviše je radnika **u vremenu** - **945**, oni čine **47%** ukupnog broja zaposlenih i njihov broj identičan je broju u prethodnoj godini. Većina od 80% zaposlenih u vremenu obavlja poslove prodavca u Metalac Marketu i Metalac Proleteru. Radnici u **normi** čine **četvrtinu** ukupnog broja zaposlenih, pri čemu je njihov broj 2% manji u odnosu na prethodnu godinu. Broj radnika **u režiji** na nivou Grupe optimizacijom poslova **manji je za 4%** u poređenju sa 2024. godinom.

2. STRUKTURA ZAPOSLENIH

2.1. KVALIFIKACIONA STRUKTURA



2.2. NAJZASTUPLJENIJA ZANIMANJA



U **kvalifikacionoj strukturi** u okviru Grupe i dalje dominira **srednji nivo kvalifikacije**, sa 71% učešća u ukupnom broju zaposlenih, održavajući trend iz prethodnih godina.

Zastupljenost zaposlenih **fakultetskog obrazovanja** je **11%**, što obuhvata ukupno **216** visokoobrazovanih, 8 manje u poređenju sa prethodnom godinom. Najbrojniji su diplomirani ekonomisti, kojih je 108 (50%), dok inženjerske struke predvode dipl.inženjeri/masteri mašinstva (37 zaposlenih ili 17%) i tehnolozi (11 zaposlenih ili 5%).

2.3. STAROSNA I POLNA STRUKTURA

DRUŠTVO		STAROST POL																		
		Metalac AD	Metalac Posuđe	Metalac Print	Metalac Inko	Metalac Bojler	Metalac FAD	Metalac Market	Metalac Trade	Metalac	Metpor	Metalac FTO	Metrot	Metalac HM ZG	Metalac M. PG	Metalac Ukraj.	Metalac Proleter	Metalac HM NS	Ukupno	
31. XII 2025.	-20	M	-	2	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
		Ž	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	3
	21-30	M	8	19	2	3	12	3	18	-	-	-	2	-	-	1	-	9	-	77
		Ž	9	26	3	1	-	-	13	1	-	-	-	-	3	-	39	-	95	
	31-40	M	29	61	8	10	14	17	46	1	-	-	6	-	-	5	-	30	-	227
		Ž	27	96	10	18	7	-	30	2	1	-	-	1	12	-	88	-	292	
	41-50	M	43	103	12	15	20	17	49	2	-	-	7	1	1	3	-	20	3	296
		Ž	59	95	7	15	13	5	87	7	2	-	2	4	2	18	-	141	-	457
	51-60	M	25	82	9	8	15	26	21	1	-	-	10	2	-	1	1	10	-	211
		Ž	25	56	6	4	2	1	74	5	-	1	1	1	-	8	-	76	-	260
	61-	M	7	17	2	2	-	13	9	-	-	-	-	-	-	2	-	4	-	56
		Ž	8	10	3	1	-	2	8	-	-	1	-	1	-	1	1	8	-	44
Ukupno	M	112	284	33	39	61	76	143	4	-	-	25	3	1	12	1	73	3	870	
	Ž	128	284	29	39	22	8	212	15	3	2	3	6	3	42	1	354	-	1151	
Ukupno zaposl.			240	568	62	78	83	84	355	19	3	2	28	9	4	54	2	427	3	2021
Prosečno godina			46	45	45	43	43	49	45	45	43	62	46	50	45	44	59	43	46	45

Prosečna starost zaposlenih u 2025. godini na nivou Grupe je **45 godina**. Unutar proizvodnog sektora, Metalac Inko i Metalac Bojler imaju najmlađe radnike sa prosekom od 43 godine, dok su najstariji radnici u Metalac FAD-u sa prosekom od 49 godina.

Kod **polne strukture** zaposlenih, **na nivou Grupe žene** su i dalje brojnije sa udelom od **57%**, kao i prethodne godine. Nasuprot tome, u **proizvodnim društvima** dominiraju **muškarci sa 56%** i ova polna struktura je takođe ostala nepromenjena u 2025. godini.

2.4. ZASTUPLJENOST ŽENA U MENADŽMENTU

	IZVRŠNE DIREKTORKE	DIREKTORKE ZAVISNIH DRUŠTAVA	DIREKTORKE SEKTORA	UKUPNO:
2025.	80%	44%	30%	41%
2024.	60%	44%	30%	39%

Muškarci dominiraju sa **59%** u odnosu na žene i kada su u pitanju direktorske pozicije u okviru Metalac Grupe. Zastupljenost žena u menadžmentu povećala se u 2025. godini u odnosu na prethodnu godinu usled povećanja broja žena u Izvršnom odboru sa 3 na 4 izvršne direktorke, dok je broj žena među direktorima zavisnih društava i direktorima sektora ostao nepromenjen.

3. FLUKTUACIJA

PROIZVODNA DRUŠTVA	I - XII 2025.		Stopa fluktuacije	I - XII 2024.		Stopa fluktuacije
	Prijem	Raskid		Prijem	Raskid	
Metalac Posuđe	32	40	7,0	40	46	7,7
Metalac Print	3	8	12,3	6	7	10,6
Metalac Inko	9	5	6,4	4	7	8,8
Metalac Bojler	1	1	1,2	5	9	10,7
Metalac FAD	2	9	10,6	4	9	9,6
UKUPNO	47	63	7,2	59	78	8,5

TRGOVAČKA DRUŠTVA	I - XII 2025.		Stopa fluktuacije	I - XII 2024.		Stopa fluktuacije
	Prijem	Raskid		Prijem	Raskid	
Metalac Market	50	59	16,5	73	51	14,6
Metalac Proleter	55	55	12,6	77	59	13,8
UKUPNO	105	114	14,4	150	110	14,1

Stopa fluktuacije u 2025. godini u **proizvodnim društvima** ukazuje na stabilnost broja zaposlenih i ukupno je **manja za 1,3%** (broj raskida radnog odnosa u 2025. godini je za 19% manji). Najveće smanjenje stope fluktuacije od 9,5% ima Metalac Bojler gde je fluktuacija pala sa 10,7% na 1,2%, dok povećanje ima Metalac Print za 1,7%. U **trgovačkim društvima** Metalac Proleteru i Metalac Marketu fluktuacija je na istom nivou kao prethodne godine **14%**. U 2025. ukupno u oba trgovačka društva, broj prijema u odnosu na raskide je manji za 8%. Pojedinačno, u Metalac Marketu stopa fluktuacije je veća za 1,9%, broj primljenih radnika (50) manji je nego prethodne godine (73), dok je broj raskida veći za osam izvršilaca na poslovima prodavca. Metalac Proleter ima nižu stopu fluktuacije za 1,2%, u 2025. godini je isti broj prijema i raskida, što ukazuje na stabilizaciju prodajnih timova.

4. OBUKA I RAZVOJ KOMPETENCIJA

Kompanija Metalac svoje zaposlene prepoznaje kao ključni resurs za održivost u poslovanju. Njihovo obučavanje i profesionalni razvoj oduvek je bio i ostaje jedan od strateških prioriteta. Odgovoran odnos i postupanje prema zaposlenima, Metalac je i u 2025. godini pokazao kroz održanu stabilnost u pružanju podrške u učenju i razvoju.

Kontinuirano učenje, razvoj karijere, fokusiranost na praktične veštine i inovacije u industriji, edukacije koje motivišu i osnažuju fokus su Metalčeve strategije obuke i razvoja zaposlenih - investicije koja u budućnosti donosi znanje, kreativnost i posvećenost zaposlenih, a sa tim i konkurentsku prednost kompaniji.

METALAC HOLDING									
OBUKE		Broj obuka		Broj polaznika		Broj dana		Prosečno trajanje obuke po zaposlenom	
			%		%		%	dani	sati
2025.	Eksterne	68	54	506	11	1.049	48		
	Interne	58	46	4.296	89	1.121	52		
	Ukupno	126	100	4.802	100	2.170	100	1,42	11,36
2024.	Eksterne	58	52	619	12	1.121	52		
	Interne	53	48	4.413	88	1.055	48		
	Ukupno	111	100	5.032	100	2.176	100	1,39	11,15
2025/2024.	%	114		95		100		102	

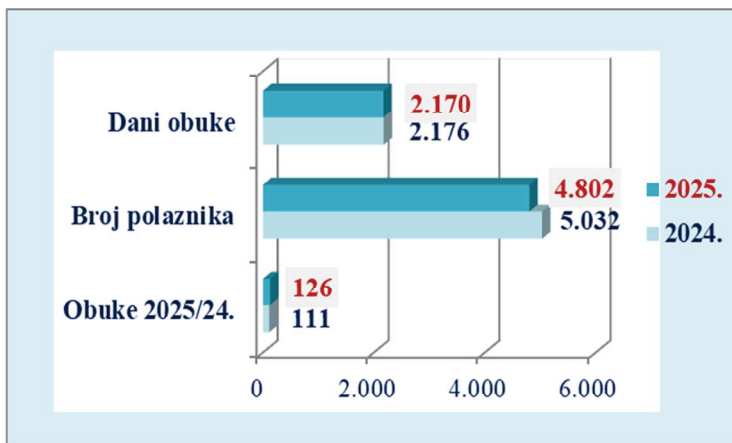
U toku **2025. godine** realizovano je ukupno **126 obuka**, 14% više u odnosu na prethodnu godinu. Više od polovine ili 54% je bilo eksternih obuka, 17% više u odnosu na prethodnu godinu, dok je broj internih obuka porastao za 9% u odnosu na 2024. godinu.

Od ukupno 68 eksternih obuka, 20 je organizovano kao inhouse obuke, što znači da je čak 62% obuka realizovano u Metalcu.

Ukupan **broj polaznika** svih obuka je **4.802**, što je u proseku 2,4 obuke po svakom zaposlenom u Metalac Grupi, pri čemu je bilo 11% polaznika eksternih, a 89% internih obuka.

Obuke koje su organizovane u 2025. godini trajale su ukupno **2.170 dana**, od kojih je više vremena izdvojeno za interne obuke - 52%.

Prosečno trajanje obuke po zaposlenom na nivou Holdinga je 1,42 dana ili **11,36 sati**, što je približno isto kao i u prethodnoj godini.



Eksterne inhouse obuke u ukupnom trajanju od 763 dana, kojih je bilo 20, obuhvatile su 405 polaznika.

U prvoj polovini godine završena je druga grupa obuka Lazara Džamića za marketing i komercijalu kroz module: Brend i branding, Kreativne matrice, Bihevioralna ekonomija, Outsorcing - šanse i rizici, Program lojalnosti Metalac Bojlera. Komercijalisti Metalac Posuđa imali su trening na temu Veštine prezentovanja (Peterhof). U drugoj polovini godine za zaposlene iz komercijale i marketinga realizovana je petodnevna teoretska i praktična obuka za Product management (MŠM). Inženjeri proizvodnih društava pohađali su seminar Menadžment inovacija - inovacije i transformacija poslovanja u industriji (MŠM). Na temu aktuelnog CBAM izveštavanja realizovane su tri obuke. Poslovni excel (Tecor) završile su dve grupe polaznika - po jedna srednjeg i naprednog nivoa, a online obuku Osnovne sajber bezbednosti nakon završetka jedne grupe u maju je započela nova grupa od 41 polaznika.

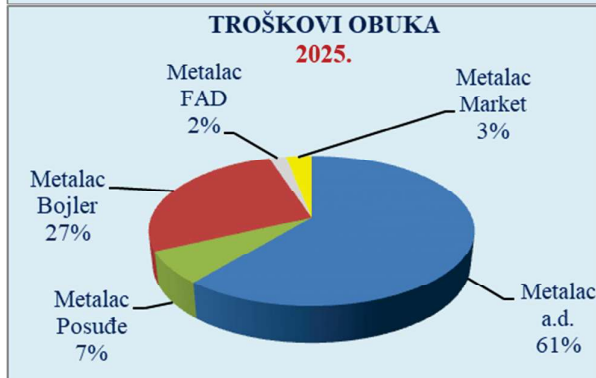
Ostalih 48 **eksternih obuka** u trajanju od 286 dana, realizovanih **van Metalca**, obuhvatilo je 101 polaznika. Među njima su redovno pohađani programi Mokrogorske škole za razvoj lidera top i srednjeg nivoa: MEMBA program (jedan polaznik iz Metalac Posuđa) i Business Leadership Sprint (BLS) program (po jedan polaznik iz Metalac Posuđa i Metalac Marketa), kao i Vivaldi forumi za poslovno povezivanje (jedanaest polaznika). Druge eksterne obuke bile su: ESG, CBAM izveštavanje, Savetnik za hemikalije, PFAS u Srbiji - naučni i regulatorni izazovi, Pravilno evidentiranje PDV-a u SEF-u, Novine o zakonu o sprečavanju pranja novca i finansiranju terorizma, Izmene zakona o porezu na dohodak građana i primena novog sistema e-bolovanje, Usklađenost internet trgovine sa zakonskim okvirom, E-trgovci, potrošači i omnichannel trgovina, Mapa od kupaca u inostranstvu, Marketing samit, Menadžment ljudskih resursa, Kursevi stranih jezika i druge.

Interne obuke obuhvatile su čak 89% svih polaznika i više od polovine ili 52% trajanja svih obuka.

Među njima se izdvaja Metalčeva poslovna škola (završetak drugog i početak trećeg ciklusa obuka „Znanje se množi deljenjem“) sa 21 temom i sa prosekom od po 70 polaznika na predavanju. Redovne i obavezne obuke organizovane za veći broj polaznika bile su: Biznis plan i zaštita i unapređenje životne sredine, Bezbednost i zaštita na radu, obuka novoprimitljenih zaposlenih, Praktično osposobljavanje radnika za reagovanje u slučaju akcidentnih situacija, Protivpožarna zaštita, Metazen, obuke dobavljača za zaposlene u maloprodaji, tradicionalni susret generalnog direktora i VSS na kraju poslovne godine i NLP za lični napredak koji je u 2025. godini završilo 74 polaznika.

4.1. TROŠKOVI OBUKA

DRUŠTVO	2025.	%	2024.	%	2025/2024.
	din.		din.		%
Metalac a.d.	7.720.766	61	6.596.423	59	117
Metalac Posuđe	939.041	7	1.049.671	9	89
Metalac Print	-	-	481.010	4	-
Metalac Inko	40.000	-	838.199	8	5
Metalac Bojler	3.489.387	27	1.299.561	12	268
Metalac FAD	195.875	2	331.519	3	59
Metalac Market	352.385	3	375.810	3	94
Metalac Trade	-	-	45.410	-	-
UKUPNO	12.737.454	100	11.017.603	98	116
Metalac Proleter	14.326	-	213.333	2	7
UKUPNO	12.751.780	100	11.230.936	100	114



Ulaganja u obuke i razvoj kompetencija zaposlenih u 2025. godini povećana su u odnosu na prethodnu godinu za 14% na nivou Grupe, a za 16% na nivou Holdinga. Ova investicija u zaposlene najveća je za MEMBA program obuke - oko 3 miliona dinara (MŠM, četvero aktivnih polaznika u toku 2025. godine) i za eksterne seminare koji su trajali više dana (Lazar Džamić i Product management, MŠM).

5. UPRAVLJANJE KARIJEROM

U kompaniji Metalac ljudi su najveća vrednost i ključni pokretač rasta. Kontinuiranim ulaganjem u osmišljene programe obuke i razvoj zaposlenih, stvaramo priliku zaposlenima da rastu i stiču nova znanja i iskustva, da imaju jasnu perspektivu razvoja, da ostvaruju svoje profesionalne ciljeve i budu deo Metalčeve vizije i uspeha.

Strateško upravljanje talentima i pravovremeno obezbeđivanje kompetentnih »naslednika« definisano je Metalčevim Programom karijernog razvoja. Iz redova zaposlenih sa visokim nivoom obrazovanja, na osnovu pokazanih radnih rezultata i učenog potencijala i zainteresovanosti za razvoj i profesionalno napredovanje, identifikovane su dve grupe zaposlenih - **potencijalni naslednici** ključnih pozicija i **talenti**. Odgovornost za doprinos uspešnom razvoju zaposlenog u rukama je i kompanije i rukovodioca i zaposlenog. Zaposleni dobija priliku da uz podršku rukovodioca oblikuje svoj profesionalni razvoj koji započinje zajedničkim definisanjem individualnog **Plana razvoja karijere**.

METALAC HOLDING	Broj zaposlenih	% VSS
Potencijalni naslednici	40	22%
Talenti	34	18%
UKUPNO	74	40%

U prethodne četiri godine, u Metalac Holdingu, izdvojeno je 74 (40%) zaposlenih sa visokim nivoom obrazovanja u grupe potencijalnih naslednika i talenata. Za 30 ključnih pozicija u kompaniji planirano je 40 potencijalnih naslednika, od kojih je već sedmero u toku 2024. i 2025. godine „nasledilo“ planiranu poziciju. U grupu talenata, zaposlenih sa potencijalom, odabrano je 34 zaposlenih sa visokim nivoom obrazovanja. Odabrani zaposleni uz podršku rukovodioca definišu individualni Plan karijernog razvoja. Njihov razvoj kontinuirano se prati i podstiče, a individualni planovi se periodično preispituju i prilagođavaju.

Metalčeva poslovna škola, pokrenuta u oktobru 2023. godine u cilju predstavljanja i podsticanja potencijalnih naslednika i talenata, iniciranja saradnje i razmene akumuliranog znanja između različitih sektora i stvaranju novih prilika za interno povezivanje, ušla je u svoju treću godinu - ciklus rada. Predavači su interni - Metalčevi zaposleni koji polaznicima predstavljaju ključne procese u kompaniji, analize realizovanih i budućih projekata i druge aktuelne teme.

METALČEVA POSLOVNA ŠKOLA	Broj obuka/ prezentacija	Prosečno polaznika	Ukupno polaznika
I ciklus 2023/2024. - „Pogled ka vrhu“	48	51	2.431
II ciklus 2024/2025. - „Znanje se množi deljenjem“	18	73	1.321
III ciklus 2025/2026. - nastavak „Znanje se množi deljenjem“*	10	65	651
UKUPNO	76	58	4.403

* podaci se odnose na period oktobar - decembar 2025. god.

Od pokretanja Metalčeve poslovne škole do kraja 2025. godine realizovano je ukupno 76 predavanja, sa prosekom od oko 60 polaznika. Prvi ciklus obuka pod sloganom „Pogled ka vrhu“, 2023/2024. godine imao je 48 različitih predavača i prosečno 51 polaznika po obuci. Polaznici obuka prvog ciklusa bili su uglavnom potencijalni naslednici, koji su time dobili priliku da se predstave kao prezenteri i da prezentuju jedan od svojih projekata po ličnom izboru. Drugi ciklus „Znanje se množi deljenjem, 2024/2025. god. imao je 18 novih tema i prosečno 73 polaznika obuke, uz prošireni spisak zaposlenih iz grupe talenata. Trećim ciklusom obuka obuhvaćena je treća grupa visokoobrazovanih zaposlenih, a od deset prezentacija realizovanih u 2025. godini sedam je bilo novih, a tri na ponovljene teme iz prethodnog ciklusa.

U okviru Poslovne škole u 2025. godini održano je ukupno 21 predavanje. U nastavku drugog ciklusa obuka najznačajnije teme bile su: analiza profitabilnosti, intelektualna svojina Metalca i njena zaštita, razvoj novog proizvoda, poslovna etika i kompanijski Kodeks poslovne etike, novine i trendovi sa sajma u Frankfurtu, razvoj solarne energije u Metalcu, ESG izveštavanje i druge, a ciklus je završen predavanjem predsednika Dragoljuba Vukadinovića na temu „Put do uspeha - lični stavovi, principi i moralna načela“. Treći ciklus obuka započeo je temama: korporativno upravljanje, employer branding i bezbednost informacionog sistema, robotizacija poslovnih procesa, brend strategija, elektronska evidencija učinaka u proizvodnji, BI u proizvodnim i trgovinskim društvima, digitalni marketing, faktoring poslovi. Redovne prezentacije, ponedeljkom u amfiteatru Poslovnog centra, nastavljene su i u 2026. godini aktuelnim novim temama.

Eksterno obučavanje potencijalnih naslednika - budućih menadžera srednjeg i top nivoa, u saradnji sa Mokrogorskom školom menadžmenta i u 2025. godini nastavljeno je kroz dva programa obuke: napredni nivo upravljanja poslovanjem - Business leadership sprint za dvoje polaznika i izvršni nivo upravljanja poslovanjem - MEMBA program za jednog novog polaznika.

Kao kompanija koja veruje u snagu znanja, vrednost i posvećenost zaposlenih, strategija razvoja će i u budućnosti biti kontinutet u učenju, profesionalizam i interna mobilnost, a naši zaposleni najbolji predstavnici Metalčeve vizije, energije i reputacije na tržištu.

5.1. EVALUACIJA RADNIH PERFORMANSI

Evaluacija radnih performansi nije samo merilo uspeha već je i značajan motivator. Menadžmentu i zaposlenom pruža uvid u napredak i daje pravac daljeg razvoja ključnih veština i kompetencija. Kao alat za upravljanje talentima i podizanje operativne efikasnosti, svrha procesa je da objektivno izmeri napredak zaposlenih i uskladi individualna postignuća sa strateškim ciljevima kompanije, uz praćenje razvoja veština i identifikovanje prostora za dalji napredak u odnosu na prethodni period.

U Metalcu se godinama unazad sprovodi evaluacija (popunjavanjem online upitnika koji je integrisan u operativno poslovanje Holdinga, digitalizovan i godišnje se unapređuje) za sve zaposlene u okviru Holdinga,

sa VSS obavljaju se feedback intervjui kao i sa zaposlenima nižeg nivoa kvalifikacije koji iskazuju nezadovoljstvo svojim ocenama.

Ocenjivanje radnih performansi zaposlenih sa VSS za 2025. godinu sprovedeno je prosleđivanjem 171 upitnika za samoocenjivanje i ocenjivanje od strane rukovodioca, sa feedback intervjui. Prosečna ocena ispoljenih radnih performansi u 2025. godini je 5,45 (na skali od 1 do 7), što predstavlja kontinuitet i ponovljeni nivo uspešnosti kao i prethodne godine.

Visoka prosečna ocena sugerise da su individualni doprinosi zaposlenih dobro mapirani u odnosu na strateške ciljeve kompanije, ostavljajući pritom umeren prostor (ocena 5,45 od 7) za dalji razvoj specifičnih kompetencija.

6. REGRUTACIJA I SARADNJA SA OBRAZOVNIM INSTITUCIJAMA

Kompanija Metalac nastavlja sa sprovođenjem dugoročne saradnje sa obrazovnim institucijama, stručnim školama i fakultetima, pozicionirajući se kao ključni partner u sistemu dualnog obrazovanja i profesionalnog osposobljavanja mladih. Kroz programe mentorstva i model "učenja kroz rad", u okviru zavisnih društava, daje mogućnost učenicima i studentima sticanja praktičnih kompetencija koje direktno odgovaraju potrebama savremene industrije.

U kontekstu ubrzane automatizacije i digitalne transformacije tržišta, Metalac prepoznaje nove generacije kao ključne nosioce tehnoloških promena. Investiranjem u njihov razvoj, kompanija ne samo da osnažuje buduće stručnjake, već i osigurava kontinuitet inovacija i operativne efikasnosti. Pružanjem resursa za profesionalno dokazivanje u tehnološki naprednom okruženju, Metalac aktivno minimizira rizike nedostatka kvalifikovane radne snage i jača svoju konkurentsku prednost na tržištu.



U 2025. godini **47 učenika** srednjih stručnih škola kroz **dualno obrazovanje** i praktičnu primenu stečenog znanja, dobilo je priliku da se stručno usavršava u Metalac Posudu (33) i u Metalac FAD-u (14). Učenici su obrazovnih profila: električar, operater mašinske obrade rezanjem, industrijski mehaničar, CNC operater i u potpunosti odgovaraju delatnosti Metalčevih proizvodnih društava. Program nastave kroz rad obavlja se u skladu sa planom i programom obrazovne ustanove, uz stručnu podršku licenciranih instruktora iz redova zaposlenih, čime se osigurava direktan prenos tehničkih znanja, profesionalni razvoj učenika i formiranje baze potencijalnih profesionalaca, motivišući ih da postanu deo kompanije sa fokusom na integraciju u korporativnu kulturu i regrutaciju za buduće zaposlenje. U Metalacu su po završetku školovanja po programu dualnog obrazovanja do sada zasnovala radni odnos četiri učenika.

U Metalac Printu je početkom školske 2025. sa nastavkom u 2026. godini, započeta realizacija praktične nastave za obrazovni profil tehničar štampe, gde 10 učenika u radnom okruženju stiču praktična znanja i veštine.

Kroz stručnu praksu u Metalcu a.d., Metalac Bojleru, Metalac Marketu i Metalac Trade-u su za profesionalni rad i nastavak školovanja pripremali 29 učenika ekonomskog usmerenja (finansijsko-računovodstveni tehničar, komercijalista i trgovac), prenoseći im svoja znanja, iskustva, način poslovanja.

Tokom godine od osam studenata, pet je prošlo kroz stručnu praksu u proizvodnim zavisnim društvima, jedan student kroz pomoć u vidu mentorstva za izradu diplomskog rada, dva studenta u službi kvaliteta, ekologije i marketingu, svi budući stručnjaci tehničke, mašinske, tehnološke i ekonomske struke. Kroz mentorsku podršku i pomoć studentima, Metalac se pozicionira kao poželjan poslodavac za visokoobrazovane mlade.

Kompanija Metalac će i u narednom periodu nastaviti da podržava i unapređuje saradnju sa obrazovnim institucijama kroz dualno obrazovanje i praktičnu nastavu, prepoznajući u tome značaj za dugoročni razvoj kako učenika, tako i sopstveni razvoj i operativnu stabilnost u narednim godinama.

7. ZADOVOLJSTVO I MOTIVACIJA

Kompanija Metalac organizacionom kulturom, sistemom vrednosti, normi i stilom poslovanja je podsticajna radna sredina koja svoje zaposlene kao faktor stabilnosti i razvojni resurs, motiviše i podržava uključujući ih u kontinuirano stručno usavršavanje i razvoj kroz različite vidove edukacija prilagođene iskustvima i u skladu sa potrebama radnog mesta. Brigom i ulaganjem u znanje, zaposleni mogu da daju svoj maksimum, čime se podstiče i unapređuje njihov profesionalni i lični razvoj.

Zadovoljstvo i motivacija zaposlenih su uslovljeni dobrom organizacijom, međusobnom saradnjom i komunikacijom kroz koordinaciju različitih funkcija, odnosima pripadnosti i poverenja, pa kao takvi utiču na efikasnost, na ostvarenje ciljeva, stvaranje šireg i većeg tržišta proizvoda i usluga, i profitabilnost.

Pozitivna radna atmosfera odražava se na rezultate, zadovoljstvo, lojalnost zaposlenih i ključ je uspešnog poslovanja. Zadovoljni zaposleni su ogledalo poslodavca - angažovaniji su, posvećeniji ciljevima kompanije, fokusiraniji na rad i postignuća, na kompanijsku i ličnu uspešnost, njihovo zadovoljstvo se reflektuje na privlačenje novih, kvalitetnijih kandidata a kompanija je konkurentnija na tržištu.

Doprinos svakog pojedinca čini snagu Metalca a dugoročna održivost poslovanja se ogleda kroz zajedničko delovanje. Briga o zaposlenima je deo poslovne politike. Kompanija je posvećena stvaranju radnog okruženja u kome se prepoznaju odgovornost, inicijativa, a ljudi se osećaju sigurno, prihvaćeno i uvaženo.

Metalac osluškuje potrebe zaposlenih pored redovnog povećanja zarada, kroz sveobuhvatni paket mera, dodatnih pogodnosti i benefita, unapređuje im kvalitet života i rada. To se prepoznaje kao izraz zahvalnosti, brige i sigurnosti, samim tim doprinosi boljim rezultatima, ugledu i imidžu kompanije.

Ispitivanje zadovoljstva zaposlenih je smernica i uvid menadžmentu o stanju organizacije i zaposlenih, identifikacija jačih i slabijih strana, mogućnostima za povećanje angažovanosti i profitabilnosti, smanjenju fluktuacije, transparentnosti i otvorenosti komunikacije, kreiranju i negovanju radne kulture koja se odražava na efikasnost. Praćenje zadovoljstva pruža jasnu sliku o motivacionim faktorima zaposlenih, iskazanim kroz različite aspekte posla, kao i bitne informacije o njihovim stavovima i mišljenjima o funkcionisanju i radu pojedinačnih društava i kompanije kao celine.

U **junu 2025.** godine anonimnim online anketiranjem, od strane Službe za ljudske resurse, sprovedeno je ispitivanje zadovoljstva zaposlenih u **Metalac Proleteru a.d.**, Profitnim centrima u Gornjem Milanovcu, selima, Čačku, Ljigu i Kraljevu. Obuhvatilo je zaposlene na radnim mestima Poslovođa/Zamenik poslovođe i Prodavac/Prodavac mesar. Merenje zadovoljstva se svodilo na ličnu, subjektivnu percepciju, pojedinačnu procenu stepena zadovoljenosti svakog od **57 različitih segmenata posla**. Efekti su ocenjeni kroz **nominalne ocene od 1 do 5**, u rasponu **od nezadovoljstva do potpunog zadovoljstva**.

Od 312 zaposlenih u profitnim centrima, ispitivanjem je obuhvaćeno 104 ili 33%, na rukovodećim pozicijama u maloprodaji 22% i na operativnim poslovima 78%.



4.2

Sveukupno **83,7%** anketiranih, **ukupno zadovoljstvo poslom** iskazuje **iznadprosečnim ocenama 4-5**, dok 14% iskazuje prosečno zadovoljstvo, ocenom 3. Rezultati opšteg zadovoljstva pokazuju visok nivo lojalnosti i bazičnog zadovoljstva, iskazani **prosečnom ocenom sveukupnog zadovoljstva 4.2**, koja potvrđuje da anketirani prepoznaju i vide vrednosti u svom radu u kompaniji.

Specifični segmenti kojima su obe kategorije anketiranih prosečno zadovoljni su: obim posla - preopterećenost, rad pod pritiskom - stres, izražavanje nezadovoljstva od strane neposrednog pretpostavljenog i zarada, tu je prostor za poboljšanje počev od optimizacije procesa i unapređenja međusobne komunikacije.

Kao zaključak se nameće, da je **prosečna ocena zadovoljstva 4.2** veoma visoka za ovu delatnost, kao i da su identifikovani prosečno ocenjeni segmenti posla novi „izazovi rasta“ od menadžmenta do svih ostalih u procesima.

ESG SEGMENT

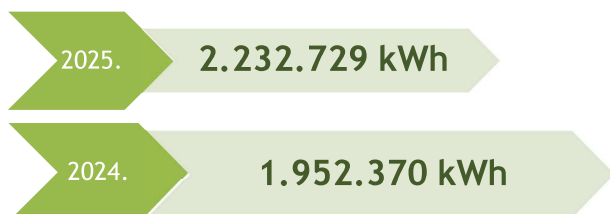
POTROŠNJA ENERGIJE I ENERGETSKA EFIKASNOST

U cilju smanjenja potrošnje energenata i postizanju veće energetske efikasnosti sva zavisna društva su posvećenja identifikovanju gubitaka, implementiranjem inovativnih rešenja za smanjenje potrošnje kao i stalnim uočavanjem prostora za napredak u svom radnom okruženju. Ovim načinom razmišljanja podstiče se ušteda energije kroz:

- Povećanje produktivnosti raznim alatima kao što su Kaizen (METAZEN), Lean, Six-sigma, 5s, Plavo sanduče, 5Why...
- Kupovinom savremene opreme koja je značajno energetski efikasnija.

Metalac AD i ZD	2025.	2024.
Potrošnja elektrišne energije (kWh)	17.226.000	15.785.262
Gas (m ³)	957.765	872.847
Dizel (l)	1.448	1.531
Propan butan (kg)	9.158	8.883

Proizvodnja solarne energije:



Od oktobra 2024. godine dobili smo statusa **proizjuma** što znači da koristimo proizvedenu električnu energiju za sopstvene potrebe, a viškove koji nastanu kada proizvodnja prevazilazi potrošnju, prebacujemo u elektrodistributivni sistem koji se ponaša kao virtuelna baterija, i koristimo ih kasnije kada imamo potrebu za većom količinom električne energije nego što možemo da proizvedemo.

2025.

943.756 kWh

EMISIJE GASOVA SA EFEKTOM STAKLENE BAŠTE

Klimatske promene su identifikovane kao jedan od glavnih izazova kojima će se ekonomija i čovečanstvo suočavati u narednim decenijama i imaju značajan uticaj i na prirodu i na ljude što može dovesti do značajnih promena u korišćenju resursa, proizvodnim procesima i ekonomskim aktivnostima.

U tom kontekstu, pripremajući se za predstojeće dobrovoljne i zakonske obaveze koje zahtevaju od kompanija da obelodane količinu GHG emisija u vezi sa svojim aktivnostima, Metalac AD i zavisna društva odlučili su da izrade proračun emisija GHG i iskoriste podatke kao priliku da unaprede znanje o svojim emisijama i iskoriste kao polaznu tačku za izradu klimatske strategije.

Prvi proračun emisije CO_{2e} urađen je, prema zahtevima standarda ISO 14064:2018, za baznu 2023. godinu koji na odgovarajući način pokazuje ugljenični otisak kompanije i prikaz je trenutnog stanja.

Svrha izrade proračuna je da odredimo naš ugljenični otisak kako bi definisali aktivnosti u cilju smanjenja emisije CO_{2e} i njenog uticaja na životnu sredinu.

Dve ključne kategorije u ovom kontekstu su Scope 1 i Scope 2 za koje je kompanija Metalac odlučila da prati na godišnjem nivou:

Direktne GHG emisiju (Scope 1): Kompanija identifikuje i dokumentuje GHG izvore koji doprinose direktnim GHG emisija:

- od energije koja se nabavlja iz sekundarnih izvora (toplotna energija)
- sagorevanje goriva od unutrašnjeg transporta (kamioni, viljuškari).

Scope 1[t CO _{2e}]	Metalac
2025	1.764
2024	1.634

Indirektne GHG emisije (Scope 2) - Indirektne emisije od energije koja se nabavlja iz sekundarnih izvora – električna energija.

Scope 2[t CO _{2e}]	Metalac
2025	16.520
2024	14.095

UPRAVLJANJE OTPADOM

U kompaniji Metalac AD i ZD upravljanje opasnim i neopasnim otpadom usklađeno je sa važećom zakonskom regulativom, uključujući Zakon o zaštiti životne sredine i Zakon o upravljanju otpadom .

Preko Nacionalnog registra izvora zagađivanja Agenciji za zaštitu životne sredine vrše se preliminarna obaveštenja o kretanju opasnog otpada kao i izveštavanje o godišnjoj količini generisanog i zbrinutog otpada.

Shodno zakonskim odredbama svi operateri sa kojima saraduje kompanija Metalac AD i zavisna društva imaju važeće dozvole za upravljanje otpadom koje su izdate od strane nadležnih organa Republike Srbije.

U cilju podizanja svesti o važnosti upravljanja otpadom svake godine se vrši edukacija zaposlenih koje su fokusirane na ispravno postupanje i važnosti pravilne selekcije otpada.

Pregled zbrinutog otpada u 2025.								
Vrsta otpada	JM	Metalac AD	Metalac Posude	Metalac Inko	Metalac Print	Metalac Bojler	Metalac Fad	Ukupno po ZD
Opasan	t	2,80	9,10	11,54	13,46	16,36	1,24	53,73
Neopasan	t	110,21	1535,73	39,36	289,34	133,33	332,86	2440,83
UKUPNO	t	112,23	1544,83	50,90	302,80	149,69	334,10	2494,55

UPRAVLJANJE AMBALAŽOM

Prema Zakonu o ambalaži i ambalažnom otpadu Metalac AD i zavisna društva angažovali su ovlašćenog operatera za upravljanje ambalažnim otpadom i rešavanju zakonskih pitanja i na održiv način ispunjavaju nacionalne ciljeve u pogledu reciklaže i ponovnog iskorišćenja ambalažnog otpada.

Svoje proizvode plasiramo na tržište u primarnim, sekundarnim i tercijalnim ambalažama. Recikliranjem ambalažnog otpada, kao što su kartonska ambalaža, plastika, drvo i metal, Metalac je doprineo smanjenju količine ambalažnog otpada koji se odlaze na deponije i smanjenju negativnog uticaja na životnu sredinu.

Prikupljeni ambalažni otpad po kategorijama				
Materijal	JM	2025.	2024.	Način odlaganja
Papir i karton	t	240,03	229,63	reciklaža
Plastika	t	20,76	22,13	reciklaža
Metal	t	0,45	0,69	reciklaža
Drvo	t	78,59	82,69	reciklaža

POTROŠNJA VODE

STRUKTURA POTROŠNJE VODE

Metalac AD i zavisna društva koriste gradsku vodu koju obezbeđuje JKP Gornji Milanovac i vodu iz sopstvenog vodozahvata (bunar i vodozahvat iz reke Despotovice).

Gradska voda se koristi za proizvodni proces, sanitarnu upotrebu, potrebe restorana, protivpožarnu zaštitu i u proizvodnom procesu. U cilju odgovornog i racionalnog korišćenja za potrebe proizvodnje u Metalac Posudu koristi se voda iz sopstvenog vodozahvata kao tehnička voda.

Potrošnja vode (m³)

Godina	Gradska voda	Tehnička voda
2025	47 422	21 416
2024	52 444	24 750

ISPUŠTANJE OTPADNIH VODA

Otpadne vode u kompaniji se dele na tehnološke, atmosferske i sanitarne otpadne vode.

Prečišćavanje tehnoloških otpadnih voda vrši se na savremenim postrojenjima i ispuštaju se isključivo prečišćene vode. Način prečišćavanja zavisi od vrste i koncentracije zagađujućih materija u otpadnim voda koje je potrebno prečistiti do propisanog kvaliteta pre ispuštanja na gradski kolektor Gornjeg Milanovca što ujedno znači da iste nemaju uticaj na biodiverzitet.

Prečišćavanjem otpadnih voda obezbeđuje se propisani kvalitet koji je definisan Pravilnikom o sanitarno-tehničkim uslovima za ispuštanje otpadnih voda u gradsku kanalizaciju i novčanoj naknadi („Službeni glasnik SO Gornji Milanovac“, broj 30/2012).

Pored svakodnevne kontrole prečišćene vode, koja je definisana internim dokumentima, uzorkovanje i ispitivanje otpadnih voda vrši se kvartalno, od strane ovlašćene laboratorije, prema važećim zakonskim aktima.

Izveštaji o ispitivanju voda redovno se dostavljaju JKP Gornji Milanovac, NRIZ-u i Ministarstvu zaštite životne sredine.

Godina	Metalac grupa (m ³)
2025.	36.576
2024.	37.420

Provera efikasnosti prečišćavanja vrši se ispitivanjem otpadnih voda pre i posle sistema za prečišćavanje .

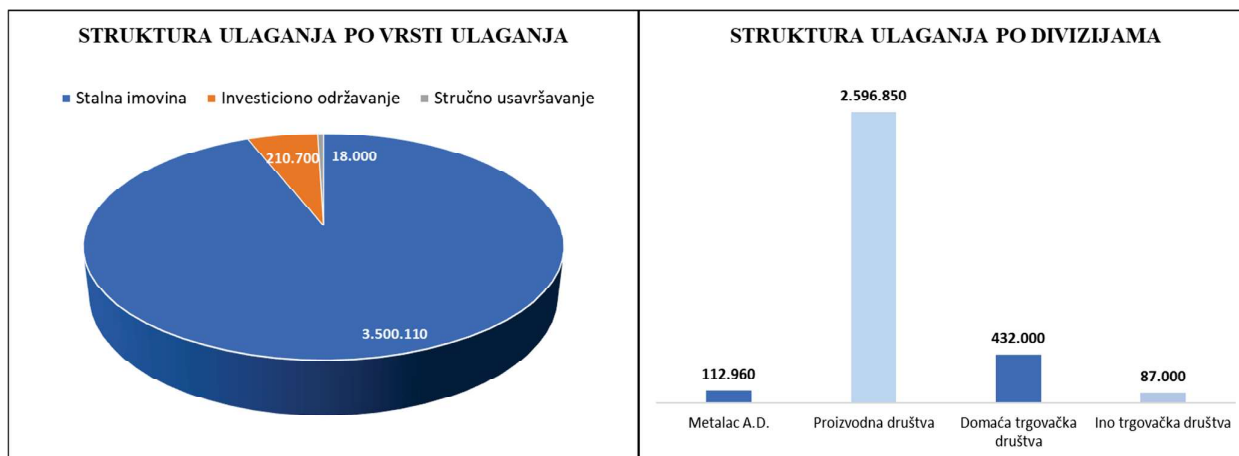
AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Ukupno planirane investicije za 2026. godinu za Metalac Grupu iznose **3,7 miliona evra**, a predviđene su za: nabavku nove opreme, modernizaciju postojeće, ulaganje u proces digitalne transformacije poslovanja, kao i usavršavanje zaposlenih u različitim oblastima poslovnih aktivnosti.

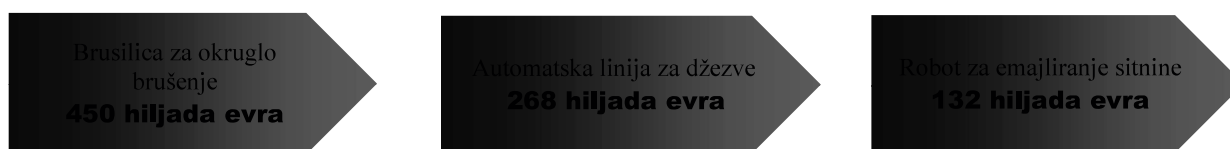
Izvori finansiranja investicionih projekata su planirani kroz zaduženje kod banaka u iznosu od 320 hiljada evra (9% od ukupne vrednosti investicija), a ostatak iz sopstvenih izvora.

U ukupnom iznosu investicionih aktivnosti, 94% se odnosi na ulaganje u stalnu imovinu, a ostatak na investiciono održavanje i stručno usavršavanje zaposlenih.

U okviru ulaganja u stalnu imovinu, najveće učešće od 70% imaju proizvodna društva, vrednosno 2,6 miliona evra i domaća trgovina (sa Proleterom i MHM Novi Sad) koja sa 0,9 miliona evra investicija učestvuje 25%.



Metalac Posuđe, kao najveće zavisno društvo Metalca, planira investicije u iznosu 1,3 miliona evra u procese automatizacije proizvodnje (automatska linija za džezeve i roboti) i u nove alate i razvoj novih proizvoda.



Metalac Print u okviru svojih ulaganja u 2026. godini planira ulaganje od 287 hiljada evra u stalnu imovinu i 134 hiljade evra u investiciono održavanje.

Umesto generalnog remonta postojeće štanc mašine u planu je kupovina nove sa ciljem povećanja brzine rada i formata štancanja. Kupovinom zaklopnih štanci cilj je da se zameni dotrajala oprema i preduprede zastoji i da se dobije veći format štancanja. Sa strane investicionog održavanja u planu su remont i postojecih mašina ili zamena određenih delova radi produženja radnog veka mašina.



Metalac Inko u 2026. godini planira da svoje investicione aktivnosti usmeri u zamenu amortizovane opreme i alata i nabavku novog elektro viljuškara, u cilju povećanja produktivnosti. Deo investicija se odnosi na unapređenje radnih uslova. Ukupne investicije su 228 hiljada evra.

Zamena automatizovane
opreme i alata
88 hiljada evra

Metalac Bojler, sredstva u iznosu od 320 hiljada evra planira da uloži u nabavku mašine za sicovanje i peglanje omotača kazana, alate za izvlačenje inoks kazana i alate za nove proizvode i povećanje produktivnosti i poboljšanja uslova proizvodnje.

Alati
110 hiljada evra

Mašina za sicovanje i peglanje
60 hiljada evra

Metalac FAD u narednoj godini planira nova ulaganja iznosu od 328 hiljada evra. Plan investicija uključuje nabavku mašine za rolovanje, alate za kovanje sa ciljem zamene dotrajale mašine i znavljanja alata i omogućavanja stabilnog procesa proizvodnje. Rekonstrukcija dela trafo stanice za potrebe solarne elektrane treba da omogući prodaju viška proizvedene električne energije preko statusa prozjumerera.

Rekonstrukcija trafostanice
160 hiljada evra

Mašina za rolovanje
38 hiljada evra

Metalac a.d. za narednu godinu planira investicije u aplikativne i bezbednosne softvere i zamena pojedinih hardvera (74 hiljade evra).

Za sektor logistike planirano je ulaganje u opremu za manipulaciju u skladištu (10 hiljada evra), dok domaće i ino trgovine uglavnom sami planiraju investicije u kupovinu novih manjih dostavnih vozila, ulaganja u opremu u radnjama i skladištima ili sitnije adaptacije objekata. Ukupna vrednost planiranih investicija je 112 hiljada evra.

Ulaganje u hardver i softver
74 hiljada evra

Metalac Market će u narednoj godini nabaviti dva nova dostavna vozila i uložiti u opremu u prodavnice i uložiti u novu internet prodavnicu. Ukupne planirane investicije su 411 hiljada evra, od kojih je 66% ulaganje u prodavnice, 19% u nabavku vozila i 11% u internet prodavnicu, ostatak u zamenu IT opreme.

Metalac Trade planira da u 2026. godini uloži 20 hiljada evra u adaptaciju skladišnog prostora.

Metalac Home Market a.d. je planom predvideo ulaganje od 50 hiljada evra u rekonstrukciju hala radi osposobljavanja dodatnog magacinskog prostora.

Metalac Proleter a.d. će sredstva predviđena za investicije (450 hiljada evra) uložiti u opremanje novog maloprodajnog objekta u Čačku (135 hiljada evra) i Kraljevu dva objekta 260 hiljada evra), dok će ostatak investicija iskoristiti za delimično renoviranje maloprodajnih objekata.

BITNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DANA BILANSA

Od dana bilansa pa do dana objavljivanja ovog izveštaja, nije bilo bitnih poslovnih događaja koji bi uticali na verodostojnost iskazanih finansijskih izveštaja ili na poslovanje društva.

Gornji Milanovac, 24. april 2026. godine

Milan Đorđević, dipl. ecc.
Direktor sektora računovodstva, finansija i poreza

Radmila Trifunović, dipl. ecc.
Generalni direktor

4. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA

Prema našem najboljem saznanju, konsolidovani godišnji finansijski izveštaj društva Metalac a.d. iz Gornjeg Milanovca za 2025. godinu sastavljen je uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i daje istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i društva koja su uključena u konsolidovane izveštaje.

Lice odgovorno za sastavljanje godišnjeg izveštaja
Direktor sektora računovodstva, finansija i poreza


Milan Đorđević, dipl. oec.



Zakonski zastupnik /
Generalni direktor


Radmila Trifunović, dipl. oec.



5. ODLUKA NADLEŽNOG ORGANA DRUŠTVA O ODOBRENJU GODIŠNJIH KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Na osnovu člana 329. stav 1. tačka 8. Zakona o privrednim društvima i člana 51. stav 1. tačka 8. Statuta Metalca a.d. iz Gornjeg Milanovca, Skupština Metalca a.d. je na redovnoj sednici održanoj dana 20. maja 2026. godine, donela sledeću

O D L U K U

Usvajaju se konsolidovani finansijski izveštaji Metalca a.d. u 2025. godini, sa Izveštajem i mišljenjem nezavisnog revizora o izvršenoj reviziji navedenih izveštaja.

Izveštaji iz prethodnog stava sastavni su deo ove odluke.


Goran Todorović



U Gornjem Milanovcu, dana 29. maja 2026. godine.

Lice odgovorno za sastavljanje godišnjeg izveštaja
Direktor sektora računovodstva, finansija i poreza


Milan Đorđević, dipl. oec.



Zakonski zastupnik /
Generalni direktor


Radmila Trifunović, dipl. oec.

