



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
METALAC GRUPE
ZA PERIOD I-XII 2024. GODINE**

Sadržaj:

PROFIL KOMPANIJE – OSNIVANJE I DELATNOST	3
PODACI O UPRAVI DRUŠTVA	4
ZAVISNA DRUŠTVA.....	5
ORGANIZACIONA STRUKTURA METALAC GRUPE	6
AKCIJE KOMPANIJE	7
SEGMENT FINANSIJSKOG POSLOVANJA.....	9
TRŽIŠNI SEGMENT.....	34
REALIZACIJA PLANIRANIH MARKETING AKTIVNOSTI U 2024. GODINI.....	35
SEGMENT POSLOVNE AKTIVNOSTI	38
INVESTICIONA ULAGANJA U 2024. GODINI.....	39
ESG SEGMENT	40
AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ	53
BITNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DANA BILANSA	55
IZVEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA.....	56

PROFIL KOMPANIJE – OSNIVANJE I DELATNOST

Kompanija Metalac a.d. iz Gornjeg Milanovca osnovana je 1959. godine, najpre kao preduzeće u društvenoj svojini pod nazivom Metaloprerađivačka Industrija „Metalac“, da bi se na osnovu odluke Radničkog saveta donete 8. decembra 1990. godine, a po osnovu odredbi Zakona o društvenom kapitalu i Zakona o uslovima i postupku pretvaranja društvene svojine u druge oblike svojine, transformisao u deoničko društvo u mešovitoj svojini. Svojinska transformacija nastavljena je odlukom skupštine od 02. jula 1998. godine, od kada Metalac posluje kao akcionarsko društvo. Na osnovu navedene odluke a prema tada važećem Zakonu o svojinskoj transformaciji, preostali društveni kapital je u potpunosti transformisan u akcijski kapital.

U okviru osnovnih delatnosti Metalca a.d. do kraja 2005. godine dominiralo je nekoliko osnovnih programa: proizvodnja posuđa, proizvodnja inox sudopera, proizvodnja kartonske ambalaže, proizvodnja bojlera, trgovina proizvodima iz navedenih proizvodnih programa u lancu koji je već tada činilo 49 prodavnica Metalca u gradovima širom Srbije i Crne Gore. U cilju razvoja navedenih programa, krajem 2005. godine osniva se pet društava sa ograničenom odgovornošću. Proizvodna društva su Metalac Posuđe, Metalac Inko, Metalac Print, Metalac Bojler i jedna trgovina Metalac Market, kojima matična kompanija ustupa svojih pet osnovnih delatnosti. U periodu pre 2005. godine su osnovana dva društva Metalac Trade d.o.o. i Metpor d.o.o. i dva zavisna akcionarska društva u kojima je Metalac a.d. dobio status većinskog vlasnika, tako da se uspostavlja nova - holding organizacija, a od 2012. godine Metalac a.d. je sa svim navedenim zavisnim društvima povezan u Metalac Grupu. U 2015. godini Metalac Grupa postaje brojnija za jedno proizvodno društvo, Metalac FAD d.o.o. koje je kupljeno kao pravno lice u stečaju.

Metalac a.d. za svoju preteženu delatnost ima holding poslove, takođe svojim zavisnim društvima u okviru Grupe obezbeđuje usluge iz oblasti ljudskih resursa i pravnih poslova, računovodstva i finansija, informacionih tehnologija, marketinga, poslovne logistike, razvoja i QMS/EMS, preventivnog inženjeringa i bezbednosti i zdravlja na radu.

Zavisna društva su unapredila ustupljene programe, tako da Metalac Posuđe danas proizvodi sve vrste posuđa koje imaju primenu u domaćinstvu, emajlirano, teflonizirano, inox i aluminijumsko sa više vrsta premaza kao što je teflon i keramika. Metalac Inko je pored inox sudopera razvio i program sudopera i ploča od kompozitnih materijala. Metalac Print proizvodi transportnu ambalažu ali i kutije u ofset štampi i posebno značajan razvoj u ovom društvu je proizvodnja dekor nalepnica kao direktna podrška proizvodnji posuđa. Metalac Bojler je osnovnu delatnost, proizvodnja električnih grejača vode – bojlera, unapredio sa širokim asortimanom kako niskolitražnih, tako i bojlera od 50, 80, 100, 120, 150, 200 i 300l. Metalac FAD je nastavio proizvodnju automobilskih delova koja je bila i ranije njegova osnovna delatnost. Metalac Market je maloprodajna mreža sa proizvodima za opremanje domaćinstva, prvenstveno sa proizvodima Metalac Grupe ali i drugim kućnim aparatima, koja konstantno povećava broj maloprodajnih objekata i tako omogućava da proizvodi brže i jednostavnije nađu primenu kod krajnjih potrošača. Metalac Trade je veleprodaja robe koja se uvozi iz Kine kao dopuna programima Metalac Grupe u kompletnoj ponudi kupcu za opremanje kuhinja u domaćinstvima. U 2017. godini osnovana su još dva društva, Metalac Digital d.o.o. društvo za internet trgovinu i digitalni marketing i Metalac FTO d.o.o. društvo za fizičko-tehničko obezbeđenje za potrebe matične kompanije i zavisnih društava.

Sedište Društva je u Gornjem Milanovcu, ulica Kneza Aleksandra 212, MB je 07177984, PIB100887751.

Prisutni smo na internetu sa prepoznatljivim sajtom www.metalac.com, a e-pošta je: metalac@metalac.com

PODACI O UPRAVI DRUŠTVA

1. Članovi Nadzornog odbora

Ime, prezime i prebivalište	Obrazovanje, sadašnje zaposlenje, članstvo u nadzornim odborima drugih društava	Broj i % akcija koje poseduje na dan 31.12.2024.
Dragoljub Vukadinović Gornji Milanovac	<i>Dipl. ing. tehnologije</i> -predsednik Metalac Grupe	100.216 4,91 %
Prof. dr Dragan Đuričin Beograd	<i>Doktor ekonomskih nauka</i> -član organa korporativnog upravljanja Messer Tehnogasa i NLB Komercijalne banke, -zamenik predsednika Nadzornog odbora Metalca a.d.	/
Prof. dr Goran Pitić Beograd	<i>Doktor ekonomskih nauka</i> -redovni profesor i predsednik Saveta FEFA, -član upravnog odbora AIK banke	/
Prof. dr Goran Petković Beograd	<i>Doktor ekonomskih nauka</i> -redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Beogradu	/
Prof. dr Dragan Lončar Beograd	<i>Doktor ekonomskih nauka</i> -redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Beogradu, -član Upravnog odbora i Komiteta za reviziju Banca Intesa, -predsednik Komiteta za reviziju Wiener Stadtische	/

2. Članovi Izvršnog odbora

Ime, prezime i prebivalište	Obrazovanje, sadašnje zaposlenje, članstvo u nadzornim odborima drugih društava	Broj i % akcija koje poseduje na dan 31.12.2024.
Radmila Trifunović Gornji Milanovac	<i>dipl. ekonomista</i> -Generalni direktor i Izvršni direktor za finansijske poslove i poslovnu logistiku	3.139 0,15%
Biljana Cvetić Gornji Milanovac	<i>dipl. pravnik</i> -Izvršni direktor za ljudske resurse, pravo i bezbednost na radu	2.907 0,14%
Vojin Vukadinović Gornji Milanovac	<i>dipl. ing. elektrotehnike</i> -Izvršni direktor za razvoj digitalne komunikacije, IT i marketing	12.151 0,60%
Veljko Vukadinović Gornji Milanovac	<i>dipl. ing. tehnologije</i> -Izvršni direktor za segment proizvodnje (organizaciju, planiranje i produktivnost)	16.001 0,78%
Marina Jevtić Gornji Milanovac	<i>dipl. ekonomista</i> -Izvršni direktor za prodaju i nabavku	1.059 0,05%

ZAVISNA DRUŠTVA

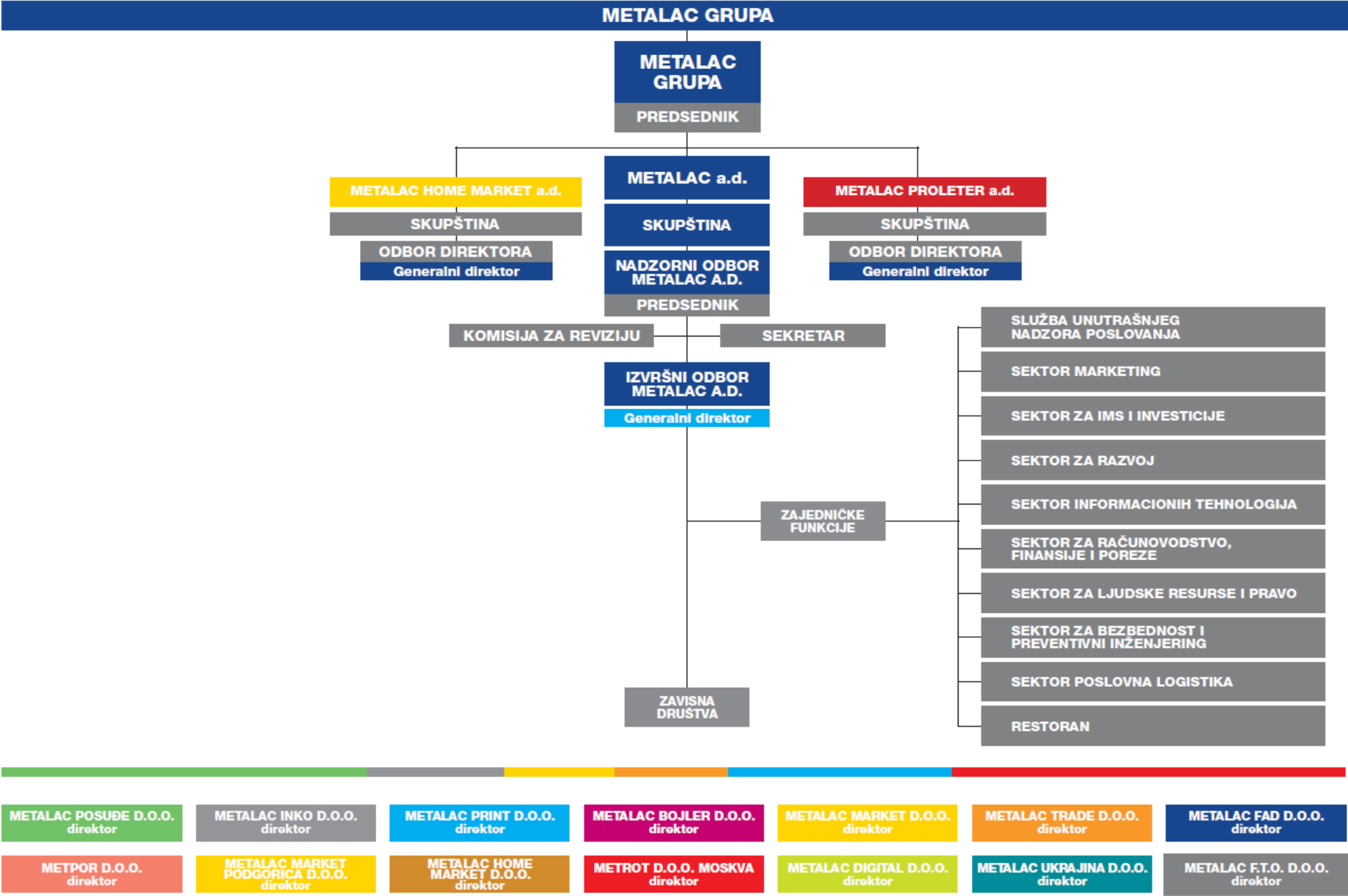
Metalac a.d. je od 31. maja 2012. godine sa svojim zavisnim društvima po osnovu povezanosti kapitalom, organozovan u »Metalac Grupu«.

»Metalac Grupu« čini ukupno 17 privrednih društava i to Metalac a.d. kao kontrolno društvo i 16 zavisnih društava, od kojih 12 posluju sa sedištem u Republici Srbiji, a preostala 4 posluju na inostranim tržištima.

Metalac a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Naziv zavisnog društva	Učešće u osnovnom kapitalu
- Metalac Posuđe d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Print d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Inko d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Bojler d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac FAD d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Market d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Trade d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metpor d.o.o. Beograd	100%
- Metalac Digital d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac FTO d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Home Market a.d. Novi Sad	100%
- Metalac Proleter a.d. Gornji Milanovac	100%
- Metrot o.o.o. Moskva, Ruska Federacija	100%
- Metalac Market Podgorica d.o.o. Podgorica, Crna Gora	100%
- Metalac Home Market d.o.o. Zagreb, Hrvatska	100%
- Metalac Ukrajina d.o.o. Kijev, Ukrajina	100%

ORGANIZACIONA STRUKTURA METALAC GRUPE



AKCIJE KOMPANIJE

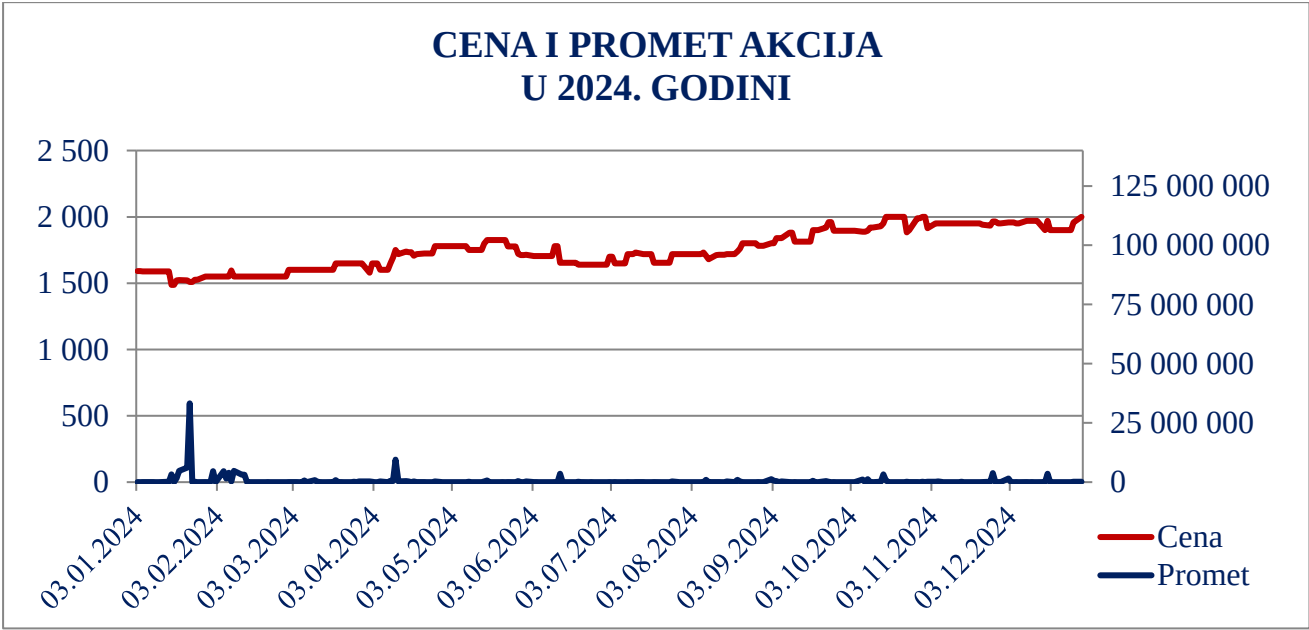
Akcijski kapital Metalca a.d. iskazan je u 2.040.000 običnih akcija nominalne vrednosti 1.200 dinara.

Struktura vlasništva na dan	31.12.2024. godine:		31.12.2023. godine:	
Akcije u vlasništvu fizičkih lica	1.236.987	60,64%	1.248.564	61,20%
Akcije u vlasništvu pravnih lica	489.199	23,98%	447.524	21,94%
Zbirni odnosno kustodi račun	313.814	15,38%	343.912	16,86%

Akcijski kapital iskazan na nivou izdavaoca na dan 31.12.2024. godine



Akcijama Kompanije trguje se u okviru Prime Listinga Beogradske berze, metodom kontinuiranog trgovanja.



Promet i pokazatelji:

Na dan / u godini	31.12.2024. godina	Na dan 31.12.2023. godina:
Poslednja cena	2.000 din	1.590 din
Najviša cena	2.000 din	1.730 din
Najniža cena	1.460 din	1.403 din
Ukupan obim	75.690 akcija	89.725 akcija
Ukupan promet	122.667.024 din	132.526.798 din
Prosečna cena	1.620 din	1.477 din
Tržišna kapitalizacija	4.080.000.000 din	3.243.600.000 din
Obračunska vrednost	1.995,35 din	1.830,62 din
Dividenda (bruto)	90,00 din	90,00 din
EPS (dobit po akciji)	268,45 din	137,68 din
P/E (cena/ dobit po akciji)	7,45	11,55
P/B (cena/ knjigovodstvena vrednost)	1,00	0,87
ROE (prinos na akcijski kapital)	14,02%	7,59%

Redosled prvih 10 akcionara po broju akcija i glasova:

R.br.	Akcionar	Broj akcija	% od ukupne emisije
1.	Sempiola Invest Limited	188.047	9,21799
2.	UniCredit Bank Srbija a.d. - kastodi racun	167.540	8,21275
3.	Đunić Danko	154.746	7,58558
4.	Metalac a.d. Gornji Milanovac	106.994	5,24480
5.	Enel d.o.o. Novi Sad	102.001	5,00005
6.	Vukadinović Dragoljub	100.216	4,91255
7.	Todosijević Radmila	98.900	4,84804
8.	OTP Banka Srbija - kastodi račun	97.393	4,77417
9.	Trhulj Bećir	91.856	4,50275
10.	Jakovljevic Radojičić Marina	49.512	2,42706

SEGMENT FINANSIJSKOG POSLOVANJA

Finansijski izveštaji za 2024. godinu sastavljeni su u skladu sa zakonskom i profesionalnom regulativom. Okvir za sastavljanje finansijskih izveštaja je Zakon o računovodstvu, usvojene računovodstvene politike, kao i međunarodni računovodstveni standardi, odnosno međunarodni standardi finasijskog izveštavanja. Prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja posebno se adekvatnim i veoma opreznim metodama procenjivala svaka pozicija imovine ili obaveza.

Mišljenje revizora je da su finansijski izveštaji sastavljeni po svim materijalno značajnim pitanjima u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Ukupan prihod (združeno) Metalac Grupe u poslovnoj 2024. godini iznosi 184,5 miliona evra, što je za 10% više u odnosu na ostvarenje prethodne godine i 3% više u odnosu na plan. **Združena bruto dobit (EBT)** u 2024. je 12,5 miliona evra, veća je od prošlogodišnjih vrednosti za 37%, a 9% je iznad plana. Metalac Grupa je u 2024. godini ostvarila **združenu poslovnu dobit (EBIT)** u iznosu od 7,7 miliona evra, što je za 8% iznad ostvarenja u prethodnoj godini, a 3% manje od plana.

Ukupna **združena imovina** je u 2024. godini je veća za 2% u odnosu na godinu pre. U strukturi, došlo je do rasta stalne imovine za 2,5% i obrtne imovine za 1,4%. U okviru obrtne imovine zalihe su veće za 6%, potraživanja iz prodaje su nepromenjena, gotovina je veća za 8%, kratkoročni plasmani su manji za 9%. U **strukturi pasive**, na dan 31.12.2024. sopstveni kapital je veći za 6%, dugoročna rezervisanja i obaveze su manje za 9%, a kratkoročni izvori finansiranja su na istom nivou. Obaveze prema bankama su manje za 2 miliona evra, a obaveze za interne zajmove su manje za 1,6 miliona evra.

Grupa je združeno, u 2024. godini ostvarila **neto priliv gotovine** u iznosu od 0,6 miliona evra. U strukturi, ostvaren je neto priliv iz poslovnih aktivnosti u iznosu od 7,4 miliona evra, neto priliv iz investicionih aktivnosti od 2 miliona evra (kupovina opreme, ulaganja u objekte, primljene dividende od zavisnih društava) i neto odliv iz finansijskih aktivnosti u iznosu od 8,9 miliona evra.

PROIZVODNA DRUŠTVA:

- **Ukupan prihod** proizvodnih društava u 2024. godini je 50,8 miliona evra, što je za 1% manje od prihoda u 2023, a u odnosu na plan je manji za 7%. Njihovo učešće u združenom prihodu Grupe iznosi 28%.
- Ostvarena **bruto dobit (EBT)** proizvodnih društava u 2024. iznosi 3,9 miliona eura, 4% je veća u odnosu na 2023. godinu, a 5% ispod planskih veličina.
- Ostvarena **poslovna dobit (EBIT)** proizvodnih društava u 2024. godini iznosi 4,2 miliona evra, za 4% je iznad ostvarenja u prethodnoj godini, a za 6% manja u odnosu na plan.
- Pozitivan **neto novčani tok** su u prethodnoj godini ostvarili Posuđe i FAD. U delu poslovnih aktivnosti primetna je veća efikasnost u naplati potraživanja, što je za posledicu imalo i povećane odlive zbog plaćanja obaveza prema dobavljačima. U delu investicionih aktivnosti sva društva su ulagala u opremu. U okviru finansijskih aktivnosti, primetno je dodatno zaduživanje zbog pojačanih investicionih aktivnosti i kao potpora finansijskoj stabilnosti poslovanju.

DOMAĆA TRGOVINA:

- **Ukupan prihod** koji su u 2024. godini ostvarila domaća trgovačka društva je iznosio 105 miliona evra, što je 16% više u odnosu na prošlu godinu i 10% više u odnosu na plan. Njihovo učešće u ukupnim prihodima Grupe iznosi 57%.
- Ostvarena **EBT** u 2024. je 3,6 miliona evra, veća je u odnosu na 2023. za 31%, a u odnosu na plan je veća za 17%.
- Ostvarena **EBIT** je iznosila 2,4 miliona evra, veća je u odnosu na ostvarenje u 2023. godini za 9%, a u odnosu na plan je manja za 9%.
- Domaća trgovačka društva su u 2024. godini uglavnom ostvarila pozitivan **neto novčani tok**. Primetan je rast poslovne aktivnosti. U delu investicionih aktivnosti su izvršena ulaganja u opremu i nekretnine. U delu finansijskih aktivnosti: plaćene su dividende matičnom društvu, vraćen deo kredita.

INO TRGOVINE:

- Ino trgovine su u 2024. godini ostvarile **ukupan prihod** u iznosu od 12 miliona evra, što je za 13% više u odnosu na plan, a 10% iznad ostvarenja prethodne godine. Učešće ino trgovina u združenom prihodu Grupe je zadržano na prošlogodišnjem nivou i iznosi 7%.
- Ostvarena **EBT** u 2024. godini je pozitivna i iznad plana i prošlogodišnjeg ostvarenja kod Podgorice i Zagreba.
- Ino trgovine su (združeno) u 2024. ostvarile **EBIT** koja je značajno iznad prošlogodišnjih i planiranih vrednosti.
- Sve ino trgovine su ostvarile pozitivan **neto novčani tok** u 2024. godini, koji je rezultat poslovnih aktivnosti.

ZDRUŽENI BILANS USPEHA METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024 / 2023.

EUR*

	31.12.2024.	31.12.2023.	%
POSLOVNI PRIHODI	176 277 204	162 668 097	108,37
Prihodi od prodaje (roba, proizvodi i usluge)	169 062 970	154 116 768	109,70
Prihodi od prodaje robe	113 576 111	99 361 683	114,31
Prihod od prodaje robe - dom. tržište	110 718 641	96 475 151	114,76
Prihodi od prodaje robe - ino tržišta	2 857 470	2 886 532	98,99
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	55 486 859	54 755 085	101,34
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - dom. tržište	31 942 290	31 589 211	101,12
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - ino tržište	23 544 569	23 165 874	101,63
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	329 172	279 676	117,70
Promena vrednosti zaliha	(807 430)	693 043	0,00
Ostali poslovni prihodi i prihod od subvencija	7 535 156	7 425 549	101,48
Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine	157 336	153 061	102,79
POSLOVNI RASHODI	168 550 352	155 521 345	108,38
Nabavna vrednost prodate robe/nekretnine	88 151 384	77 025 815	114,44
Troškovi osnovnog materijala	18 829 453	20 199 514	93,22
Troškovi pomoćnog materijala	697 891	683 990	102,03
Troškovi potrošnog materijala	448 242	442 670	101,26
Troškovi ostalog materijala	972 263	1 021 432	95,19
Troškovi rezervnih delova	527 182	879 744	59,92
Troškovi goriva i energije	6 483 757	7 308 024	88,72
Troškovi zarada	26 456 323	23 289 727	113,60
Troškovi naknada i ostali lični rashodi	2 909 519	2 450 262	118,74
Troškovi usluga na izradi učinaka	615 243	514 194	119,65
Troškovi transporta	3 145 730	3 140 929	100,15
Troškovi održavanja	1 414 652	1 251 702	113,02
Troškovi zakupa ofisa	49 472	69 027	71,67
Troškovi zakupa skladišta	227 452	291 404	78,05
Troškovi zakupa prodavnica	357 061	283 646	125,88
Troškovi reklame i sajmovi	2 029 810	1 962 880	103,41
Troškovi usluga holdinga	2 875 961	2 730 307	105,33
Troškovi usluga skladištenja-holding	1 115 303	1 030 179	108,26
Troškovi amortizacije	3 037 053	2 941 062	103,26
Troškovi zakupa (Standard 16 - lizing)-eksterno	1 105 081	1 024 314	107,89
Troškovi zakupa (Standard 16 - lizing)-holding	1 288 699	1 286 784	100,15
Troškovi rezervisanja	1 220 700	1 485 823	82,16
Troškovi FTO	404 313	343 205	117,80
Ostali poslovni rashodi	4 143 299	3 701 735	111,93
Rashodi od usklađivanja vrednosti imovine	44 509	162 975	27,31
EBIT	7 726 852	7 146 751	108,12
FINANSIJSKI PRIHODI	6 913 426	3 981 457	173,64
FINANSIJSKI RASHODI	1 249 320	1 470 286	84,97
Kamata	514 475	572 498	89,86
Ostali finansijski rashodi	734 845	897 788	81,85
OSTALI PRIHODI	1 299 661	1 505 537	86,33
OSTALI RASHODI	2 203 606	2 076 452	106,12
EBT	12 487 014	9 087 007	137,42
NETO DOBITAK / (GUBITAK)	11 185 741	8 128 826	137,61

* po prosečnom kursu za dvanaest meseci 2024. godine - 117,10 din/eur i 2023. godine - 117,30 din/eur

BILANS USPEHA METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024. I 2023. GODINE (proizvodnih društava)

EUR*

	POSUDE			PRINT			INKO			BOJLER			FAD		
	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)
POSLOVNI PRIHODI	28 299 223	29 226 351	96,8	4 718 027	4 950 571	95,3	5 136 541	4 738 414	108,4	7 093 006	7 117 741	99,7	4 918 386	4 794 979	102,6
Prihodi od prodaje (roba, proizvodi i usluge)	27 935 576	27 957 408	99,9	4 647 336	4 914 868	94,6	4 777 737	4 469 344	106,9	7 232 613	6 896 309	104,9	4 603 715	4 413 896	104,3
Prihodi od prodaje robe	202 477	257 519	78,6	0	0	0,0	309 872	195 746	158,3	455 798	433 708	105,1	0	0	0,0
Prihod od prodaje robe - dom. tržište	202 477	257 519	78,6	0	0	0,0	180 581	88 218	204,7	173 416	156 189	111,0	0	0	0,0
Prihodi od prodaje robe - ino tržišta	0	0	0,0	0	0	0,0	129 291	107 528	120,2	282 383	277 519	101,8	0	0	0,0
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	27 733 100	27 699 889	100,1	4 647 336	4 914 868	94,6	4 467 865	4 273 598	104,5	6 776 815	6 462 600	104,9	4 603 715	4 413 896	104,3
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - dom. tržište	13 149 872	13 256 121	99,2	4 603 322	4 858 218	94,8	2 032 237	1 867 843	108,8	4 319 761	3 991 407	108,2	799 394	920 750	86,8
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - ino tržište	14 583 228	14 443 768	101,0	44 014	56 650	77,7	2 435 628	2 405 754	101,2	2 457 054	2 471 194	99,4	3 804 321	3 493 146	108,9
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	240 043	211 253	113,6	0	0	0,0	8 540	128	0,0	0	0	0,0	50 120	58 252	86,0
Promena vrednosti zaliha	(371 742)	551 125	0,0	5 705	(9 488)	0,0	(127 079)	(29 548)	430,1	(187 635)	168 355	0,0	(126 678)	12 600	0,0
Ostali poslovni prihodi i prihod od subvencije	428 958	379 574	113,0	24 125	26 155	92,2	477 344	298 491	159,9	47 079	46 044	102,2	391 230	310 230	126,1
Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine	66 388	126 991	52,3	40 863	19 037	214,7	0	0	0,0	948	7 033	13,5	0	0	0,0
POSLOVNI RASHODI	25 572 784	26 534 825	96,4	4 453 177	4 667 647	95,4	4 696 985	4 406 496	106,6	6 663 740	6 784 135	98,2	4 534 355	4 341 432	104,4
Nabavna vrednost prodate robe	171 674	228 934	75,0	0	0	0,0	144 372	94 552	152,7	239 675	229 599	104,4	0	0	0,0
Troškovi osnovnog materijala	9 709 317	10 538 005	92,1	2 503 527	2 803 760	89,3	1 865 406	1 848 909	100,9	3 537 541	3 772 779	93,8	1 213 664	1 236 061	98,2
Troškovi pomoćnog materijala	238 933	185 814	128,6	99 385	108 627	91,5	192 331	189 062	101,7	31 520	28 073	112,3	135 722	172 413	78,7
Troškovi ostalog materijala	547 899	546 309	100,3	28 924	39 847	72,6	18 762	23 478	79,9	53 903	64 527	83,5	47 933	52 506	91,3
Troškovi rezervnih delova	406 413	765 320	53,1	427	1 117	38,2	50 871	39 991	127,2	50 026	34 714	144,1	16 396	21 697	75,6
Troškovi goriva i energije	1 760 965	2 146 394	82,0	80 726	101 824	79,3	128 053	138 252	92,6	205 679	213 026	96,6	274 526	285 107	96,3
Troškovi zarada	7 424 885	6 881 091	107,9	920 828	831 475	110,7	1 269 385	1 059 327	119,8	1 294 406	1 162 199	111,4	1 548 787	1 363 095	113,6
Troškovi naknada i ostali lični rashodi	229 377	480 009	47,8	95 260	90 222	105,6	64 048	47 110	136,0	52 946	34 697	152,6	23 245	29 821	77,9
Troškovi usluga na izradi učinaka	214 056	130 904	163,5	20 461	40 298	50,8	3 074	5 942	51,7	63 339	80 196	79,0	314 313	256 854	122,4
Troškovi transporta	614 031	648 022	94,8	116 285	132 268	87,9	207 455	196 164	105,8	197 489	193 922	101,8	142 938	126 846	112,7
Troškovi održavanja	174 321	123 299	141,4	56 892	43 308	131,4	42 280	32 191	131,3	68 207	69 020	98,8	117 515	133 052	88,3
Troškovi reklame i sajnova	527 592	558 610	94,4	19 342	18 184	106,4	43 646	52 941	82,4	59 428	48 508	122,5	6 097	8 022	76,0
Troškovi usluga holdinga	992 886	849 608	116,9	123 672	105 951	116,7	134 620	118 943	113,2	135 867	119 940	113,3	134 782	91 458	147,4
Troškovi usluga skladištenja-holding	443 723	423 785	104,7	0	0	0,0	16 072	13 384	120,1	53 407	50 315	106,1	0	0	0,0
Troškovi amortizacije	542 237	452 549	119,8	97 788	112 055	87,3	228 753	226 385	101,0	194 253	272 771	71,2	377 361	361 321	104,4
Troškovi zakupa (Standard 16-lizing)-holding	825 636	824 339	100,2	108 531	108 346	100,2	93 510	93 410	100,1	119 880	119 676	100,2	0	0	0,0
Troškovi rezervisanja	72 810	157 067	46,4	10 154	35 916	28,3	10 649	80 725	13,2	96 772	89 710	107,9	18 856	63 879	29,5
Troškovi FTO	175 167	151 722	115,5	16 798	14 518	115,7	16 798	14 518	115,7	17 993	15 831	113,7	22 792	19 787	115,2
Ostali poslovni rashodi	497 045	442 660	112,3	138 343	79 932	173,1	166 900	104 612	159,5	188 856	184 015	102,6	120 205	111 441	107,9
Rashodi od usklađivanja vrednosti imovine	3 817	384	995,0	15 833	0	0,0	0	26 598	0,0	2 553	614	416,0	19 223	8 073	0,0
EBIT	2 726 439	2 691 526	101,3	264 851	282 924	93,6	439 556	331 918	132,4	429 266	333 606	128,7	384 031	453 546	84,7
FINANSIJSKI PRIHODI	174 833	131 483	133,0	17	128	13,4	8 856	11 253	78,7	9 701	10 332	93,9	2 528	5 175	48,8
FINANSIJSKI RASHODI	275 636	354 604	77,7	29 197	36 786	79,4	56 823	70 341	80,8	117 020	82 992	141,0	55 542	70 622	78,6
Kamata	222 912	269 429	82,7	6 149	7 801	78,8	42 101	58 568	71,9	68 437	60 878	112,4	49 026	61 151	80,2
Ostali finansijski rashodi	52 724	85 175	61,9	23 049	28 986	79,5	14 722	11 773	125,1	48 582	22 114	219,7	6 516	9 471	68,8
OSTALI PRIHODI	197 028	393 777	50,0	42 477	36 027	117,9	53 330	30 588	174,3	99 009	69 693	142,1	56 388	21 910	257,4
OSTALI RASHODI	184 979	303 649	60,9	20 538	28 159	72,9	153 160	31 202	490,9	43 570	25 507	170,8	25 260	31 330	80,6
EBT	2 637 686	2 558 534	103,1	257 609	254 135	101,4	291 759	272 217	107,2	377 387	305 132	123,7	362 143	378 679	95,6
NETO DOBITAK / (GUBITAK)	2 249 855	2 225 192	101,1	210 179	222 498	94,5	238 975	269 974	88,5	314 355	255 448	123,1	312 485	322 038	97,0

* po prosečnom kursu za dvanaest meseci 2024. godine - 117,10 din/eur i 2023. godine - 117,30 din/eur

BILANS USPEHA METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024. I 2023. GODINE (domaćih trgovačkih društava)

EUR*

	MARKET			TRADE			METPOR			DIGITAL		
	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)
POSLOVNI PRIHODI	47 829 402	41 262 489	115,9	5 292 989	4 432 882	119,4	288 173	326 002	88,4	381 050	405 158	94,0
Prihodi od prodaje (roba, proizvodi i usluge)	47 180 700	40 684 987	116,0	5 260 495	4 428 627	118,8	266 789	305 789	87,2	124 919	106 078	117,8
Prihodi od prodaje robe	47 098 992	40 655 192	115,8	5 260 495	4 428 627	118,8	266 789	305 789	87,2	0	0	0,0
Prihodi od prodaje robe VP - dom. tržište	942 425	799 787	117,8	4 209 906	3 334 766	126,2	201 802	247 920	81,4	0	0	0,0
Prihodi od prodaje robe MP - dom. tržište	43 821 605	37 638 431	116,4	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Prihodi od internet prodaje - dom. tržište	2 334 962	2 216 974	105,3	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Prihodi od prodaje robe VP - ino tržište	0	0	0,0	1 050 589	1 093 862	96,0	64 987	57 869	112,3	0	0	0,0
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	81 708	29 795	274,2	0	0	0,0	0	0	0,0	124 919	106 078	117,8
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - dom.	80 837	29 795	271,3	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - ino tržište	871	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	124 919	106 078	117,8
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	14 526	3 461	419,7	3 202	1 151	278,3	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostali poslovni prihodi i prihod od subvencija	611 785	574 041	106,6	3 305	3 103	106,5	21 383	20 213	105,8	256 132	299 079	85,6
Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine	22 391	0	0,0	25 986	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
POSLOVNI RASHODI	47 290 026	40 616 846	116,4	4 550 632	3 945 763	115,3	287 438	325 064	88,4	377 293	400 307	94,3
Nabavna vrednost prodate robe	37 692 289	32 368 150	116,4	3 368 557	2 840 921	118,6	209 137	249 420	83,8	0	0	0,0
Troškovi potrošnog materijala	115 730	118 943	97,3	9 078	9 224	98,4	0	0	0,0	43	0	0,0
Troškovi goriva i energije	199 112	188 397	105,7	27 319	21 228	128,7	2 195	2 762	79,5	0	0	0,0
Troškovi zarada	4 261 981	3 538 312	120,5	276 550	230 367	120,0	52 425	44 876	116,8	53 237	85 567	62,2
Troškovi naknada zarada i ostali lični rashodi	853 424	542 668	157,3	56 447	39 454	143,1	1 716	1 799	95,4	5 115	4 348	117,7
Troškovi transporta	600 512	591 168	101,6	164 073	158 278	103,7	9 308	10 682	87,1	12 656	10 546	120,0
Troškovi održavanja	178 155	78 789	226,1	14 270	16 829	84,8	1 477	1 731	85,4	8 232	10 622	77,5
Troškovi zakupa prodavnica	190 769	132 072	144,4	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Troškovi reklame i propagande	581 418	581 407	100,0	102 946	74 075	139,0	0	0	0,0	206 524	172 464	119,7
Troškovi usluga holdinga	571 230	475 277	120,2	89 701	76 965	116,5	1 102	759	145,2	2 502	12 737	19,6
Troškovi usluga skladištenja-holding	353 971	307 357	115,2	245 209	232 839	105,3	0	0	0,0	0	0	0,0
Troškovi amortizacije	116 627	110 077	106,0	7 592	7 596	99,9	709	2 123	33,4	12 647	12 847	98,4
Troškovi zakupa (Standard 16 - lizing)-eksterno	977 327	926 471	105,5	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Troškovi zakupa (Standard 16 - lizing)-holding	45 090	45 013	100,2	23 134	23 095	100,2	6 917	6 905	100,2	0	0	0,0
Troškovi rezervisanja	71 520	157 383	45,4	16 644	52 430	31,7	0	1 492	0,0	0	0	0,0
Troškovi FTO	10 794	3 887	277,7	16 798	14 518	115,7	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostali poslovni rashodi	470 077	375 064	125,3	129 231	99 275	130,2	2 451	2 430	100,9	76 336	91 176	83,7
Rashodi od usklađivanja vrednosti imovine	0	76 411	0,0	3 083	48 670	6,3	0	85	0,0	0	0	0,0
EBIT	539 377	645 644	83,5	742 357	487 118	152,4	734	938	78,3	3 757	4 851	77,5
FINANSIJSKI PRIHODI	1 353 578	1 000 332	135,3	26 917	15 320	175,7	0	0	0,0	0	17	0,0
FINANSIJSKI RASHODI	200 786	256 172	78,4	62 383	72 003	86,6	384	401	95,9	461	196	235,2
Kamata	50 956	31 705	160,7	31 734	43 760	72,5	213	341	62,6	0	0	0,0
Ostali finansijski rashodi	149 829	224 467	66,7	30 649	28 244	108,5	171	60	286,2	461	196	235,2
OSTALI PRIHODI	129 949	110 162	118,0	30 888	51 373	60,1	956	1 500	63,7	0	0	0,0
OSTALI RASHODI	249 547	228 772	109,1	152 750	30 222	505,4	256	171	150,3	0	2 285	0,0
EBT	1 572 570	1 271 194	123,7	585 030	451 586	129,6	1 050	1 867	56,3	3 296	2 387	138,1
NETO DOBITAK / (GUBITAK)	1 308 002	1 063 086	123,0	496 687	379 471	130,9	897	1 577	56,9	2 801	2 046	136,9

* po prosečnom kursu za dvanaest meseci 2024. godine - 117,10 din/eur i 2023. godine - 117,30 din/eur

BILANS USPEHA METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024. I 2023. GODINE (akcionarskih društava)

EUR*

	METALAC a.d.			PROLETER			METALAC HOME MARKET		
	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)
POSLOVNI PRIHODI	11 452 963	11 664 408	98,2	46 967 549	41 081 620	114,3	2 023 339	1 838 866	110,0
Prihodi od prodaje (roba, proizvodi i usluge)	7 099 795	6 907 485	102,8	46 630 623	40 734 015	114,5	1 672 272	1 507 707	110,9
Prihodi od prodaje robe	66 832	71 355	93,7	46 622 135	40 725 396	114,5	1 665 175	1 507 707	110,4
Prihodi od prodaje robe VP - dom. tržište	0	0	0,0	1 198 873	794 800	150,8	1 441 802	1 504 084	95,9
Prihodi od prodaje robe MP - dom. tržište	66 832	71 355	93,7	45 423 262	39 930 597	113,8	62 758	0	0,0
Prihodi od internet prodaje - dom. tržište	0	0	0,0	0	0	0,0	160 615	3 623	0,0
Prihodi od prodaje robe VP - ino tržište	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	7 032 963	6 836 130	102,9	8 488	8 619	98,5	7 096	0	0,0
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - dom.	6 945 004	6 646 846	104,5	8 488	8 619	98,5	521	0	0,0
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - ino tržište	87 959	189 284	46,5	0	0	0,0	6 576	0	0,0
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	0	0	0,0	6 832	5 431	125,8	5 909	0	0,0
Ostali poslovni prihodi i prihod od subvencija	4 353 168	4 756 922	91,5	329 334	342 174	96,2	345 158	331 159	104,2
Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine	0	0	0,0	760	0	0,0	0	0	0,0
POSLOVNI RASHODI	11 006 746	11 123 640	98,9	45 767 686	40 018 806	114,4	2 060 598	1 798 764	114,6
Nabavna vrednost prodate robe/nekretnine	52 442	55 695	94,2	36 309 385	31 940 904	113,7	1 506 439	1 376 650	109,4
Troškovi osnovnog materijala	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Troškovi potrošnog materijala	0	0	0,0	283 108	276 974	102,2	4 791	1 458	328,6
Troškovi ostalog materijala	274 842	294 766	93,2	0	0	0,0	0	0	0,0
Troškovi rezervnih delova	3 049	16 905	18,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Troškovi goriva i energije	3 047 412	3 545 379	86,0	691 332	594 936	116,2	37 182	43 768	85,0
Troškovi zarada	3 375 773	3 125 857	108,0	4 631 725	3 737 818	123,9	161 845	122 123	132,5
Troškovi naknada zarada i ostali lični rashodi	755 038	615 192	122,7	689 522	513 794	134,2	35 841	28 167	127,2
Troškovi transporta	519 769	552 864	94,0	191 085	143 043	133,6	29 974	28 977	103,4
Troškovi održavanja	417 148	455 678	91,5	251 930	199 037	126,6	16 823	12 575	133,8
Troškovi zakupa prodavnica	0	0	0,0	0	0	0,0	5 158	0	0,0
Troškovi reklame i propagande	150 512	182 080	82,7	99 061	75 260	131,6	12 289	3 862	318,2
Troškovi usluga holdinga	0	0	0,0	659 821	878 670	75,1	29 778	0	0,0
Troškovi usluga skladištenja-holding	0	0	0,0	0	0	0,0	2 921	2 498	116,9
Troškovi amortizacije	866 234	865 627	100,1	486 746	407 425	119,5	74 014	68 082	108,7
Troškovi zakupa (Standard 16 - lizing)-eksterno	5 184	5 175	100,2	113 237	92 668	122,2	9 334	0	0,0
Troškovi rezervisanja	8 138	56 317	0,0	915 158	787 945	116,1	0	2 958	0,0
Troškovi FTO	88 779	76 760	115,7	38 395	31 662	121,3	0	0	0,0
Ostali poslovni rashodi	1 442 425	1 275 345	113,1	407 182	336 530	121,0	134 210	107 647	124,7
Rashodi od usklađivanja vrednosti imovine	0	0	0,0	0	2 140	0,0	0	0	0,0
EBIT	446 217	540 767	82,5	1 199 863	1 062 813	112,9	(37 259)	40 102	0,0
FINANSIJSKI PRIHODI	4 760 256	2 323 981	204,8	239 086	223 615	106,9	15 278	3 896	392,1
FINANSIJSKI RASHODI	40 948	38 977	105,1	14 731	19 847	74,2	3 032	1 364	222,3
Kamata	26 089	18 500	141,0	14 731	19 847	74,2	2 126	520	408,9
Ostali finansijski rashodi	14 859	20 477	72,6	0	0	0,0	905	844	107,3
OSTALI PRIHODI	64 740	65 047	99,5	416 541	66 624	625,2	57 173	41 074	139,2
OSTALI RASHODI	482 365	490 477	98,3	376 926	302 899	124,4	14 757	54 808	26,9
EBT	4 747 899	2 400 341	197,8	1 463 834	1 030 307	142,1	17 404	28 900	60,2
NETO DOBITAK / (GUBITAK)	4 676 729	2 394 442	195,3	1 215 508	873 376	139,2	11 366	20 844	54,5

* po prosečnom kursu za dvanaest meseci 2024. godine - 117,10 din/eur i 2023. godine - 117,30 din/eur

BILANS USPEHA METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024. I 2023. GODINE (ino trgovačkih društava)

EUR

	METROT*			METALAC MARKET Podgorica			METALAC HOME MARKET Zagreb			METALAC UKRAJINA**		
	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)
POSLOVNI PRIHODI	3 055 991	3 245 156	94,2	4 908 226	4 317 695	113,7	3 528 652	2 930 807	120,4	383 686	334 959	114,5
Prihodi od prodaje (roba, proizvodi i usluge)	2 853 853	3 245 156	87,9	4 864 209	4 279 333	113,7	3 528 652	2 930 807	120,4	383 686	334 959	114,5
Prihodi od prodaje robe	2 850 999	3 235 544	88,1	4 864 209	4 279 333	113,7	3 528 652	2 930 807	120,4	383 686	334 959	114,5
Prihodi od prodaje robe VP - dom. tržište	2 673 072	2 966 706	90,1	1 192 237	1 154 798	103,2	2 061 188	1 597 386	129,0	376 543	323 840	116,3
Prihodi od prodaje robe MP - dom. tržište	0	0	0,0	3 671 972	3 124 535	117,5	322 314	263 623	122,3	0	0	0,0
Prihodi od prodaje robe VP - ino tržište	177 927	268 838	66,2	0	0	0,0	1 145 150	1 069 798	107,0	7 143	11 119	64,2
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	2 854	9 612	29,7	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - dom.	2 854	9 612	29,7	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - ino tržište	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostali poslovni prihodi	202 138	0	0,0	44 017	38 362	114,7	0	0	0,0	0	0	0,0
POSLOVNI RASHODI	2 898 278	3 296 057	87,9	4 721 354	4 196 135	112,5	3 287 235	2 737 469	120,1	382 025	327 959	116,5
Nabavna vrednost prodane robe	2 075 584	2 111 121	98,3	3 309 142	2 953 945	112,0	2 743 539	2 302 918	119,1	329 148	273 006	120,6
Troškovi potrošnog materijala	1 107	3 128	35,4	15 934	15 328	104,0	18 451	17 616	104,7	0	0	0,0
Troškovi goriva i energije	2 766	3 902	70,9	26 215	22 900	114,5	0	0	0,0	276	148	186,5
Troškovi zarada	258 177	342 161	75,5	752 404	635 045	118,5	162 661	118 257	137,5	11 254	12 158	92,6
Troškovi naknada zarada i ostali lični rashodi	8 575	4 250	201,8	18 842	7 821	240,9	20 121	10 911	184,4	0	0	0,0
Troškovi transporta	202 384	230 316	87,9	53 720	47 252	113,7	78 725	65 411	120,4	5 325	5 171	103,0
Troškovi održavanja	4 718	7 486	63,0	37 320	29 815	125,2	25 364	38 271	66,3	0	0	0,0
Troškovi zakupa ofisa	34 819	53 594	65,0	0	0	0,0	13 963	14 680	95,1	690	753	91,6
Troškovi zakupa skladišta	147 580	226 004	65,3	0	0	0,0	73 546	59 070	124,5	6 326	6 330	99,9
Troškovi zakupa prodavnica	0	0	0,0	161 134	151 574	106,3	0	0	0,0	0	0	0,0
Troškovi marketinga	67 089	98 871	67,9	50 477	19 904	253,6	79 334	42 804	185,3	24 054	25 888	92,9
Troškovi amortizacije	3 420	7 196	47,5	19 809	26 565	74,6	8 312	8 146	102,0	550	297	185,2
Troškovi zakupa (Standard 16 - lizing)-holding	0	0	0,0	66 000	66 000	100,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostali poslovni rashodi	92 059	208 028	44,3	210 357	219 986	95,6	63 219	59 385	106,5	4 402	4 208	104,6
EBIT	157 713	(50 901)	0,0	186 872	121 560	153,7	241 417	193 338	124,9	1 661	7 000	23,7
FINANSIJSKI PRIHODI	271 721	203 961	133,2	0	0	0,0	13	13	100,0	50 642	51 950	97,5
FINANSIJSKI RASHODI	318 093	366 390	86,8	0	0	0,0	618	645	95,8	73 666	98 946	74,5
OSTALI PRIHODI	78 595	551 666	14,2	69 639	60 018	116,0	2 947	6 078	48,5	0	0	0,0
OSTALI RASHODI	252 478	332 201	76,0	96 741	76 025	127,2	150 279	138 746	108,3	0	0	0,0
EBT	(62 542)	6 135	0,0	159 770	105 553	151,4	93 480	60 038	155,7	(21 363)	(39 996)	53,4
NETO DOBITAK / (GUBITAK)	(39 058)	597	0,0	133 550	90 439	147,7	74 773	47 795	156,4	(21 363)	(39 996)	53,4

* po prosečnom kursu za dvanaest meseci 2024. od 100,46 rub/eur i 2023. 92,30 rub/eur

** po prosečnom kursu za dvanaest meseci 2024. od 43,47 uah/eur i 2023. godine 39,83 uah/eur

ZDRUŽENI BILANS STANJA METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024 / 2023.

EUR*

	31.12.2024.	31.12.2023.	%
AKTIVA	132 666 826	130 246 483	101,86
Stalna imovina	54 994 495	53 635 533	102,53
Nematerijalna ulaganja, nekretnine i oprema	38 823 683	38 252 283	101,49
Dugoročni finansijski plasmani	14 515 073	13 722 722	105,77
Dugoročni krediti ZD	559 300	565 230	98,95
Ostala dugoročna potraživanja	1 096 439	1 095 299	100,10
Obrtna imovina	77 354 578	76 302 853	101,38
Zalihe	33 731 307	31 865 471	105,86
Materijal	6 108 454	5 859 659	104,25
Nedovršena proizvodnja	2 301 443	2 660 529	86,50
Gotovi proizvodi	6 646 934	7 089 061	93,76
Roba	18 674 475	16 256 222	114,88
Potraživanja i gotovina	43 623 271	44 437 382	98,17
Dati avansi	1 254 537	1 428 904	87,80
Potraživanja (kupci)	23 275 832	23 323 540	99,80
Krat.fin.plasmani (potrošački zajmovi)	8 669 617	9 534 092	90,93
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	7 869 386	7 288 344	107,97
Ostala potraživanja i st.sred.namenjena pr.	2 553 900	2 862 502	89,22
Odložena poreska sredstva	317 754	308 097	103,13
PASIVA	132 666 826	130 246 483	101,86
Kapital	75 300 762	70 836 903	106,30
Osnovni kapital	34 042 287	33 483 059	101,67
Ostali kapital	320 794	320 520	100,09
Rezerve	1 228 719	1 227 466	100,10
Revalorizacije rezerve	32 229	12 235	263,40
Aktuarski dobitak / (gubitak)	(628 164)	(627 628)	100,09
Neraspoređeni dobitak / (gubitak) ranijih godina	29 097 793	28 245 668	103,02
Neraspoređeni dobitak / (gubitak) tekuće godine	11 207 104	8 175 582	137,08
Dugoročne obaveze	17 332 760	19 112 401	90,69
Dugoročna rezervisanja	3 912 280	3 847 858	101,67
Dugoročni krediti	7 719 906	9 797 466	78,79
Dugoročni zajmovi ZD	503 390	502 961	100,09
Obaveze po osnovu lizinga	5 090 378	4 964 116	102,54
Ostale dugoročne obaveze	106 806	0	0,00
Kratkoročne obaveze	39 991 820	40 304 532	99,22
Kratkoročni krediti	85 397	0	0,00
Kratkoročni zajamovi ZD	597 780	1 817 406	32,89
Obaveze iz poslovanja (dobavljači)	30 115 434	29 881 667	100,78
Ostale obaveze	9 193 209	8 605 459	106,83
Gubitak iznad visine kapitala	(142 239)	(126 030)	112,86
Odložene poreske obaveze	183 723	118 677	154,81

*po srednjem kursu na dan 31.12.2024. - 117,10 din/eur i 31.12.2023 - 117,20 din/eur

BILANS STANJA METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024. I 2023. GODINE (proizvodnih društava)

EUR*

	POSUDE			PRINT			INKO			BOJLER			FAD		
	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)
AKTIVA	27 272 135	28 376 177	96,1	2 769 940	3 207 312	86,4	4 359 146	4 395 691	99,2	5 861 512	5 968 439	98,2	4 885 482	5 385 998	90,7
Stalna imovina	4 546 003	5 140 375	88,4	538 668	687 457	78,4	1 865 278	1 922 244	97,0	1 817 720	1 888 012	96,3	2 654 799	2 881 135	92,1
Nematerijalna ulaganja, nekretnine i oprema	4 546 003	5 140 375	88,4	538 668	687 457	78,4	1 865 278	1 922 244	97,0	1 817 720	1 888 012	96,3	2 654 799	2 881 135	92,1
Dugoročni finansijski plasmani	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Dugoročni krediti ZD	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostala dugoročna potraživanja	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Obrtna imovina	22 624 082	23 140 324	97,8	2 214 680	2 501 510	88,5	2 457 472	2 429 369	101,2	4 023 860	4 056 229	99,2	2 189 547	2 472 892	88,5
Zalihe	9 078 309	8 878 652	102,2	482 852	442 031	109,2	1 382 699	1 358 490	101,8	2 323 535	2 438 660	95,3	1 783 792	2 104 608	84,8
Materijal	3 742 365	3 332 875	112,3	396 174	361 126	109,7	802 528	772 534	103,9	625 115	661 280	94,5	448 693	644 070	69,7
Nedovršena proizvodnja	962 938	1 222 210	78,8	33 390	18 379	181,7	102 673	134 565	76,3	377 626	367 150	102,9	824 816	918 225	89,8
Gotovi proizvodi	4 214 962	4 322 696	97,5	53 288	62 526	85,2	309 146	403 874	76,5	1 062 502	1 259 224	84,4	510 282	542 312	94,1
Roba	158 044	870	0,0	0	0	0,0	168 352	47 517	354,3	258 292	151 007	171,0	0	0	0,0
Potraživanja i gotovina	13 545 773	14 261 672	95,0	1 731 827	2 059 480	84,1	1 074 774	1 070 879	100,4	1 700 325	1 617 568	105,1	405 756	368 285	110,2
Dati avansi	169 838	134 403	126,4	6 200	6 715	92,3	149 556	62 679	238,6	400 794	447 961	89,5	35 235	19 735	178,5
Potraživanja (kupci)	10 481 315	11 228 882	93,3	1 625 517	1 918 191	84,7	750 623	846 561	88,7	1 153 553	833 490	138,4	280 905	265 503	105,8
Krat.fin.plasmani (potrošački zajmovi)	1 998 548	1 999 548	100,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	768 514	714 215	107,6	11 349	43 473	26,1	124 389	141 630	87,8	128 164	285 828	44,8	60 897	53 396	114,0
Ostala potraživanja i st.sred.namenjena pr.	127 558	184 625	69,1	88 762	91 101	97,4	50 205	20 009	250,9	17 814	50 290	35,4	28 719	29 650	96,9
Odložena poreska sredstva	102 050	95 478	106,9	16 593	18 345	90,4	36 396	44 078	82,6	19 932	24 198	82,4	41 136	31 971	128,7
PASIVA	27 272 135	28 376 177	96,1	2 769 940	3 207 312	86,4	4 359 146	4 395 691	99,2	5 861 512	5 968 439	98,2	4 885 482	5 385 998	90,7
Kapital	15 734 398	14 406 860	109,2	1 903 792	2 161 451	88,1	2 093 143	2 065 887	101,3	2 284 364	2 053 652	111,2	3 292 135	3 130 776	105,2
Osnovni kapital	3 823 638	3 389 002	112,8	1 010 931	1 010 068	100,1	947 011	946 203	100,1	1 782 101	1 780 580	100,1	2 552 545	2 405 401	106,1
Ostali kapital	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Rezerve	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Revalorizacione rezerve	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Aktuarski dobitak / (gubitak)	(297 865)	(297 611)	100,1	(26 832)	(26 809)	100,1	(14 031)	(14 019)	100,1	(29 069)	(29 044)	100,1	(10 845)	(10 836)	100,1
Neraspoređeni dobitak / (gubitak) ranijih godina	9 958 770	9 088 379	109,6	709 513	955 503	74,3	921 187	863 541	106,7	216 977	46 451	467,1	437 950	413 899	105,8
Neraspoređeni dobitak / (gubitak) tekuće godine	2 249 855	2 227 090	101,0	210 179	222 688	94,4	238 975	270 162	88,5	314 355	255 666	123,0	312 485	322 312	97,0
Dugoročne obaveze	4 845 662	6 985 606	69,4	205 798	347 696	59,2	1 006 405	1 316 476	76,4	1 653 015	2 178 055	75,9	938 753	1 294 377	72,5
Dugoročna rezervisanja	809 155	768 003	105,4	93 108	125 538	74,2	128 446	134 718	95,3	243 305	205 299	118,5	170 922	179 130	95,4
Dugoročni krediti	3 178 036	4 526 246	70,2	0	0	0,0	781 025	990 495	78,9	779 471	1 222 824	63,7	767 831	1 115 247	68,8
Dugoročni zajmovi ZD	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	503 390	502 961	100,1	0	0	0,0
Obaveze po osnovu lizinga	858 471	1 691 357	50,8	112 690	222 159	50,7	96 934	191 263	50,7	126 849	246 971	51,4	0	0	0,0
Ostale dugoročne obaveze	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kratkoročne obaveze	6 692 075	6 983 712	95,8	660 350	698 166	94,6	1 259 599	1 013 328	124,3	1 924 133	1 736 732	110,8	654 594	960 845	68,1
Kratkoročni krediti	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kratkoročni zajmovi ZD	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	256 191	255 973	100,1	0	0	0,0
Obaveze iz poslovanja (dobavljači)	4 221 588	4 366 152	96,7	371 520	448 396	82,9	854 176	628 362	135,9	1 431 870	1 299 633	110,2	354 441	560 205	63,3
Ostale obaveze	2 470 487	2 617 560	94,4	288 830	249 770	115,6	405 423	384 966	105,3	236 072	181 126	130,3	300 154	400 640	74,9
Odložene poreske obaveze	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0

*po srednjem kursu na dan 31.12.2024. - 117,10 din/eur i 31.12.2023 - 117,20 din/eur

BILANS STANJA METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024. I 2023. GODINE (domaćih trgovačkih društava)

EUR*

	MARKET			TRADE			METPOR			DIGITAL		
	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)
AKTIVA	22 556 721	19 893 046	113,4	4 870 529	3 826 160	127,3	142 263	189 437	75,1	143 604	176 519	81,4
Stalna imovina	3 966 132	2 726 177	145,5	96 618	122 722	78,7	6 926	14 539	47,6	33 527	46 126	72,7
Nematerijalna ulaganja, nekretnine i oprema	3 910 222	2 663 908	146,8	96 618	122 722	78,7	6 926	14 539	47,6	33 527	46 126	72,7
Dugoročni finansijski plasmani	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Dugoročni krediti ZD	55 909	62 270	89,8	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostala dugoročna potraživanja	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Obrtna imovina	18 505 670	17 089 966	108,3	4 765 482	3 695 700	128,9	134 338	173 891	77,3	110 077	130 392	84,4
Zalihe	10 037 199	8 768 618	114,5	1 973 826	1 516 220	130,2	55 312	82 833	66,8	0	0	0,0
Materijal	7 319	10 094	72,5	0	0	0,0	120	119	100,1	0	0	0,0
Nedovršena proizvodnja	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Gotovi proizvodi	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Roba	10 029 880	8 758 524	114,5	1 973 826	1 516 220	130,2	55 192	82 713	66,7	0	0	0,0
Potraživanja i gotovina	8 468 471	8 321 348	101,8	2 791 657	2 179 480	128,1	79 026	91 058	86,8	110 077	130 392	84,4
Dati avansi	69 769	153 635	45,4	300 820	133 319	225,6	0	0	0,0	0	0	0,0
Potraživanja (kupci)	197 874	258 464	76,6	2 408 480	1 996 792	120,6	77 763	88 703	87,7	80 982	102 389	79,1
Krat.fin.plasmani (potrošački zajmovi)	5 401 981	5 170 546	104,5	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	2 665 764	2 391 305	111,5	42 818	38 003	112,7	914	1 741	52,5	28 822	27 628	104,3
Ostala potraživanja i st.sred.namenjena pr.	133 083	347 398	38,3	39 539	11 365	347,9	350	614	57,0	273	375	72,8
Odložena poreska sredstva	84 919	76 903	110,4	8 429	7 739	108,9	999	1 007	99,2	0	0	0,0
PASIVA	22 556 721	19 893 046	113,4	4 870 529	3 826 160	127,3	142 263	189 437	75,1	143 604	176 519	81,4
Kapital	3 718 540	3 133 720	118,7	2 892 904	2 607 483	110,9	71 418	70 461	101,4	116 063	113 166	102,6
Osnovni kapital	1 213 245	1 212 210	100,1	2 246	2 244	100,1	2 468	2 466	100,1	102 477	102 389	100,1
Ostali kapital	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Rezerve	0	0	0,0	3 450	3 447	100,1	68	68	100,1	0	0	0,0
Revalorizacione rezerve	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Aktuarski dobitak / (gubitak)	(62 331)	(62 278)	100,1	(10 974)	(10 964)	100,1	0	0	0,0	0	0	0,0
Neraspoređeni dobitak / (gubitak) ranijih godina	1 259 624	919 795	136,9	2 401 494	2 232 961	107,5	67 985	66 348	102,5	10 786	8 729	123,6
Neraspoređeni dobitak / (gubitak) tekuće godine	1 308 002	1 063 993	122,9	496 687	379 795	130,8	897	1 578	56,8	2 801	2 048	136,8
Dugoročne obaveze	5 024 091	3 674 113	136,7	1 098 480	684 966	160,4	7 208	14 181	50,8	0	0	0,0
Dugoročna rezervisanja	407 959	347 935	117,3	83 988	71 476	117,5	0	0	0,0	0	0	0,0
Dugoročni krediti	1 201 913	1 149 735	104,5	943 313	519 881	181,4	0	0	0,0	0	0	0,0
Dugoročni zajmovi ZD	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Obaveze po osnovu lizinga	3 414 219	2 176 442	156,9	71 178	93 609	76,0	7 208	14 181	50,8	0	0	0,0
Ostale dugoročne obaveze	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kratkoročne obaveze	13 814 091	13 085 213	105,6	879 146	533 712	164,7	63 638	104 795	60,7	27 523	63 336	43,5
Kratkoročni krediti	0	0	0,0	85 397	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kratkoročni zajmovi ZD	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Obaveze iz poslovanja (dobavljači)	11 984 782	11 361 852	105,5	557 455	350 375	159,1	55 824	96 348	57,9	17 276	54 224	31,9
Ostale obaveze	1 829 308	1 723 362	106,1	236 294	183 336	128,9	7 814	8 447	92,5	10 248	9 113	112,5
Odložene poreske obaveze	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	17	17	100,1

*po srednjem kursu na dan 31.12.2024. - 117,10 din/eur i 31.12.2023 - 117,20 din/eur

BILANS STANJA METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024. I 2023. GODINE (akcionarskih društava)

EUR*

	METALAC a.d.			PROLETER			METALAC HOME MARKET		
	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)
AKTIVA	38 033 476	36 512 363	104,2	14 146 388	14 172 304	99,8	2 539 411	2 613 387	97,2
Stalna imovina	32 219 513	31 326 937	102,8	6 322 101	6 033 097	104,8	835 414	762 065	109,6
Nematerijalna ulaganja, nekretnine i oprema	16 107 301	16 054 249	100,3	6 319 411	5 984 804	105,6	835 414	762 065	109,6
Dugoročni finansijski plasmani	14 512 383	13 674 428	106,1	2 690	48 294	5,6	0	0	0,0
Dugoročni krediti ZD	503 390	502 961	100,1	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostala dugoročna potraživanja	1 096 439	1 095 299	100,1	0	0	0,0	0	0	0,0
Obrtna imovina	5 813 962	5 185 427	112,1	7 824 287	8 139 206	96,1	1 696 695	1 842 944	92,1
Zalihe	570 265	568 823	100,3	3 729 778	3 432 389	108,7	468 898	275 205	170,4
Materijal	56 482	58 080	97,2	29 658	19 480	152,3	0	0	0,0
Nedovršena proizvodnja	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Gotovi proizvodi	496 755	498 430	99,7	0	0	0,0	0	0	0,0
Roba	17 028	12 312	138,3	3 700 120	3 412 910	108,4	468 898	275 205	170,4
Potraživanja i gotovina	5 243 698	4 616 604	113,6	4 094 509	4 706 817	87,0	1 227 797	1 567 739	78,3
Dati avansi	20 196	17 184	117,5	41 512	70 478	58,9	32 186	80 666	39,9
Potraživanja (kupci)	3 354 748	2 386 493	140,6	887 242	628 311	141,2	145 986	842 816	17,3
Krat.fin.plasmani (potrošački zajmovi)	256 191	255 973	100,1	85 397	1 561 433	5,5	354 902	0	0,0
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	21 298	294 590	7,2	2 848 198	2 255 205	126,3	608 173	552 065	110,2
Ostala potraživanja i st.sred.namenjena pr.	1 591 264	1 662 363	95,7	232 161	191 391	121,3	86 550	92 193	93,9
Odložena poreska sredstva	0	0	0,0	0	0	0,0	7 301	8 379	87,1
PASIVA	38 033 476	36 512 363	104,2	14 146 388	14 172 304	99,8	2 539 411	2 613 387	97,2
Kapital	34 760 948	31 864 061	109,1	5 369 428	6 327 927	84,9	2 042 143	2 029 044	100,6
Osnovni kapital	20 905 209	20 887 372	100,1	613 467	658 549	93,2	878 975	878 225	100,1
Ostali kapital	289 488	289 241	100,1	0	0	0,0	31 307	31 280	100,1
Rezerve	1 225 201	1 223 951	100,1	0	0	0,0	0	0	0,0
Revalorizacione rezerve	32 229	12 235	263,4	0	0	0,0	0	0	0,0
Aktuarski dobitak / (gubitak)	(62 067)	(62 014)	100,1	(90 350)	(90 273)	100,1	(23 800)	(23 780)	100,1
Neraspoređeni dobitak / (gubitak) ranijih godina	7 694 159	7 116 792	108,1	3 630 803	4 885 538	74,3	1 144 295	1 122 457	101,9
Neraspoređeni dobitak / (gubitak) tekuće godine	4 676 729	2 396 485	195,1	1 215 508	874 113	139,1	11 366	20 862	54,5
Dugoročne obaveze	955 679	948 857	100,7	1 245 739	1 334 906	93,3	317 814	318 805	99,7
Dugoročna rezervisanja	843 237	938 123	89,9	814 347	758 831	107,3	317 814	318 805	99,7
Dugoročni krediti	0	0	0,0	68 318	273 038	25,0	0	0	0,0
Dugoročni zajmovi ZD	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Obaveze po osnovu lizinga	5 636	10 734	52,5	363 074	303 038	119,8	0	0	0,0
Ostale dugoročne obaveze	106 806	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kratkoročne obaveze	2 185 636	3 639 454	60,1	7 478 728	6 450 802	115,9	179 453	265 538	67,6
Kratkoročni krediti	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kratkoročni zajamovi ZD	341 588	1 561 433	21,9	0	0	0,0	0	0	0,0
Obaveze iz poslovanja (dobavljači)	928 685	1 402 654	66,2	5 398 275	4 896 604	110,2	94 031	211 596	44,4
Ostale obaveze	915 363	675 367	135,5	2 080 453	1 554 198	133,9	85 423	53 942	158,4
Odložene poreske obaveze	131 213	59 991	218,7	52 494	58 669	89,5	0	0	0,0

*po srednjem kursu na dan 31.12.2024. - 117,10 din/eur i 31.12.2023 - 117,20 din/eur

BILANS STANJA METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024. I 2023. GODINE (ino trgovačkih društava)

EUR

	METROT			METALAC MARKET Podgorica			METALAC HOME MARKET Zagreb			METALAC UKRAJINA		
	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)
AKTIVA	1 204 130	1 832 383	65,7	1 759 741	1 796 475	98,0	1 667 109	1 514 550	110,1	455 240	386 241	117,9
Stalna imovina	5 726	7 502	76,3	38 498	58 306	66,0	47 157	18 102	260,5	415	736	56,4
Nematerijalna ulaganja, nekretnine i oprema	5 726	7 502	76,3	38 498	58 306	66,0	47 157	18 102	260,5	415	736	56,4
Dugoročni finansijski plasmani	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Obrtna imovina	1 198 404	1 824 881	65,7	1 721 243	1 738 169	99,0	1 619 952	1 496 448	108,3	454 825	385 505	118,0
Zalihe	368 397	547 896	67,2	868 791	879 953	98,7	498 444	463 380	107,6	109 210	107 715	101,4
Dati avansi	27 757	294 892	9,4	0	0	0,0	0	0	0,0	674	7 237	9,3
Potraživanja (kupci)	481 849	675 850	71,3	104 943	140 600	74,6	922 954	854 771	108,0	321 099	255 723	125,6
Krat.fin.plasmani (potrošački zajmovi)	0	0	0,0	572 597	546 592	104,8	0	0	0,0	0	0	0,0
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	208 158	181 494	114,7	137 612	125 823	109,4	198 116	176 547	112,2	16 200	5 402	299,9
Ostala potraživanja	112 243	124 749	90,0	37 300	45 201	82,5	438	1 750	25,0	7 642	9 428	81,1
PASIVA	1 204 130	1 832 383	65,7	1 759 741	1 796 475	98,0	1 667 109	1 514 550	110,1	455 240	386 241	117,9
Kapital	83 686	129 074	64,8	772 231	652 542	118,3	165 571	90 799	182,3	0	0	0,0
Osnovni kapital	94	101	93,1	17 000	17 000	100,0	181 830	181 830	100,0	9 050	9 418	96,1
Neraspoređeni dobitak / (gubitak) ranijih godina	122 650	128 417	95,5	621 681	545 103	114,0	(91 032)	(138 826)	65,6	(9 050)	(9 418)	96,1
Neraspoređeni dobitak / (gubitak) tekuće godine	(39 058)	556	0,0	133 550	90 439	147,7	74 773	47 795	156,4	0	0	0,0
Dugoročne obaveze	0	0	0,0	0	0	0,0	34 118	14 363	237,5	0	0	0,0
Dugoročna rezervisanja	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Dugoročni krediti	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Obaveze po osnovu lizinga	0	0	0,0	0	0	0,0	34 118	14 363	237,5	0	0	0,0
Kratkoročne obaveze	1 120 444	1 703 309	65,8	987 510	1 143 933	86,3	1 467 420	1 409 388	104,1	597 479	512 271	116,6
Kratkoročni krediti	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kratkoročni zajamovi ZD	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Obaveze iz poslovanja (dobavljači)	1 071 022	1 369 700	78,2	781 078	966 374	80,8	1 396 045	1 357 526	102,8	597 366	511 668	116,7
Ostale obaveze	49 422	333 609	14,8	206 432	177 559	116,3	71 375	51 862	137,6	113	603	18,7
Gubitak iznad visine kapitala	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	(142 239)	(126 030)	112,9
Odložene poreske obaveze	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0

ZDRUŽENI TOKOVI GOTOVINE METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024 / 2023.

EUR *

	31.12.2024.	31.12.2023.	%
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti			
Prodaja i primljeni avansi	203 162 217	186 289 625	109,06
Primljene kamate iz posl.aktiv.na potraživanja	1 201 554	1 013 268	118,58
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	4 612 655	4 239 491	108,80
Isplate dobavljačima i dati avansi	(166 070 562)	(149 368 171)	111,18
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(28 313 748)	(25 395 336)	111,49
Plaćene kamate na kredite, zajmove i obaveze	(465 354)	(520 913)	89,33
Porez na dobitak	(1 168 550)	(965 599)	121,02
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(5 547 734)	(4 630 140)	119,82
Neto priliv / (odliv) iz poslovnih aktivnosti	7 410 477	10 662 224	69,50
Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja			
Prodaja akcija i udela (neto priliv)	0	0	0,00
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	3 672	12 082	30,39
Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	1 570 401	1 655	0,00
Primljene kamate na zajmove i depozite	122 425	25 239	485,07
Primljene dividende	4 368 762	2 909 556	150,15
Kupovina akcija i udela (neto odliv)	(7 079)	(59 087)	11,98
Kupovina nemater.ulaganja, nekretnina i opreme	(3 447 558)	(5 456 268)	63,19
Ostali finansijski plasmani (neto odliv)	(536 823)	(3 382 381)	15,87
Neto priliv / (odliv) iz aktivnosti investiranja	2 073 800	(5 949 203)	0,00
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja			
Uvećanje osnovnog kapitala	76 763	56 775	135,21
Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv / odliv)	(3 203 886)	152 594	0,00
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(5 778 463)	(4 384 787)	131,78
Otkup sopstvenih akcija	0	0	0,00
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	0	0	0,00
Neto priliv / (odliv) iz aktivnosti finansiranja	(8 905 585)	(4 175 418)	213,29
Neto priliv / (odliv) gotovine	578 693	537 602	107,64
Gotovina na početku obračunskog perioda	7 282 119	6 760 098	107,72
Pozitivne / negativne kursne razlike	8 574	(9 356)	0,00
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	7 869 386	7 288 344	107,97

*po srednjem kursu na dan 31.12.2024. - 117,10 din/eur i 31.12.2023 - 117,20 din/eur

TOKOVI GOTOVINE METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024. I 2023. GODINE (proizvodnih društava)

EUR*

	POSUDE			PRINT			INKO			BOJLER			FAD		
	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti															
Prodaja i primljeni avansi	31 995 713	31 065 384	103,0	5 882 972	5 771 954	101,9	5 443 809	5 260 811	103,5	8 548 070	8 930 956	95,7	5 165 892	4 989 863	103,5
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	17	70 981	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	290	0	0,0	0	0	0,0
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	1 063 518	803 712	132,3	10 145	597	0,0	121 272	203 857	59,5	196 832	319 829	61,5	256 003	398 166	64,3
Isplate dobavljačima i dati avansi	(22 403 177)	(20 799 718)	107,7	(4 152 630)	(4 311 783)	96,3	(3 610 632)	(3 679 684)	98,1	(6 287 831)	(8 013 720)	78,5	(3 120 521)	(3 324 377)	93,9
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(7 695 158)	(7 405 503)	103,9	(951 247)	(874 497)	108,8	(1 328 651)	(1 112 824)	119,4	(1 333 108)	(1 198 609)	111,2	(1 569 769)	(1 405 137)	111,7
Plaćene kamate na kredite, zajmove i obaveze	(207 626)	(241 408)	86,0	(2 835)	(2 867)	98,9	(45 073)	(61 655)	73,1	(68 565)	(51 203)	133,9	(51 127)	(59 258)	86,3
Porez na dobitak	(301 435)	(353 370)	85,3	(46 584)	(39 761)	117,2	(70 965)	(8 831)	803,6	(100 914)	0	0,0	(78 975)	(74 198)	106,4
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(28 121)	(79 428)	35,4	(252 818)	(276 058)	91,6	(22 306)	(22 526)	99,0	(80 572)	(99 940)	80,6	(21 332)	(23 635)	90,3
Neto priliv / (odliv) iz poslovnih aktivnosti	2 423 732	3 060 648	79,2	487 003	267 585	182,0	487 455	579 147	84,2	874 202	(112 688)	0,0	580 171	501 425	115,7
Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja															
Prodaja akcija i udela (neto priliv)	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	0	111	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Primljene kamate na zajmove i depozite	87 848	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Primljene dividende	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kupovina akcija i udela (neto odliv)	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kupovina nematerijalnih, nekretnina i opreme	(438 975)	(482 619)	91,0	(55 337)	(130 725)	42,3	(259 368)	(719 829)	36,0	(588 787)	(512 125)	115,0	(156 866)	(385 503)	40,7
Ostali finansijski plasmani (neto odliv)	(205)	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Neto priliv / (odliv) iz aktivnosti investiranja	(351 332)	(482 509)	72,8	(55 337)	(130 725)	42,3	(259 368)	(719 829)	36,0	(588 787)	(512 125)	115,0	(156 866)	(385 503)	40,7
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja															
Uvećanje osnovnog kapitala	0	56 775	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	76 763	0	0,0
Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv / odliv)	(1 348 497)	(1 958 814)	68,8	5 858	0	0,0	(202 750)	(12 892)	0,0	(443 322)	601 135	0,0	(347 276)	43 276	0,0
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(678 420)	(1 390 785)	48,8	(469 684)	(127 986)	367,0	(42 699)	(85 324)	50,0	0	0	0,0	(145 175)	(127 986)	113,4
Otkup sopstvenih akcija	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Neto priliv / (odliv) iz aktivnosti finansiranja	(2 026 917)	(3 292 824)	61,6	(463 826)	(127 986)	362,4	(245 448)	(98 217)	249,9	(443 322)	601 135	0,0	(415 687)	(84 710)	490,7
Neto priliv / (odliv) gotovine	45 482	(714 684)	0,0	(32 161)	8 874	0,0	(17 361)	(238 899)	7,3	(157 908)	(23 677)	0,0	7 617	31 212	24,4
Gotovina na početku obračunskog perioda	714 825	1 431 271	49,9	43 510	34 599	125,8	141 751	380 154	37,3	286 072	309 505	92,4	53 442	22 176	241,0
Pozitivne / negativne kursne razlike	8 207	(2 372)	0,0	0	0	0,0	0	375	0,0	0	0	0,0	(162)	9	0,0
Gotovina na kraju obračunskog perioda	768 514	714 215	107,6	11 349	43 473	26,1	124 389	141 630	87,8	128 164	285 828	44,8	60 897	53 396	114,0

*po srednjem kursu na dan 31.12.2024. - 117,10 din/eur i 31.12.2023 - 117,20 din/eur

TOKOVI GOTOVINE METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024. I 2023. GODINE (domaćih trgovačkih društava)

EUR*

	MARKET			TRADE			METPOR			DIGITAL		
	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti												
Prodaja i primljeni avansi	57 559 983	49 704 061	115,8	5 477 208	4 442 858	123,3	343 262	396 408	86,6	453 757	464 829	97,6
Primljene kamate iz posl.aktiv. na potraživanja	1 106 140	868 345	127,4	538	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	38 898	37 065	104,9	10 043	2 218	452,7	547	12 022	4,5	0	0	0,0
Isplate dobavljačima i dati avansi	(51 009 564)	(43 610 111)	117,0	(5 309 915)	(3 850 768)	137,9	(287 908)	(346 886)	83,0	(372 468)	(329 804)	112,9
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(4 625 431)	(3 856 971)	119,9	(275 320)	(241 604)	114,0	(53 365)	(48 882)	109,2	(56 610)	(90 162)	62,8
Plaćene kamate na kredite, zajmove i obaveze	(50 658)	(31 732)	159,6	(27 959)	(41 323)	67,7	0	0	0,0	0	0	0,0
Porez na dobitak	(244 355)	(242 500)	100,8	(92 750)	(30 819)	300,9	(3 288)	(623)	527,8	(393)	(1 433)	27,4
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(1 647 438)	(1 368 046)	120,4	(110 931)	(60 418)	183,6	(77)	(13 549)	0,6	(23 117)	(29 403)	78,6
Neto priliv / (odliv) iz poslovnih aktivnosti	1 127 575	1 500 111	75,2	(329 086)	220 145	0,0	(828)	(1 510)	54,8	1 170	14 027	8,3
Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja												
Prodaja akcija i udela (neto priliv)	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Primljene kamate na zajmove i depozite	14 962	17 150	87,2	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Primljene dividende	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kupovina akcija i udela (neto odлив)	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kupovina nemater.ulaganja, nekretnina i opreme	(112 126)	(109 735)	102,2	(4 150)	(3 225)	128,7	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostali finansijski plasmani (neto odлив)	(81 537)	(155 128)	52,6	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Neto priliv / (odliv) iz aktivnosti investiranja	(178 702)	(247 713)	72,1	(4 150)	(3 225)	128,7	0	0	0,0	0	0	0,0
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja												
Uvećanje osnovnog kapitala	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv / odлив)	49 419	523 558	9,4	508 813	7 457	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(725 875)	(938 567)	77,3	(170 794)	(238 908)	71,5	0	0	0,0	0	0	0,0
Otkup sopstvenih akcija	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Neto priliv / (odliv) iz aktivnosti finansiranja	(676 456)	(415 009)	163,0	338 019	(231 451)	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Neto priliv / (odliv) gotovine	272 417	837 389	32,5	4 782	(14 531)	0,0	(828)	(1 510)	54,8	1 170	14 027	8,3
Gotovina na početku obračunskog perioda	2 393 348	1 553 916	154,0	38 036	52 534	72,4	1 742	3 251	53,6	27 652	13 404	206,3
Pozitivne / negativne kursne razlike	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	196	0,0
Gotovina na kraju obračunskog perioda	2 665 764	2 391 305	111,5	42 818	38 003	112,7	914	1 741	52,5	28 822	27 628	104,3

*po srednjem kursu na dan 31.12.2024. - 117,10 din/eur i 31.12.2023 - 117,20 din/eur

TOKOVI GOTOVINE METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024. I 2023. GODINE (akcionarskih društava)

EUR*

	METALAC a.d.			PROLETER			METALAC HOME MARKET		
	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti									
Prodaja i primljeni avansi	12 148 599	12 205 666	99,5	53 981 810	47 381 775	113,9	3 087 353	3 086 502	100,0
Primljene kamate iz posl.aktiv. na potraživanja	0	0	0,0	94 569	70 512	134,1	0	3 430	0,0
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	109 855	200 734	54,7	2 547 566	2 046 433	124,5	231 025	196 766	117,4
Isplate dobavljačima i dati avansi	(8 226 823)	(6 595 068)	124,7	(47 814 979)	(41 777 611)	114,5	(2 507 558)	(2 125 427)	118,0
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(3 948 659)	(3 801 954)	103,9	(5 114 261)	(4 141 860)	123,5	(172 775)	(148 669)	116,2
Plaćene kamate na kredite, zajmove i obaveze	(5 013)	(17 884)	28,0	(6 499)	(13 584)	47,8	0	0	0,0
Porez na dobitak	(5 132)	(51 246)	10,0	(212 605)	(137 688)	154,4	(794)	0	0,0
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(1 086 225)	(826 621)	131,4	(1 328 873)	(992 056)	134,0	(93 817)	(109 974)	85,3
Neto priliv / (odliv) iz poslovnih aktivnosti	(1 013 399)	1 113 626	0,0	2 146 729	2 435 922	88,1	543 433	902 628	60,2
Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja									
Prodaja akcija i udela (neto priliv)	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	0	0	0,0	0	0	0,0	3 672	12 082	30,4
Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	0	1 544	0,0	1 570 401	0	0,0	0	0	0,0
Primljene kamate na zajmove i depozite	19 616	8 089	242,5	0	0	0,0	0	0	0,0
Primljene dividende	4 368 762	2 909 556	150,2	0	0	0,0	0	0	0,0
Kupovina akcija i udela (neto odliv)	(7 079)	(59 087)	12,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kupovina nemater. ulaganja, nekretnina i opreme	(894 722)	(1 779 352)	50,3	(787 344)	(1 047 679)	75,2	(149 880)	(267 688)	56,0
Ostali finansijski plasmani (neto odliv)	(113 493)	(1 742 355)	6,5	0	(1 484 898)	0,0	(341 588)	0	0,0
Neto priliv / (odliv) iz aktivnosti investiranja	3 373 083	(661 604)	0,0	783 057	(2 532 577)	0,0	(487 797)	(255 606)	190,8
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja									
Uvećanje osnovnog kapitala	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv / odliv)	(1 221 178)	1 305 461	0,0	(204 953)	(204 778)	100,1	0	(151 809)	0,0
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(1 412 050)	(1 475 230)	95,7	(2 133 766)	0	0,0	0	0	0,0
Otkup sopstvenih akcija	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Neto priliv / (odliv) iz aktivnosti finansiranja	(2 633 228)	(169 770)	0,0	(2 338 719)	(204 778)	0,0	0	(151 809)	0,0
Neto priliv / (odliv) gotovine	(273 544)	282 253	0,0	591 067	(301 433)	0,0	55 636	495 213	11,2
Gotovina na početku obračunskog perioda	294 842	12 338	0,0	2 257 131	2 556 638	88,3	552 536	56 852	971,9
Pozitivne / negativne kursne razlike	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Gotovina na kraju obračunskog perioda	21 298	294 590	7,2	2 848 198	2 255 205	126,3	608 173	552 065	110,2

*po srednjem kursu na dan 31.12.2024. - 117,10 din/eur i 31.12.2023 - 117,20 din/eur

TOKOVI GOTOVINE METALAC GRUPE ZA PERIOD I-XII 2024. I 2023. GODINE (ino trgovačkih društava)

EUR

	METROT			METALAC MARKET Podgorica			METALAC HOME MARKET Zagreb			METALAC UKRAJINA		
	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)	2024	2023	24/23 (%)
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti												
Prodaja i primljeni avansi	3 005 146	3 702 680	81,2	5 857 896	5 243 992	111,7	3 849 143	3 264 927	117,9	361 603	376 959	95,9
Primljene kamate iz posl.aktiv. na potraživanja	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	26 950	18 092	149,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Isplate dobavljačima i dati avansi	(2 662 164)	(3 189 485)	83,5	(4 809 378)	(4 340 020)	110,8	(3 154 720)	(2 710 376)	116,4	(340 295)	(363 333)	93,7
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(266 459)	(318 522)	83,7	(752 807)	(613 319)	122,7	(158 991)	(125 925)	126,3	(11 136)	(10 898)	102,2
Plaćene kamate na kredite, zajmove i obaveze	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Porez na dobitak	(10 360)	(25 130)	41,2	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(54 321)	(105 480)	51,5	(283 922)	(210 227)	135,1	(513 863)	(408 449)	125,8	0	(4 329)	0,0
Neto priliv / (odliv) iz poslovnih aktivnosti	38 792	82 155	47,2	11 789	80 426	14,7	21 569	20 177	106,9	10 172	(1 601)	0,0
Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja												
Prodaja akcija i udela (neto priliv)	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Primljene kamate na zajmove i depozite	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Primljene dividende	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kupovina akcija i udela (neto odliv)	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Kupovina nemater.ulaganja, nekretnina i opreme	0	0	0,0	0	(17 787)	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostali finansijski plasmani (neto odliv)	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Neto priliv / (odliv) iz aktivnosti investiranja	0	0	0,0	0	(17 787)	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja												
Uvećanje osnovnog kapitala	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv / odliv)	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Neto priliv / (odliv) iz aktivnosti finansiranja	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Neto priliv / (odliv) gotovine	38 792	82 155	47,2	11 789	62 639	18,8	21 569	20 177	106,9	10 172	(1 601)	0,0
Gotovina na početku obračunskog perioda	169 673	107 455	157,9	125 823	63 184	199,1	176 547	156 370	112,9	5 191	6 451	80,5
Pozitivne / negativne kusne razlike	(307)	(8 116)	3,8	0	0	0,0	0	0	0,0	837	552	151,6
Gotovina na kraju obračunskog perioda	208 158	181 494	114,7	137 612	125 823	109,4	198 116	176 547	112,2	16 200	5 402	299,9

METALAC AD
BILANS USPEHA
(za period I-XII 2024. i 2023. godine)

U hiljadama dinara

	2024.	2023.	%
POSLOVNI PRIHODI	1 341 142	1 368 773	98,0
Prihodi od prodaje (roba, proizvodi i usluge)	831 386	810 248	102,6
<i>Prihodi od prodaje robe</i>	<i>7 826</i>	<i>8 370</i>	<i>93,5</i>
Prihod od prodaje robe - dom. tržište MP	7 826	8 370	93,5
Prihodi od prodaje robe - ino tržišta			
<i>Prihodi od prodaje proizvoda i usluga</i>	<i>823 560</i>	<i>801 878</i>	<i>102,7</i>
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - dom. tržište	813 260	779 675	104,3
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - ino tržište	10 300	22 203	46,4
Ostali poslovni prihodi i prihod od subvencije	509 756	557 987	91,4
Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine		538	
POSLOVNI RASHODI	1 288 890	1 305 204	98,8
Nabavna vrednost prodate robe	6 141	6 533	94,0
Troškovi ostalog materijala	32 184	34 576	93,1
Troškovi rezervnih delova	357	1 983	18,0
Troškovi goriva i energije	356 852	415 873	85,8
Troškovi zarada	395 303	366 663	107,8
Troškovi naknada i ostali lični rashodi	88 415	72 162	122,5
Troškovi transporta	60 865	64 851	93,9
Troškovi održavanja	48 848	53 451	91,4
Troškovi reklame i sajмова	17 625	21 358	82,5
Troškovi amortizacije	101 436	101 538	99,9
Troškovi zakupa (Standard 16-lizing)-holding	607	607	100,0
Troškovi rezervisanja	953	6 606	14,4
Troškovi FTO	10 396	9 004	115,5
Ostali poslovni rashodi	168 908	149 598	112,9
Rashodi od usklađivanja vrednosti imovine		401	
EBIT	52 252	63 569	82,2
FINANSIJSKI PRIHODI	557 426	272 603	204,5
FINANSIJSKI RASHODI	4 795	4 572	104,9
OSTALI PRIHODI	7 581	7 092	106,9
OSTALI RASHODI	56 485	57 132	98,9
EBT	555 979	281 560	197,5
POREZ NA DOBITAK	(8 334)	(692)	1 204,3
Poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi (rashodi)perioda	(8 334)	(692)	1 204,3
NETO REZULTAT	547 645	280 868	195,0

METALAC AD
BILANS USPEHA

(za period I-XII 2024. i 2023. godine)

	U EUR*		
	2024.	2023.	%
POSLOVNI PRIHODI	11 452 963	11 668 994	98,1
Prihodi od prodaje (roba, proizvodi i usluge)	7 099 795	6 907 485	102,8
<i>Prihodi od prodaje robe</i>	<i>66 832</i>	<i>71 355</i>	<i>93,7</i>
Prihod od prodaje robe - dom. tržište MP	66 832	71 355	93,7
Prihodi od prodaje robe - ino tržišta			
<i>Prihodi od prodaje proizvoda i usluga</i>	<i>7 032 963</i>	<i>6 836 130</i>	<i>102,9</i>
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - dom. tržište	6 945 004	6 646 846	104,5
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga - ino tržište	87 959	189 284	46,5
Ostali poslovni prihodi i prihod od subvencije	4 353 168	4 756 922	91,5
Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine		4 587	
POSLOVNI RASHODI	11 006 746	11 127 059	98,9
Nabavna vrednost prodate robe	52 442	55 695	94,2
Troškovi ostalog materijala	274 842	294 766	93,2
Troškovi rezervnih delova	3 049	16 905	18,0
Troškovi goriva i energije	3 047 412	3 545 379	86,0
Troškovi zarada	3 375 773	3 125 857	108,0
Troškovi naknada i ostali lični rashodi	755 038	615 192	122,7
Troškovi transporta	519 769	552 864	94,0
Troškovi održavanja	417 148	455 678	91,5
Troškovi reklame i sajmovi	150 512	182 080	82,7
Troškovi amortizacije	866 234	865 627	100,1
Troškovi zakupa (Standard 16-lizing)-holding	5 184	5 175	100,2
Troškovi rezervisanja	8 138	56 317	14,5
Troškovi FTO	88 779	76 760	115,7
Ostali poslovni rashodi	1 442 425	1 275 345	113,1
Rashodi od usklađivanja vrednosti imovine		3 419	
EBIT	446 217	541 935	82,3
FINANSIJSKI PRIHODI	4 760 256	2 323 981	204,8
FINANSIJSKI RASHODI	40 948	38 977	105,1
OSTALI PRIHODI	64 740	60 460	107,1
OSTALI RASHODI	482 365	487 059	99,0
EBT	4 747 899	2 400 341	197,8
POREZ NA DOBITAK	(71 170)	(5 899)	1 206,4
Poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi (rashodi) perioda	(71 170)	(5 899)	1 206,4
NETO REZULTAT	4 676 729	2 394 442	195,3

* po prosečnom kursu za dvanaest meseci 2024. godine - 117,10 din/eur i 2023. godine - 117,30 din/eur

METALAC AD
BILANS STANJA

(na dan 31.12.2024. i 31.12.2023. godine)

U hiljadama dinara

AKTIVA	31.12.2024.	31.12.2023.	%
Stalna imovina	3 772 905	3 671 517	102,8
Nematerijalna ulaganja, nekretnine i oprema	1 886 165	1 881 558	100,2
Dugoročni finansijski plasmani	1 699 400	1 602 643	106,0
Dugoročni krediti ZD	58 947	58 947	100,0
Ostala dugoročna potraživanja	128 393	128 369	100,0
Obrtna imovina	680 815	607 732	112,0
Zalihe materijala	6 614	6 807	97,2
Gotovi proizvodi	58 170	58 416	99,6
Roba	1 994	1 443	138,2
Dati avansi	2 365	2 014	117,4
Potraživanja (kupci)	392 841	279 697	140,5
Kratkoročni finansijski plasmani	30 000	30 000	100,0
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	2 494	34 526	7,2
Ostala potraživanja	186 337	194 829	95,6
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	4 453 720	4 279 249	104,1

PASIVA

Kapital	4 070 507	3 734 468	109,0
Osnovni kapital	2 448 000	2 448 000	100,0
Ostali kapital	33 899	33 899	100,0
Rezerve	143 471	143 447	100,0
Revalorizacione rezerve	3 774	1 434	263,2
Aktuarski dobitak / (gubitak)	(7 268)	(7 268)	100,0
Neraspoređena dobitak/(gubitak) ranijih godina	900 986	834 088	108,0
Neraspoređeni dobitak / (gubitak) tekuće godine	547 645	280 868	195,0
Dugoročna rezervisanja i obaveze	111 910	111 206	100,6
Dugoročna rezervisanja	98 743	109 948	89,8
Dugoročni krediti			
Dugoročni zajmovi ZD			
Obaveze po osnovu lizinga	660	1 258	52,5
Ostale dugoročne obaveze	12 507		
Kratkoročna rezervisanja i obaveze	255 938	426 544	60,0
Kratkoročna rezervisanja	6 053	6 021	100,5
Kratkoročni krediti kod banaka			
Kratkoročni zajmovi ZD	40 000	183 000	21,9
Obaveze po osnovu lizinga			
Primljeni avansi	13 605	657	2070,8
Obaveze iz poslovanja	95 144	163 734	58,1
Ostale kratkoročne obaveze	101 136	73 132	138,3
Odložene poreske obaveze	15 365	7 031	218,5
UKUPNA PASIVA	4 453 720	4 279 249	104,1
Vanbilansna aktiva/pasiva	24 700	30 328	122,8

METALAC AD
BILANS STANJA

(na dan 31.12.2024. i 31.12.2023. godine)

	U EUR*		
AKTIVA	31.12.2024.	31.12.2023.	%
Stalna imovina	32 219 513	31 326 937	102,8
Nematerijalna ulaganja, nekretnine i oprema	16 107 301	16 054 249	100,3
Dugoročni finansijski plasmani	14 512 383	13 674 428	106,1
Dugoročni krediti ZD	503 390	502 961	100,1
Ostala dugoročna potraživanja	1 096 439	1 095 299	100,1
Obrtna imovina	5 813 962	5 185 427	112,1
Zalihe materijala	56 482	58 080	97,2
Gotovi proizvodi	496 755	498 430	99,7
Roba	17 028	12 312	138,3
Dati avansi	20 196	17 184	117,5
Potraživanja (kupci)	3 354 748	2 386 493	140,6
Kratkoročni finansijski plasmani	256 191	255 973	100,1
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	21 298	294 590	7,2
Ostala potraživanja	1 591 264	1 662 363	95,7
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	38 033 476	36 512 363	104,2

PASIVA

Kapital	34 760 948	31 864 061	109,1
Osnovni kapital	20 905 209	20 887 372	100,1
Ostali kapital	289 488	289 241	100,1
Rezerve	1 225 201	1 223 951	100,1
Revalorizacije rezerve	32 229	12 235	263,4
Aktuarski dobitak / (gubitak)	(62 067)	(62 014)	100,1
Neraspoređena dobitak/(gubitak) ranijih godina	7 694 159	7 116 792	108,1
Neraspoređeni dobitak / (gubitak) tekuće godine	4 676 729	2 396 485	195,1
Dugoročna rezervisanja i obaveze	955 679	948 857	100,7
Dugoročna rezervisanja	843 237	938 123	89,9
Dugoročni krediti			
Dugoročni zajmovi ZD			
Obaveze po osnovu lizinga	5 636	10 734	52,5
Ostale dugoročne obaveze	106 806		
Kratkoročna rezervisanja i obaveze	2 185 636	3 639 454	60,1
Kratkoročna rezervisanja	51 691	51 374	100,6
Kratkoročni krediti kod banaka			
Kratkoročni zajmovi ZD	341 588	1 561 433	21,9
Obaveze po osnovu lizinga			
Primljeni avansi	116 183	5 606	2072,5
Obaveze iz poslovanja	812 502	1 397 048	58,2
Ostale kratkoročne obaveze	863 672	623 993	138,4
Odložene poreske obaveze	131 213	59 991	218,7
UKUPNA PASIVA	38 033 476	36 512 363	104,2
Vanbilansna aktiva/pasiva	210 931	258 771	122,7

*po srednjem kursu na dan 31.12.2024. - 117,10 din/eur i 31.12.2023 - 117,20 din/eur

METALAC AD

IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE

(za period I-XII 2024. i 2023. godine)

	2024.	U hiljadama dinara 2023.	%
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti			
Prodaja i primljeni avansi	1 422 601	1 430 504	99,4
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti			
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	12 864	23 526	54,7
Isplate dobavljačima i dati avansi	(963 361)	(772 942)	124,6
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(462 388)	(445 589)	103,8
Plaćene kamate	(587)	(2 096)	28,0
Porez na dobitak	(601)	(6 006)	10,0
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(127 197)	(96 880)	131,3
Neto priliv (odliv) gotovine iz poslovnih aktivnosti	(118 669)	130 517	
Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja			
Prodaja akcija i udela (neto priliv)			
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme			
Ostali finansijski plasmani (neto priliv/odliv)	(13 290)	181	
Primljene kamate	2 297	948	242,3
Primljene dividende	511 582	341 000	150,0
Kupovina akcija i udela (neto odliv)	(829)	(211 129)	0,4
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme	(104 772)	(208 540)	50,2
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja	394 988	(77 540)	
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja			
Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv/odliv)	(143 000)	153 000	
ostale dugoročne i kratkoročne obaveze			
Povećanje osnovnog kapitala			
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(165 351)	(172 897)	95,6
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja	(308 351)	(19 897)	1549,7
Neto priliv (odliv) gotovine	(32 032)	33 080	
Gotovina na početku obračunskog perioda	34 526	1 446	2387,7
Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine, neto			
Gotovina na kraju obračunskog perioda	2 494	34 526	7,2

METALAC AD

IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE

(za period I-XII 2024. i 2023. godine)

	2024.	U EUR* 2023.	%
Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti			
Prodaja i primljeni avansi	12 148 599	12 205 666	99,5
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti			
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	109 855	200 734	54,7
Isplate dobavljačima i dati avansi	(8 226 823)	(6 595 068)	124,7
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(3 948 659)	(3 801 954)	103,9
Plaćene kamate	(5 013)	(17 884)	28,0
Porez na dobitak	(5 132)	(51 246)	10,0
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(1 086 225)	(826 621)	131,4
Neto priliv (odliv) gotovine iz poslovnih aktivnosti	(1 013 399)	1 113 626	
Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja			
Prodaja akcija i udela (neto priliv)			
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme			
Ostali finansijski plasmani (neto priliv/odliv)	(113 493)	1 544	
Primljene kamate	19 616	8 089	242,5
Primljene dividende	4 368 762	2 909 556	150,2
Kupovina akcija i udela (neto odliv)	(7 079)	(1 801 442)	0,4
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme	(894 722)	(1 779 352)	50,3
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja	3 373 083	(661 604)	
Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja			
Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv/odliv)	(1 221 178)	1 305 461	
ostale dugoročne i kratkoročne obaveze			
Povećanje osnovnog kapitala			
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(1 412 050)	(1 475 230)	95,7
Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja	(2 633 228)	(169 770)	1551,1
Neto priliv (odliv) gotovine	(273 544)	282 253	
Gotovina na početku obračunskog perioda	294 842	12 338	2389,7
Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine, neto			
Gotovina na kraju obračunskog perioda	21 298	294 590	7,2

*po srednjem kursu na dan 31.12.2024. - 117,10 din/eur i 31.12.2023 - 117,20 din/eur

METALAC A.D.
FINANSIJSKI POKAZATELJI

u 000 RSD

	31.12.2024.	31.12.2023.
Pokazatelji likvidnosti		
Koeficijent tekuće (opšte) likvidnosti	2,72	2,50
Neto obrtna sredstva (fond) u 000 RSD	424 877	364 187
Neto novčani tok u 000 RSD	(32 035)	33 080
Pokazatelji poslovne aktivnosti		
Koeficijent obrta zaliha materijala	4,80	4,59
Dani vezivanja zaliha materijala	76	80
Koeficijent obrta potraživanja	3,97	5,28
Prosečno vreme naplate potraživanja	92	69
Koeficijent obrta obaveza	9,37	9,39
Prosečno vreme plaćanja obaveza	39	39
Prosečno vreme vezivanja gotovine	168	149
Prosečno vreme trajanja gotovinskog ciklusa	129	110
Potrebna gotovina (000 RSD)	418 347	362 450
Potrebna gotovina po danu (000 RSD)	3 243	3 295
Pokazatelji profatibilnosti		
Stopa EBIT (%)	3,90	4,64
Stopa EBITDA (%)	11,50	12,10
Stopa EBT (%)	29,17	17,08
Stopa marže neto profita (%)	28,73	17,04
Rentabilnost imovine (ROA) (%)	12,54	6,83
Rentabilnost sopstvenog kapitala (ROE) (%)	14,02	7,59
Rentabilnost angažovanog kapitala (ROCE) (%)	13,62	7,18
Z-SCORE	16,27	11,78
KREDITNI REJTING	AAA	AAA
Pokazatelji finansijske strukture (zaduženosti)		
Koeficijent zaduženosti	0,06	0,11
Odnos duga i sopstvenog kapitala	0,07	0,12
Analiza rezultata u uslovima rizika (leveridža)		
Faktor poslovnog leveridža (FPL)	13,58	11,70
Faktor finansijskog leveridža (FFL)	1,00	1,00
Prelomna tačka rentabiliteta (PTR) u 000 RSD	1 242 363	1 251 148
Marža sigurnosti	7,37	8,56

Napomena:Odnos fiksnih i varijabilnih troškova (51:49)

METALAC A.D.
FINANSIJSKI POKAZATELJI

u EUR

	31.12.2024.	31.12.2023.
Pokazatelji likvidnosti		
Koeficijent tekuće (opšte) likvidnosti	2,72	2,50
Neto obrtna sredstva (fond) u 000 RSD	3 628 326	3 107 398
Neto novčani tok u 000 RSD	(273 570)	282 253
Pokazatelji poslovne aktivnosti		
Koeficijent obrta zaliha materijala	4,80	4,59
Dani vezivanja zaliha materijala	76	80
Koeficijent obrta potraživanja	3,97	5,28
Prosečno vreme naplate potraživanja	92	69
Koeficijent obrta obaveza	9,37	9,39
Prosečno vreme plaćanja obaveza	39	39
Prosečno vreme vezivanja gotovine	168	149
Prosečno vreme trajanja gotovinskog ciklusa	129	110
Potrebna gotovina (000 RSD)	3 572 562	3 092 577
Potrebna gotovina po danu (000 RSD)	27 694	28 114
Pokazatelji profatibilnosti		
Stopa EBIT (%)	3,90	4,64
Stopa EBITDA (%)	11,50	12,10
Stopa EBT (%)	29,17	17,08
Stopa marže neto profita (%)	28,73	17,04
Rentabilnost imovine (ROA) (%)	12,54	6,83
Rentabilnost sopstvenog kapitala (ROE) (%)	14,02	7,59
Rentabilnost angažovanog kapitala (ROCE) (%)	13,62	7,18
Z-SCORE	16,27	11,78
KREDITNI REJTING	AAA	AAA
Pokazatelji finansijske strukture (zaduženosti)		
Koeficijent zaduženosti	0,06	0,11
Odnos duga i sopstvenog kapitala	0,07	0,12
Analiza rezultata u uslovima rizika (leveridža)		
Faktor poslovnog leveridža (FPL)	13,58	11,70
Faktor finansijskog leveridža (FFL)	1,00	1,00
Prelomna tačka rentabiliteta (PTR) u 000 RSD	10 609 419	10 675 324
Marža sigurnosti	7,37	8,56

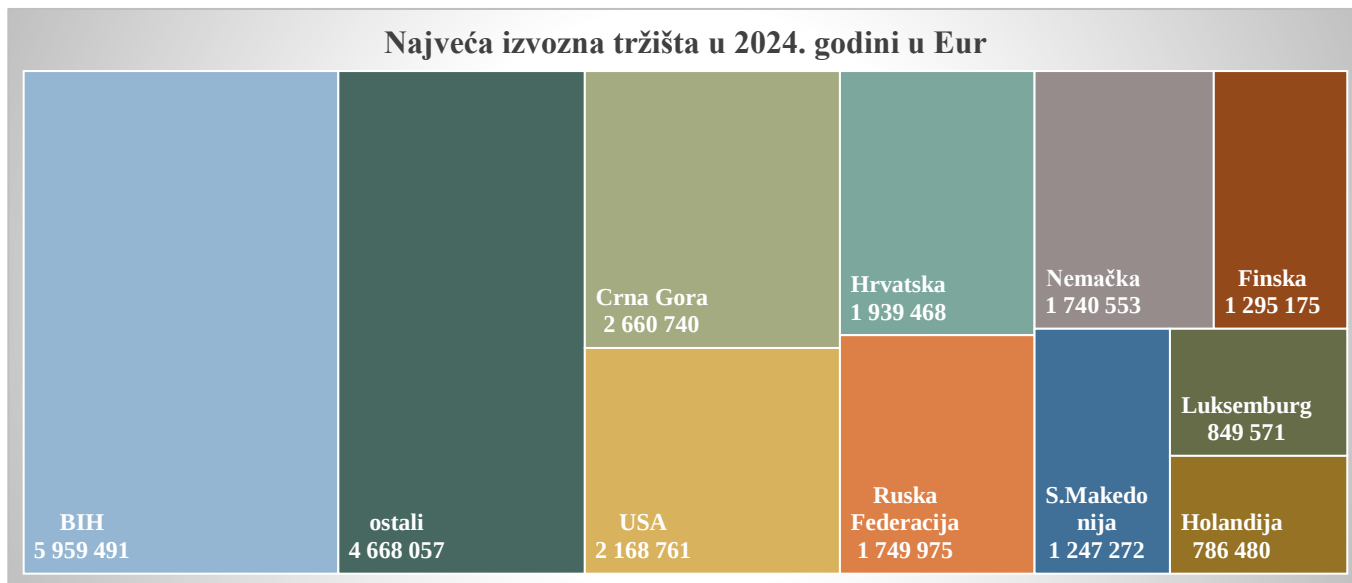
Napomena: Odnos fiksnih i varijabilnih troškova (51:49)

***po srednjem kursu na dan 31.12.2024. - 117,10 din/eur i 31.12.2023. - 117,20 din/eur**

TRŽIŠNI SEGMENT

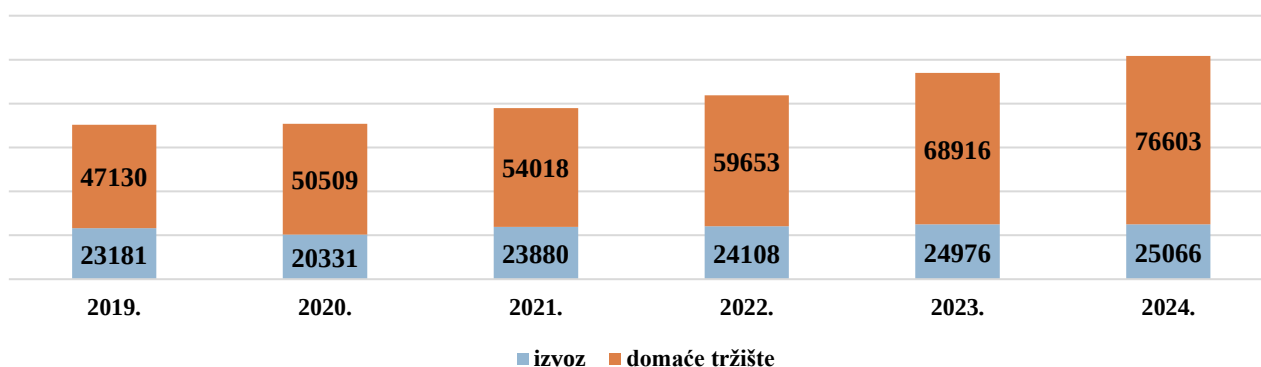
Ukupno ostvarena realizacija osam domaćih društava (proizvodna društva, M. Market, M Trade i MHM Novi Sad) u 2024. godini iznosi 102 miliona evra, 8% je iznad ostvarenja za 2023. godinu i 45% veća u odnosu na baznu 2019. godinu. Od ukupno ostvarene realizacije, proizvodna društva su realizovala iznos od 49,5 miliona evra, odnosno 49%.

IZVOZ u 2024. godini iznosi 25 miliona evra, na nivou je ostvarenja prethodne godine, 11% je manji u odnosu na plan i 8% je veći u odnosu na baznu 2019. godinu. Učešće izvoza u ukupnoj realizaciji je 25% i smanjilo se za 8 procentnih poena (p.p.) u odnosu na baznu godinu (najviše kod Posuđa). Ukupan izvoz u 2024. godini je realizovan u 39 država. U nasatavku je dat grafički prikaz najvećih izvoznih tržišta:



REALIZACIJA NA DOMAĆEM TRŽIŠTU (istih društava) u 2024. godini je 77 miliona evra, 11% je veća u odnosu na prošlogodišnju vrednost, 3% više u odnosu na plan, a 63% je iznad vrednosti iz 2019. godine. Najveći uticaj na ubrzani rast realizacije je imao Metalac Market, sa 17 miliona evra u 2019. na 45 miliona evra u 2024. uz napomenu da je krajem 2021. preuzeo 25 MP objekata od MHM Novi Sad koji su ostvarili prihod od 6,8 miliona evra. Rast domaće prodaje kod proizvodnih društava u posmatranom periodu je umereniji: sa 18 miliona evra u 2019. na 25,5 miliona evra u 2024. godini. U strukturi domaće prodaje, najzastupljeniji regionu su Beograd sa učešćem od 7%, Zapadna i Centralna Srbija sa 6%. Preko zavisnih društava je realizovano 79% ukupne domaće prodaje. Nije bilo većih promena u strukturi u odnosu na prošlu godinu.

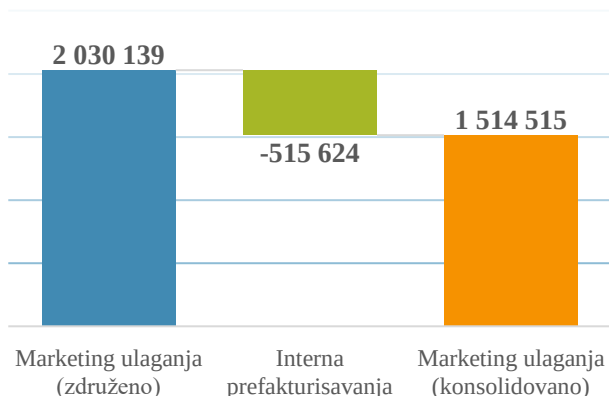
Realizacija na domaćem i ino tržištima u periodu 2019-2024. godine u 000 eur



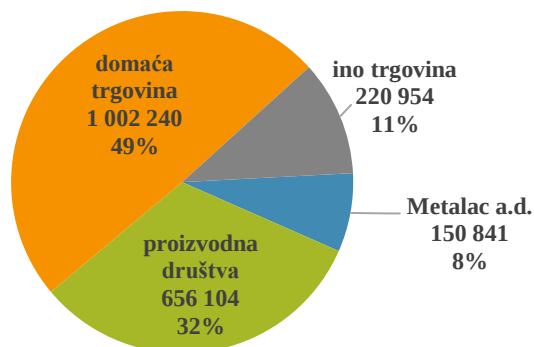
REALIZACIJA PLANIRANIH MARKETING AKTIVNOSTI U 2024. GODINI

Metalac Grupa je u 2024. godini uložila 2,03 miliona evra u marketing aktivnosti, što je 3% više u odnosu na 2023. godinu, a 6% manje u odnosu na planirane troškove marketinga. Najveći deo se odnosi na aktivnosti unapređenja prodaje, slede promotivne i PR aktivnosti i sajmovi. Kada se isključe interna prefakturisanja i sponzorstva koja iznose malo preko 500 hiljada evra, dolazimo do konsolidovanog troška za marketing aktivnosti od 1,5 miliona evra, što je 1% od ukupnog konsolidovanog prihoda.

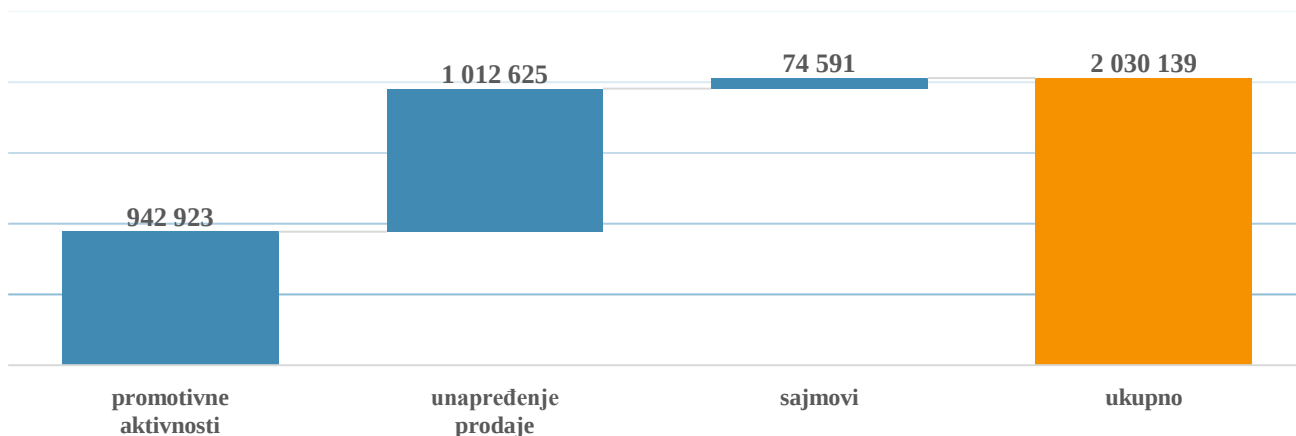
Marketing ulaganja u 2024. godini u EUR



Raspodela marketing aktivnosti na proizvodna i trgovačka društva u EUR



Struktura ukupnih marketing aktivnosti u 2024. godini u EUR



Sektor Marketinga je, pored ostalog, fokus stavio na edukacije. Nastavljena je obuka iz oblasti product menadžmenta, intenzivno se radilo na primeru Metalac Posuđa i rezultati su prezentovani menadžmentu društava. Od oktobra je organizovana obuka sa brend strategom Lazarom Džamićem u formi radionica kojima su prisustvovali ljudi iz Marketing sektora, ali i direktori i komercijale društava. U 2024. sprovedena su 3 radionice sa temama Marketing u digitalno doba, Uvod u content marketing i Uvod u uvid. Edukacije su nastavljene i u ovoj godini. Krajem 2024. je odabrana agencija za izradu krovne brend strategije koja će se realizovati u ptvoj polovini 2025. U maju 2024. završeno je opremanje studija za produkciju foto i video sadržaja.

Metalac Posuđe je biznis planom za 2024. godinu predvideo ukupno ulaganje za marketing aktivnosti u iznosu od 600 hiljada evra, a realizovano je 560 hiljada od čega se na promotivne aktivnosti odnosi 31%, za aktivnosti unapređenja prodaje 52%. Preostalih 17% su troškovi nastupa na sajmovima. U 2024. značajniji efekti su se osetili u razvoju i uvođenju novih proizvoda na tržište. Započeto je unapređenje analitike troškova ulaganja u promotivne aktivnosti. U 2024. realizovano je i marketinški podržano oko 30 aktivnosti unapređenja prodaje (loyalty i prime time akcije). Sprovedena je imidž kampanja za nove proizvode u Srbiji, BiH i Crnoj Gori. Intenzivnije se krenulo i sa produkcijom edukativnih materijala, pre svega video materijala, kako bi se odgovorilo na najčešća pitanja i nedoumice korisnika. Terensko istraživanje tržišta posuđa sprovedeno je na tržištu Slovenije i Srbije. Sprovedena je kompletna priprema za uvođenje prve outsource-ovane linije posuđa. Akcenat u 2024. godini je bio na aktivnostima praćenja konkurencije, sektorskim analizama, ali i aktivnostima analitike prodaje, a sprovedeno je i godišnje anketno istraživanje zadovoljstva kupaca i korisnika. U poslednjem kvartalu 2024. pokrenuti su i razvojni timovi po programima posuđa sa zadatkom kontinuiranog razvoja novih proizvoda, a u čijem radu sektor marketinga aktivno učestvuje. Na tržištu Poljske, u saradnji sa firmom Emalco, Metalac Posuđe je prvi put nastupilo pod svojim imenom (Metalac Polska). Otvorena je online prodavnica, nalozi na društvenim mrežama (FB, IG, Pinterest i YouTube) i dogovor je zajedničko ulaganje u razvoj brenda. Takođe, dogovoreno je da sektor Marketinga pomogne partneru Profas u razvoju nove internet prodavnice i unapređenju imidža brenda Metalac na tržištu Slovenije.

Metalac Market je većinu marketinškog budžeta, koji je opredeljen od strane eksternih i internih dobavljača, u iznosu od 580 hiljada evra (14% manje u odnosu na plan) izdvojio za promotivne aktivnosti i kampanje za unapređenje prodaje, sa lokalizacijom aktivnosti u zavisnosti od potreba pojedinačnih prodajnih objekata (prezentacije na mestu prodaje i lokalno oglašavanje). Aktivnosti su bile usmerene na offline i online kampanje za promociju ponude i akcije unapređenja prodaje, kao i prezentacije sa promocijom proizvoda na prodajnom mestu, napredne analitike i praćenje efekata kampanja koje radi sektor marketinga. Poseban akcenat je bio i na promovisanju novootvorenih prodavnica (Negotin, Paraćin, Smederevo, Sombor, Kruševac i Niš 4). U poslednjem kvartalu 2024. započete su radionice sa profesorom Stojkovićem za unapređenje online prodaje sa fokusom na utvrđivanje trenutnih slabosti (platforma, procesi i komercijalna ponuda), a paralelno se krenulo i sa prikupljanjem ponuda za novo ecommerce rešenje kojim bi se zamenile sve tri postojeće internet prodavnice u Srbiji, Crnoj Gori i Hrvatskoj.

Metalac Bojler je u 2024. realizovao nekoliko imidž i online kampanja sa ciljem rasta poznatosti i bolje edukacije krajnjih potrošača, ali i sa ciljem promocije i unapređenja prodaje kroz lanac Metalac Market. Kontinuirano se radilo na izveštavanju o analitici prodaje, praćenju efekata promotivno - prodajnih aktivnosti i nastavku merenja zadovoljstva kupaca. Redovna operativna marketing podrška

postojala je i kada su u pitanju aktivnosti oko izmena na uputstvima, brendiranje kod kupaca, fotorgafisanje, renderi, promotivni video sadržaj za nove modele bojlera, kao i podrška u organizaciji sajмова građevine u Beogradu i Poreču.

U poslednjem kvartalu krenulo se intenzivno sa pripremama za uvođenje programa lojalnosti namenjenog trgovcima i majstorima, sa ciljem unapređenja prodaje. Očekuje se da će implementacija biti realizovana u aprilu, u I fazi za trgovce, a zatim i za majstore.

Metalac Inko je identifikovao prostor za rast poznatosti i edukacije krajnjih potrošača po pitanju širine asortimana i kvaliteta proizvoda Inka, uglavnom kroz online kanale komunikacije koje podrazumeva kontinuirane aktivnosti u Srbiji i Crnoj Gori. Redovna operativna marketing podrška postojala je i kada su u pitanju aktivnosti unapređenja prodaje i online promocija akcija. Nastavljeno je praćenje potencijala domaćeg tržišta kroz sektorske analize, a sprovedeno je i terensko istraživanje. Urađen je i novi set promotivnih štampanih materijala (katalozi i flajeri) i podrška uvođenju nove linije granitnih sudopera Atos.

Metalac Trade – u 2024. godini fokus je bio na aktivnostima praćenja trendova i konkurencije, ali i aktivnostima analitike prodaje u Metalac Marketu u Srbiji i Crnoj Gori, kao najvećih kupaca Metalac Trade-a. Takođe, radilo se i na efektima prodaje nakon akcija i prezentacija u prodavnicama Metalac Market.

SEGMENT POSLOVNE AKTIVNOSTI

Analiza poslovne aktivnosti Metalac Grupe pokazuje u kojoj se meri efikasno koriste resursi društva u poslovnom procesu i koliko se efikasno upravlja pojedinim oblicima imovine. Resursi koji su posebno značajni za analizu u segmentu poslovne aktivnosti su potraživanja, obaveze i zalihe. Analiza je bazirana na danu bilansa stanja, 31.12.2024. godine uz poređenje sa vrednostima na dan 31.12.2023. godine (ekvivaletno sa 01.01.2024. godine).

I ANALIZA POTRAŽIVANJA I OBAVEZA

U okviru analize potraživanja, prate se ukupna potraživanja iz prodaje (koja čine potraživanja od kupaca pravnih lica na domaćem i inostranim tržištima, kao i potraživanja po osnovu potrošačkih kredita), ali i dopela potraživanja. Ukupna konsolidovana neto potraživanja iz prodaje Metalac Grupe na kraju 2024. godine iznose 15,6 miliona evra i manja su za 2% u odnosu na potraživanja na kraju 2023. godine. Dospela konsolidovana neto potraživanja na kraju godine su 3,3 miliona evra, što je 21% od ukupnih potraživanja.

U okviru analize obaveza, takođe se prate ukupne i dospele obaveze iz poslovanja. Ukupne konsolidovane obaveze iz poslovanja Metalac Grupe na dan 31.12.2024. godine iznose 16,3 miliona evra, manje su od obaveza na kraju 2023. za 1%. Od ukupnih obaveza, dospelo je 1,5 miliona evra, odnosno 9%.

II ANALIZA ZALIHA

Analiza zaliha na nivou proizvodnih i domaćih trgovačkih društava obuhvata analizu ukupnih, optimalnih, analizu zaliha sa usporenim obrtom i zaliha za otpis, za period dvanaest meseci 2024. godine.

Ukupne zalihe čine zalihe materijala, rezervnih delova i gotovih proizvoda kod proizvodnih društava i zalihe robe kod domaćih trgovačkih društava.

UKUPNE ZALIHE svih proizvodnih društava na kraju posmatranog perioda u odnosu na početak godine su vrednosno nepromenjene, a u strukturi je povećanje zaliha materijala i rezervnih delova za 9%, a smanjenje gotovih proizvoda i trgovačke robe za 5%.

OPTIMALNE ZALIHE su preduslov za normalni poslovni ciklus, a kategorija ovih zaliha je formirana korišćenjem velikog broja faktora koji imaju uticaj na količinu i vrednost trenutnih zaliha. Tako na formiranje zaliha utiče biznis plan, rokovi i troškovi nabavke, transport i kompletna logistika, kretanje cena materijala na berzi, zahtevi kupaca za kupovinom gotovih proizvoda sa lagera. Došlo je do zanemarljivog rasta nivoa optimalnih zaliha kod proizvodnih društava.

Ukupne zalihe **proizvodnih društava** za dvanaest meseci 2024. godine su za 3% ispod optimalnih. Struktura ukupnih zaliha je takva da su materijal i rezervni delovi manji za 11% od nivoa optimalnih zaliha, a gotovi proizvodi i trgovačka roba su veći za 4% od optimalnih.

Ukupne zalihe **domaćih trgovačkih društava** su za 6% iznad optimalnih zaliha. U strukturi, zalihe u veleprodaji su manje za 6%, a zalihe robe u maloprodaji su veće za 10% od optimuma. Domaća trgovačka društva su povećala projektovani nivo optimalnih zaliha u tekućoj godini, koji je u odnosu na kraj 2023. godine veći za 8%.

ZALIHE SA USPORENIM OBRATOM su zalihe materijala, gotovih proizvoda i trgovačke robe koje imaju usporenu ili veoma malu potrošnju. Baza zaliha se formira na početku godine kada se definiše i plan potrošnje tokom godine. Kriterijum za formiranje baze zaliha je da artikal nije imao nabavku (ulaz) jednu godinu.

Kategorija zaliha za koju se preduzimaju značajne aktivnosti u praćenju su **ZALIHE ZA OTPIS**. To su zalihe koje duže stoje na lageru, ne troše se i sa malom su verovatnoćom da će biti potrošene u proizvodnji ili prodate. U odnosu na početak godine proizvodna društva imaju ukupno manje zaliha za otpis 26%. Od toga zalihe materijala su smanjene za 23%, a zalihe gotovih proizvoda za 54%. Smanjenje zaliha za otpis kod domaćih trgovina je 64%.

INVESTICIONA ULAGANJA U 2024. GODINI

Ukupna vrednost investicija koje je Metalac Grupa realizovala u 2024. godini je **4,3 miliona evra**, od planiranih 4,5 miliona evra, svega 4% manje. U strukturi ukupnih ulaganja, iznos od 3,9 miliona evra se odnosi na ulaganja u stalnu imovinu, a iznos od 222 hiljade evra je iskorišćen za modernizaciju postojeće opreme, zamenu alata i održavanje objekata. Preostali iznos je usmeren na ulaganje u stručno usavršavanje zaposlenih.

U strukturi ostvarenih investicija za 2024. godinu, proizvodna društva učestvuju sa 45% i uloženi 1,9 miliona evra, domaća trgovina učestvuje sa 25%, vrednosno 1,1 milion evra, matična kompanija ima učešće od 30% sa uloženi 1,3 miliona evra.

Metalac a.d. je tokom 2024. godine dodatno uložio u rekonstrukciju trafo stanica, izvršena je zamena jednog broja korisničkih računara, dokupljene i obnovljene licence za korišćenje informacionog sistema. Nastavljeno je modernizovanje voznog parka nabavkom jednog kombi vozila, kao i nekoliko viljuškara za potrebe skladišta.

Metalac Posude je u 2024. godini ukupno investirao u stalnu imovinu i investiciono održavanje 1 milion evra ili 87% od plana investicionih ulaganja. Kupljena je nova tehnologija za preradu otpadnog emajla, mašina za višeredno prosecanje rondela, mašina za spajanje montažnih elemenata, izvršena dorada na transfer liniji za srednji asortiman.

Metalac Print je u prethodnoj godini nabavio automatski krajšer i Ro liniju 300 l. Većina planiranih investicija je preneti za 2025. godinu.

Metalac Inko je 2024. godine realizovao investicije u ukupnom iznosu od 0,26 miliona evra, što je značajno iznad plana (realizovan je i deo investicija predviđen za 2025. godinu). Nabavljen je autokaster, sredi je prostor predviđen za carinski magacin, izvršena su dodatna ulaganja na robotu za poliranje kada i umivaonika, na transportnoj liniji za livenje i na studiju za slikanje. Uloženo je u alate i kalupe.

Metalac Bojler je u prošloj godini investirao 0,34 miliona evra u nastavak procesa automatizacije proizvodnog procesa. Kupljena je mašina za brizganje plastike, poluautomatski dodavač lima, eksentir presica 125 t, alati za probijanje otvora, probijanje i povijanje. Izvršena je i adaptacija proizvodne hale.

Metalac FAD je u 2024. godini investirao oko 0,2 miliona evra u opremu, što je za četvrtinu manje od plana. Nabavljeni su: CNC strug, transporter dtrugotine, kalupi za sečenje, sve za pogon kovačnice. Adaptiran je pogon mašinske obrade i kovačnice, izvršeno je dodatno ulaganje na mašini za redukciju cevi.

Domaća trgovina je u prethodnoj godini ukupno investirala 1,05 miliona evra u opremu i objekte, što je 36% iznad plana. Najveća investicija je bila ulaganje u prostor za budući proizvodni pogon prerade mesa u okviru Metalac Proletera. Ostale nabavke se odnose na: nabavku manjih dostavnih i većih teretnih vozila i modernizaciju maloprodajnih objekata, kao i rekonstrukciju magacinskog prostora. Pored toga, uloženo je u informatičku opremu, opremu za maloprodajne objekte i intelektualnu svojinu.

Ino trgovine su za 2024. godinu ukupno planirale 63 hiljade evra za investiciona ulaganja, ali su investicije prenete za tekuću godinu. Investicije se odnose na nabavku vozila.

ESG SEGMENT

POTROŠNJA ENERGIJE I ENERGETSKA EFIKASNOST

U cilju smanjenja potrošnje energenata i postizanju veće energetske efikasnosti sva zavisna društva su posvećenja identifikovanju gubitaka, implementiranjem inovativnih rešenja za smanjenje potrošnje kao i stalnim uočavanjem prostora za napredak u svom radnom okruženju. Ovim načinom razmišljanja podstiče se ušteda energije kroz:

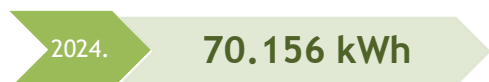
- Povećanje produktivnosti raznim alatima kao što su Kaizen (METAZEN), Lean, Six-sigma, 5s, Plavo sanduče, 5Why...
- Kupovinom savremene opreme koja je značajno energetski efikasnija.

Metalac AD i ZD	2023.	2024.
Potrošnja električne energije (kWh)	18.428.429	15.785.262
Gas (m ³)	881.164	872.847
Dizel (l)	2.730	1.531
Propan butan (kg)	8.796	8.883

Proizvodnja solarne energije:



Od oktobra 2024. godine dobili smo statusa **prozumera** što znači da koristimo proizvedenu električnu energiju za sopstvene potrebe, a viškove koji nastanu kada proizvodnja prevazilazi potrošnju, prebacujemo u elektrodistributivni sistem koji se ponaša kao virtuelna baterija, i koristimo ih kasnije kada imamo potrebu za većom količinom električne energije nego što možemou da proizvedemo.



EMISIJE GASOVA SA EFEKTOM STAKLENE BAŠTE

Klimatske promene su identifikovane kao jedan od glavnih izazova kojima će se ekonomija i čovečanstvo suočavati u narednim decenijama i imaju značajan uticaj i na prirodu i na ljude što može dovesti do značajnih promena u korišćenju resursa, proizvodnim procesima i ekonomskim aktivnostima.

U tom kontekstu, pripremajući se za predstojeće dobrovoljne i zakonske obaveze koje zahtevaju od kompanija da obelodane količinu GHG emisija u vezi sa svojim aktivnostima, Metalac AD i zavisna društva odlučili su da izrade proračun emisija GHG i iskoriste podatke kao priliku da unaprede znanje o svojim emisijama i iskoriste kao polaznu tačku za izradu klimatske strategije.

Prvi proračun emisije CO_{2e} urađen je, prema zahtevima standarda ISO 14064:2018, za baznu 2023. godinu koji na odgovarajući način pokazuje ugljenični otisak kompanije i prikaz je trenutnog stanja.

Svrha izrade proračuna je da odredimo naš ugljenični otisak kako bi definisali aktivnosti u cilju smanjenja emisije CO_{2e} i njenog uticaja na životnu sredinu.

Dve ključne kategorije u ovom kontekstu su Scope 1 i Scope 2 za koje je kompanija Metalac odlučila da prati na godišnjem nivou:

Direktne GHG emisiju (Scope 1): Kompanija identifikuje i dokumentuje GHG izvore koji doprinose direktnim GHG emisijama:

- od energije koja se nabavlja iz sekundarnih izvora (toplotna energija)
- sagorevanje goriva od unutrašnjeg transporta (kamioni, viljuškari).

Scope 1[t CO _{2e}]	Metalac
2023	1.611
2024	1.634

Indirektne GHG emisije (Scope 2) - Indirektne emisije od energije koja se nabavlja iz sekundarnih izvora – električna energija.

Scope 2[t CO _{2e}]	Metalac
2023	16.981
2024	14.095

UPRAVLJANJE OTPADOM

U kompaniji Metalac AD i ZD upravljanje opasnim i neopasnim otpadom usklađeno je sa važećom zakonskom regulativom, uključujući Zakon o zaštiti životne sredine i Zakon o upravljanju otpadom.

Preko Nacionalnog registra izvora zagađivanja Agenciji za zaštitu životne sredine vrše se preliminarne obaveštenja o kretanju opasnog otpada kao i izveštavanje o godišnjoj količini generisanog i zbrinutog otpada.

Shodno zakonskim odredbama svi operateri sa kojima sarađuje kompanija Metalac AD i zavisna društva imaju važeće dozvole za upravljanje otpadom koje su izdate od strane nadležnih organa Republike Srbije.

U cilju podizanja svesti o važnosti upravljanja otpadom svake godine se vrši edukacija zaposlenih koje su fokusirane na ispravno postupanje i važnosti pravilne selekcije otpada.

Pregled generisanog otpada u 2024.								
Vrsta otpada	JM	Metalac AD	Metalac Posude	Metalac Inko	Metalac Print	Metalac Bojler	Metalac Fad	Ukupno po ZD
Opasan	t	3,06	18,10	13,97	13,02	15,34	1,90	65,39
Neopasan	t	159,24	1721,94	60,14	275,79	147,23	261,46	2625,80
UKUPNO	t	162,30	1740,04	74,11	288,81	162,57	263,36	2691,19

Pregled zbrinutog otpada u 2024.								
Vrsta otpada	JM	Metalac AD	Metalac Posude	Metalac Inko	Metalac Print	Metalac Bojler	Metalac Fad	Ukupno po ZD
Opasan	t	2,80	10,40	13,52	3,22	5,34	1,90	37,18
Neopasan	t	162,85	1721,94	60,14	275,79	147,23	261,46	2629,41
UKUPNO	t	165,65	1732,34	73,66	279,01	152,57	263,36	2666,59

Pregled zbrinjavanja otpada po vrstama u 2024.							
Vrsta zbrinjavanja	JM	Metalac AD	Metalac Posude	Metalac Inko	Metalac Print	Metalac Bojler	Metalac Fad
Deponovanje	t	155,50	374,30	25,20	0,00	24,08	260,62
Ponovno iskorišćenje	t	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reciklaža	t	6,41	1226,40	34,94	275,79	115,77	0,00
Skladištenje	t	3,74	131,64	13,52	3,22	12,72	2,74

UPRAVLJANJE AMBALAŽOM

Prema Zakonu o ambalaži i ambalažnom otpadu Metalac AD i zavisna društva angažovali su ovlašćenog operatera za upravljanje ambalažnim otpadom i rešavanju zakonskih pitanja i na održiv način ispunjavaju nacionalne ciljeve u pogledu reciklaže i ponovnog iskorišćenja ambalažnog otpada.

Svoje proizvode plasiramo na tržište u primarnim, sekundarnim i tercijalnim ambalažama. Recikliranjem ambalažnog otpada, kao što su kartonska ambalaža, plastika, drvo i metal, Metalac je doprineo smanjenju količine ambalažnog otpada koji se odlaze na deponije i smanjenju negativnog uticaja na životnu sredinu.

Prikupljeni ambalažni otpad po kategorijama				
Materijal	JM	2023.	2024.	Način odlaganja
Papir i karton	t	205,40	229,63	reciklaža
Plastika	t	20,76	22,13	reciklaža
Metal	t	0,38	0,69	reciklaža
Drvo	t	123,19	82,69	reciklaža

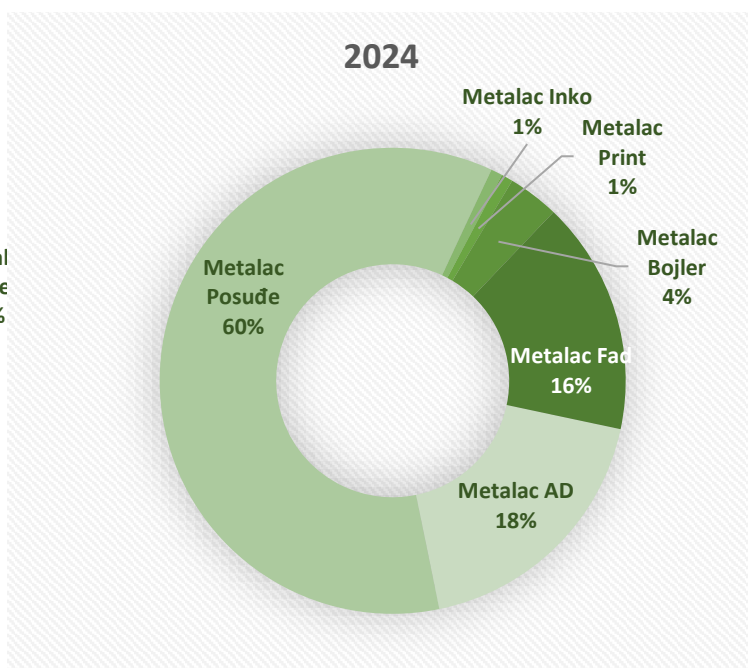
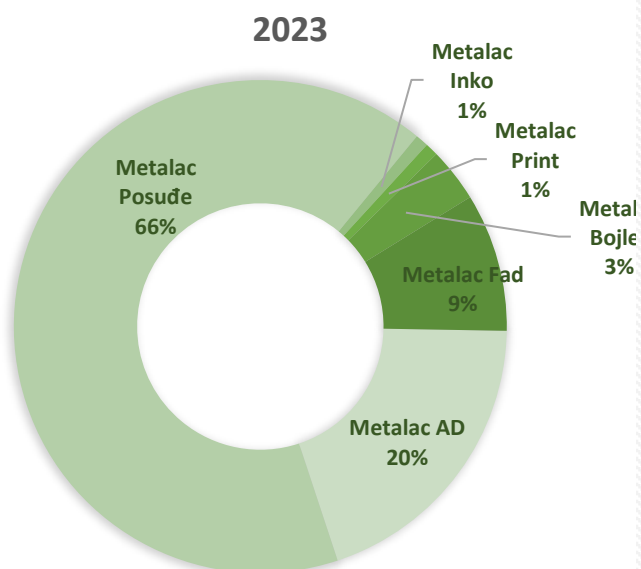
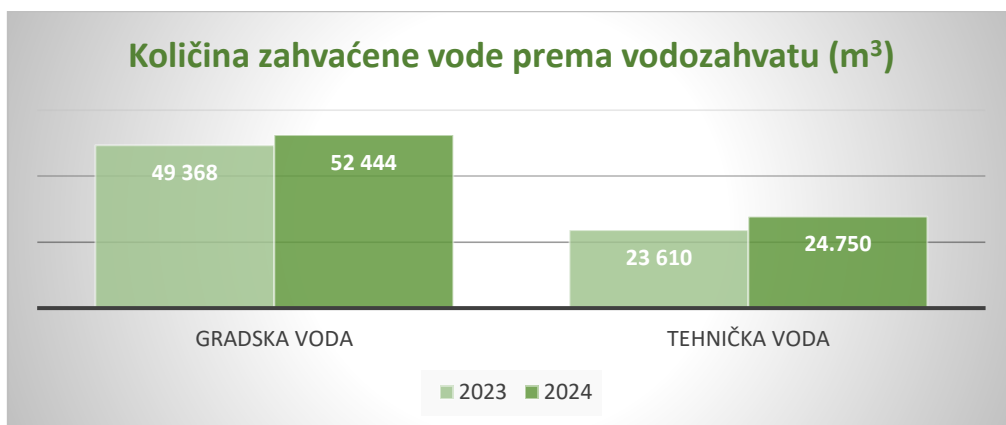
POTROŠNJA VODE

STRUKTURA POTROŠNJE VODE

Metalac AD i zavisna društva koriste gradsku vodu koju obezbeđuje JKP Gornji Milanovac i vodu iz sopstvenog vodozahvata (bunar i vodozahvat iz reke Despotovice).

Gradska voda se koristi za proizvodni proces, sanitarnu upotrebu, potrebe restorana, protivpožarnu zaštitu i u proizvodnom procesu.

U cilju odgovornog i racionalnog korišćenja za potrebe proizvodnje u Metalac Posuđe koristi se voda iz sopstvenog vodozahvata kao tehnička voda.



ISPUŠTANJE OTPADNIH VODA

Otpadne vode u kompaniji se dele na tehnološke, atmosferske i sanitarne otpadne vode.

Prečišćavanje tehnoloških otpadnih voda vrši se na na savremenim postrojenjima i ispuštaju se isključivo prečišćene vode. Način prečišćavanja zavisi od vrste i koncentracije zagađujućih materija u otpadnim voda koje je potrebno prečistiti do propisanog kvaliteta pre ispuštanja na gradski kolektor Gornjeg Milanovca što ujedno znači da iste nemaju uticaj na biodiverzitet.

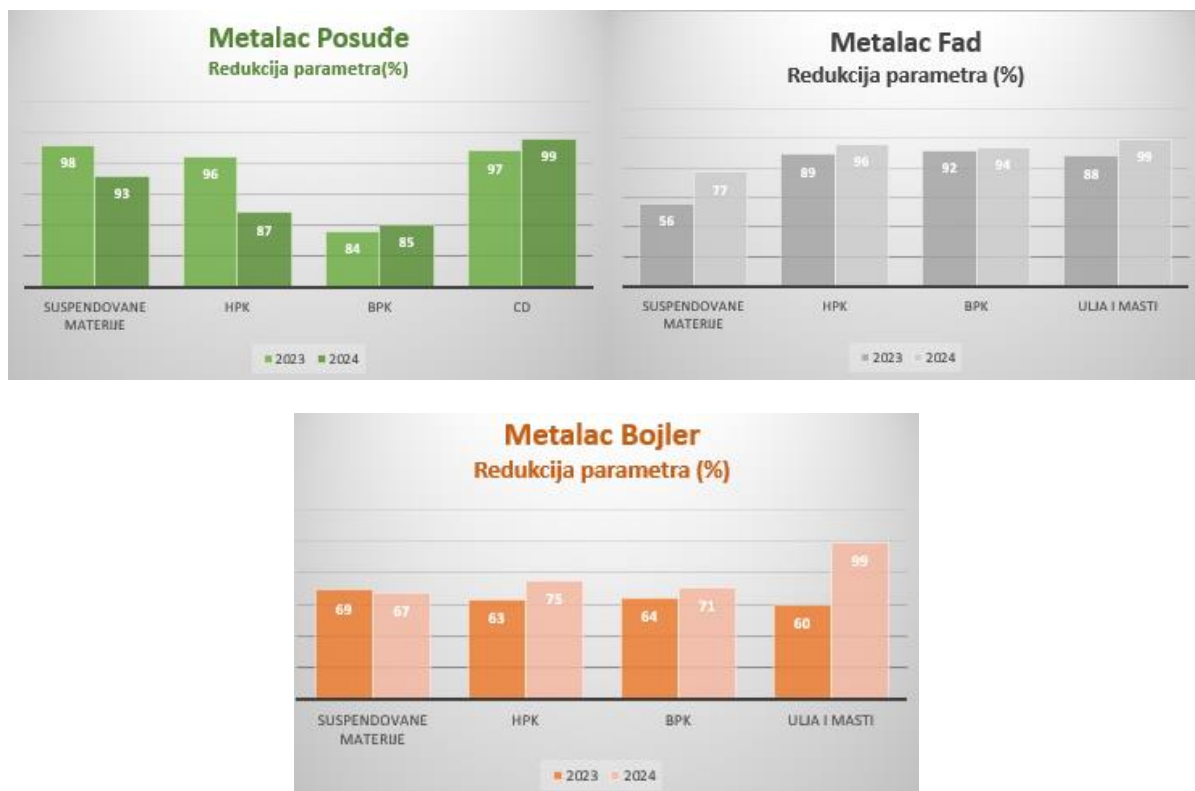
Prečišćavanjem otpadnih voda obezbeđuje se propisani kvalitet koji je definisan Pravilnikom o sanitarno-tehničkim uslovima za ispuštanje otpadnih voda u gradsku kanalizaciju i novčanoj naknadi („Službeni glasnik SO Gornji Milanovac“, broj 30/2012).

Pored svakodnevne kontrole prečišćene vode, koja je definisana internim dokumentima, uzorkovanje i ispitivanje otpadnih voda vrši se kvartalno, od strane ovlašćene laboratorije, prema važećim zakonskim aktima.

Izveštaji o ispitivanju voda redovno se dostavljaju JKP Gornji Milanovac, NRIZ-u i Ministarstvu zaštite životne sredine.

Prečišćena voda (m3)			
Društvo	Metalac Posuđe	Metalac Bojler	Metalac FAD
2023.	36.435	507	773
2024.	35.930	665,4	825

Provera efikasnosti prečišćavanja vrši se ispitivanjem otpadnih voda pre i posle sistema za prečišćavanje :



Metalac Print i Metalac Inko u svom proizvodnom procesu ne generišu otpadne vode i samim tim i ne vrše prečišćavanje istih.

DRUŠTVENI SEGMENT (LJUDSKI RESURSI)

1. BROJ ZAPOSLENIH

Metalac Grupa je na dan 31.12.2024. godine imala ukupno 2.054 zaposlenih, što je u odnosu na isti dan prethodne godine povećanje za 0,7% ili za 14 zaposlenih.

Ukupan broj zaposlenih u Metalcu a.d. i zavisnim društvima na nivou Holdinga je 1.545 i manji je za 4 zaposlena ili 0,2% u odnosu na 31.12.2023. godine.

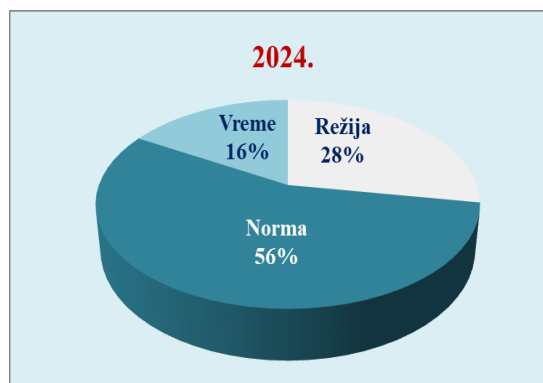
Proizvodna društva sa ukupno 892 zaposlena (44% u odnosu na ukupan broj zaposlenih u Metalac Grupi), smanjila su broj zaposlenih ukupno za 20 ili za 2%. Osim Metalac Printa, koji je ostao na istom broju zaposlenih kao u prethodnoj godini, broj zaposlenih smanjila su sva ostala proizvodna društva, najviše Metalac FAD i Metalac Inko za 5%, Metalac Bojler za 4%. Metalac Posuđe ima najmanje smanjenje od 1%, ali je u 2023. godini imao smanjenje od 10% u odnosu na 650 zaposlenih u prethodnoj godinu.

Domaća trgovačka društva sa 824 zaposlenih (40% u odnosu na ukupan broj zaposlenih u Metalac Grupi), povećala su broj zaposlenih za 43 ili za ukupno 5%. Metalac Market je povećao broj zaposlenih za 6%, Metalac Proleter za 4%, kao i Metalac Home Market za 4 izvršioca, što je u odnosu na njegov broj zaposlenih povećanje 67%. Povećanja su nastala uglavnom usled otvaranja novih ili proširenja postojećih maloprodajnih objekata.

Ino trgovačka društva sa ukupno 69 zaposlenih (3% u odnosu na ukupan broj zaposlenih u Grupi), imala su 4% manje zaposlenih u odnosu na prethodnu godinu. Značajnije smanjenje ima Metrot za 5 izvršilaca ili za 36% i Metalac Ukrajina za 1 izvršioca. Povećanje za 2 prodavca ima Metalac Market iz Podgorice, a Metalac Home Market iz Zagreba je broj zaposlenih povećao za jednog menadžera prodaje sudopera.

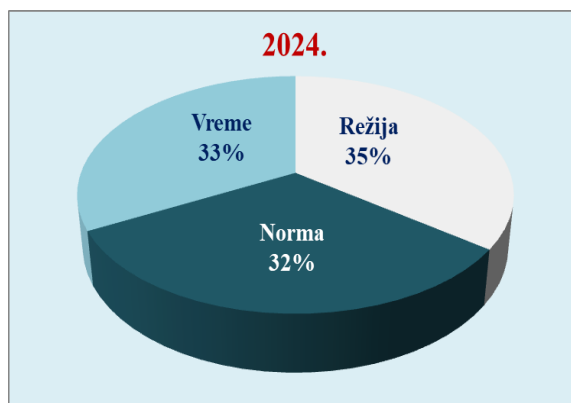
METALAC GRUPA									
DRUŠTVO	XII/XII 2024-23. %	31.XII 2024.	REŽIJA	NORMA	VREME	31.XII 2023.	REŽIJA	NORMA	VREME
Metalac a.d.	98	241	203	-	38	247	205	-	42
Metalac Posuđe	99	577	138	312	127	585	133	322	130
Metalac Print	100	66	22	38	6	66	22	38	6
Metalac Inko	95	76	23	45	8	80	22	50	8
Metalac Bojler	96	82	27	52	3	85	26	56	3
Metalac FAD	95	91	37	50	4	96	39	53	4
UKUPNO	98	892	247	497	148	912	242	519	151
Metalac Market	106	365	46	-	319	343	47	-	296
Metalac Trade	107	16	16	-	-	15	15	-	-
Metalac Digital	50	1	1	-	-	2	2	-	-
Metpor	100	2	2	-	-	2	2	-	-
UKUPNO	106	384	65	-	319	362	66	-	296
Metalac FTO	100	28	28	-	-	28	28	-	-
HOLDING	100	1545	543	497	505	1549	541	519	489
Metrot	64	9	9	-	-	14	14	-	-
M. H. Market Zg	125	5	5	-	-	4	4	-	-
Metalac Market Pg	104	53	9	-	44	51	9	-	42
Metalac Ukrajina	67	2	2	-	-	3	1	-	2
UKUPNO	96	69	25	-	44	72	28	-	44
Metalac Proleter	104	430	38	-	392	413	47	-	366
Metalac H. Market	167	10	6	-	4	6	6	-	-
UKUPNO	105	440	44	-	396	419	53	-	366
GRUPA	101	2054	612	497	945	2040	622	519	899

PROIZVODNA DRUŠTVA				
2024.		2023.		2024/2023.
Režija	247	Režija	242	Režija 102%
Norma	497	Norma	519	Norma 96%
Vreme	148	Vreme	151	Vreme 98%
UKUPNO:	892	UKUPNO:	912	UKUPNO: 98%



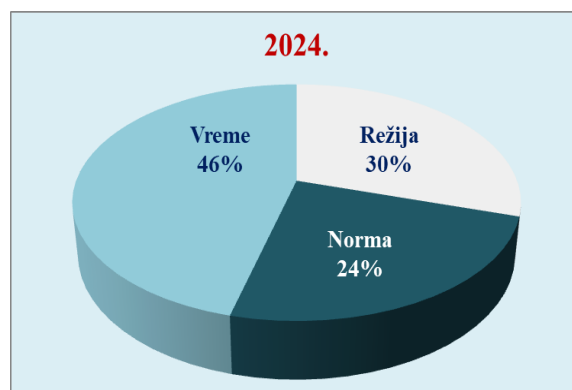
Od 892 zaposlenih u proizvodnim društvima, 56% su radnici koji obavljaju poslove u normi, 28% je radnika na režijskim poslovima i 16% radnika na poslovima „u vremenu”. U odnosu na isti dan prethodne godine, broj radnika u normi manji je za 4%, u vremenu je manji za 2%, dok je broj radnika u režiji veći za 2% ili za 5 zaposlenih.

METALAC HOLDING				
2024.		2023.		2024/2023.
Režija	543	Režija	541	Režija 100%
Norma	497	Norma	519	Norma 96%
Vreme	505	Vreme	489	Vreme 103%
UKUPNO:	1545	UKUPNO:	1549	UKUPNO: 100%



Na nivou Holdinga od ukupno 1.545 zaposlenih, najviše je režijskih radnika 35%, koji sa radnicima na poslovima u vremenu čine 68% ukupnog broja zaposlenih u Holdingu. Radnici u normi čine 32% zaposlenih i njihovo učešće u ukupnoj strukturi smanjilo se za 4% ili za 22 izvršioca. Broj zaposlenih u režiji je na nivou prethodne godine, dok je broj zaposlenih na poslovima u vremenu povećan za 3%.

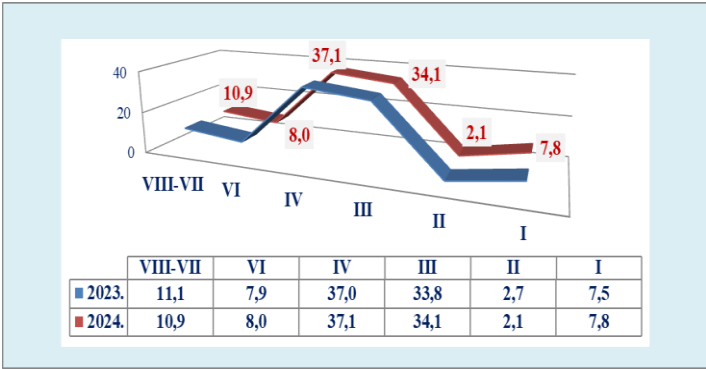
METALAC GRUPA				
2024.		2023.		2024/2023.
Režija	612	Režija	622	Režija 98%
Norma	497	Norma	519	Norma 96%
Vreme	945	Vreme	899	Vreme 105%
UKUPNO:	2054	UKUPNO:	2040	UKUPNO: 101%



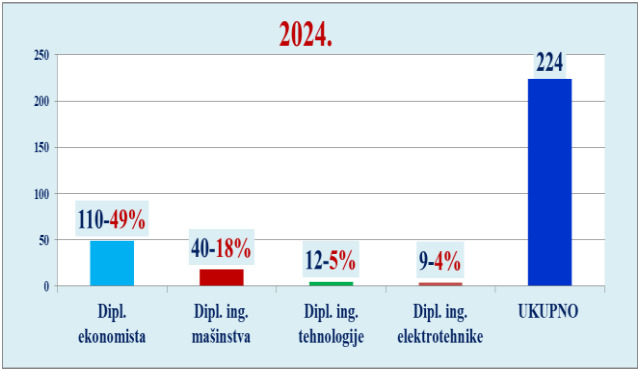
Na nivou Metalac Grupe najviše je radnika u vremenu - 945, oni čine 46% ukupnog broja zaposlenih i njihov broj je povećan za 5%. 80% zaposlenih u vremenu obavlja poslove prodavca u Metalac Marketu i Metalac Proleteru. Radnici u normi čine četvrtinu ukupnog broja zaposlenih, pri čemu je njihov broj 4% manji u odnosu na 2023. godinu. Broj radnika u režiji na nivou Grupe manji je za 2% u odnosu na prethodnu godinu.

2. STRUKTURA ZAPOSLENIH

2.1. KVALIFIKACIONA STRUKTURA



2.2. NAJZASTUPLJENIJA ZANIMANJA



U **kvalifikacionoj strukturi** preovlađuju zaposleni **srednjeg nivoa kvalifikacije**, koji kao i u prethodnoj godini, čine **71%** ukupnog broja zaposlenih u okviru Metalac Grupe.

Zaposlenih sa **fakultetskim obrazovanjem** je **224** (dva manje u odnosu na prethodnu godinu) ili **11%** ukupnog broja zaposlenih. Najzastupljeniji su dipl. ekonomisti kojih ima 110 ili 49%, zatim dipl. inženjeri (masteri) mašinstva kojih je 40 ili 18% i dipl. inženjeri tehnologije kojih ima 12 ili 5% ukupnog broja zaposlenih sa VSS.

2.3. STAROSNA I POLNA STRUKTURA

DRUŠTVO — STAROST POL			Metalac AD	Metalac Posuđe	Metalac Print	Metalac Inko	Metalac Bojler	Metalac FAD	Metalac Market	Metalac Trade	Metalac Digital	Metalac FTO	Metro	Metalac HM NS	Metalac Proleter	Metro	Metalac HM ZG	Metalac M. PG	Metalac Ukraj.	Ukupno
31. XII 2024.	-20	M	1	7	1	-	1	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13
		Ž	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	6
	21-30	M	10	19	2	3	12	4	21	-	-	2	-	-	13	-	-	2	-	88
		Ž	12	36	4	3	1	-	16	1	-	-	-	1	49	-	-	4	-	127
	31-40	M	32	68	8	14	16	18	51	-	-	8	-	1	28	-	1	4	-	249
		Ž	37	109	9	24	4	5	41	1	-	-	-	3	104	1	1	10	-	349
	41-50	M	39	99	13	13	22	21	41	3	-	9	-	2	16	2	1	3	-	284
		Ž	53	83	8	11	15	3	102	10	1	1	-	2	139	4	2	20	-	454
	51-60	M	23	86	9	5	10	26	21	-	-	6	-	-	9	1	-	1	1	198
		Ž	24	52	8	2	1	1	55	1	-	1	1	1	55	1	-	6	-	209
	61-	M	7	10	3	1	-	11	8	-	-	1	-	-	5	-	-	2	-	48
		Ž	3	8	-	-	-	1	7	-	-	-	1	-	7	-	-	1	1	29
	Ukupno	M	112	289	36	36	61	81	144	3	-	26	-	3	71	3	2	12	1	880
		Ž	129	288	30	40	21	10	221	13	1	2	2	7	359	6	3	41	1	1174
Ukupno zaposl.			241	577	66	76	82	91	365	16	1	28	2	10	430	9	5	53	2	2054
Prosečno godina			44	43	43	40	41	47	44	45	46	45	60	41	41	49	42	42	57	43

Prosečna starost zaposlenih u 2024. godini na nivou Grupe je **43 godine**, kao što je bila i u 2023. godini. Kod proizvodnih društava najmanje starosne dobi su zaposleni u Metalac Inku sa prosečnih 40 godina, dok su najstariji zaposleni u Metalac FAD-u sa prosečnih 47 godina.

Kod **polne strukture** zaposlenih, ukupno **na nivou Grupe žene** čine **57%** zaposlenih i njihovo učešće se u 2024. godini povećalo za 1% u odnosu na prethodnu godinu, usled povećanja broja žena na poslovima prodavaca u trgovinama Metalac Marketa i Metalac Proletera.

Na nivou **proizvodnih društava** odnos je drugačiji, **muškarci** čine **56%** zaposlenih, ali je u odnosu na prethodnu godinu njihovo učešće manje za 2%.

2.4. ZASTUPLJENOST ŽENA U MENADŽMENTU

	IZVRŠNE DIREKTORKE	DIREKTORKE ZAVISNIH DRUŠTAVA	DIREKTORKE SEKTORA	UKUPNO:
<u>2024.</u>	<u>60%</u>	<u>44%</u>	<u>30%</u>	<u>39%</u>
2023.	60%	44%	25%	36%

Muškarci dominiraju sa **61%** u odnosu na žene i kada su u pitanju direktorske pozicije u okviru Metalac Grupe. Na poslovima direktora sektora učešće muškaraca se u 2024. godini smanjilo usled organizacionih promena u Metalac Bojleru, gde su dve direktorske pozicije koje su obavljali muškarci (direktor proizvodnje i tehnički direktor) objedinjene u jednu poziciju tehničkog direktora koju je preuzela žena.

3. ZDRAVLJE I BEZBEDNOST NA RADU

Bezbednost i zdravlje na radu su ključni aspekti društvene odgovornosti kompanije jer se odnose na brigu o dobrobiti zaposlenih i minimiziranju negativnih uticaja poslovanja na njihovo zdravlje i sigurnost.

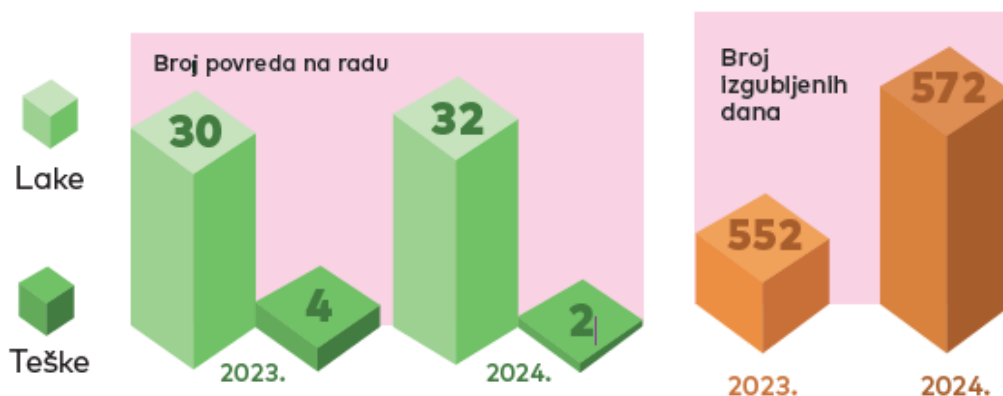
Prilikom organizovanja rada i radnog procesa obezbeđuju se preventivne mere radi zaštite života i zdravlja radnika pre početka rada radnika, u toku rada, kao i kod svake izmene tehnološkog postupka, izborom radnih i proizvodnih metoda kojima se obezbeđuje najveća moguća zaštita zdravlja na radu, zasnovana na primeni propisa u oblasti zaštite na radu, radnog prava, tehničkih propisa i standarda i propisa u oblasti zdravstvene zaštite. Kako bi se obezbedilo praćenje uslova rada dva puta godišnje se ispituju uslovi rada u radnoj okolini i to u zimskim i letnjim uslovima. Za svaku povredu se evidentira uzrok i težina povrede, broj izgubljenih radnih dana po osnovu povreda, kao i predlozi mera kojima bi se rizici od povređivanja eliminisali ili sveli na najmanju meru.

U cilju obezbeđenja zaštite na radu izrađen je Akt o proceni rizika za radna mesta u radnoj okolini.

Vrše se redovni pregledi opreme sa aspekta njenog bezbednog rada o čemu se izrađuje izveštaj. Pored svake mašine su postavljena Uputstva za bezbedan rad zaposlenih na opremi i zaposleni su upoznati sa izvodima iz MSDS (bezbednosnim) lista za hemikalije koje koriste u toku rada.

Postavljeni su znakovi zaštite koji upućuju na prisustvo opasnosti, zabranjenih radnji, znakovi obaveznih radnji i znakovi važnih informacija za zaposlene.

Osim ulaganja u zaštitnu opremu i radno okruženje u cilju održavanja visokih standara bezbednosti na radu svake godine se sprovede obuke iz oblasti bezbednosti i zdravlja na radu, kao i za reagovanje u vanrednim situacijama u svim zavisnim društvima. Pored redovnih teorijskih obuka organizovane su i praktične obuke u cilju adekvatne pripreme zaposlenih za sve nepredviđene situacije.



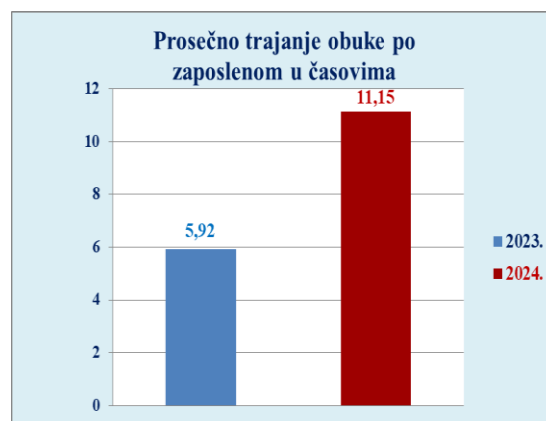
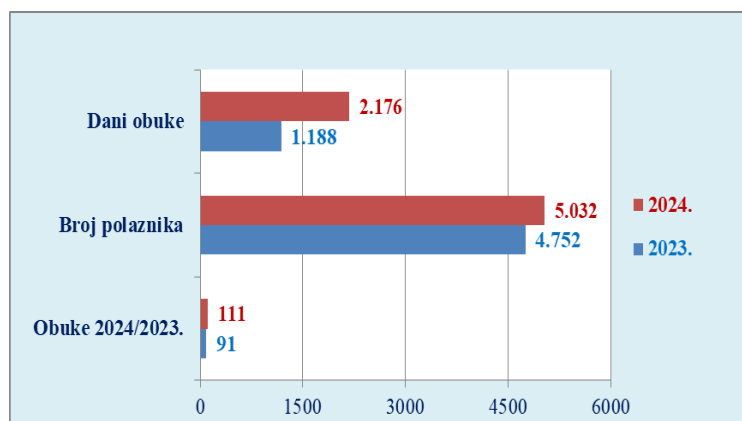
4. OBUKA I RAZVOJ ZAPOSLENIH

U **2024. godini** održano je ukupno **111 obuka**, **22% više** u odnosu na prethodnu godinu.

Eksterne obuke čine 52% organizovanih obuka, 4% više nego u 2023. godini.

Interne obuke čine 48% održanih obuka, 51% više u odnosu na interne obuke organizovane u prethodnoj godini. Realizovanim obukama je prisustvovalo ukupno **5.032 polaznika**, što je u proseku po 2,5 obuke po svakom zaposlenom u Metalac Grupi. Od ukupnog broja polaznika 12% su polaznici eksternih, a 88% internih obuka. U odnosu na prethodnu godinu, broj polaznika je **povećan za 6%**, od kojih za 44% više eksternih, a za 2% je bilo više polaznika internih obuka.

Ukupno je realizovano **2.176 dana obuke**, od toga je 52% dana eksternih, a 48% dana internih obuka. U odnosu na prethodnu godinu broj dana obuke je **veći za 83%** i to za 148% dani eksterne a za 43% dani interne obuke.



Prosečno trajanje obuke po zaposlenom na nivou Holdingu je 1,39 dana ili **11,15 sati** i skoro **dvostruko** (188%) je **duže** nego u prethodnoj godini.

Povećanje broja obuka, polaznika i trajanja internih obuka uslovljeno je većim brojem obuka u okviru Metalčeve poslovne škole, Metazen i NLP obuka, dok je povećanju broju polaznika i trajanju eksternih obuka najviše doprinela Kaspersky online obuka iz osnova sajber bezbednosti.

U cilju planiranog redefinisavanja marketing strategije, za menadžment je, zajedno sa komercijalom, marketingom i HR službom, organizovana eksterna edukacija na temu marketinga u digitalno doba. Komercijalni sektor obučavao se u domenu jačanja komunikacionih veština pregovaranja i efektivne poslovne komunikacije, a za deo tehničkog sektora organizovana je obuka o upravljanju projektima.

Potencijalni naslednici nadograđivali su svoje kompetencije eksternom obukom u oblasti tumačenja i analize finansijskih izveštaja. Svake godine, već petnaest godina unazad, dvoje mlađih menadžera polaznici su edukacije naprednog upravljanja (BLS ili raniji GMP) Mokrogorske škole menadžmenta, a jedan ili kao ove godine dva menadžera polaznici su master MEMBA programa.

Aktuelne teme eksternih obuka bile su i jačanja računarske pismenosti i veštine rada u excel-u, zatim karbonski otisak, izveštavanje o održivosti, javni nastup 360°, digitalizacija, elektronsko fakturisanje, edukacije prodavaca od strane dobavljača, kao i obuke koju su internim aktima predviđene kao obavezne obuke (prva pomoć, protivpožarna zaštita, rukovanje opasnim materijama, atestiranje zavarivača i dr.).

Prvi ciklus **internih obuka** u okviru Metalčeve poslovne škole pod sloganom „Pogled ka vrhu“ namenjen potencijalnim naslednicima i talentima, započet je u oktobru 2023. godine i završen u junu 2024. godine, a u oktobru iste godine započet je drugi ciklus obuka pod sloganom „Znanje se množi deljenjem“.

5. EVALUACIJA RADNIH PERFORMANSI

Evaluacija radnih performansi zaposlenih putem online upitnika je proces koji se sprovodi kroz samoocenjivanje i ocenjivanje zaposlenih od strane pretpostavljenih za zaposlene sa VSS i ocenjivanje svih ostalih zaposlenih. Ovim procesom se podstiču menadžeri da prate rad i rezultate svojih zaposlenih, jasno prenesu očekivanja, kroz otvorenu saradnju unaprede komunikaciju sa zaposlenim, pruže adekvatnu podršku, ohrabre i pomognu zaposlenom da podigne svoju radnu uspešnost, razvije potencijale i nove veštine koje će biti od obostrane koristi.

Feedback intervju (davanje povratne informacije zaposlenom i plan aktivnosti za njihovo unapređenje), kao najznačajniji korak procesa evaluacije, obavljen je za većinu ocenjenih zaposlenih sa visokom stručnom spremom.

6. ZADOVOLJSTVO I MOTIVACIJA ZAPOSLENIH

Kompanija Metalac neguje podsticajno radnog okruženje, zdravu radnu sredinu, atmosferu timskog duha i komunikacije u kojoj se zaposleni osećaju produktivno, inspirativno i motivisano za rad i rezultate. Zadovoljni zaposleni su daleko produktivniji, njihov rad je neuporedivo bolji, samim tim reflektuje se na privlačenje novih, kvalitetnijih kandidata, a kompanija je konkurentnija na tržištu. Zaposleni se osećaju priznato, cenjeno, njihova motivacija za kvalitetno obavljanje posla raste, što rezultira postignućem.

Ispitivanje zadovoljstva zaposlenih je smernica menadžmentu u kreiranju i negovanju željene organizacione kulture koja se odražava na efikasnost. Praćenje zadovoljstva pruža jasnu sliku o motivacionim faktorima zaposlenih, iskazanim kroz različite aspekte posla, kao i bitne informacije o njihovim stavovima i mišljenjima o funkcionisanju i radu pojedinačnih društava i kompanije kao celine.

Za visokoobrazovane zaposlene ispitivanje se sprovedi godinama unazad, prate se faktori kroz „postojeće zadovoljstvo“ i „poželjno zadovoljstvo“, u cilju donošenja seta aktivnosti i mera da bi se isti unapredili i motivacija poboljšala, smanjio apsentizam i fluktuacija.

U januaru 2025. godine anonimnim online anketiranjem, sprovedeno je ispitivanje zadovoljstva zaposlenih fakultetskog obrazovanja za 2024. godinu. Analizom po različitim kriterijumima pripadnosti zavisnim društvima, sektorima u okviru kojih zaposleni obavljaju poslove (tehnički, komercijalni ili administrativni), starosnoj dobi (X, Y, Z generacija), vrednovanjem kroz petostepenu skalu u rasponu ocena od 1 do 5, anketiranjem je mereno zadovoljstvo zaposlenih u pogledu 16 aspekata posla. Ove aspekte posla kao motivacione faktore, ispitanici su izdvojili tokom prvog ispitivanja zadovoljstva i oni se prate i mere godinama unazad.

Najveće zadovoljstvo iskazano je aspektima posla koji se odnose na timski rad i podršku i poštovanje od strane rukovodioca. Kod polovine anketiranih zadovoljstvo zaradom je na nivou prosečne ocene, kao i aspekti posla koji se odnose na kriterijume delegiranja zadataka, mogućnostima za napredovanje, dok je najmanje zadovoljstvo iskazano aspektima posla koji se odnose na nagrađivanje.

KATALOG BENEFITA

U cilju jačanja employer brendinga pripremljen je katalog benefita na koje imaju pravo ili koje mogu ostvariti zaposleni u Metalcu, a koji sadrži najpre **24 različitih davanja i benefita** koji su predviđeni zakonom i kolektivnim ugovorom, kao i dodatne **33 pogodnosti i podsticaja** koje u ovom trenutku mogu ostvariti zaposleni kompanije.

Zaposleni Metalca uvek može da računa na primenu i potpuno ispunjenje svih zakonom predviđenih obaveza, (zarada, topli obrok, regres, prevoz, jubilarna nagrada, godišnji odmor...), uvek može da računa na podršku i pomoć ne samo sebi, već i članovima svoje porodice (stipendije, solidarna pomoć, nagrade i pomoć Fondacije Metalac...) i uvek može da računa na konkretne podsticajne pogodnosti, ukoliko su iznad proseka, rade više i bolje od drugih (menadžerske i radničke premije, nagradni vaučeri, bonusi, plavo sanduče, dodatno penziono osiguranje...).

7. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Kompanija Metalac godišnje izdavaća skoro 1 milion evra za ekološke projekte, edukacije zaposlenih, pospešivanje nataliteta, za rekreaciju i odmor radnika, razvoj sporta u Gornjem Milanovcu, kulturu i infrastrukturu lokalne zajednice i druge vidove društveno odgovornog poslovanja. Poslovna etika i transparentnost, briga za ljude i poštovanje ljudskih prava, kvalitet proizvoda i usluge, briga za životnu sredinu i društvenu zajednicu, jačaju korporativnu reputaciju i odnose sa internim i eksternim korisnicima i akcionarima.

Fondacija Metalac u osamnaest godina postojanja u akcijama »Za budućnost rastemo zajedno«, sa preko 1 milion evra, nagrađeno je skoro od 1.000 beba. Poslednjih osam godina podsticaj natalitetu je iskazan i povećanjem novčanih nagrada na 1.000 evra za prvo, 2.000 za drugo, 3.000 za treće i tako redom.

Zahvaljujući pomoći kompanije Metalac i 2024. godine deca u predškolskim ustanovama su dobila novogodišnje paketiće.

Kompanija je ostala dosledna ulaganju i podršci razvoju sporta. U okviru klubova Sportskog društva „Metalac“ takmiči se više od 600 sportista, pored njih u ovim sportskim klubovima trenira veliki broj osnovaca i srednjoškolaca, što je više od polovine svih sportista u opštini Gornji Milanovac. Kompanija je donator Fudbalskom klubu „Metalac“, Klubu malog fudbala „Kolorado“, Kuglaškom klubu „Metalac-Inox“, Šahovskom klubu „Metalac-Takovo“, Muškom odbojkaškom klubu „Metalac-Takovo“, Ženskom rukometnom klubu „Metalac-Gornji Milanovac“, Rukometnom klubu „Omladinac“. U 2012. godini završena je izgradnja modernog evropskog stadiona sa 4.500 mesta, za potrebe sportista i svih građana Gornjeg Milanovca i Fudbalskog kluba „Metalac“.

Politika Kompanije u oblasti kvaliteta i zaštite životne sredine obezbeđuje očuvanje životne sredine kroz proizvodnju zdravih proizvoda, podizanje ekonomičnosti u potrošnji materijala, energije i drugih prirodnih resursa, smanjenje štetnog otpada, poštovanje zakonskih zahteva i propisa primenljivih na proizvode, životnu sredinu i druge segmente poslovanja. Politika zaštite životne sredine obezbeđuje i internu i eksternu komunikaciju sa zaposlenima i svim zainteresovanim stranama, uvećanje kapitala, zaposlenima sigurnost i bezbednost na radu i rast standarda, a okruženju dobroć komšiju i koliko je moguće, pomagala u društvenim potrebama i aktivnostima.

Kompanija Metalac tako potvrđuje zašto već godinama ima reputaciju društveno odgovorne i, nadasve, jedne od najzdravijih Kompanija u Srbiji.

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Metalac a.d. ima svoje kodekse i to Kodeks korporativnog upravljanja, koji u svemu podržava OECD Corporate Governance Code, kao i Kodeks poslovne etike. Oba dokumenta objavljena su na internet stranici društva na srpskom i engleskom jeziku. Principi korporativnog upravljanja i poslovne etike implementirani su kroz interna akta kompanije. Nadzorni i Izvršni odbor, kao i organi upravljanja u zavisnim društvima, vode računa o primeni usvojenih principa kod odlučivanja o konkretnim pitanjima iz domena svojih nadležnosti u svim oblastima poslovanja Kompanije.

Politike i procedure kojima se obezbeđuje da se prilikom donošenja poslovnih odluka uzimaju u obzir interesi stakeholder-a sadržane su i u Poslovnoj politici, koja je, odmah po usvajanju od strane Nadzornog odbora, dostupna javnosti putem internet stranice Kompanije.

Praksa korporativnog upravljanja obezbeđuje ravnopravan tretman akcionara u pogledu ostvarivanja njihovih prava predviđenih zakonom i Statutom. Nadzorni i Izvršni odbor obezbeđuju visok nivo javnosti i transparentnosti, kao i da putem internet stranice budu dostupne sve potrebne informacije, dokumentacija, materijali i poslovni rezultati potrebni za donošenje odluka skupštine i ostvarivanje uloge zainteresovanih strana u korporativnom upravljanju.

Pravna i organizaciona podrška organima upravljanja u obavljanju njihovih funkcija, praćenje i razvijanje politike i prakse korporativnog upravljanja, staranje o pravima akcionara, razvoj odnosa sa investitorima i ostalim nosiocima interesa u društvu, uspostavljanje efikasne interne komunikacije između organa Kompanije, obezbeđena je kroz funkciju sekretara društva.

Funkcija internog nadzora obezbeđena je kroz rad posebne i nezavisne Službe unutrašnjeg nadzora poslovanja i kroz rad Komisije za reviziju Nadzornog odbora, koja vrši nadzor nad unutrašnjim nadzorom poslovanja.

Nadzorni odbor tokom godine kontinuirano prati primenu usvojenih principa korporativnog upravljanja i usklađenost ponašanja i delovanja u skladu sa usvojenim principima svih učesnika korporativnog upravljanja i preduzima potrebne aktivnosti na predupređenju nastupanja potencijalnih neusaglašenosti.

AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

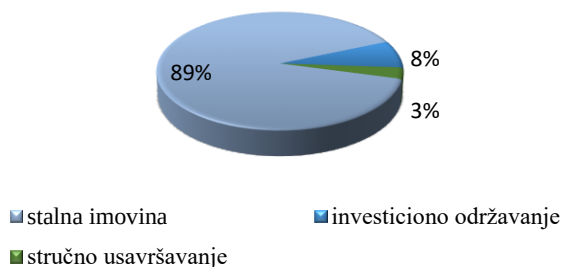
Ukupno planirane investicije za 2025. godinu za Metalac Grupu iznose **4,1 miliona evra**, a predviđene su za: nabavku nove opreme, modernizaciju postojeće, ulaganje u proces digitalne transformacije poslovanja, kao i usavršavanje zaposlenih u različitim oblastima poslovnih aktivnosti.

Dodatno se u planu za narednu godinu nalazi i investicija koja se odnosi na solarnu elektranu (na krovovima FAD-a), čija je procenjena vrednost 0,7 miliona evra, za koju se još uvek prikupljaju informacije i nije obuhvaćena zbirnim pregledom investicija. Za sve projekte čija je pojedinačna vrednost preko 500 hiljada evra, pripremaju se detaljni elaborati i predstoje posebna razmatranja.

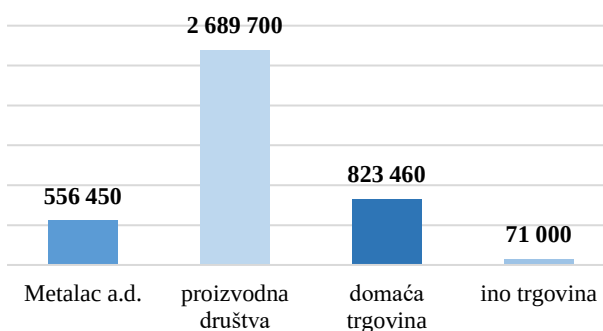
Izvori finansiranja investicionih projekata su planirani kroz zaduženje kod banaka u iznosu od 650 hiljada evra (16% od ukupne vrednosti investicija), a ostatak iz sopstvenih izvora.

U ukupnom iznosu investicionih aktivnosti, 89% se odnosi na ulaganje u stalnu imovinu, 7% na investiciono održavanje, a preostala 3% je predviđeno za stručno usavršavanje zaposlenih.

Struktura ulaganja po vrstama ulaganja u %



Struktura ulaganja po divizijama u EUR



U okviru ulaganja u stalnu imovinu, najveće učešće od 65% imaju proizvodna društva, vrednosno 2,7 miliona evra i domaća trgovina (sa Proleterom i MHM Novi Sad) koja sa 0,8 miliona evra investicija učestvuje 20%.

Metalac Posuđe, kao najveće zavisno društvo Metalca, planira investicije u iznosu 1,4 miliona evra u procese: spajanje dve ili više operacija čime se postižu uštede kroz manji broj alata, zaokruženja tehnologije, zamenu dotrajale opreme i nastavak delimične automatizacije procesa proizvodnje u pogonu MOL i PZO, kao i ulaganje u razvoj novih proizvoda.

Metalac Print u okviru svojih ulaganja u 2025. godini planira nabavku case makera (slotera i lepilice u liniji – preneti investicija iz prethodne godine) što će omogućiti štampanje na većem formatu (1200 mm), korišćenje većeg broja boja, automatsko lepljenje i buntovanje; nabavku mašine za baliranje otpadnog kartona, čime se menja postojeća dotrajala mašina i dobija veći kapacitet baliranja; nabavku mašine za digitalnu štampu karton »single pass«, kao posledicu trenda povećanog obima izrade manjih radnih naloga transportne ambalaže sa štampom uz povećanje kapaciteta na postojećem sloteru.

Metalac Inko u 2025. godini planira da svoje investicione aktivnosti usmeri u zamenu amortizovane opreme i alata u pogonu LP, nabavku nove opreme i alata u cilju povećanja produktivnosti, proširenja ponude, a deo sredstava će biti uloženi u unapređenje radnih uslova.

Metalac Bojler, sredstva u iznosu od 350 hiljada evra planira da uloži u nabavku mašine za sicovanje i peglanje omotača kazana, opremu za plastificiranje u boji (preneta investicija iz prethodne godine), alate za nove proizvode, sušaru za bojleru za grejanje (preneta investicija), rol mašinu za omotače kazana flat, ms, ezv i mb (preneta investicija), dizalice, manipulatore, viljuškar, a sve u cilju povećanja produktivnosti i prodaje i smanjenja troškova i reklamacija.

Metalac FAD u narednoj godini planira nova ulaganja u opremu iznosu od 0,2 miliona evra. Plan investicija uključuje nabavku mašine za rolovanje (zamena postojeće), alate za kovanje (zamena dotrajalih)... Novim ulaganjima se postiže kontinuitet procesa proizvodnje, poboljšanje uslova za rad zaposlenih, veća produktivnost i bolji kvalitet obrade.

Metalac a.d. za narednu godinu planira investicije u aplikativne i bezbednosne softvere i zamena pojedinih hardvera. U planu je nastavak ulaganja na SCADI (II faza) za praćenje potrošnje energije i industrijskog nadzora (praćenje efikasnosti opreme). Predviđena je i sanacija svih krovova na lokaciji matične kompanije (fabričkog kruga), zamena dotrajale i dodavanje nove spoljne rasvete

Domaće i ino trgovine uglavnom planiraju investicije u kupovinu novih manjih dostavnih vozila, ulaganja u opremu u radnjama i skladištima ili sitnije adaptacije objekata. Ukupna vrednost planiranih investicija je 900 hiljada evra.

Metalac Market će u narednoj godini nabaviti tri nova dostavna vozila i uložiti u opremu u prodavnicama.

Metalac Trade planira da u 2025. godini nabavi putničko vozilo.

Metalac Home Market a.d. je planom predvideo adaptaciju magacinskog prostora i nabavku opreme za MP objekte (prenete investicije iz prethodne godine).

Metalac Proleter a.d. će sredstva predviđena za investicije uložiti u opremanje novih maloprodajnih objekata u Čačku i Kraljevu.

Investiciono održavanje je uglavnom zastupljeno kod proizvodnih društava, a odnosi se na remont i servisiranje radnih pozicija, kao i ugradnju novih automatskih računarskih sistema upravljanja.

Kao i svake godine, za investicioni segment u delu stručnog usavršavanja zaposlenih planirana su sredstva koja će biti implementirana u oblasti komercijalnih, finansijskih i proizvodnih aktivnosti, a biće realizovana preko različitih obuka i seminara.

BITNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DANA BILANSA

Od dana bilansa pa do dana objavljivanja ovog izveštaja, nije bilo bitnih poslovnih događaja koji bi uticali na verodostojnost iskazanih finansijskih izveštaja ili na poslovanje društva.

Gornji Milanovac, 07. april 2025. godine

Milan Đorđević, dipl. ecc.
Direktor sektora računovodstva, finansija i poreza

Radmila Trifunović, dipl. ecc.
Generalni direktor

IZVEŠTAJ O RADU NADZORNOG ODBORA

Na osnovu odredbi člana 367. stav 1. tačka 7. i članova 399. i 442. Zakona o privrednim društvima, Nadzorni odbor skupštini Metalca a.d. za njenu redovnu sednicu koja se održava dana 23. maja 2025. godine dostavlja na usvajanje sledeći

IZVEŠTAJ NADZORNOG ODBORA METALCA A.D.

Nadzorni odbor Metalca a.d. iz Gornjeg Milanovca imenovan je na redovnoj sednici skupštine akcionara Metalca a.d. koja je održana dana 07. juna 2024. godine, na mandatni period od 4 godine.

Nadzorni odbor je u periodu od imenovanja i tokom 2024. godine, poslove iz delokruga svoje nadležnosti obavljao kontinuirano, kroz različite vidove rada i postupanja, u skladu sa svojim zakonskim ovlašćenjima, a sve u cilju potpunog, istinitog i sveobuhvatnog raspolaganja informacijama od značaja za izvođenje relevantnih zaključaka i donošenje zakonitih odluka koje su u funkciji upravljanja kompanijom.

Poslove iz svoje nadležnosti Nadzorni odbor je obavljao:

- Kroz održavanje redovnih sednica, na kojima su razmatrana različita pitanja, donošene odgovarajuće odluke i preduzimane druge potrebne radnje iz delokruga nadležnosti Nadzornog odbora,
- Kontinuiranim praćenjem poslovanja svih zavisnih društava u okviru Metalac Grupe, razmatranjem mesečnih, kvartalnih, polugodišnjih i godišnjih finansijskih rezultata zavisnih društava. Pojedinačni i konsolidovani bilansi uspeha, bilansi stanja, izveštaji o tokovima gotovine, izveštaji o naplati potraživanja, profitabilnosti, produktivnosti i drugim fizičkim pokazateljima i indikatorima iz domena proizvodnje, predstavljali su osnov za analizu ostvarenja utvrđene poslovne politike i biznis planova matične kompanije i zavisnih društava, sprovođenje kontrole ostvarenja planiranih ciljeva i preduzimanje korektivnih akcija,
- Vršanjem nadzora nad sprovođenjem mera operativne efikasnosti, pravovremene nabavke strateških sirovina, očuvanja vrednosti zaliha robe i materijala,
- Razmatranjem izveštaja izvršnih direktora i direktora zavisnih društava o planiranim i preduzetim merama za unapređenje poslovanja u 2024. godini;
- Kontinuirani unutrašnji nadzor nad poslovanjem kompanije kroz aktivan rad Komisije za reviziju i službe unutrašnjeg nadzora poslovanja, čije je kvartalne izveštaje Nadzorni odbor razmatrao na sednicama na kojima je razmatrao i kvartalne finansijske izveštaje, a godišnji izveštaj na sednici na kojoj su razmatrani godišnji finansijski izveštaji,
- Analizom realizacije zaključaka u pogledu mera za smanjenje broja zaposlenih na administrativnim poslovima,
- Razmatranjem plana mera u pogledu istraživanja novih strateških izvora rasta, kroz nove programe i kroz tržišne strategije zavisnih društava,
- Razmatranjem i usvajanjem strateških inicijativa i operativnih aktivnosti u okviru procesa zelene tranzicije;
- Analizom profitabilnosti proizvodnih i trgovačkih društava i prodajnih programa;
- Analizom profitabilnosti pojedinih programa i konkurencije na tržištu Rusije;
- Donošenjem biznis strategija za period 2025. do 2027. godine,
- Utvrđivanjem smernica i ciljeva za pripremu Poslovne politike za 2025. godinu i njeno usvajanje,
- Pripremanjem i donošenjem Biznis planova matične kompanije i zavisnih društava za 2025. godinu,
- Pripremanjem predloga odluka za redovnu sednicu skupštine akcionara;
- Predlaganjem skupštini pravila i principa za donošenje Politike naknada članovima Nadzornog i Izvršnog odbora,

- Kroz sve druge vidove rada i postupanja, u cilju postizanja uspešnosti obavljanja poslova iz delokruga svoje nadležnosti.

Nadzorni odbor je u toku 2024. godine održao devet sednica, od kojih je od imenovanja na skupštini u junu do kraja 2024. godine održano pet sednica. Sednice su održavane prema usvojenom planu termina održavanja sednica Nadzornog odbora u 2024. godini, koji je realizovan u potpunosti. Kao obavezna tačka dnevnog reda na svakoj sednici, razmatran je izveštaj o realizaciji odluka i zaključaka sa prethodne sednice, čime je vršena kontrola izvršenja i sprovođenja odluka i zaključaka odbora.

Dobra pripremljenost sednica Nadzornog odbora bila je od značaja za efikasan i efektivan rad članova odbora. Materijal za sednice je blagovremeno dostavljan, tako da su članovi Nadzornog odbora kvalitetno i odgovorno raspravljali o pitanjima koja su bila na dnevnom redu sednice, ostvarivali potreban nadzor nad radom i rezultatima rada zavisnih društava, izvodili pravovremene zaključke i donosili odgovarajuće odluke.

Na svim sednicama bila su zastupljena pitanja vezana za razmatranje izveštaja o izvršenju mesečnih planova, zatim izveštaja o poslovanju na mesečnom, kvartalnom, šestomesečnom i godišnjem nivou. Ovi izveštaji su predstavljali sveobuhvatnu analizu poslovanja na bazi metrike uspeha koja nije povezana samo sa finansijskom, već i sa nefinansijskom metrikom uspeha. Zahvaljujući korišćenju kodifikovane i eksplicitno date metrike uspeha, članovi Nadzornog odbora su imali jasnu predstavu o poslovanju kako matične kompanije, tako i svakog pojedinačnog zavisnog društva, tako da su mogli donositi odgovarajuće odluke, zaključke, predloge i inicijative sa stanovišta uspešnosti poslovanja u budućnosti.

Ključna aktivnost Nadzornog odbora u navedenom periodu karakteriše, pre svega, praksa sagledavanja finansijskih preformansi Metalac Grupe na svakoj sednici odbora, putem razmatranja i usvajanja izveštaja o ostvarenim finansijskim rezultatima Metalca a.d. i zavisnih društava u okviru Grupe, na mesečnom, kvartalnom, polugodišnjem i godišnjem nivou. Navedeni izveštaji sadržali su sveobuhvatnu analizu pokazatelja poslovanja, finansijskog stanja, likvidnosti, rentabilnosti i svih drugih parametara od značaja za poslovni rezultat, kako matične kompanije, tako i svakog zavisnog društva, bilo da posluje u zemlji ili u inostranstvu.

Razmatranjem ostvarivanih rezultata poslovanja tokom godine, Nadzorni odbor je sprovodio i vršio potreban nadzor nad radom i rezultatima rada izvršnih direktora, kao i direktora zavisnih društava. Na mesečnom nivou su praćeni izveštaji o broju zaposlenih, rezultatima izvršenja operativnih planova proizvodnje u proizvodnim društvima, prodajnih planova i planova ostvarenja razlike u ceni u trgovačkim društvima na domaćem i ino tržištu, utvrđivane su i preduzimane odgovarajuće mere u društvima koja nisu ostvarivala planirane rezultate i kontinuirano praćeni efekti primene svih preduzetih mera. Posebna pažnja je posvećena povećanju produktivnosti u proizvodnim društvima i merama operativne efikasnosti i optimizacije procesa, kako u proizvodnim tako i u trgovinskim društvima, koja bi trebalo da omogući efikasnije upravljanje proizvodnjom i prodajom, maksimiziranje rezultata, smanjenje troškova poslovanja, obezbeđenje likvidnosti i očuvanje profitabilnosti kompanije.

Rad članova Nadzornog odbora karakterisala je primena i poštovanje principa Kodeksa korporativnog upravljanja kompanije i stalna težnja za uspostavljanjem odgovornog i efikasnog sistema korporativnog upravljanja. Uspostavljeni interni nadzor preko Komisije za reviziju i Službe unutrašnjeg nadzora poslovanja nad obavljanjem ključnih procesa, aktivnosti i postupaka, uspešno je integrisan u sistem korporativnog upravljanja kompanije. Sednice Nadzornog odbora su održavane uz prisustvo svih njegovih članova i predsednika Komisije za reviziju, a odluke su donošene jednoglasno. Poseban kvalitet u radu Nadzornog odbora predstavljalo je to što su članovi odbora najpre na sednice dolazili dobro pripremljeni, što su imali isto viđenje strateških ciljeva i opredeljenja kompanije i njenih kritičnih faktora uspeha, zatim njihova objektivna, sveobuhvatna i argumentovana diskusija po svakoj tački dnevnog reda koja je prethodila donošenju odluka, kao i stalna komunikacija i razmena mišljenja između članova odbora, njihovo međusobno profesionalno i lično uvažavanje.

Imajući u vidu napred navedeno, Nadzorni odbor izveštava skupštinu:

- da su godišnji finansijski izveštaji Metalca a.d. i zavisnih, odnosno povezanih društava u okviru Metalac Grupe za 2024. godinu sačinjeni u svemu u skladu sa propisima, da su izveštaji sveobuhvatni, sa realnim sagledavanjem stanja i sačinjeni u skladu sa računovodstvenim propisima i međunarodnim standardima, računovodstvenim politikama i praksom finansijskog izveštavanja,

da su sve materijalno značajne stavke u navedenim izveštajima analitički prikazane i obrazložene, tako da korisnici tih izveštaja mogu da steknu potpunu sliku o imovini, obavezama, prihodima i rashodima i o ostvarenom rezultatu društva;

- da je poslovanje Metalca a.d. i svih povezanih društava u okviru Metalac Grupe u svim svojim segmentima usklađeno sa zakonskim i drugim propisima, opštim i pojedinačnim aktima društva, kao i da postoji usklađenost delovanju sa usvojenim Kodeksom korporativnog upravljanja i Kodeksom poslovne etike;
- da revizor društva Ernst&Young d.o.o. koji je vršio reviziju poslovanja u 2024. godini, ispunjava sve uslove propisane zakonom i međunarodnim standardima u pogledu kvalifikovanosti i nezavisnosti revizora u odnosu na Metalac a.d.;
- da u toku 2024. godine nije bilo zaključenih ugovora između Metalca a.d. i članova Nadzornog odbora, niti sa njima, u smislu zakona, povezanim licima;
- kontinuiranim nadzorom nad radom Izvršnog odbora, ocenjeno je da je Izvršni odbor u 2024. godini ispunjavao obaveze obuhvaćene delokrugom nadležnosti utvrđenih zakonom i Statutom, donosio potrebne odluke kojima je obezbeđeno koordinirano i zakonito poslovanje, kako u matičnoj kompaniji, tako i u zavisnim društvima i preduzimao odgovarajuće mere za realizaciju ciljeva i mera predviđenih odlukama i zaključcima Nadzornog odbora, a sve u cilju ostvarenja planiranih ciljeva i uspešnosti poslovanja.

Nadzorni odbor ocenjuje da su u 2024. godini poslovi iz delokruga ovog organa obavljani u svemu u skladu sa zakonom, Statutom i drugim aktima društva, na način koji je obezbedio uspešno poslovanje Metalca a.d. i zavisnih društava i ostvarenje dobiti u iznosu koji omogućava isplatu dividende akcionarima kompanije Metalac a.d. u skladu sa ciljevima i politikom dividende postavljenom Poslovnom politikom kompanije za 2024. godinu.

PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA
Dragoljub Vukadinović, dipl. ing.