

**PRIHOD**  
**120**  
mil. €

ZDRAŽENO

**INVESTICIJE**  
**5,6**  
mil. €

**IZVOZ**  
**23**  
mil. €

**BROJ  
ZAPOSLENIH**  
**2,180**

**PRIHOD**  
**94**  
mil. €

**EBIT**  
**4,4**  
mil. €

**EBITDA**  
**7**  
mil. €

**NETO  
DOBIT**  
**3,6**  
mil. €

**metalac**  
AD

**IZVEŠTAJ O  
POSLOVANJU  
za 2019. godinu**

# OPŠTI PODACI

## **PROFIL KOMPANIJE - OSNIVANJE I DELATNOST**

Kompanija Metalac a.d. iz Gornjeg Milanovca osnovana je 1959. godine, najpre kao preduzeće u društvenoj svojini pod nazivom Metaloprerađivačka Industrija „Metalac“, da bi se na osnovu odluke Radničkog saveta donete 8. decembra 1990. godine, a po osnovu odredbi Zakona o društvenom kapitalu i Zakona o uslovima i postupku pretvaranja društvene svojine u druge oblike svojine, transformisao u deoničko društvo u mešovitoj svojini. Svojinska transformacija nastavljena je odlukom skupštine od 02. jula 1998. godine, od kada Metalac posluje kao akcionarsko društvo. Na osnovu navedene odluke a prema tada važećem Zakonu o svojinskoj transformaciji, preostali društveni kapital je u potpunosti transformisan u akcijski kapital.

U okviru osnovnih delatnosti Metalca a.d. do kraja 2005. godine dominiralo je nekoliko osnovnih programa: proizvodnja posuđa, proizvodnja inox sudopera, proizvodnja kartonske ambalaže, proizvodnja bojlera, trgovina proizvodima iz navedenih proizvodnih programa u lancu koji je već tada činilo 49 prodavnica Metalca u gradovima širom Srbije i Crne Gore. U cilju razvoja navedenih programa, krajem 2005. godine osniva se pet društava sa ograničenom odgovornošću. Proizvodna društva su Metalac Posuđe, Metalac Inko, Metalac Print, Metalac Bojler i jedna trgovina Metalac Market, kojima matična kompanija ustupa svojih pet osnovnih delatnosti. U periodu pre 2005. godine su osnovana dva društva Metalac Trade d.o.o. i Metpor d.o.o. i dva zavisna akcionarska društva u kojima je Metalac a.d. dobio status većinskog vlasnika, tako da se uspostavlja nova - holding organizacija, a od 2012. godine Metalac a.d. je sa svim navedenim zavisnim društvima povezan u Metalac Grupu. U 2015. godini Metalac Grupa postaje brojnija za jedno proizvodno društvo, Metalac FAD d.o.o. koje je kupljeno kao pravno lice u stečaju.

Metalac a.d. za svoju preteženu delatnost ima holding poslove, takođe svojim zavisnim društvima u okviru Grupe obezbeđuje usluge iz oblasti ljudskih resursa i pravnih poslova, računovodstva i finansija, informacionih tehnologija, marketinga, poslovne logistike, razvoja i QMS/EMS, preventivnog inženjeringu i bezbednosti i zdravlja na radu.

Zavisna društva su unapredila ustupljene programe, tako da Metalac Posuđe danas proizvodi sve vrste posuđa koje imaju primenu u domaćinstvu, emajlirano, teflonizirano, inox i aluminijumska sa više vrsta premaza kao što je teflon i keramika. Metalac Inko je pored inox sudopera razvio i program sudopera i ploča od kompozitnih materijala. Metalac Print proizvodi transportnu ambalažu ali i kutije u offset štampi i posebno značajan razvoj u ovom društvu je proizvodnja dekor nalepnica kao direktna podrška proizvodnji posuđa. Metalac Bojler je osnovnu delatnost, proizvodnja električnih grejača vode – bojlera, unapređio sa širokim asortimanom kako niskolitražnih, tako i bojlera od 50, 80, 100, 120, 150, 200 i 300l. Metalac FAD je nastavio proizvodnju automobilskih delova koja je bila i ranije njegova osnovna delatnost. Metalac Market je maloprodajna mreža sa proizvodima za opremanje domaćinsta, prvenstveno sa proizvodima Metalac Grupe ali i drugim kućnim aparatima, koja konstantno povećava broj maloprodajnih objekata i tako omogućava da proizvodi brže i jednostavnije nađu primenu kod krajnjih potrošača. Metalac Trade je veleprodaja robe koja se uvozi iz Kine kao dopuna programima Metalac Grupe u kompletnoj ponudi kupcu za opremanje kuhinja u domaćinstvima. U 2017. godini osnovana su još dva društva, Metalac Digital d.o.o. društvo za internet trgovinu i digitalni marketing i Metalac FTO d.o.o. društvo za fizičko-tehničko obezbedjenje za potrebe matične kompanije i zavisnih društava.

## KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Metalac a.d. ima svoje kodekse i to Kodeks korporativnog upravljanja, koji u svemu podržava OECD Corporate Governance Code, kao i Kodeks poslovne etike. Oba dokumenta objavljena su na internet stranici društva na srpskom i engleskom jeziku. Principi korporativnog upravljanja i poslovne etike implementirani su kroz interna akta kompanije. Nadzorni i Izvršni odbor, kao i organi upravljanja u zavisnim društvima, vode računa o primeni usvojenih principa kod odlučivanja o konkretnim pitanjima iz domena svojih nadležnosti u svim oblastima poslovanja Kompanije.

Politike i procedure kojima se obezbeđuje da se prilikom donošenja poslovnih odluka uzimaju u obzir interesi stakeholder-a sadržane su i u Poslovnoj politici, koja je odmah po usvajanju od strane Nadzornog odbora, dostupna javnosti putem internet stranice Kompanije.

Praksa korporativnog upravljanja obezbeđuje ravnopravan tretman akcionara u pogledu ostvarivanja njihovih prava predviđenih zakonom i Statutom. Nadzorni i Izvršni odbor obezbeđuju visok nivo javnosti i transparentnosti, kao i da putem internet stranice budu dostupne sve potrebne informacije, dokumentacija, materijali i poslovni rezultati potrebni za donošenje odluka skupštine i ostvarivanje uloge zainteresovanih strana u korporativnom upravljanju.

Pravna i organizaciona podrška organima upravljanja u obavljanju njihovih funkcija, praćenje i razvijanje politike i prakse korporativnog upravljanja, staranje o pravima akcionara, razvoj odnosa sa investitorima i ostalim nosiocima interesa u društvu, uspostavljanje efikasne interne komunikacije između organa Kompanije, obezbeđena je kroz funkciju sekretara društva.

Funkcija internog nadzora obezbeđena je kroz rad posebne i nezavisne Službe unutrašnjeg nadzora poslovanja i kroz rad Komisije za reviziju Nadzornog odbora, koja vrši nadzor nad unutrašnjim nadzorom poslovanja.

Nadzorni odbor tokom godine kontinuirano prati primenu usvojenih principa korporativnog upravljanja i usklađenost ponašanja i delovanja u skladu sa usvojenim principima svih učesnika korporativnog upravljanja i preduzima potrebne aktivnosti na predupređenju nastupanja potencijalnih neusaglašenosti.

## **PRISTUP DRUŠTVENOJ ODGOVORNOSTI**

U osnovi strategije Metalca a.d. je održivi razvoj Kompanije kroz balansirano ispunjenje ekonomskih, socijalnih i ekoloških ciljeva. To je eksplicitno sadržano u svim strateškim dokumentima – od Kodeksa poslovne etike i Kodeksa korporativnog upravljanja, do Strategije razvoja, odluka Fondacije „Metalac“, dokumenata IMS, odluka organa upravljanja Kompanijom.

U 2019. godini u Kompaniji Metalac je sprovedeno više audita. Najznačajniji je redovan eksterni audit za integraciju standarda ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015 u IMS koji je obavljen od strane TMS CEE d.o.o. U prvoj polovini godine, u Metalac a.d. i ZD je obavljena jedna radovna interna provera.

Za Metalac Posuđe je značajan i audit sproveden od strane Interteka koji obuhvata elemente društvene odgovornosti koji se odnose se na upravljanje ljudskim resursima, ljudska prava, radnu praksu, zaštitu zdravlja i bezbednosti radnika, zaštitu životne sredine, protivpožarnu zaštitu i sprovođenje zakona i zakonskih propisa u ovim oblastima. Pored ovih audita, u Metalac Posuđu je obavljen i audit od strane potencijalnog kupca Casino. U Metalac bojleru je sproveden audit od strane SGS (BSCI).

Izveštaji po svim auditima su dobili visoke ocene, tako da je Kompanija Metalac u proveravanim oblastima pokazala visok nivo društvene odgovornosti.

Početkom juna Metalac print je uveo FSC standard (Forest stewardship council- Savet za upravljanje šumama). Standard predstavlja odgovorno rukovanje šumama koji podrazumeva plansku seču šuma, sprečavanje ogoljenja zemljišta i raseljavanje lokalnog stanovništva usled seče šuma, zabranu korišćenja genetski modifikovanih stabala. FSC je danas prisutan u više od 50 zemalja sveta.

Merenje emisije štetnih i opasnih materija vrši se tokom cele godine u skladu sa važećim zakonskim i drugim propisima. Sva merenja su pokazala da su proveravani parametri u dozvoljenim granicama. Zahvaljujući upravljanju ambalažnim otpadom, najveću ušetedu CO<sub>2</sub> ostvarilo je Metalac Posudje sa 51,80 tona, potom Metalac Trade sa 17,82, Metalac Inko sa 11,08, Metalac Bojler sa 2,90, i Metalac Print sa 1,41 tone.

Kompanija Metalac godišnje izdavaja skoro 1 milion eur-a za ekološke projekte, edukacije zaposlenih, pospešivanje nataliteta, za rekreaciju i odmor radnika, razvoj sporta u Gornjem Milanovcu, kulturu i infrastrukturu lokalne zajednice i druge vidove društveno odgovornog poslovanja. Poslovna etika i transparentnost, briga za ljude i poštovanje ljudskih prava, kvalitet proizvoda i usluge, briga za životnu sredinu i društvenu zajednicu, jačaju korporativnu reputaciju i odnose sa internim i eksternim korisnicima i akcionarima.

Fondacija Metalac u četrnaest godina postojanja u akcijama »Za budućnost rastemo zajedno«, sa preko 700 hiljada eura, nagrađeno je skoro 700 beba. Poslednje 4 godine podsticaj natalitetu je iskazan i povećanjem novčanih nagrada na 1000 eura za prvo, 2 000 za drugo, 3.000 za treće i tako redom.

Inače, povodom jubilarnih 60 godina postojanja, Kompanije Metalac je darivala svaku bebu rođenu u porodicama stanovnika opštine Gornji Milanovac. Sve bebe su od Fondacije dobilo set posuđa i vaučer vrednosti 10.000 dinara. Do sada je na ovaj način nagrađeno skoro 400 beba.

Takodje, zahvaljujući pomoći kompanije Metalac i 2019. godine deca u predškolskim ustanovama su dobila novogodišnje paketiće.

Za ovakav rad PKS je Fondaciji uručila dva Nacionalna priznanja za društvenu odgovornost "Đorđe Vajfert" i najviše priznanje "Prijatelj porodice". Krajem godine u Skoplju je, u okviru Svetskog kongresa poduzetnika, a pod pokroviteljstvom Vlade Republike Severne Makedonije - za akciju "Za budućnost rastemo zajedno" Fondaciji uručeno priznanje pod nazivom "Investicije za čoveka". Cilj ove nagrade je javno priznanje i skretanje pažnje na kompanije u Srednjoj i jugoistočnoj Evropi koje su se opredelile da svoj održivi rast i razvoj, temelje i na investiranju sopstvenog kapitala i ideja u razvoju i dobrobit zajednice. Zato i jesu heroji novog vremena.

Kompanija je ostala dosledna ulaganju i podršci razvoju sporta. U okviru klubova Sportskog društva „Metalac“ takmiči se više od 600 sportista, pored njih u ovim sportskim klubovima trenira veliki broj osnovaca i srednjoškolaca, što je više od polovine svih sportista u opštini Gornji Milanovac. Kompanija je donator Fudbalskom klubu „Metalac“, Klubu malog fudbala „Kolorado“, Kuglaškom klubu „Metalac- Inox“, Šahovskom klubu „Metalac-Takovo“, Muškom odbojkaškom klubu „Metalac-Takovo“, Ženskom rukometnom klubu „Metalac-Gornji Milanovac“, Rukometnom klubu „Omladinac“. U 2012. godini završena je izgradnja modernog evropskog stadiona sa 4.500 mesta, za potrebe sportista i svih građana Gornjeg Milanovca i Fudbalskog kluba „Metalac“.

Politika Kompanije u oblasti kvaliteta i zaštite životne sredine obezbeđuje očuvanje životne sredine kroz proizvodnju zdravih proizvoda, podizanje ekonomičnosti u potrošnji materijala, energije i drugih prirodnih resursa, smanjenje štetnog otpada, poštovanje zakonskih zahteva i propisa primenljivih na proizvode, životnu sredinu i druge segmente poslovanja. Politika zaštite životne sredine obezbeđuje i internu i eksternu komunikaciju sa zaposlenima i svim zainteresovanim stranama, uvećanje kapitala, zaposlenima sigurnost i bezbednost na radu i rast standarda, a okruženju dobrog komšiju i koliko je moguće, pomagača u društvenim potrebama i aktivnostima.

Kompanija je svoju društvenu odgovornost prema lokalnoj i široj društvenoj zajednici u 2019. godini, pored svega navedenog, iskazala i donatorstvom mnogobrojnih kulturno-umetničkih i sportskih događaja i manifestacija, naučnih skupova, stručnih usavršavanja, humanitarnih akcija.

Kompanija Metalac tako potvrđuje zašto već godinama ima reputaciju društveno odgovorne i, nadasve, jedne od najzdravijih Kompanija u Srbiji.

## AKCIJE

Akcijski kapital Metalca a.d. iskazan je u 2.040.000 običnih akcija nominalne vrednosti 1.200 dinara.

Struktura vlasništva na dan:

31.12.2019. godine:

31.12.2018. godine:

Akcije u vlasništvu fizičkih lica

1.256.600 61,60%

1.277.534 62,22%

Akcije u vlasništvu pravnih lica

428.503 21,00%

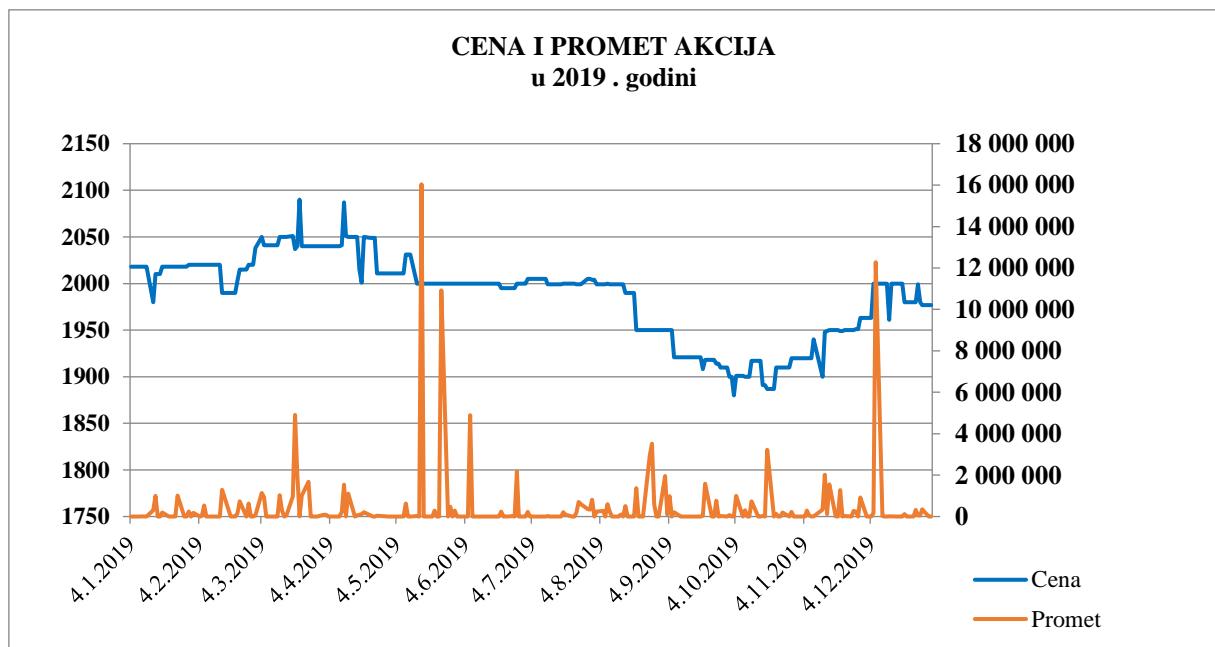
418.380 20,51%

Zbirni odnosno kastodi račun

354.897 17,40%

344.086 16,87%

Akcijama Kompanije trguje se u okviru Standard Listinga Beogradske berze, metodom preovlađujuće cene.



Promet i pokazateli:

Na dan	31.12.2019. godine	31.12.2018. godine:
Poslednja cena	1.977 din	2.004 din
Najviša cena	2.090 din	2.075 din
Najniža cena	1.880 din	1.960 din
Ukupan obim	53.270 akcija	71.599 akcija
Ukupan promet	106.041.420 din	145.322.146 din
Prosečna cena	1.990 din	2.029 din
Tržišna kapitalizacija	4.033.080.000 din	4.088.160.000 din
Obračunska vrednost	1.647,53 din	1.587,04 din
Dividenda (bruto)	85 din	85 din
EPS (dubit po akciji)	135,64	133,13
P/E (cena/ dobit po akciji)	14,57	15,32
P/B (cena/ knjigovodstvena vrednost)	1,20	1,26
ROE (prinos na akcijski kapital)	8,23%	8,38%

## ZAVISNA DRUŠTVA

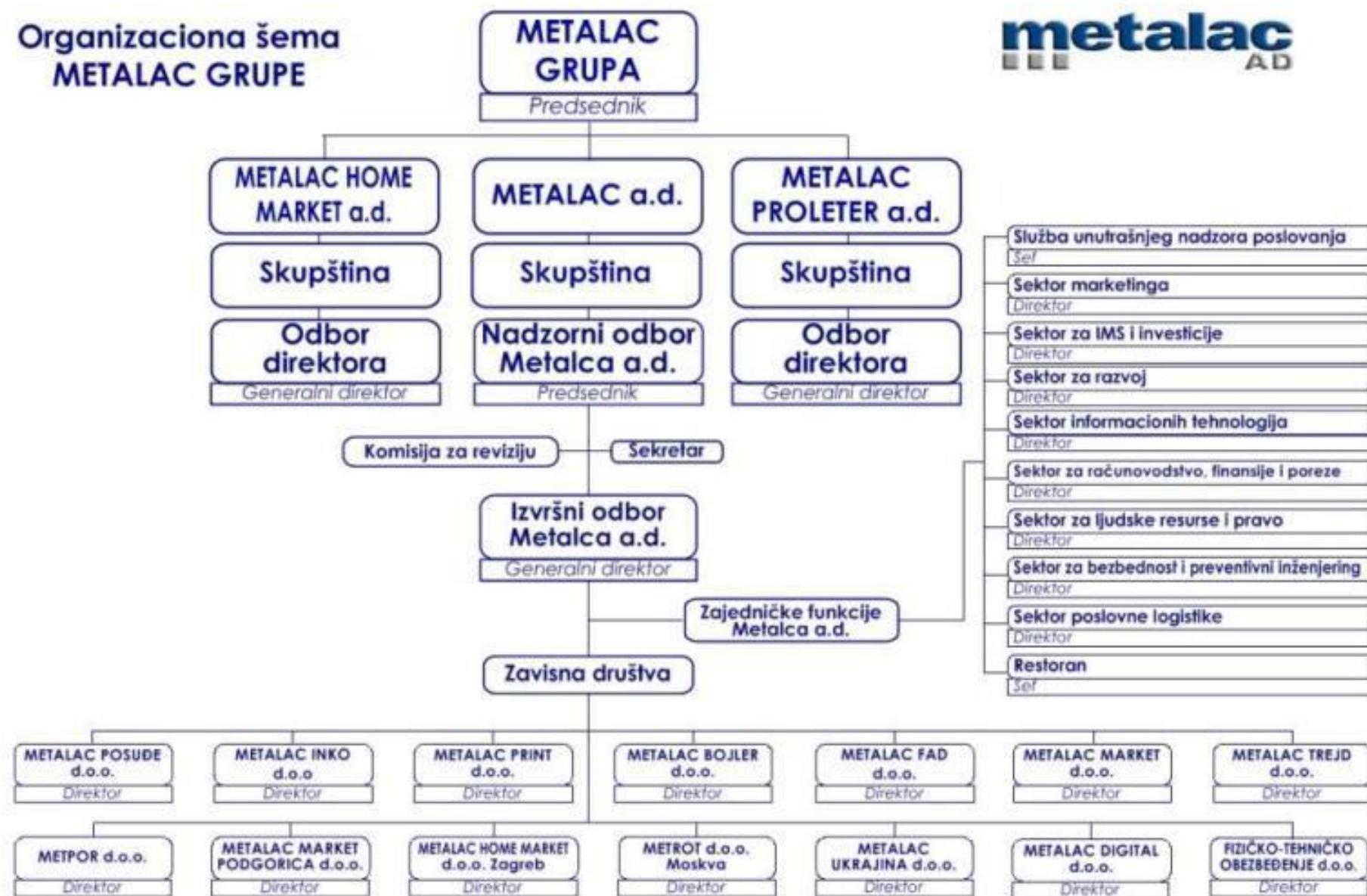
Metalac a.d. je od 31. maja 2012. godine sa svojim zavisnim društvima po osnovu povezanosti kapitalom, organozovan u »Metalac Grupu«.

»Metalac Grupu« čini ukupno 17 privrednih društava i to Metalac a.d. kao kontrolno društvo i 16 zavisnih društava, od kojih 12 posluju sa sedištem u Republici Srbiji, a preostala 4 posluju na inostranim tržištima.

Metalac a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

- Metalac Posuđe d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Print d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Inko d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Bojler d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac FAD d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Market d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Trade d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metpor d.o.o. Novi Beograd	100%
- Metalac Digital d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac FTO d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metrot d.o.o. Moskva	100%
- Metalac Market Podgorica d.o.o. Podgorica	100%
- Metalac Home Market d.o.o. Zagreb	100%
- Metalac Ukrajina d.o.o. Kijev	100%
- Metalac Home Market a.d. Novi Sad	82,36%
- Metalac Proleter a.d. Gornji Milanovac	64,55%

## Organizaciona šema METALAC GRUPE



# **SEGMENT FINANSIJSKOG POSLOVANJA**

## **POSLOVANJE KOMPANIJE**

### **FINANSIJSKI SEGMENT**

Finansijski izveštaji za 2019. godinu sastavljeni su u skladu sa zakonskom i profesionalnom regulativom. Okvir za sastavljanje finansijskih izveštaja je Zakon o računovodstvu, usvojene računovodstvene politike, kao i međunarodni računovodstveni standardi, odnosno međunarodni standardi finansijskog izveštavanja. Prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja posebno se adekvatnim i veoma opreznim metodama procenjivala svaka pozicija imovine ili obaveza.

Mišljenje revizora je, da su finansijski izveštaji sastavljeni po svim materijalno značajnim pitanjima u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Metalac Grupa poslovnu 2019. godinu završava sa konsolidovanim prihodom u iznosu od 94,3 miliona eur-a što je 9% više u odnosu na prošlu godinu i 5% više u odnosu na planiranih 90,1 miliona eur-a. Ostvaren poslovni prihod u 2019. godini, koji takođe ima rast od 9%, je rezultat rasta poslovnih aktivnosti na domaćem tržištu za 18%, uz smanjenje izvoza za 8%. Poslovni rashod je veći za 10% u odnosu na isti period 2018. godine. U strukturi, došlo je povećanja učešća nabavne vrednosti prodate robe sa 41% na 44%, do smanjenja učešća troškova materijala i energije sa 25% na 22% i smanjenja učešća troškova zarada sa 23% na 22%. Ostvarena konsolidovana poslovna dobit u odnosu na prošlu godinu ima pad 3%, a bruto dobit je manja za 1% u odnosu na isti period prešle godine.

Poslovanje u 2019. godini u okviru Metalac Grupe uslovilo je i promene svih bilansnih pozicija u odnosu na 2018. godinu. U okviru aktive, zabeležen je ravnomerni rast stalne i obrtne imovine, za po 3%. U strukturi obrtne imovine zalihe su veće za 9%, potraživanja za 4%, a kratkoročni finansijski plasmani za 5%. Gotovina je manja za 1,3 mil eura. Konsolidovani kapital je veći za 6% u odnosu na prošlu godinu, a ukupne finansijske obaveze (dugoročni i kratkoročni krediti) su veće za 19% u odnosu na prošlu godinu.

Kompleksna ocena finansijskog statusa i zarađivačke sposobnosti Kompanije, sagledava se analizom niza finansijskih pokazatelja i to: likvidnosti, poslovne aktivnosti, profitabilnosti, zaduženosti i investiranja.

Pokazatelji likvidnosti Kompanije pokazuju sposobnost kompanije da bezuslovno i na vreme plaća dospele obaveze, uz održavanje potrebnog obima i strukture obrtnih sredstava i očuvanje dobrog kreditnog boniteta a uslovljena je brzinom pretvaranja imobilisanih sredstava u novac.

Koefficijenti poslovne aktivnosti Kompanije pokazuju efikasnost u upravljanju imovinom u delu potraživanja, zaliha materijala, robe i proizvoda. Takva cirkulacija obrtne imovine utiče na kraće angažovanje gotovine u poslovnom ciklusu kao glavne determinante likvidnosti.

Kako je stopa profitabilnosti sopstvenog kapitala viša od stopa profitabilnosti imovine, to se Kompaniji više isplati da se koristi tuđim, umesto sopstvenim kapitalom.

Pokazatelji finansijske strukture pokazuju strukturu kapitala (sopstveni i tuđi) i način na koji Kompanija finansira svoju imovinu ali to je i pokazatelj u kojoj meri Kompanija je sposobna da vraća pozajmljena sredstva. Stepen zaduženosti je pod kontrolom i redovno se prati, a pozajmljena sredstva se koriste na pravi način i rezultiraju dobrom stopom povrata na imovinu.

Pokazatelji tržišne vrednosti (investiranja) Kompanije daju nam uveravanje da Kompanija ima potencijal za dalje investiranje i ulaganje u akcije.

# KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA

Metalac a.d.

U hiljadama dinara

	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>	%
	<b>10 839 105</b>	<b>9 994 852</b>	<b>108,45</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihod od prodaje na domaćem tržištu	7 475 677	6 381 827	117,14
Prihod od prodaje na inostranom tržištu	3 083 551	3 354 066	91,93
Prihod od prodaje	<u>10 559 228</u>	<u>9 735 893</u>	<u>108,46</u>
Ostali poslovni prihodi	279 877	258 959	108,08
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>10 326 195</b>	<b>9 461 455</b>	<b>109,14</b>
Nabavna vrednost prodate robe	4 554 999	3 880 355	117,39
Prihodi od aktiviranja učinaka	(23 167)	(31 864)	72,71
Povecanje zaliha učinaka	(35 075)	(75 649)	46,37
Smanjenje zaliha učinaka	19 179	26 336	72,82
Troškovi materijala i energije	2 279 460	2 384 071	95,61
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	2 296 860	2 210 932	103,89
Troškovi amortizacije	300 700	283 117	106,21
Ostala dugoročna rezervisanja	71 048	43 502	163,32
Ostali poslovni rashodi	862 191	740 655	116,41
<b>POSLOVNA DOBIT/(GUBITAK)</b>	<b>512 910</b>	<b>533 397</b>	<b>96,16</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>188 006</b>	<b>170 684</b>	<b>110,15</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>76 895</b>	<b>137 446</b>	<b>55,95</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>84 793</b>	<b>88 714</b>	<b>95,58</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>198 375</b>	<b>139 065</b>	<b>142,65</b>
<b>BRUTO DOBIT/(GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>	<b>510 439</b>	<b>516 284</b>	<b>98,87</b>
<b>POREZ NA DOBIT</b>			
Poreski rashod perioda	(90 647)	(80 614)	112,45
Odlozeni poreski prihod (rashod) perioda	<u>(405)</u>	<u>16 524</u>	<u>-2,45</u>
<b>NETO DOBIT/(GUBITAK)</b>	<b>419 387</b>	<b>452 194</b>	<b>92,74</b>

# KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA

Metalac a.d.

UEUR

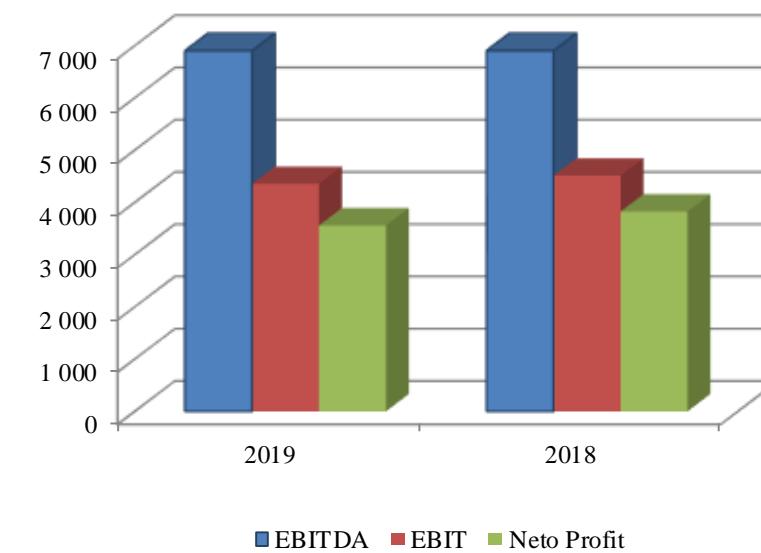
	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>%</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>91 966 480</b>	<b>84 507 624</b>	<b>108,83</b>
Prihod od prodaje na domaćem tržištu	63 428 826	53 959 082	117,55
Prihod od prodaje na inostranom tržištu	26 162 984	28 359 014	92,26
Prihod od prodaje	89 591 810	82 318 096	108,84
Ostali poslovni prihodi	2 374 670	2 189 528	108,46
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>87 614 595</b>	<b>79 997 691</b>	<b>109,52</b>
Nabavna vrednost prodate robe	38 647 769	32 808 848	117,80
Prihodi od aktiviranja učinaka	(196 565)	(269 414)	72,96
Povecanje zaliha učinaka	(297 601)	(639 621)	46,53
Smanjenje zaliha učinaka	162 728	222 674	73,08
Troškovi materijala i energije	19 340 519	20 157 595	95,95
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	19 488 152	18 693 685	104,25
Troškovi amortizacije	2 551 347	2 393 787	106,58
Ostala dugoročna rezervisanja	602 820	367 814	163,89
Ostali poslovni rashodi	7 315 426	6 262 323	116,82
<b>POSLOVNA DOBIT/(GUBITAK)</b>	<b>4 351 885</b>	<b>4 509 933</b>	<b>96,50</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1 595 173</b>	<b>1 443 153</b>	<b>110,53</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>652 430</b>	<b>1 162 122</b>	<b>56,14</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>719 443</b>	<b>750 087</b>	<b>95,91</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>1 683 151</b>	<b>1 175 811</b>	<b>143,15</b>
<b>BRUTO DOBIT/(GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>	<b>4 330 920</b>	<b>4 365 240</b>	<b>99,21</b>
<b>POREZ NA DOBIT</b>			
Poreski rashod perioda	(769 112)	(681 601)	112,84
Odlozeni poreski prihod (rashod) perioda	(3 436)	139 712	-2,46
<b>NETO DOBIT/(GUBITAK)</b>	<b>3 558 372</b>	<b>3 823 351</b>	<b>93,07</b>

Kurs EUR-a (prosečan): 2019-117,8593 din/eur 2018-118,2752 din/eur

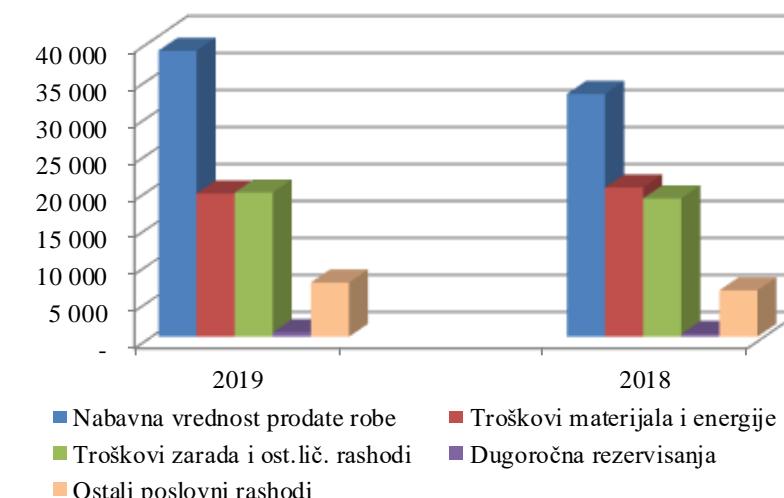
# Metalac a.d. - Konsolidovani bilans uspeha 31.12.2019. godine

Bilans uspeha 000 EUR	2019*	2018**
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>91 967</b>	<b>84 508</b>
Prihodi od prodaje	89 592	82 318
Prihodi od prodaje na dom.tržištu	63 429	53 959
Prihodi od prodaje na ino.tržištu	26 163	28 359
Ostali poslovni prihodi	2 375	2 190
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>85 064</b>	<b>77 604</b>
Nabavna vrednost prodate robe	38 648	32 809
Troškovi materijala i energije	19 342	20 158
Troškovi zarada i ost.lič.rashodi	19 488	18 694
Prihod od aktiviranja učinaka	(197)	(269)
Povećanje(smanjenje) zahtiva	(135)	(417)
Dugoročna rezervisanja	603	367
Ostali poslovni rashodi	7 315	6 262
<b>EBITDA</b>	<b>6 903</b>	<b>6 904</b>
<i>EBITDA marža</i>	7,51%	8,17%
Troškovi amortizacije	2 551	2 394
<b>EBIT</b>	<b>4 352</b>	<b>4 510</b>
<i>EBIT marža</i>	4,73%	5,34%
Finansijski prihodi (neto)	942	280
Ostali prihodi (neto)	(964)	(425)
<b>EBT</b>	<b>4 330</b>	<b>4 365</b>
<i>EBT marža</i>	4,59%	5,03%
<b>Neto Profit</b>	<b>3 558</b>	<b>3 823</b>
<i>Profitna marža</i>	3,77%	4,41%

u 000 EUR



u 000 EUR



\*kurs 117,8593/rsd \*\* kurs 118,2752/rsd

# KONSOLIDOVANI BILANS STANJA

**Metalac a.d.**

**U hiljadama dinara**

	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>%</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>Stalna imovina</b>	<b>3 019 596</b>	<b>2 954 608</b>	<b>102,20</b>
Nematerijalna ulaganja	37 693	36 918	102,10
Zemljište i gradjevinski objekti	1 545 697	1 514 740	102,04
Postrojenja i oprema	1 040 422	1 040 338	100,01
Investicione nekretnine	300 146	309 836	96,87
Nekretnine i oprema u pripremi	63 488	31 816	199,55
Ulaganje na tirdjim nekretninam	5 823	5 717	101,85
Ucesca u kapitalu ostalih pravnih lica	18 273	7 301	250,28
Ostala dugorocna potraživanja	8 055	7 942	101,42
<b>Obrtna imovina</b>	<b>5 582 375</b>	<b>5 454 698</b>	<b>102,34</b>
Zalihe	2 815 276	2 604 915	108,08
Potraživanja	1 411 664	1 359 334	103,85
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	19 873	22 254	89,30
Kratkoročni finansijski plasmani	795 626	764 525	104,07
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	453 302	610 391	74,26
Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgraničenja	86 634	93 279	92,88
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>8 601 971</b>	<b>8 409 306</b>	<b>102,29</b>
<b>Vanbilansna aktiva</b>	<b>287 889</b>	<b>219 697</b>	<b>131,04</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>Kapital</b>	<b>5 416 181</b>	<b>5 131 531</b>	<b>105,55</b>
Akcijski kapital	2 448 000	2 448 000	100,00
Ostali kapital	33 899	33 899	100,00
Otkupljene sopstvene akcije	(126 156)	(126 156)	100,00
Emisiona premija	(34 635)	(34 635)	100,00
Rezerve	179 257	179 257	100,00
Transacione rezerve	20 745	18 953	109,45
Nerealizovani dobici po osnovu hartija od vrednosti	14 318	3 181	450,11
Aktuarski dobici (gubici)	(61 207)	(61 207)	100,00
Neraspoređeni dobitak	2 751 871	2 512 301	109,54
Kapital koji pripada vecinskim vlasnicima	5 226 092	4 973 593	105,08
Manjinski interes	190 089	157 938	120,36
<b>Dugoročna rezervisanja i obaveze</b>	<b>919 311</b>	<b>917 239</b>	<b>100,23</b>
Dugoročna rezervisanja	326 671	300 867	108,58
Dugoročni krediti	592 640	616 372	96,15
<b>Kratkoročne obaveze</b>	<b>2 237 432</b>	<b>2 345 215</b>	<b>95,40</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	697 253	470 779	148,11
Obaveze iz poslovanja	1 157 189	1 479 256	78,23
Ostale kratkoročne obaveze	268 358	299 363	89,64
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgraničenja	97 274	80 315	121,12
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	17 358	15 502	111,97
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>29 047</b>	<b>15 321</b>	<b>189,59</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>8 601 971</b>	<b>8 409 306</b>	<b>102,29</b>
<b>Vanbilansna pasiva</b>	<b>287 889</b>	<b>219 697</b>	<b>131,04</b>

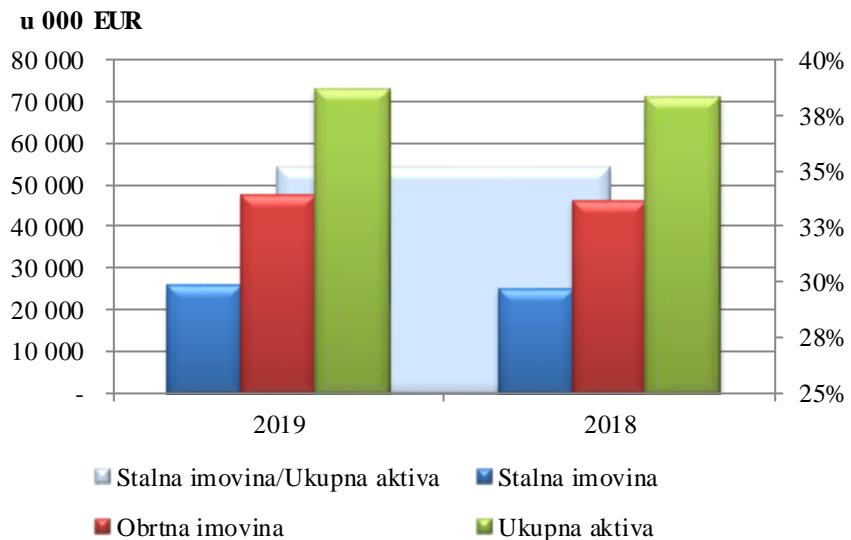
# KONSOLIDOVANI BILANS STANJA

Metalac a.d.

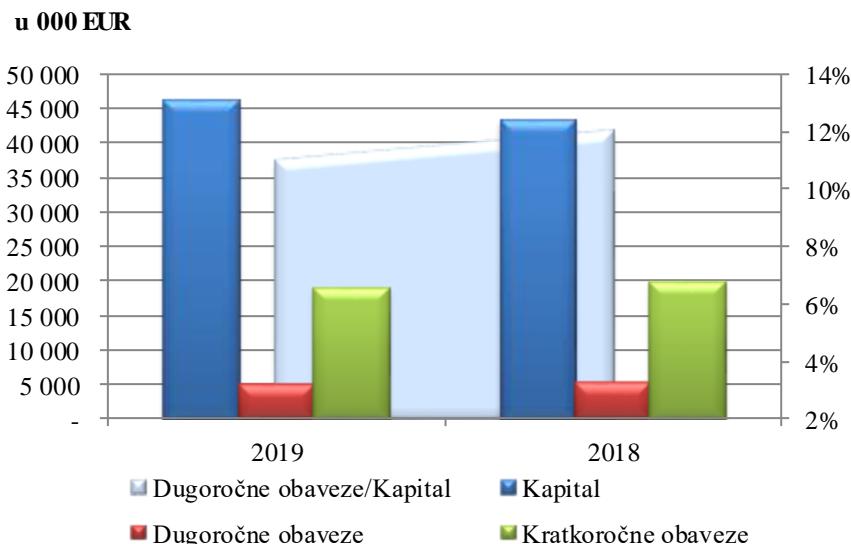
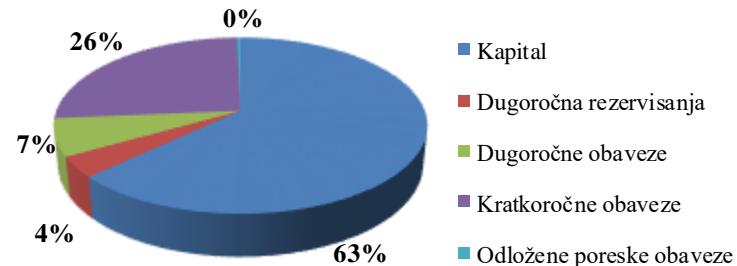
	31.12.2019.	31.12.2018.	%
	UEUR		
<b>AKTIVA</b>			
<b>Stalna imovina</b>	<b>25 678 411</b>	<b>24 997 825</b>	<b>102,72</b>
Nematerijalna ulaganja	320 538	312 349	102,62
Zemljište i gradjevinski objekti	13 144 490	12 815 645	102,57
Postrojenja i oprema	8 847 665	8 801 908	100,52
Investicione nekretnine	2 552 414	2 621 406	97,37
Nekretnine i oprema u pripremi	539 897	269 183	200,57
Ulaganje na tudiim nekretninam	49 516	48 369	102,37
Ucesca u kapitalu ostalih pravnih lica	155 392	61 771	251,56
Ostala dugorocna potrazivanja	68 499	67 194	101,94
<b>Obrtna imovina</b>	<b>47 472 085</b>	<b>46 150 148</b>	<b>102,86</b>
Zalihe	23 940 888	22 039 205	108,63
Potraživanja	12 004 684	11 500 816	104,38
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	168 998	188 283	89,76
Kratkorocni finansijski plasmani	6 765 941	6 468 358	104,60
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	3 854 845	5 164 288	74,64
Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgraničenja	736 729	789 198	93,35
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>73 150 496</b>	<b>71 147 973</b>	<b>102,81</b>
<b>Vanbilansna aktiva</b>	<b>2 448 186</b>	<b>1 858 774</b>	<b>131,71</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>Kapital</b>	<b>46 058 780</b>	<b>43 415 952</b>	<b>106,09</b>
Akcijski kapital	20 817 601	20 711 606	100,51
Ostali kapital	288 274	286 807	100,51
Otkupljene sopstvene akcije	(1 072 821)	(1 067 358)	100,51
Emisiona premija	(294 533)	(293 034)	100,51
Rezerve	1 524 388	1 516 626	100,51
Translacione rezerve	176 414	160 354	110,02
Nerealizovani dobici po osnovu hartija od vrednosti	121 759	26 913	452,42
Aktuarski dobici (gubici)	(520 500)	(517 849)	100,51
Neraspoređeni dobitak	23 401 696	21 255 633	110,10
Kapital koji pripada vecinskim vlasnicima	44 442 278	42 079 698	105,61
Manjinski interes	1 616 502	1 336 254	120,97
<b>Dugoročna rezervisanja i obaveze</b>	<b>7 817 749</b>	<b>7 760 413</b>	<b>100,74</b>
Dugoročna rezervisanja	2 777 985	2 545 522	109,13
Dugoročni krediti	5 039 764	5 214 891	96,64
<b>Kratkoročne obaveze</b>	<b>19 026 948</b>	<b>19 841 983</b>	<b>95,89</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	5 929 385	3 983 084	148,86
Obaveze iz poslovanja	9 840 645	12 515 429	78,63
Ostale kratkoročne obaveze	2 282 096	2 532 798	90,10
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgraničenja	827 211	679 515	121,74
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	147 611	131 157	112,55
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>247 013</b>	<b>129 625</b>	<b>190,56</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>73 150 491</b>	<b>71 147 973</b>	<b>102,81</b>
<b>Vanbilansna pasiva</b>	<b>2 448 186</b>	<b>1 858 774</b>	<b>131,71</b>

# Metalac a.d. - Konsolidovani bilans stanja 31.12.2019. godine

Bilans stanja 000 EUR	2019*	2018**
Stalna imovina	<b>25 678</b>	<b>24 998</b>
Nematerijalna ulaganja	320	312
Nekretnine ,inv.nekretnine,oprema	25 203	24 624
Dugoročni finansijski plasmani	155	62
Obrotna imovina	<b>47 472</b>	<b>46 150</b>
Zalihe	23 941	22 039
Potraživanja	12 005	11 501
Kratkoročni finansijski plasmani	6 766	6 468
Gotovina i gotov. ekvivalenti	3 855	5 164
Potraživanja za PDV i AVR	905	978
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>73 150</b>	<b>71 148</b>
Kapital	46 059	43 416
Dugoročna rezervisanja	2 778	2 546
Dugoročne obaveze	5 039	5 214
Kratkoročne obaveze	19 027	19 842
Odložene poreske obaveze	247	130
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>73 150</b>	<b>71 148</b>



## Bilans stanja - struktura pasive 31.12.2019.



\*kurs 117,5928/rsd \*\* kurs 118,1946/rsd

**KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE**

	<b>Metalac a.d.</b>	<b>Uhiljadama dinara</b>
	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>		
Prodaja i primljeni avansi	12 018 498	11 522 726
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	90 912	93 464
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	417 434	417 078
Isplate dobavljačima i dati avansi	(9 184 026)	(8 309 630)
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(2 298 382)	(2 205 143)
Plaćene kamate	(13 304)	(15 826)
Porez na dobitak	(86 358)	(62 819)
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(464 936)	(481 738)
<b>Neto priliv (odliv) gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>479 838</b>	<b>958 112</b>
<b>Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>		
Prodaja akcija i u dela	0	9 895
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	363	5 467
Ostali finansijski plasmani neto priliv/(odliv)	(19 068)	4 902
Primljene kamate	1 625	251
Primljena dividenda	901	685
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme	(686 682)	(567 770)
<b>Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja</b>	<b>(702 861)</b>	<b>(546 570)</b>
<b>Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>		
Kupovina sopstvenih akcija	-	(70 713)
Dugoročni i kratkoročni krediti neto priliv/(odliv)	228 546	76 154
ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(163 325)	(167 281)
<b>Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>	<b>65 221</b>	<b>(161 840)</b>
<b>Neto priliv (odliv) gotovine</b>	<b>(157 802)</b>	<b>249 702</b>
<b>Gotovina na početku obračunskog perioda</b>	<b>610 391</b>	<b>361 403</b>
<b>Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine, neto</b>	<b>713</b>	<b>(714)</b>
<b>Gotovina na kraju obračunskog perioda</b>	<b>453 302</b>	<b>610 391</b>

# KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE

Metalac a.d.

	31.12.2019.	UEUR 31.12.2018.
<b>Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>		
Prodaja i primljeni avansi	101 973 268	97 425 975
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	771 360	790 249
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	3 541 799	3 526 443
Isplate dobavljačima i dati avansi	(77 920 280)	(70 255 516)
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(19 501 066)	(18 644 738)
Plaćene kamate	(112 880)	(133 811)
Porez na dobitak	(732 721)	(531 142)
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(3 944 839)	(4 073 150)
<b>Neto priliv (odliv) gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>4 074 641</b>	<b>8 104 310</b>
<b>Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>		
Prodaja akcija i udela	-	83 663
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	3 080	46 224
Ostali finansijski plasmani neto priliv/(odliv)	(161 786)	41 447
Primljene kamate	13 788	2 122
Kupovina akcija i udela neto priliv/ (odliv)	7 645	5 792
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme	(5 826 286)	(4 800 561)
<b>Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja</b>	<b>(5 963 559)</b>	<b>(4 621 313)</b>
<b>Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>		
Kupovina sopstvenih akcija	-	(597 887)
Dugoročni i kratkoročni krediti neto priliv/(odliv)	1 939 143	643 891
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	-	-
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(1 385 763)	(1 414 380)
<b>Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>	<b>553 380</b>	<b>(1 368 376)</b>
<b>Neto priliv (odliv) gotovine</b>	<b>(1 335 538)</b>	<b>2 114 621</b>
<b>Gotovina na početku obračunskog perioda</b>	<b>5 178 980</b>	<b>3 055 704</b>
<b>Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine, neto</b>	<b>-</b>	<b>(6 037)</b>
<b>Gotovina na kraju obračunskog perioda</b>	<b>3 843 442</b>	<b>5 164 288</b>

Kurs EUR-a (prosečan): 31.12.2019. 117,8593 din/eur / 31.12.2018. 118,2752 din/eur

**KONSOLIDOVANI NETO OBRTNI FOND (NOF)****Metalac a.d.****U hiljadama dinara**

	<b>Opis</b>	<b>Iznos</b>
		<b>31.12.2019.</b>
1.	Kapital	5 416 181
2.	Gubitak	0
3.	Sopstveni izvori (1-2)	5 416 181
4.	Odložene poreske obaveze	29 047
5.	Sopstveni kapital (3+4)	5 445 228
6.	Dugoročne obaveze	919 311
7.	Ukupni dugoročni izvori (5+6)	6 364 539
8.	Stalna imovina	3 019 596
9.	Sopstveni NOF (5-8)	2 425 632
10.	NOF (7-8)	3 344 943
11.	Kratkoročne finansijske obaveze	697 253
12.	Sopstveni kapital i pozajmljena kratkoročna sredstva (10+11)	4 042 196
13.	Zalihe	2 815 276
	pokriće zaliha sopst. NOF (9:13)*100	86,16%
	pokriće zaliha NOF (10:13)*100	118,81%
	pokriće zaliha sopstvenim kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim sredstvima (12:13)*100	143,58%
14.	Obrtna sredstva	5 582 375
	pokriće ObS sopstvenim NOF (9:14)*100	43,45%
	pokriće ObS (10:14)*100	59,92%
	pokriće ObS sa sopst. kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim fin. sredstvima (12:14)*100	72,41%

**KONSOLIDOVANI NETO OBRTNI FOND (NOF)**

Metalac a.d.

	Opis	U EUR
		<b>Iznos</b>
		<b>31.12.2019.</b>
1.	Kapital	46 058 781
2.	Gubitak	0
3.	Sopstveni izvori (1-2)	46 058 781
4.	Odložene poreske obaveze	247 013
5.	Sopstveni kapital (3+4)	46 305 794
6.	Dugoročne obaveze	7 817 749
7.	Ukupni dugoročni izvori (5+6)	54 123 543
8.	Stalna imovina	25 678 409
9.	Sopstveni NOF (5-8)	20 627 385
10.	NOF (7-8)	28 445 134
11.	Kratkoročne finansijske obaveze	5 929 385
12.	Sopstveni kapital i pozajmljena kratkoročna sredstva (10+11)	34 374 520
13.	Zalihe	23 940 888
	pokriće zaliha sopst. NOF (9:13)*100	86,16%
	pokriće zaliha NOF (10:13)*100	118,81%
	pokriće zaliha sopstvenim kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim sredstvima (12:13)*100	143,58%
14.	Obrtna sredstva	47 472 082
	pokriće ObS sopstvenim NOF (9:14)*100	43,45%
	pokriće ObS (10:14)*100	59,92%
	pokriće ObS sa sopst. kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim fin. sredstvima (12:14)*100	72,41%

# KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI POKAZATELJI

Metalac a.d.

	31.12.2019.	31.12.2018.
<b>Pokazatelji likvidnosti</b>		
Koeficijent tekuće (opšte) likvidnosti	2,49	2,34
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,24	1,22
Koeficijent trenutne likvidnosti	0,31	0,26
Neto obrtna sredstva (fond) (u EUR)	28 445 137	26 308 165
Neto novčani tok (u EUR)	(1 335 538)	2 114 621
Učešće NNT iz poslov.akt u poslovnom prihodu (%)	4,43	9,59
Odnos NNT iz poslov.akt. i neto dobitka	1,14	2,12
Odnos NNT iz poslov.akt. i ukupnih sredstava	0,06	0,11
<b>Pokazatelji poslovne aktivnosti</b>		
Koeficijent obrta zaliha materijala	3,55	3,73
Dani vezivanja zaliha materijala	103	98
Koeficijent obrta zaliha proizvoda	6,46	6,23
Dani vezivanja zaliha proizvoda	57	59
Koeficijent obrta zaliha robe	3,73	3,40
Dani vezivanja zaliha robe	98	107
Koeficijent obrta potraživanja	7,82	6,65
Prosečno vreme naplate potraživanja	47	55
Koeficijent obrta obaveza	6,51	5,70
Prosečno vreme plaćanja obaveza	56	64
Prosečno vreme trajanja gotovinskog ciklusa	249	255
Potrebna gotovina (u EUR)	58 029 449	54 216 315
Potrebna gotovina po danu (u EUR)	233 049	212 613
<b>Pokazatelji profitabilnosti</b>		
Stopa EBIT (%)	4,73	5,34
Stopa EBITDA (%)	7,51	8,17
Stopa marže bruto profita (%)	4,59	5,03
Stopa marže neto profita (%)	3,77	4,41
Rentabilnost imovine (ROA) (%)	4,93	5,54
Rentabilnost sopstvenog kapitala (ROE) (%)	7,95	8,95
Rentabilnost angažovanog kapitala (ROCE) (%)	6,77	7,77
Z-SCORE	9,03	8,73
KREDITNI REJTING	AAA	AAA
<b>Pokazatelji finansijske strukture (zaduženosti)</b>		
Koeficijent samofinansiranja	0,63	0,61
Koeficijent zaduženosti	0,37	0,39
Koeficijent finansijske sposobnosti	1,09	1,09
Kreditna sposobnost	2,10	2,06
Faktor zaduženosti (godine)	1,80	1,48
Pokriće troškova kamate	32,53	33,29
Odnos duga i sopstvenog kapitala	0,59	0,64
<b>Pokazatelji tržišne vrednosti (investiranja)</b>		
Dobit po akciji (EPS) (u EUR)	1,74	1,87
Dividenda po akciji (bruto) (u EUR)	0,72	0,72
P/E ratio (ukupna rentabilnost akcija)	9,62	9,04
P/B ratio	0,74	0,79
EBITDA u EUR	6 903 232	6 903 720
Povrat kapitala	0,09	0,10
Tržišna kapitalizacija u EUR	34 292 400,00	34 507 190,00
<b>Analiza rezultata u uslovima rizika (leveridža)</b>		
Faktor poslovnog leveridža (FPL)	6,44	5,79
Faktor finansijskog leveridža (FFL)	1,00	1,03
Faktor kombinovanog leveridža	6,47	5,98
Prelomna tačka rentabiliteta (PTR) u EUR	77 687 800	69 676 350
Marža sigurnosti	14,26	17,55

Napomena:Odnos fiksnih i varijabilnih troškova (27:73)

**BILANS USPEHA****Metalac a.d.****POSLOVNI PRIHODI**

Prihod od prodaje na domaćem tržištu  
 Prihod od prodaje stanova  
 Prihod od prodaje na inostranom tržištu  
 Prihod od prodaje

U hiljadama dinara		
<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>	<b>%</b>
<b>1 226 957</b>	<b>940 087</b>	<b>130,52</b>
489 778	502 224	97,52
270 610		
15 902	13 200	120,47
<b>776 290</b>	<b>515 424</b>	<b>150,61</b>

Prihodi od aktiviranja učinaka

Ostali poslovni prihodi

450 667      424 663      106,12

**POSLOVNI RASHODI**

Nabavna vrednost prodate robe  
 Nabavna vrednost prodatih nekretnina  
 Troškovi materijala restorana  
 Troskovi goriva i energije  
 Troškovi zarada  
 Troskovi naknada i ostali licni rashodi  
 Troskovi odrzavanja  
 Troskovi FTO  
 Troskovi reklame i sajmova  
 Troškovi amortizacije  
 Troskovi rezervisanja  
 Ostali poslovni rashodi

<b>1 157 914</b>	<b>898 633</b>	<b>128,85</b>
7 794	7 075	110,16
188 213		
17 721	17 267	102,63
326 684	319 710	102,18
243 807	238 768	102,11
46 210	47 997	96,28
51 166	45 043	113,59
6 904	911	757,85
37 479	13 681	273,95
100 713	96 044	104,86
7 631	6 208	122,92
123 592	105 929	116,67

**POSLOVNI DOBITAK/(GUBITAK)****69 043**      **41 454**      **166,55****FINANSIJSKI PRIHODI****263 388**      **276 552**      95,24**FINANSIJSKI RASHODI**

Finansijski rashodi kamata  
 Ostali finansijski rashodi

243      212      114,62

16      3      533,33

227      209      108,61

**OSTALI PRIHODI****2 669**      **6 334**      42,14**OSTALI RASHODI****50 614**      **53 399**      94,78**DOBITAK/(GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA****284 243**      **270 729**      \_\_\_\_\_

104,99

**POREZ NA DOBITAK**

Poreski rashodi perioda  
 Odloženi poreski prihodi/(rashodi) perioda

(7 052)      (2 322)      303,70

(482)      3 187      \_\_\_\_\_

**NETO DOBITAK (GUBITAK)****276 709**      **271 594**      101,88

**BILANS STANJA**
**Metalac a.d.**

	U hiljadama dinara		
	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018.</u>	<u>%</u>
<b>AKTIVA</b>			
<b>Stalna imovina</b>	<b>2 902 675</b>	<b>2 950 353</b>	<b>98,38</b>
Nematerijalna ulaganja	20 049	18 680	107,33
Nekretnine, postrojenja i oprema	658 371	701 908	93,80
Investicione nekretnine	840 869	855 486	98,29
Učešća u kapitalu	1 383 386	859 279	160,99
Dugoročni krediti zavisnim preduzećima	0	515 000	0,00
<b>Obrtna imovina</b>	<b>722 634</b>	<b>898 207</b>	<b>80,45</b>
Zalihe materijala	10 255	7 840	130,80
Roba	525	599	87,65
Stalna sredstva namenjena prodaji	251 161	191 895	130,88
Dati avansi	11 703	16 562	70,66
Potraživanja	431 262	574 680	75,04
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	5 571	9 763	57,06
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	3 293	88 617	3,72
Kratkoročni finansijski plasmani			
Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgraničenja	8 864	8 251	107,43
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>3 625 309</b>	<b>3 848 560</b>	<b>94,20</b>
<b>Vanbilansna aktiva</b>	<b>5 577</b>	<b>5 496</b>	<b>101,47</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>Kapital</b>	<b>3 360 955</b>	<b>3 237 572</b>	<b>103,81</b>
Akcijski kapital	2 448 000	2 448 000	100,00
Ostali kapital	33 899	33 899	100,00
Emisiona premija			
Rezerve	144 209	144 209	100,00
Revalorizacione rezerve	14 318	3 180	450,25
Aktuar.dobici (gubici)	(6423)	(6423)	100,00
Neraspoređeni dobitak	853 108	740 863	115,15
Otkup sopstvenih akcija	(126 156)	(126 156)	
<b>Dugoročna rezervisanja i obaveze</b>	<b>92 048</b>	<b>89 126</b>	<b>103,28</b>
Dugoročna rezervisanja	92 048	89 126	103,28
Dugoročni krediti			
<b>Kratkoročne obaveze</b>	<b>154 184</b>	<b>504 221</b>	<b>30,58</b>
Kratkoročni krediti			
Kratkoročni zajmovi			
Obaveze iz poslovanja	73 055	373 963	19,54
Ostale kratkoročne obaveze	73 701	114 232	64,52
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgraničenja	7 428	16 026	46,35
Obaveze po osnovu poreza na dobitak			
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>18 122</b>	<b>17 641</b>	<b>102,73</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>3 625 309</b>	<b>3 848 560</b>	<b>94,20</b>
<b>Vanbilansna pasiva</b>	<b>5 577</b>	<b>5 496</b>	<b>101,47</b>

**IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE**

**Metalac a.d.**

	<b>U hiljadama dinara</b>	<b>31.12.2019.</b>	<b>31.12.2018.</b>
<b>Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>			
Prodaja i primljeni avansi	1 314 268	1 355 472	
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	1	1	
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	5 964	7 603	
Isplate dobavljačima i dati avansi	(689 767)	(631 943)	
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(320 148)	(315 806)	
Plaćene kamate	(44)	(44)	
Porez na dobitak	(2 860)	-	
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(110 077)	(128 023)	
<b>Neto priliv/(odliv) gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>197 337</b>	<b>287 260</b>	
<b>Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>			
Prodaja akcija i udela (neto priliv)			
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme			
Ostali finansijski plasmani neto priliv /(odliv)	4 500	40 500	
Primljene kamate	15 623	16 614	
Primljene dividende	250 901	260 044	
Kupovina akcija i udela neto priliv /(odliv)			(70 713)
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme	(387 860)	(279 768)	
Ostali finansijski plasmani neto priliv /(odliv)	(2 500)		
<b>Neto priliv/(odliv)gotovine iz aktivnosti investiranja</b>	<b>(119 336)</b>	<b>(33 323)</b>	
<b>Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>			
Dugoročni i kratkoročni krediti neto priliv/(odliv)			
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(163 325)	(167 281)	
Otkup sopstvenih akcija			
<b>Neto priliv/(odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>	<b>(163 325)</b>	<b>(167 281)</b>	
<b>Neto priliv/(odliv) gotovine</b>	<b>(85 324)</b>	<b>86 656</b>	
<b>Gotovina na početku obračunskog perioda</b>	<b>88 617</b>	<b>1 961</b>	
<b>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine, neto</b>			
<b>Gotovina na kraju obračunskog perioda</b>	<b>3 293</b>	<b>88 617</b>	

**OSTVARENI REZULTATI METALAC GRUPE ZA I-XII 2019. i 2018. godine**

**u EUR**

	I-XII 2019				I-XII 2018				I-XII 19/18 (%)			
	Ukupan prihod	Bruto dobit/gubitak	EBIT/ (poslovni gubitak)	EBITDA	Ukupan prihod	Bruto dobit/gubitak	EBIT/ (poslovni gubitak)	EBITDA	Ukupan prihod	Bruto dobit/gubitak	EBIT/ (poslovni gubitak)	EBITDA
METALAC POSUĐE	26 071 492	2 251 544	2 380 927	2 754 259	27 108 929	2 908 995	3 067 718	3 383 440	96,17	77,40	77,61	81,40
METALAC PRINT	4 153 453	118 064	170 550	317 877	4 362 707	222 566	309 059	421 069	95,20	53,05	55,18	75,49
METALAC INKO	3 243 077	185 254	193 297	381 190	2 933 151	206 840	211 414	381 246	110,57	89,56	91,43	99,99
METALAC BOJLER	4 998 659	(206 126)	(41 337)	156 652	5 351 443	16 614	27 774	276 482	93,41	0,00	0,00	56,66
METALAC FAD	3 665 400	159 613	179 781	446 004	3 467 599	145 305	176 301	408 108	105,70	109,85	101,97	109,29
Proizvodna društva	<b>42 132 080</b>	<b>2 508 349</b>	<b>2 883 217</b>	<b>4 055 982</b>	<b>43 223 829</b>	<b>3 500 320</b>	<b>3 792 266</b>	<b>4 870 345</b>	<b>97,47</b>	<b>71,66</b>	<b>76,03</b>	<b>83,28</b>
METALAC MARKET	18 197 378	288 834	(12 405)	74 707	16 491 335	212 758	(172 073)	(86 434)	110,35	135,76	7,21	0,00
METALAC TRADE	3 850 297	396 886	402 376	412 489	3 670 102	411 625	454 136	466 598	104,91	96,42	88,60	88,40
MEIPOR	310 402	195	382	2 851	324 675	161	(330)	2 139	95,60	121,48	0,00	133,27
Domaća trgovачka društva	<b>22 358 077</b>	<b>685 915</b>	<b>390 353</b>	<b>490 048</b>	<b>20 486 112</b>	<b>624 543</b>	<b>281 733</b>	<b>382 303</b>	<b>109,14</b>	<b>109,83</b>	<b>138,55</b>	<b>128,18</b>
METROT Moskva	6 198 987	214 764	271 330	305 266	6 326 850	(250 351)	184 411	207 275	97,98	0,00	147,13	147,28
METALAC MARKET Podgorica	3 061 057	12 860	10 770	36 214	3 020 663	41 111	54 512	77 904	101,34	31,28	19,76	46,49
METALAC HOME MARKET Zagreb	2 257 992	59 596	116 389	121 801	1 563 948	61 571	41 610	45 174	144,38	96,79	279,71	269,63
METALAC UKRAJINA	574 153	102 147	17 357	17 962	588 043	54 253	14 520	15 032	97,64	188,28	119,54	119,49
Ino trgovачka društva	<b>12 092 189</b>	<b>389 367</b>	<b>415 846</b>	<b>481 243</b>	<b>11 499 504</b>	<b>(93 416)</b>	<b>295 053</b>	<b>345 385</b>	<b>105,15</b>	<b>0,00</b>	<b>140,94</b>	<b>139,34</b>
METALAC a.d.	<b>12 667 690</b>	<b>2 411 700</b>	<b>585 805</b>	<b>1 440 319</b>	10 367 008	2 288 975	350 488	1 162 526	122,19	105,36	167,14	123,90
METALAC a.d.-bez prih. od dividende	10 546 530	290 540	585 805	1 440 319	8 168 373	90 340	350 488	1 162 526	129,11	321,61	167,14	123,90
METALAC PROLETER a.d	<b>23 193 925</b>	<b>492 924</b>	<b>535 186</b>	<b>784 617</b>	20 469 109	406 983	458 304	681 563	113,31	121,12	116,78	115,12
METALAC HOME MARKET Novi Sad	<b>9 537 714</b>	<b>93 866</b>	<b>(64 882)</b>	<b>31 037</b>	<b>8 412 575</b>	<b>65 483</b>	<b>(281 843)</b>	<b>(175 193)</b>	<b>113,37</b>	<b>143,34</b>	<b>23,02</b>	<b>0,00</b>
METALAC GRUPA	<b>121 981 677</b>	<b>6 582 121</b>	<b>4 745 525</b>	<b>7 283 245</b>	<b>114 458 138</b>	<b>6 792 888</b>	<b>4 896 001</b>	<b>7 266 929</b>	<b>106,57</b>	<b>96,90</b>	<b>96,93</b>	<b>100,22</b>
METALAC GRUPA bez prihoda od dividende	119 860 516	4 460 960	4 745 525	7 283 245	112 259 503	4 594 253	4 896 001	7 266 929	106,77	97,10	96,93	100,22

Napomena: Prosečan kurs za 2019. godinu 117,86 din/eur i 2018. godinu 118,30 din/eur

**OSTVARENI REZULTATI METALAC GRUPE ZA I-XII 2019. i 2018. godine**

**u 000 din**

	I-XII 2019				I-XII 2018				I-XII 19/18 (%)			
	Ukupan prihod	Bruto dobit/gubitak	EBIT/ (poslovni gubitak)	EBITDA	Ukupan prihod	Bruto dobit/gubitak	EBIT/ (poslovni gubitak)	EBITDA	Ukupan prihod	Bruto dobit/gubitak	EBIT/ (poslovni gubitak)	EBITDA
<b>METALAC POSUĐE</b>	3 072 786	265 367	280 616	324 617	3 206 314	344 062	362 835	400 177	95,84	77,13	77,34	81,12
<b>METALAC PRINT</b>	489 526	13 915	20 101	37 465	516 000	26 324	36 554	49 802	94,87	52,86	54,99	75,23
<b>METALAC INKO</b>	382 229	21 834	22 782	44 927	346 919	24 464	25 005	45 092	110,18	89,25	91,11	99,63
<b>METALAC BOJLER</b>	589 142	(24 294)	(4 872)	18 463	632 943	1 965	3 285	32 701	93,08	0,00	0,00	56,46
<b>METALAC FAD</b>	432 004	18 812	21 189	52 566	410 131	17 186	20 852	48 269	105,33	109,46	101,62	108,90
<b>Proizvodna društva</b>	<b>4 965 687</b>	<b>295 634</b>	<b>339 816</b>	<b>478 038</b>	<b>5 112 307</b>	<b>414 001</b>	<b>448 531</b>	<b>576 041</b>	<b>97,13</b>	<b>71,41</b>	<b>75,76</b>	<b>82,99</b>
<b>u 000 dim</b>												
<b>METALAC MARKET</b>	2 144 743	34 042	(1 462)	8 805	1 950 516	25 164	(20 352)	(10 223)	109,96	135,28	7,18	0,00
<b>METALAC TRADE</b>	453 796	46 777	47 424	48 616	434 082	48 685	53 713	55 187	104,54	96,08	88,29	88,09
<b>METPOR</b>	36 584	23	45	336	38 401	19	(39)	253	95,27	121,05	0,00	132,81
<b>Domaća trgovачka društva</b>	<b>2 635 123</b>	<b>80 842</b>	<b>46 007</b>	<b>57 757</b>	<b>2 422 999</b>	<b>73 868</b>	<b>33 322</b>	<b>45 217</b>	<b>108,75</b>	<b>109,44</b>	<b>138,07</b>	<b>127,73</b>
<b>u EUR</b>												
<b>METROT Moskva</b>	6 198 987	214 764	271 330	305 266	6 326 850	(250 351)	184 411	207 275	97,98	0,00	147,13	147,28
<b>METALAC MARKET Podgorica</b>	3 061 057	12 860	10 770	36 214	3 020 663	41 111	54 512	77 904	101,34	31,28	19,76	46,49
<b>METALAC HOME MARKET Zagreb</b>	2 257 992	59 596	116 389	121 801	1 563 948	61 571	41 610	45 174	144,38	96,79	279,71	269,63
<b>METALAC UKRAJINA</b>	574 153	102 147	17 357	17 962	588 043	54 253	14 520	15 032	97,64	188,28	119,54	119,49
<b>Ino trgovачka društva</b>	<b>12 092 189</b>	<b>389 367</b>	<b>415 846</b>	<b>481 243</b>	<b>11 499 504</b>	<b>(93 416)</b>	<b>295 053</b>	<b>345 385</b>	<b>105,15</b>	<b>0,00</b>	<b>140,94</b>	<b>139,34</b>
<b>u 000 din</b>												
<b>METALAC a.d.</b>	<b>1 493 014</b>	<b>284 243</b>	<b>69 043</b>	<b>169 756</b>	<b>1 226 160</b>	<b>270 729</b>	<b>41 454</b>	<b>137 498</b>	<b>121,76</b>	<b>104,99</b>	<b>166,55</b>	<b>123,46</b>
<b>METALAC PROLETER a.d.</b>	<b>2 733 636</b>	<b>58 097</b>	<b>63 077</b>	<b>92 475</b>	<b>2 420 988</b>	<b>48 136</b>	<b>54 206</b>	<b>80 612</b>	<b>112,91</b>	<b>120,69</b>	<b>116,37</b>	<b>114,72</b>
<b>METALAC HOME MARKET Novi Sad</b>	<b>1 124 115</b>	<b>11 063</b>	<b>(7 647)</b>	<b>3 658</b>	<b>994 999</b>	<b>7 745</b>	<b>(33 335)</b>	<b>(20 721)</b>	<b>112,98</b>	<b>142,84</b>	<b>22,94</b>	<b>0,00</b>

BILANS USPEHA - METALAC GRUPE ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. i 2018. godine (Metalca i proizvodnih društava)

u 000 din

	METALAC a.d.		POSUĐE		PRINT		INKO		BOJLER		FAD	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1 226 957</b>	<b>940 087</b>	<b>3 044 072</b>	<b>3 186 318</b>	<b>487 097</b>	<b>515 612</b>	<b>378 885</b>	<b>341 185</b>	<b>587 449</b>	<b>629 371</b>	<b>426 814</b>	<b>406 662</b>
Prihodi od prodaje	776 290	515 424	2 999 104	3 129 715	484 381	512 928	374 145	335 816	581 398	622 344	413 058	394 713
Prihodi od prodaje na domaćem tržištu	489 778	502 224	1 146 265	1 075 993	474 417	501 510	187 053	205 494	383 220	370 254	101 597	108 476
Prihod od prodaje stanova	270 610	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prihodi od prodaje na ino. tržištu	15 902	13 200	1 852 839	2 053 722	9 964	11 418	187 092	130 322	198 178	252 090	311 461	286 237
Ostali poslovni prihodi	450 667	424 663	44 968	56 603	2 716	2 684	4 740	5 369	6 051	7 027	13 756	11 949
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1 157 914</b>	<b>898 633</b>	<b>2 763 456</b>	<b>2 823 483</b>	<b>466 996</b>	<b>479 058</b>	<b>356 103</b>	<b>316 180</b>	<b>592 321</b>	<b>626 086</b>	<b>405 625</b>	<b>385 810</b>
Nabavna vrednost prodate	196 007	7 075	67 186	56 443	1 805	2 998	9 761	7 977	30 751	32 978	0	14
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	0	0	(18 679)	(23 829)	0	0	(232)	(442)	0	0	(2 129)	(5 861)
Efekat promene zaliha	0	0	(9 989)	(39 195)	(1 526)	3 166	(4 247)	6 514	5 364	750	(5 497)	(20 549)
Troškovi osnovnog maerijala	17 721	17 267	1 109 036	1 261 465	274 963	303 549	149 014	141 131	319 273	353 616	120 979	128 730
Troškovi pomoćnog materijala	0	0	19 019	13 501	17 935	0	21 886	13 989	976	410	18 929	15 880
Troškovi ostalog materijala	0	0	85 440	73 660	4 454	4 654	2 358	2 157	4 766	4 989	5 462	6 573
Troškovi rezervnih delova	0	0	40 959	54 892	309	644	3 884	3 024	3 660	3 696	1 592	1 704
Troškovi goriva i energije	326 684	319 710	152 990	144 173	8 387	8 130	7 621	6 560	18 494	19 457	31 971	30 080
Troškovi zarada	243 807	238 768	740 740	744 875	80 459	79 970	78 048	59 042	99 896	99 423	131 552	127 813
Troškovi naknada i ostali lični rashodi	46 210	47 997	26 459	26 037	6 541	5 553	2 679	4 096	2 239	3 073	3 042	3 609
Troškovi proizvodnih usluga (externo)	0	0	6 596	6 907	3 284	3 765	2 700	467	3 394	1 548	10 259	11 097
Troškovi transporta	0	0	70 000	79 410	12 991	12 488	13 220	10 810	15 498	14 769	11 368	11 867
Troškovi održavanja	51 166	45 043	21 173	17 846	3 698	6 077	3 683	3 287	7 269	4 568	9 058	8 268
Troškovi zakupa holdinga	0	0	95 954	101 530	13 317	13 364	12 403	13 364	13 633	14 665	0	0
Troškovi usluga holdinga	0	0	127 606	128 057	13 411	13 459	12 327	12 370	10 088	10 117	14 531	14 582
Troškovi FTO	6 904	911	13 552	14 121	1 297	1 351	1 306	1 351	1 404	1 474	1 805	1 842
Troškovi reklame i sajmova	37 479	13 681	64 046	60 981	2 199	2 132	6 833	4 007	6 528	6 535	2 144	5 819
Troškovi amortizacije	100 713	96 044	44 001	37 342	17 364	13 546	22 145	20 087	23 335	29 416	31 377	27 417
Troškovi rezervisanja	7 631	6 208	7 031	0	0	0	157	0	5 516	4 843	1 018	121
Ostali poslovni rashodi	123 592	105 929	100 336	65 267	6 108	4 212	10 557	6 389	20 237	19 759	18 164	16 804
<b>POSLOVNI DOBITAK / (GUBITAK)</b>	<b>69 043</b>	<b>41 454</b>	<b>280 616</b>	<b>362 835</b>	<b>20 101</b>	<b>36 554</b>	<b>22 782</b>	<b>25 005</b>	<b>(4 872)</b>	<b>3 285</b>	<b>21 189</b>	<b>20 852</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>263 388</b>	<b>276 552</b>	<b>10 571</b>	<b>7 856</b>	<b>96</b>	<b>113</b>	<b>373</b>	<b>818</b>	<b>665</b>	<b>1 047</b>	<b>449</b>	<b>278</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>243</b>	<b>212</b>	<b>26 984</b>	<b>22 656</b>	<b>6 734</b>	<b>8 113</b>	<b>3 792</b>	<b>5 194</b>	<b>2 287</b>	<b>2 559</b>	<b>2 728</b>	<b>2 697</b>
Kamata	16	3	16 450	15 721	3 573	4 568	2 979	4 085	556	1 028	1 821	1 893
Ostali finansijski rashodi	227	209	10 534	6 935	3 161	3 545	813	1 109	1 731	1 531	907	804
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>2 669</b>	<b>6 334</b>	<b>18 143</b>	<b>11 259</b>	<b>2 333</b>	<b>275</b>	<b>2 971</b>	<b>4 573</b>	<b>1 028</b>	<b>2 525</b>	<b>4 741</b>	<b>1 265</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>50 614</b>	<b>53 399</b>	<b>16 979</b>	<b>15 232</b>	<b>1 881</b>	<b>2 505</b>	<b>500</b>	<b>738</b>	<b>18 828</b>	<b>2 333</b>	<b>4 839</b>	<b>2 512</b>
<b>BRUTO DOBITAK / (GUBITAK)</b>	<b>284 243</b>	<b>270 729</b>	<b>265 367</b>	<b>344 062</b>	<b>13 915</b>	<b>26 324</b>	<b>21 834</b>	<b>24 464</b>	<b>(24 294)</b>	<b>1 965</b>	<b>18 812</b>	<b>17 186</b>
<b>NETO DOBITAK / (GUBITAK)</b>	<b>276 709</b>	<b>271 594</b>	<b>223 417</b>	<b>294 120</b>	<b>11 843</b>	<b>23 872</b>	<b>22 769</b>	<b>24 807</b>	<b>(24 621)</b>	<b>2 759</b>	<b>15 863</b>	<b>16 800</b>

BILANS USPEHA - METALAC GRUPE ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. i 2018. godine (domaćih trgovačkih društav)

u 000 din

	MARKET		TRADE		METPOR		PROLETER		METALAC HOME MARKET	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2 075 280</b>	<b>1 875 039</b>	<b>445 666</b>	<b>429 747</b>	<b>36 493</b>	<b>38 293</b>	<b>2 707 356</b>	<b>2 375 611</b>	<b>1 096 510</b>	<b>948 477</b>
Prihodi od prodaje	2 030 968	1 842 302	445 453	429 661	34 814	35 852	2 592 852	2 262 160	1 067 938	924 961
Prihodi od prodaje u veleprodaji	41 413	81 674	0	0	0	0	83 343	84 083	385 392	341 623
Prihodi od prodaje u maloprodaji	1 989 555	1 760 628	0	0	0	0	2 509 509	2 178 077	682 546	583 338
Prihodi od prodaje na domaćem tržištu	0	0	335 525	318 772	27 259	28 339	0	0	0	0
Prihodi od prodaje na ino. tržištu	0	0	109 928	110 889	7 555	7 513	0	0	0	0
Ostali poslovni prihodi	44 312	32 737	213	86	1 679	2 441	114 504	113 451	28 572	23 516
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2 076 742</b>	<b>1 895 391</b>	<b>398 242</b>	<b>376 034</b>	<b>36 448</b>	<b>38 331</b>	<b>2 644 279</b>	<b>2 321 405</b>	<b>1 104 157</b>	<b>981 812</b>
Nabavna vrednost prodate robe	1 637 090	1 496 327	295 132	276 170	28 213	29 610	2 153 054	1 907 483	873 435	762 121
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	(1 003)	(604)	(221)	(226)	0	0	(490)	(415)	(413)	(486)
Troškovi potrošnog materijala	6 163	8 216	3 230	2 640	0	0	19 511	20 830	9 187	8 094
Troškovi goriva i energije	9 742	9 391	2 348	2 634	175	214	36 704	32 810	12 511	13 492
Troškovi zarada	198 398	181 448	34 864	33 394	5 125	5 648	229 623	207 107	109 084	104 087
Troškovi naknada zarada i ostali lični rashodi	15 907	14 604	4 808	4 040	661	548	52 346	22 443	10 459	9 620
Troškovi transporta	28 463	24 535	15 994	15 552	0	0	9 740	9 329	3 347	2 148
Troškovi održavanja	7 227	6 306	1 115	1 968	0	0	12 492	11 499	6 301	4 395
Troškovi zakupa (externo)	71 648	67 145	1 964	1 744	0	0	0	0	23 730	21 756
Troškovi zakupa holdinga	4 541	2 366	4 514	4 068	848	851	0	0	0	0
Troškovi usluga holdinga	29 379	29 483	11 620	11 661	0	0	34 613	34 665	0	0
Troškovi FTO	353	368	1 297	1 351	0	0	2 828	2 947	0	0
Troškovi reklame i propagande	33 085	24 441	8 555	8 443	0	0	3 187	2 267	8 710	10 943
Troškovi amortizacije	10 267	10 129	1 192	1 474	291	292	29 398	26 405	11 305	12 614
Troškovi rezervisanja	1 441	0	398	19	0	0	27 057	19 493	20 005	12 519
Ostali poslovni rashodi	24 041	21 236	11 432	11 102	1 135	1 168	34 216	24 542	16 496	20 509
<b>POSLOVNI DOBITAK / (GUBITAK)</b>	<b>(1 462)</b>	<b>(20 352)</b>	<b>47 424</b>	<b>53 713</b>	<b>45</b>	<b>(38)</b>	<b>63 077</b>	<b>54 206</b>	<b>(7 647)</b>	<b>(33 335)</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>65 524</b>	<b>67 764</b>	<b>1 724</b>	<b>2 557</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>10 887</b>	<b>9 948</b>	<b>24 806</b>	<b>27 360</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>14 419</b>	<b>15 052</b>	<b>3 323</b>	<b>4 155</b>	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>888</b>	<b>854</b>	<b>6 379</b>	<b>4 470</b>
Kamata	1 241	1 751	1 152	1 983	14	16	651	854	45	9
Ostali finansijski rashodi	13 178	13 301	2 171	2 172	23	15	237	0	6 334	4 461
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>3 939</b>	<b>5 968</b>	<b>6 406</b>	<b>1 465</b>	<b>88</b>	<b>83</b>	<b>14 903</b>	<b>11 541</b>	<b>2 799</b>	<b>19 162</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>19 540</b>	<b>13 164</b>	<b>5 454</b>	<b>4 895</b>	<b>76</b>	<b>0</b>	<b>29 882</b>	<b>26 705</b>	<b>2 516</b>	<b>972</b>
<b>BRUTO DOBITAK / (GUBITAK)</b>	<b>34 042</b>	<b>25 164</b>	<b>46 777</b>	<b>48 685</b>	<b>23</b>	<b>19</b>	<b>58 097</b>	<b>48 136</b>	<b>11 063</b>	<b>7 745</b>
<b>NETO DOBITAK / (GUBITAK)</b>	<b>27 195</b>	<b>22 467</b>	<b>39 397</b>	<b>41 406</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>48 819</b>	<b>43 138</b>	<b>7 405</b>	<b>3 776</b>

BILANS USPEHA - METALAC GRUPE ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. i 2018. godine (ino trgovackih društava)

u EUR

	METROT		METALAC MARKET Podgorica		METALAC HOME MARKET Zagreb		METALAC UKRAJINA	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>5 503 817</b>	<b>5 864 988</b>	<b>3 044 734</b>	<b>2 994 578</b>	<b>2 205 779</b>	<b>1 474 919</b>	<b>446 442</b>	<b>474 079</b>
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>5 398 841</b>	<b>5 777 756</b>	<b>3 007 304</b>	<b>2 958 482</b>	<b>2 205 779</b>	<b>1 474 919</b>	<b>446 442</b>	<b>474 079</b>
Prihodi od prodaje u veleprodaji	0	0	992 973	912 910	0	0	0	0
Prihodi od prodaje u maloprodaji	0	0	2 014 331	2 045 572	26 548	0	0	0
Prihodi od prodaje na domaćem tržištu	5 093 877	5 555 324	0	0	1 198 044	798 051	438 047	465 236
Prihodi od prodaje na ino. tržištu	304 964	222 432	0	0	981 187	676 868	8 395	8 843
Ostali poslovni prihodi	104 976	87 232	37 430	36 096	0	0	0	0
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>5 232 487</b>	<b>5 680 577</b>	<b>3 033 964</b>	<b>2 940 065</b>	<b>2 089 390</b>	<b>1 433 309</b>	<b>429 085</b>	<b>459 559</b>
Nabavna vrednost prodate robe	3 734 285	4 208 010	2 182 004	2 145 001	1 877 236	1 251 794	323 729	343 628
Troškovi potrošnog materijala	41 620	65 761	0	0	5 533	6 237	0	0
Troškovi goriva i energije	88 839	59 569	43 652	34 766	0	0	1 837	3 862
Troškovi zarada	621 721	693 894	422 042	414 350	71 170	72 428	36 058	50 522
Troškovi naknada zarada i ostali lični	31 076	34 647	10 158	9 941	6 408	4 088	578	3 144
Troškovi transporta	162 672	152 998	33 818	29 524	38 138	34 392	14 476	10 851
Troškovi održavanja	23 141	46 911	2 754	12 895	7 898	7 219	0	0
Troškovi zakupa ofisa	75 944	66 739	0	0	8 868	6 303	4 441	4 218
Troškovi zakupa skladišta	147 561	115 347	0	0	32 380	26 602	9 476	10 531
Troškovi zakupa prodavnica	0	0	133 371	139 117	0	0	0	0
Troškovi zakupa holdinga	0	0	66 000	51 000	0	0	0	0
Troškovi marketinga	67 298	51 204	22 621	15 598	0	0	25 950	16 802
Troškovi amortizacije	33 936	22 864	25 446	23 493	5 412	3 564	605	512
Ostali poslovni rashodi	204 394	162 633	92 098	64 380	36 347	20 682	11 935	15 489
<b>POSLOVNI DOBITAK / (GUBITAK)</b>	<b>271 330</b>	<b>184 411</b>	<b>10 770</b>	<b>54 513</b>	<b>116 389</b>	<b>41 610</b>	<b>17 357</b>	<b>14 520</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>511 945</b>	<b>311 199</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24 102</b>	<b>67 031</b>	<b>127 711</b>	<b>113 964</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>135 753</b>	<b>634 253</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27 846</b>	<b>18 878</b>	<b>42 921</b>	<b>74 231</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>183 225</b>	<b>105 413</b>	<b>16 325</b>	<b>26 087</b>	<b>28 111</b>	<b>21 998</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>615 983</b>	<b>217 121</b>	<b>14 235</b>	<b>39 488</b>	<b>81 160</b>	<b>50 191</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BRUTO DOBITAK / (GUBITAK)</b>	<b>214 764</b>	<b>(250 351)</b>	<b>12 860</b>	<b>41 112</b>	<b>59 596</b>	<b>61 570</b>	<b>102 147</b>	<b>54 253</b>
<b>NETO DOBITAK / (GUBITAK)</b>	<b>139 532</b>	<b>(205 101)</b>	<b>11 889</b>	<b>34 313</b>	<b>48 472</b>	<b>61 570</b>	<b>102 147</b>	<b>54 253</b>

BILANS STANJA - METALAC GRUPE ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. i 2018. godine (Metalca i proizvodnih društava)

u 000 din

	METALAC a.d.		POSUĐE		PRINT		INKO		BOJLER		FAD	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>AKTIVA</b>	<b>3 625 309</b>	<b>3 848 560</b>	<b>2 979 278</b>	<b>2 953 009</b>	<b>297 271</b>	<b>350 375</b>	<b>334 562</b>	<b>304 082</b>	<b>467 219</b>	<b>514 176</b>	<b>511 319</b>	<b>476 965</b>
<b>Stalna imovina</b>	<b>2 902 675</b>	<b>2 950 353</b>	<b>312 043</b>	<b>230 956</b>	<b>96 214</b>	<b>103 499</b>	<b>101 547</b>	<b>85 882</b>	<b>130 133</b>	<b>141 897</b>	<b>319 866</b>	<b>295 670</b>
Nematerijlna ulaganja,nekretnine i oprema	1 519 289	1 576 074	312 043	230 956	96 214	103 499	101 547	85 882	130 133	141 897	319 866	295 670
Dugoročni finansijski plasmani	1 383 386	859 279	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dugoročni zajmovi ZD	0	515 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Obrtna imovina</b>	<b>722 634</b>	<b>898 207</b>	<b>2 665 190</b>	<b>2 721 750</b>	<b>201 057</b>	<b>246 876</b>	<b>232 068</b>	<b>218 188</b>	<b>337 086</b>	<b>371 954</b>	<b>191 453</b>	<b>181 295</b>
<b>Zalihe</b>	<b>10 780</b>	<b>8 439</b>	<b>821 186</b>	<b>792 923</b>	<b>46 677</b>	<b>48 512</b>	<b>106 164</b>	<b>90 954</b>	<b>124 647</b>	<b>136 852</b>	<b>122 051</b>	<b>115 255</b>
Materijal	10 255	7 840	377 443	359 170	33 177	36 539	63 315	53 542	37 314	42 332	27 711	26 412
Nedovršena proizvodnja	0	0	71 874	69 584	3 064	3 391	10 130	4 617	32 648	28 072	66 661	58 942
Gotovi proizvodi	0	0	371 869	364 169	10 436	8 582	25 978	27 244	42 774	52 715	27 679	29 901
Roba	525	599	0	0	0	0	6 741	5 551	11 911	13 733	0	0
<b>Potraživanja i gotovina</b>	<b>711 854</b>	<b>889 768</b>	<b>1 844 004</b>	<b>1 928 827</b>	<b>154 380</b>	<b>198 364</b>	<b>125 904</b>	<b>127 234</b>	<b>212 439</b>	<b>235 102</b>	<b>69 402</b>	<b>66 040</b>
Dati avansi	11 703	16 562	38 475	13 963	3 649	2 862	3 895	1 705	6 106	4 765	1 470	3 451
Potraživanja (kupci)	431 262	574 680	1 465 142	1 497 930	137 938	183 781	87 386	93 309	185 983	207 738	50 695	48 092
Krat. fin.plasmani (potrošački zajmovi)	0	0	235 186	236 389	0	0	0	0	0	0	0	0
Gotovina i gotovinski ekvivalent	3 293	88 617	79 989	148 948	6 239	6 335	22 397	21 929	14 498	10 288	15 646	7 785
Ostala potraživanja i st.sred.namenjena pr.	265 596	209 909	25 212	31 597	6 554	5 386	12 226	10 291	5 852	12 311	1 591	6 712
<b>Odložena poreska sredstva</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 045</b>	<b>303</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>947</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>325</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA</b>	<b>3 625 309</b>	<b>3 848 560</b>	<b>2 979 278</b>	<b>2 953 009</b>	<b>297 271</b>	<b>350 375</b>	<b>334 562</b>	<b>304 082</b>	<b>467 219</b>	<b>514 176</b>	<b>511 319</b>	<b>476 965</b>
<b>Kapital</b>	<b>3 360 955</b>	<b>3 237 572</b>	<b>1 485 464</b>	<b>1 332 047</b>	<b>216 682</b>	<b>100 838</b>	<b>211 258</b>	<b>105 490</b>	<b>156 439</b>	<b>45 060</b>	<b>314 236</b>	<b>271 372</b>
Osnovni kapital	2 321 844	2 321 844	355 194	225 194	118 380	9 380	110 895	22 895	208 684	72 684	274 000	242 000
Ostali kapital	33 899	33 899	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Neraspoređena dobit	853 108	740 863	1 160 999	1 137 582	101 111	94 267	102 006	84 238	0	2 759	41 046	30 182
Rezerve	144 209	144 209	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Revalorizacione rezerve	14 318	3 180	0	0	0	0	0	0	0	0	(810)	(810)
Aktuarski dobitak / (gubitak)	(6 423)	(6 423)	(30 729)	(30 729)	(2 809)	(2 809)	(1 643)	(1 643)	(2 948)	(2 948)	0	0
Dobitak / (gubitak)	0	0	0	0	0	0	0	0	(49 297)	(27 435)	0	0
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>92 048</b>	<b>89 126</b>	<b>477 396</b>	<b>696 259</b>	<b>9 952</b>	<b>118 160</b>	<b>2 761</b>	<b>95 529</b>	<b>76 867</b>	<b>165 762</b>	<b>52 572</b>	<b>85 375</b>
Dugoročna rezervisanja	92 048	89 126	58 474	54 575	9 952	9 160	2 761	2 604	18 071	17 450	14 746	15 208
Dugoročni krediti	0	0	418 922	511 684	0	0	0	4 925	58 796	12 312	37 826	38 167
Dugoročni zajmovi	0	0	0	130 000	0	109 000	0	88 000	0	136 000	0	32 000
<b>Kratkoročne obaveze</b>	<b>154 184</b>	<b>504 221</b>	<b>1 016 418</b>	<b>924 703</b>	<b>68 502</b>	<b>128 521</b>	<b>120 543</b>	<b>103 063</b>	<b>233 912</b>	<b>303 354</b>	<b>143 568</b>	<b>118 789</b>
Kratkoročni krediti	0	0	594 378	262 253	0	0	4 900	11 819	24 009	29 549	28 369	21 669
Obaveze iz poslovanja (dobavljači)	73 055	373 963	363 780	578 247	58 412	116 083	108 399	85 552	199 031	262 343	103 250	85 176
Ostale obaveze	81 129	130 258	58 260	84 203	10 090	12 438	7 244	5 692	10 872	11 462	11 949	11 944
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>18 122</b>	<b>17 641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 135</b>	<b>2 856</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>943</b>	<b>1 429</b>

BILANS STANJA - METALAC GRUPE ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. i 2018. godine (domaćih trgovачkih društava)

u 000 din

	MARKET		TRADE		METPOR		PROLETER		METALAC HOME MARKET	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>AKTIVA</b>	<b>1 047 584</b>	<b>968 597</b>	<b>413 381</b>	<b>393 705</b>	<b>13 715</b>	<b>12 206</b>	<b>964 131</b>	<b>860 078</b>	<b>584 038</b>	<b>499 121</b>
<b>Stalna imovina</b>	<b>52 255</b>	<b>56 821</b>	<b>5 280</b>	<b>4 976</b>	<b>1 125</b>	<b>1 416</b>	<b>471 780</b>	<b>435 776</b>	<b>59 429</b>	<b>62 896</b>
Nematerijlна улaganja,nekretnine i oprema	46 407	50 200	5 280	4 976	1 125	1 416	471 465	435 461	57 359	61 575
Dugoročni finansijski plasmani	5 848	6 621	0	0	0	0	315	315	0	0
Dugoročni zajmovi ZD	0	0	0	0	0	0	0	0	2 070	1 321
<b>Obrtна imovina</b>	<b>991 915</b>	<b>908 939</b>	<b>407 117</b>	<b>387 808</b>	<b>12 419</b>	<b>10 764</b>	<b>492 351</b>	<b>424 302</b>	<b>522 638</b>	<b>434 565</b>
<b>Zalihe</b>	<b>506 326</b>	<b>476 991</b>	<b>178 560</b>	<b>152 179</b>	<b>4 135</b>	<b>4 516</b>	<b>257 207</b>	<b>229 282</b>	<b>219 732</b>	<b>196 842</b>
Materijal	1 564	501	0	0	0	0	0	0	0	0
Nedovršena proizvodnja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gotovi proizvodi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Roba	504 762	476 490	178 560	152 179	4 135	4 516	257 207	229 282	219 732	196 842
<b>Potraživanja i gotovina</b>	<b>485 589</b>	<b>431 948</b>	<b>228 557</b>	<b>235 629</b>	<b>8 284</b>	<b>6 248</b>	<b>235 144</b>	<b>195 020</b>	<b>302 906</b>	<b>237 723</b>
Dati avansi	8 326	3 136	12 935	20 046	0	0	1 827	1 731	9 666	10 839
Potraživanja (kupci)	23 358	12 047	208 481	204 512	7 212	5 053	47 628	52 026	114 172	58 329
Krat. fin.plasmani (potrošački zajmovi)	384 575	363 270	0	0	0	0	50 000	0	118 957	102 889
Gotovina i gotovinski ekvivalent	68 101	52 674	4 966	9 651	905	917	125 496	132 903	49 496	64 812
Ostala potraživanja i st.sred.namenjena pr.	1 229	821	2 175	1 420	167	278	10 193	8 360	10 615	854
<b>Odložena poreska sredstva</b>	<b>3 414</b>	<b>2 837</b>	<b>984</b>	<b>921</b>	<b>171</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 971</b>	<b>1 660</b>
<b>PASIVA</b>	<b>1 047 584</b>	<b>968 597</b>	<b>413 381</b>	<b>393 705</b>	<b>13 715</b>	<b>12 206</b>	<b>964 131</b>	<b>860 078</b>	<b>584 038</b>	<b>499 121</b>
<b>Kapital</b>	<b>215 325</b>	<b>175 130</b>	<b>267 704</b>	<b>258 306</b>	<b>7 159</b>	<b>7 144</b>	<b>430 245</b>	<b>381 426</b>	<b>212 966</b>	<b>205 561</b>
Osnovni kapital	142 071	124 071	263	263	289	289	77 182	77 182	115 028	115 028
Ostali kapital	0	0	0	0	0	0	0	0	3 666	3 666
Neraspoređena dobit	79 777	57 582	268 143	258 745	6 862	6 847	362 234	313 415	97 059	89 654
Rezerve	0	0	404	404	8	8	0	0	0	0
Revalorizacione rezerve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aktuarski dobitak / (gubitak)	(6 523)	(6 523)	(1 106)	(1 106)	0	0	(9 171)	(9 171)	(2 787)	(2 787)
Dobitak / (gubitak)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>15 502</b>	<b>34 211</b>	<b>75 073</b>	<b>4 119</b>	<b>452</b>	<b>755</b>	<b>77 768</b>	<b>84 603</b>	<b>55 919</b>	<b>49 527</b>
Dugoročna rezervisanja	15 502	14 211	4 518	4 119	0	0	47 880	37 719	55 919	49 527
Dugoročni krediti	0	0	70 555	0	452	755	29 888	46 884	0	0
Dugoročni zajmovi	0	20 000	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Kratkoročne obaveze</b>	<b>816 757</b>	<b>759 256</b>	<b>70 604</b>	<b>131 280</b>	<b>6 104</b>	<b>4 307</b>	<b>442 889</b>	<b>379 449</b>	<b>315 153</b>	<b>244 033</b>
Kratkoročni krediti	38 437	47 315	12 768	78 969	0	0	17 933	19 207	0	0
Obaveze iz poslovanja (dobavljači)	720 743	653 394	53 442	46 901	5 034	3 099	347 476	312 112	270 820	217 804
Ostale obaveze	57 577	58 547	4 394	5 410	1 070	1 208	77 480	48 130	44 333	26 229
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 229</b>	<b>14 600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## BILANS STANJA - METALAC GRUPE ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. i 2018. godine (ino trgovackih drustava)

u EUR

TOKOVI GOTOVINE - METALAC GRUPE ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. i 2018. godine (Metalca i proizvodnih društava)

u 000 din

	METALAC a.d.		POSUĐE		PRINT		INKO		BOJLER		FAD	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>												
Prodaja i primljeni avansi	1 314 268	1 355 472	3 351 598	3 566 056	611 746	600 653	421 914	388 843	659 633	673 026	448 241	422 008
Primljene kamate iz posl.aktiv.(na potraživanja)	1	1	2 509	1 682	0	0	0	0	2	1	0	0
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	5 964	7 603	180 630	161 837	80	51	19 689	9 833	20 390	45 574	32 993	35 493
Isplate dobavljačima i dati avansi	(689 767)	(631 943)	(2 710 924)	(2 625 379)	(483 417)	(448 037)	(312 056)	(287 535)	(590 485)	(518 412)	(284 242)	(309 067)
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(320 148)	(315 806)	(759 769)	(745 763)	(81 182)	(78 638)	(77 449)	(59 082)	(100 018)	(99 705)	(132 085)	(129 914)
Plaćene kamate (na kredite,zajmove i obaveze)	(44)	(44)	(15 958)	(16 361)	(3 948)	(4 619)	(3 288)	(4 152)	(552)	(1 061)	(1 947)	(1 905)
Porez na dobitak	(2 860)	0	(50 438)	(40 472)	(4 488)	(482)	0	0	0	0	(1 426)	(1 102)
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(110 077)	(128 023)	(354)	(10 754)	(22 215)	(18 020)	(723)	(1 650)	(10 587)	(9 596)	(2 556)	(2 817)
<b>Neto priliv/odliv iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>197 337</b>	<b>287 260</b>	<b>(2 706)</b>	<b>290 846</b>	<b>16 576</b>	<b>50 908</b>	<b>48 087</b>	<b>46 257</b>	<b>(21 617)</b>	<b>89 827</b>	<b>58 978</b>	<b>12 696</b>
<b>Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>												
Prodaja akcija i udela (neto priliv)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	4 500	40 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Primljene kamate (na zajmove i depozite)	15 623	16 614	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Primljene dividende	250 901	260 044	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kupovina akcija i udela (neto odliv)	0	(70 713)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kupovina nemater. ulaganja, nekretnina i opreme	(387 860)	(279 768)	(109 292)	(73 075)	(11 672)	(35 846)	(30 839)	(20 038)	(15 359)	(29 219)	(52 739)	(53 185)
Ostali finansijski plasmani (neto odliv)	(2 500)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Neto priliv/odliv iz aktivnosti investiranja</b>	<b>(119 336)</b>	<b>(33 323)</b>	<b>(109 292)</b>	<b>(73 075)</b>	<b>(11 672)</b>	<b>(35 846)</b>	<b>(30 839)</b>	<b>(20 038)</b>	<b>(15 359)</b>	<b>(29 219)</b>	<b>(52 739)</b>	<b>(53 185)</b>
<b>Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>												
Uvećanje osnovnog kapitala	0	0	130 000	0	109 000	0	88 000	0	136 000	0	32 000	0
Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv/odliv)	0	0	113 754	73 947	(109 000)	(4 721)	(99 784)	(12 895)	(94 814)	(58 627)	(25 340)	42 112
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(163 325)	(167 281)	(200 000)	(200 000)	(5 000)	(5 000)	(5 000)	(5 000)	0	0	(5 000)	0
Otkup sopstvenih akcija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Neto priliv/odliv iz aktivnosti finansiranja</b>	<b>(163 325)</b>	<b>(167 281)</b>	<b>43 754</b>	<b>(126 053)</b>	<b>(5 000)</b>	<b>(9 721)</b>	<b>(16 784)</b>	<b>(17 895)</b>	<b>41 186</b>	<b>(58 627)</b>	<b>1 660</b>	<b>42 112</b>
<b>Neto priliv/odliv gotovine</b>	<b>(85 324)</b>	<b>86 656</b>	<b>(68 244)</b>	<b>91 718</b>	<b>(96)</b>	<b>5 341</b>	<b>464</b>	<b>8 324</b>	<b>4 210</b>	<b>1 981</b>	<b>7 899</b>	<b>1 623</b>
<b>Gotovina na početku obračunskog perioda</b>	<b>88 617</b>	<b>1 961</b>	<b>148 948</b>	<b>55 269</b>	<b>6 335</b>	<b>994</b>	<b>21 929</b>	<b>13 289</b>	<b>10 288</b>	<b>8 307</b>	<b>7 785</b>	<b>6 170</b>
<b>Pozitivne/negativne kursne razlike</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(715)</b>	<b>1 961</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>316</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(38)</b>	<b>(8)</b>
<b>Gotovina na kraju obračunskog perioda</b>	<b>3 293</b>	<b>88 617</b>	<b>79 989</b>	<b>148 948</b>	<b>6 239</b>	<b>6 335</b>	<b>22 397</b>	<b>21 929</b>	<b>14 498</b>	<b>10 288</b>	<b>15 646</b>	<b>7 785</b>

TOKOVI GOTOVINE - METALAC GRUPE ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. i 2018. godine (domaćih trgovackih društava)

u 000 din

	MARKET		TRADE		METPOR		PROLETER		METALAC HOME MARKET	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>										
Prodaja i primljeni avansi	2 480 718	2 357 682	480 075	491 421	39 533	41 773	3 033 036	2 636 026	1 254 449	1 174 914
Primljene kamate iz pos.laktiv.(na potraživanja)	62 126	63 209	0	0	0	0	1 815	1 381	24 459	27 190
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	2 169	5 220	158	37	494	1 587	137 329	131 920	15 845	17 328
Isplate dobavljačima i dati avansi	(2 234 904)	(2 144 402)	(401 659)	(413 712)	(33 632)	(37 279)	(2 698 700)	(2 422 384)	(1 148 279)	(1 049 302)
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(209 150)	(193 563)	(35 924)	(35 527)	(6 059)	6 186	(268 953)	(235 368)	(120 694)	(115 078)
Plaćene kamate (na kredite,zajmove i obaveze)	(1 304)	(1 718)	(1 167)	(1 701)	(64)	(16)	(650)	(854)	(5)	(9)
Porez na dobitak	(4 377)	(2 772)	(8 516)	(6 338)	(17)	(14)	(7 199)	(6 216)	(6 135)	(4 296)
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(56 493)	(62 094)	(11 664)	(15 185)	0	(25)	(72 412)	(53 834)	(28 404)	(27 479)
<b>Neto priliv/odliv iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>38 785</b>	<b>21 562</b>	<b>21 303</b>	<b>18 995</b>	<b>255</b>	<b>12 212</b>	<b>124 266</b>	<b>50 671</b>	<b>(8 764)</b>	<b>23 268</b>
<b>Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>										
Prodaja akcija i udela (neto priliv)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	0	0	0	0	0	0	0	0	363	5 467
Ostali finans.ijski plasmani (neto priliv)	0	1 791	0	0	0	0	(46 081)	3 111	0	0
Primljene kamate (na zajmove i depozite)	1 611	220	0	0	0	0	0	0	0	0
Primljene dividende	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kupovina akcija i udela (neto odliv)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kupovina nemater. ulaganja, nekretnina i opreme	(3 254)	(10 732)	(322)	(1 633)	(15)	0	(67 620)	(39 308)	(6 915)	(3 471)
Ostali finans.ijski plasmani (neto odliv)	(5 837)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Neto priliv/odliv iz aktivnosti investiranja</b>	<b>(7 480)</b>	<b>(8 721)</b>	<b>(322)</b>	<b>(1 633)</b>	<b>(15)</b>	<b>0</b>	<b>(113 701)</b>	<b>(36 197)</b>	<b>(6 552)</b>	<b>1 996</b>
<b>Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>										
Uvećanje osnovnog kapitala	18 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv/odliv)	(28 878)	(7 719)	4 682	14 598	(252)	(303)	(17 972)	(10 738)	0	0
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(5 000)	(5 000)	(30 348)	(25 000)	0	0	0	0	0	0
Otkup sopstvenih akcija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Neto priliv/odliv iz aktivnosti finansiranja</b>	<b>(15 878)</b>	<b>(12 719)</b>	<b>(25 666)</b>	<b>(10 402)</b>	<b>(252)</b>	<b>(303)</b>	<b>(17 972)</b>	<b>(10 738)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Neto priliv/odliv gotovine</b>	<b>15 427</b>	<b>122</b>	<b>(4 685)</b>	<b>6 960</b>	<b>(12)</b>	<b>(463)</b>	<b>(7 407)</b>	<b>3 736</b>	<b>(15 316)</b>	<b>25 264</b>
<b>Gotovina na početku obračunskog perioda</b>	<b>52 674</b>	<b>52 552</b>	<b>9 651</b>	<b>2 691</b>	<b>917</b>	<b>1 380</b>	<b>132 903</b>	<b>129 167</b>	<b>64 812</b>	<b>39 548</b>
<b>Pozitivne/negativne kursne razlike</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gotovina na kraju obračunskog perioda</b>	<b>68 101</b>	<b>52 674</b>	<b>4 966</b>	<b>9 651</b>	<b>905</b>	<b>917</b>	<b>125 496</b>	<b>132 903</b>	<b>49 496</b>	<b>64 812</b>

TOKOVI GOTOVINE - METALAC GRUPE ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2019. i 2018. godine (ino trgovackih društava)

u EUR

	METROT		METALAC MARKET Podgorica		METALAC HOME MARKET Zagreb		METALAC UKRAJINA	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>								
Prodaja i primljeni avansi	6 328 590	6 302 689	3 650 681	3 577 919	2 230 472	1 639 105	505 865	589 534
Primljene kamate iz posl.aktiv.(na potraživanja)	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	14 358	5 032	0	0	0	0	0	0
Isplate dobavljačima i dati avansi	(5 003 927)	(4 142 745)	(3 051 340)	(2 976 722)	(1 724 424)	(1 502 735)	(470 159)	(503 493)
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(721 953)	(777 863)	(443 994)	(442 717)	(76 204)	(77 193)	(36 185)	(52 390)
Plaćene kamate (na kredite,zajmove i obaveze)	0	0	0	0	0	0	0	0
Porez na dobitak	0	0	(6 765)	(8 833)	0	0	0	0
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(789 624)	(972 295)	(142 837)	(125 858)	(266 645)	(134 260)	(6 580)	(20 630)
<b>Neto priliv/odliv iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>(172 556)</b>	<b>414 818</b>	<b>5 745</b>	<b>23 789</b>	<b>163 199</b>	<b>(75 083)</b>	<b>(7 059)</b>	<b>13 021</b>
<b>Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>								
Prodaja akcija i udela (neto priliv)	0	0	0	0	0	83 722	0	0
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostali finansijski plasmani (neto priliv)	0	0	0	0	0	0	0	0
Primljene kamate (na zajmove i depozite)	0	0	0	0	0	0	119	261
Primljene dividende	0	0	0	0	0	0	0	0
Kupovina akcija i udela (neto odliv)	0	0	0	0	0	0	0	0
Kupovina nemater. ulaganja, nekretnina i opreme	(731)	(158 699)	(4 744)	(19 156)	0	0	0	0
Ostali finansijski plasmani (neto odliv)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Neto priliv/odliv iz aktivnosti investiranja</b>	<b>(731)</b>	<b>(158 699)</b>	<b>(4 744)</b>	<b>(19 156)</b>	<b>0</b>	<b>83 722</b>	<b>119</b>	<b>261</b>
<b>Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>								
Uvećanje osnovnog kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0
Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv/odliv)	0	0	0	0	0	0	0	0
Isplaćena dividenda i učešća u dobitku	0	(147 336)	0	0	0	0	0	0
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Neto priliv/odliv iz aktivnosti finansiranja</b>	<b>0</b>	<b>(147 336)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Neto priliv/odliv gotovine</b>	<b>(173 287)</b>	<b>108 783</b>	<b>1 001</b>	<b>4 633</b>	<b>163 199</b>	<b>8 639</b>	<b>(6 940)</b>	<b>13 282</b>
<b>Gotovina na početku obračunskog perioda</b>	<b>377 192</b>	<b>212 260</b>	<b>52 779</b>	<b>48 146</b>	<b>53 063</b>	<b>44 424</b>	<b>20 639</b>	<b>4 353</b>
<b>Pozitivne/negativne kusne razlike</b>	<b>(1 449)</b>	<b>8 111</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(409)</b>	<b>(176)</b>
<b>Gotovina na kraju obračunskog perioda</b>	<b>202 456</b>	<b>329 154</b>	<b>53 780</b>	<b>52 779</b>	<b>216 262</b>	<b>53 063</b>	<b>13 290</b>	<b>17 459</b>

# **SEGMENT PROIZVODNJE**

## PROIZVODNI SEGMENT

Ukupno je u 2019. godini proizvedeno u svih pet proizvodnih društava 25,1 miliona komada, ukupne vrednosti 39,3 miliona eur-a. Ostvarena proizvodja u komadima u odnosu na godišnji plan za sva proizvodna društva je manja za 1,5%, dok je finansijski manja za 6,2%. U odnosu na operativne mesečne planove, ostvarena ukupna proizvodnja je veća za 2,2% u komadima, a vrednosno manja za 1,7%. U odnosu na prošlu godinu, fizički obim u komadima zbirno za sva preduzeća je manji za 5,1%, a vrednosno je manji za 5,4%.

Produktivnost u proizvodnji je u svim preduzećima iznad 100%, izuzev u Printu gde je pala za 10,6%, tj. ostvarena je 89,4%. Ostvarena kontribucionu maržu je manja od projektovane godišnjim planovima u Posuđu, Printu i FAD-u, dok je kod Inka i Bojlera veća. Većina preduzeća je ostvarila uštedu osnovnog materijala, izuzev kod Inka i FAD-a gde je ostvarena veća potrošnja od planirane za 2,1%. Škart je ispod planiranog u Posuđu i FAD-u, dok je u Printu i Inku iznad planiranog. Posuđe i Print su zabeležili veća odsustva od planiranih, dok je kod Inka i FAD-a % odsutnih ispod % planiranih godišnjim planom. Potrošnja električne energije po kg proizvoda je ostvarena ispod planirane godišnjim planovima u svim proizvodnim društvima gde se prati.

### Posudje

U 2019. godini smo proizveli 5,7 miliona komada gotovih proizvoda, odnosno 4,9 miliona kilograma u vrednosti 24,3 miliona eur-a. Proizvodnja posuđa je svoje operativne planove ostvarila sa 103% u komadima i 99% vrednosno. Od najvažnijih investicija koje su direktno uticale na produktivnost i smanjenje angažovanja dodatne radne snage, treba izdvojiti:

- CNC automati za operaciju drukovanja džežvi, dve mašine firme Prosper iz Kine, cena obe mašine 90 hiljada eur-a. Jedan operater radi na dve mašine. Dobili smo povećanje produktivnosti, kapaciteta i kvalitet komada na vrlo visokom nivou.
- Transfer linija za izradu lončića -Ozkoč-Turska 165 hiljada eur-a. Dobili smo potpuno automatsko izvlačenje lončića i džežvi 6-12cm. Kompletiranjem linije rubilicom imaćemo autotomatski rad najsitnijeg asortimana i jednog operatera u smeni. Rad potpuno human i tehnološki pripada današnjici.

Pored investicija koje su direktno uticale na produktivnost u proizvodnji treba napomenuti i investicije u modernizaciju alatnice:

- Izvršena je kompletna rekonstrukcija pogona alatnice i zgrade održavanja. Dobijen je nov, veći pogon alatnice, kao i nove, mnogo bolje i uslovnije kancelarije za SiO. U sklopu ove rekonstrukcije je izmeštena kompresorska stanica. Vrednost investicije je 265 hiljada eura.
- Kupljena je 3-osna CNC glodalica za alatnicu, 80 eur-a

Metalac Posuđe je i u 2019. godini nastavio sa projektima vezanim za kontinualna poboljšanja (Kaizen, Lean, Smed, WCM). U 2019. godini smo ih najviše uradili i primenili kroz projekte za realizaciju opštih i strateških ciljeva. U svim pogonima smo radili OPL (one point lesson) liste, TPM (autonomno održavanje) na odabranim ključnim mašinama kao i merenje iskorisćenja opreme (OEE), uglavnom za nove ili ključne mašine. Rezultat svih ovih aktivnosti uz značajnije investiranje u novu opremu je doprinelo povećanju produktivnosti, a samim tim i manjim troškovima.

### Inko

Fabrikacija granmatrix proizvoda je preseljena u novi pogon u FAD-u. Znatno veći prostor u odnosu na prethodno, omogućio je bolje uslove rada i mogućnost proširenja kapaciteta za obradu umivaonika i instaliranje mašina za završnu obradu kupatilskog aksesoara. Krajem godine nabavljen je novi sistem za livenje aksesoara. Novim načinom rada povećana je produktivnost za 35% i smanjena je potrošnja pomoćnih materijala – naročito acetona, jer nema čišćenja pomoćnih posuda zbog katalizovanja mase neposredno pre ulivanja. Novi sistem je prilagođen i za livenje umivaonika i većih aksesoara.

## **Bojler**

Što se tiče povećanje produktivnosti:

- na robotu za zavarivanje uveli smo zavarivanje priključaka za izmenjivače paralelno, dok se sa druge strane radnog stola vrši zavarivanje cevi za dance (isključili smo ručno zavarivanje ovih priključaka i dodatno uposlili robot)
- na robotu uveli i dodatno zavarivanje prelivnih cevi za inox bojlere MT-8 i MC8 (paralelno se zavaruju sa zavarivanjem cevi za inox danca)
- Kombinovani kazani- imali smo usko grlo na zavarivanju izmenjivača-radnici na ostalim radnim mestima su stalno sačekivali radne komade. Uveli smo da kada se zavaruju kazani sa izmenjivačima, i kada se stvori zastoj na zavrihanju izmenjivača (tu je i pripremno vreme na početku smene dosta veće), da zavarivači koji rade na ostalim radnim mestima u liniji, zavaruju kazan iste litraže (ali bez izmenjivača). Na mašinama, tj. automatima, se ne vrši nikakvo prepodešavanje, jer je reč o bojleru istih gabarita, samo što nema izmenjivač. Za smenu se do sada zavarivalo 115 komada bojlera MB80 kombinovani, a sada se pored tih 115 kombinovanih bojlera izradi i 15-20 komada bojlera MB80 (bez izmenjivača).
- poboljšanjem higijene na emajliranju i plastificiranju smanjena je dorada na tim operacijama i povećana produktivnost (smanjeno "pljuvanje" pištolja)
- izvršeno je razmeštanje mašina za mehaničko oblikovanje lima u pogonu plastifikacije (mašine poređane u obliku slova Π) tako da celokupan posao na 2 mašine obavljuju 2 radnika
- Aparat za zavarivanje Kočevar - poboljšali smo kvalitet varova na omotačima koji su u prethodnom periodu često pucali - uvedeno je hlađenje donje elektrode kao i izrada novog pina za baziranje kojima je rešen problem pucanja varova. Aparat radi sada sa dosta nižim parametrima struje, tako da radi rasterećenije, gornje elektrode su dugotrajnije, nemamo zastoje...- uradimo više komada.
- Kapa e2i- na alatima za kapu E2i sa i bez regulacije rešili smo problem škart komada koji su nastajali zbog toplih dizni. Smanjen je škart i povećan broj urađenih komada. Takođe, napravili smo novu ploču, tako da je vreme reglaže skraćeno za 1h+, nemamo oštećenje toplih dizni na ovim alatima. Grejač na toploj dizni sa sondom košta 400 eur-a.
- izvršili smo modifikaciju alata za izradu nosača kazana - manje pucanje limova tokom izvlačenja, smanjili dorade alata (često oštrenje alata za krzanje bio nam je problem), manje podmazivanje, manja potreba za reglažom alata i veći broj kvalitetno urađenih komada

## FIZIČKI OBIM I VREDNOST OSTVARENJE PROIZVODNJE U 2018. I 2019. GODINI

### OSTVARENJA PROIZVODNJA U ODNOSU NA GODIŠNJI PLAN

Društvo	Fizički obim (kom)			Fizički obim (kg)			Vrednost (eur)		
	God.plan	Ostvarenje	Ost./God.pl.	God.plan	Ostvarenje	Ost./God.pl.	God.plan	Ostvarenje	Ost./God.pl.
<b>Posude</b>	5 595 436	5 769 193	103,1%	5 538 413	4 899 671	88,5%	26 800 015	24 413 482	91,1%
<b>Print</b>	19 588 864	19 031 346	97,2%				3 938 000	3 944 702	100,2%
<b>Inko</b>	66 292	71 525	107,9%	453 956	494 351	108,9%	2 673 863	3 077 144	115,1%
<b>Bojler</b>	80 631	73 841	91,6%				5 009 944	4 568 573	91,2%
<b>FAD</b>	133 617	143 920	107,7%	653 096	614 624	94,1%	3 472 966	3 302 711	95,1%
<b>Ukupno</b>	<b>25 464 840</b>	<b>25 089 825</b>	<b>98,5%</b>	<b>6 645 465</b>	<b>6 008 646</b>	<b>90,4%</b>	<b>41 894 788</b>	<b>39 306 611</b>	<b>93,8%</b>

### OSTVARENJA PROIZVODNJA U ODNOSU NA OPERATIVNI PLAN

Društvo	Fizički obim (kom)			Fizički obim (kg)			Vrednost (eur)		
	Oper.plan	Ostvarenje	Ost./Op.pl.	Oper.plan	Ostvarenje	Ost./Op.pl.	Oper.plan	Ostvarenje	Ost./Op.pl.
<b>Posude</b>	5 568 414	5 769 193	103,6%	4 847 853	4 899 671	101,1%	24 460 607	24 413 482	99,8%
<b>Print</b>	18 688 015	19 031 346	101,8%				3 903 767	3 944 702	101,0%
<b>Inko</b>	76 014	71 525	94,1%	506 422	494 351	97,6%	2 885 750	3 077 144	106,6%
<b>Bojler</b>	82 311	73 841	89,7%				5 377 439	4 568 573	85,0%
<b>FAD</b>	144 017	143 920	99,9%	623 233	614 624	98,6%	3 343 290	3 302 711	98,8%
<b>Ukupno</b>	<b>24 558 771</b>	<b>25 089 825</b>	<b>102,2%</b>	<b>5 977 508</b>	<b>6 008 646</b>	<b>100,5%</b>	<b>39 970 853</b>	<b>39 306 612</b>	<b>98,3%</b>

### OSTVARENJA PROIZVODNJA U ODNOSU NA 2018. GODINU

Preduzeće	Fizički obim (kom)			Fizički obim (kg)			Vrednost (eur)		
	2018	2019	19/18	2018	2019	19/18	2018	2019	19/18
<b>Posude</b>	6 128 146	5 769 193	94,1%	5 507 996	4 899 671	89,0%	26 503 320	24 413 482	92,1%
<b>Print</b>	20 018 848	19 031 346	95,1%				4 250 902	3 944 702	92,8%
<b>Inko</b>	69 514	71 525	102,9%	396 422	494 351	124,7%	2 644 672	3 077 144	116,4%
<b>Bojler</b>	78 685	73 841	93,8%				4 954 657	4 568 573	92,2%
<b>FAD</b>	141 718	143 920	101,6%	620 752	614 624	99,0%	3 204 231	3 302 711	103,1%
<b>Ukupno</b>	<b>26 436 911</b>	<b>25 089 825</b>	<b>94,9%</b>	<b>6 525 170</b>	<b>6 008 646</b>	<b>92,1%</b>	<b>41 557 782</b>	<b>39 306 611</b>	<b>94,6%</b>

## PRODUKTIVNOST, KONTRIBUCIONA MARŽA, TROŠKOVI, ŠKART, ODSUSTVA I POTROŠNJA EL. ENERGIJE U 2019. GODINI

Društvo	Produktivnost			Kontribucionna marža			Troškovi materijala		
	God.plan	Ostvarenje	Ost./God.pl.	God.plan	Ostvarenje	Ost./God.pl.	God.plan	Ostvarenje	Ost./God.pl.
<b>Posude</b>	100,0%	101,3%	101,3%	60,4%	60,0%	99,3%	100,0%	99,5%	99,5%
<b>Print</b>	100,0%	89,4%	89,4%	41,1%	39,3%	95,5%	100,0%	97,8%	97,8%
<b>Inko</b>	102,5%	101,8%	99,4%	53,0%	58,4%	110,2%	99,5%	102,1%	102,6%
<b>Bojler</b>	101,0%	100,5%	99,5%	37,1%	39,8%	107,4%	100,0%	98,9%	98,9%
<b>FAD</b>	100,0%	101,3%	101,3%	69,6%	67,3%	96,7%	100,0%	102,7%	102,7%

Preduzeće	Škart			Odsustva			Potrošnja el.energije/kg		
	God.plan	Ostvarenje	Ost./God.pl.	God.plan	Ostvarenje	Ost./God.pl.	God.plan	Ostvarenje	Ost./God.pl.
<b>Posude</b>	0,65%	0,47%	72,3%	11,0%	13,3%	120,7%	3,3%	3,2%	97,3%
<b>Print</b>	1,85%	2,19%	118,4%	7,0%	9,3%	132,1%			
<b>Inko</b>	0,60%	0,68%	113,3%	11,0%	7,6%	68,9%			
<b>Bojler</b>	0,12%	0,19%	158,3%	9,0%	12,9%	143,3%	0,6%	0,5%	91,4%
<b>FAD</b>	0,30%	0,15%	50,0%	10,0%	9,8%	98,0%	5,0%	3,8%	76,0%

# **SEGMENT INVESTICIONIH AKTIVNOSTI**

## INVESTICIONI SEGMENT

Ukupna vrednost investicija koje je Metalac Grupa realizovala u 2019. godini je 5,7 miliona eur-a, od planiranih 8,8 miliona eur-a, odnosno 64%. U strukturi ukupnih ulaganja, iznos od 5,5 miliona eur-a se odnosi na ulaganja u stalnu imovinu, a iznos od 0,2 miliona eur-a je iskorišćen za modernizaciju postojeće opreme, zamenu alata i održavanje objekata.

U strukturi ostvarenih investicija za 2019. godinu najveće učešće imaju matična kompanija sa 2,9 miliona eur-a i proizvodna društva sa ukupno uloženih 2 miliona eur-a.

**Metalac a.d.** je u 2019. godini realizovao investicije u vrednosti od 2,9 miliona eur-a ili 91% od plana. Jedna od najznačajnijih investicija je, svakako, završetak izgradnje stambeno-poslovnog objekta čija je ukupna vrednost oko 3,5 mil EUR-a, a deo investicija koji se odnosi na 2019. godinu iznosi oko 2 miliona eur-a. Započeti su radovi na rekonstrukciji i adaptaciji proizvodno-poslovnog prostora MK Rudnik, koji je kupljen krajem 2018. godine. Vredost izvedenih radova u 2019. je oko 145 hiljada eur-a. Kupljen je poslovni prostor u centru grada za 120 hiljada eur-a. Sagrađena je dodatna trafo stanica, postavljen sistem dojave požara, obeležene saobraćajnice u krugu poslovnog centra. Postavljena je bežična mreža, dokupljen memorijski prostor kao podrška informacionom sistemu, unapređen sistem elektronske trgovine.

**Metalac Posudje** u 2019. godini je ukupno investirao u stalnu imovinu i investiciono održavanje 1,1 milion eur-a ili 53% od plana investicionih ulaganja. Izvršena je rekonstrukcija alatnice i izgrađena kompresorska stanica, podignut je krov u pogonu MOL-a u sklopu priprema za prijem prese od 500 t. Ukupna vrednost ovih radova je oko 370 hiljada eur-a. Takođe, za pogon MOL-a su nabavljeni i: dva automata za drukovanje džežvi, robotska ćelija za zavarivanje, tri ekscentar prese od 63 t, transfer presa za sitniji asortiman i elektro viljuškar. Ukupna vrednost ovih nabavki je oko 470 hiljada eur-a. Za alatnicu je nabavljena CNC glodalica u vrednosti od 80 hiljada eur-a.

**Metalac Print** je u prošloj godini za pogon ambalaže nabavio kombinovanu mašinu za kartonažu, poluautomatsku mašinu za strečovanje paleta sa navoznom rampom i nov elektro viljuškar. U pogonu preslikača je uloženo u ventilacioni sistem iznad mašina u cilju poboljšanja uslova za rad. Ukupna vrednost investicija je 80 hiljada eur-a.

**Metalac Inko** je u prošloj godini realizovao investicije u ukupnom iznosu preko 300 hiljada eur-a. Adaptirana je hala FAD-a za potrebe pogona fabrikacije, reparirana je mehanička presa od 900 t, kupljeni su alati za livenje kupatilskih elemenata.

**Metalac Bojler** je u prošloj godini investirao 100 hiljada eur-a u novu opremu i unapredjenje postojeće. Nabavljena je hidraulična rol mašina za rolovanje omotača kazana, kupljen alat za izvlačenje danceta kazana, na liniji za pranje i odmašćivanje je ugrađen elektrostatski sistem za praškasto farbanje.

**Metalac FAD** je u 2019. godini investirao oko 450 hiljade eur-a u opremu i alate što je 80% od plana. Nabavljeno je indukciono postrojenje za kaljenje u pogonu kovačnice, indukciono postrojenje za grejanje cevi u pogonu montaže, izvršen remont trafo stanice, zamenjen cevovod za komprimovani vazduh u pogonu mašinske obrade. Započeta je rekonstrukcija sistema grejanja na gas u upravnoj zgradi i proizvodnim pogonima. Vrednost ove investicije je oko 190 hiljada eur-a, u 2019. je plaćeno oko 125 hiljada eur-a.

**Domaća trgovina** je uglavnom planirane investicije realizovala kroz nabavku manjih dostavnih i većih teretnih vozila, modernizaciju maloprodajnih objekata, uvođenje video nadzora. Najznačajnije investicije je imao Metalac Proleter, koji je sredstva uložio u izgradnju nove prodavnice u naselju Nevade (oko 250 hiljada eur-a), ali i kupovinu zemljišta i započinjanje izgradnje još jedne prodavnice na Lunjevačkom putu (u 2019. je uloženo preko 110 hiljada eur-a).

Ukupna vrednost investicija svih domaćih trgovina je 654 hiljade eur-a.

**Ino trgovine** su za 2019. godinu ukupno planirale 52 hiljade eur-a za investiciona ulaganja, od čega su realizovale 38%. Investicije se, najvećim delom, odnose na nabavku putničkih vozila i adaptaciju objekata.

**INVESTICIONA ULAGANJA METALAC GRUPE U 2019. GODINI**

**EUR**

	<b>Investicije u 2018. godini</b>	<b>Plan investicija za 2019. godinu</b>	<b>Ulaganje u stalnu imovinu u 2019. godini</b>	<b>Investiciono održavanje u 2019. godini</b>	<b>UKUPNO investiciono ulaganje u 2019. godini</b>	<b>Investicije 2019 /Plan 2019 (%)</b>
<b>METALAC a.d.</b>	<b>3 908 950</b>	<b>3 154 000</b>	<b>2 708 791</b>	<b>159 653</b>	<b>2 868 444</b>	<b>91</b>
<b>METALAC POSUDE</b>	638 390	2 145 000	1 130 084	10 879	1 140 962	53
<b>METALAC PRINT</b>	332 780	435 000	78 797	1 256	80 053	18
<b>METALAC INKO</b>	228 790	169 000	313 817	317	314 134	186
<b>METALAC BOJLER</b>	300 230	960 000	98 193	3 204	101 398	11
<b>METALAC FAD</b>	343 850	571 000	454 269	596	454 864	80
<b>PROIZVODNJA</b>	<b>1 844 040</b>	<b>4 280 000</b>	<b>2 075 160</b>	<b>16 251</b>	<b>2 091 411</b>	<b>49</b>
<b>METALAC MARKET</b>	155 350	118 000	55 160	5 218	60 378	51
<b>METALAC TRADE</b>	28 390	2 000	12 688	0	12 688	634
<b>METALAC DIGITAL</b>	5 000	417 000	0	0	0	0
<b>TRGOVINA-domaća</b>	<b>188 740</b>	<b>537 000</b>	<b>67 848</b>	<b>5 218</b>	<b>73 066</b>	<b>14</b>
<b>METROT Moskva</b>	202 880	10 000	0	0	0	
<b>METALAC MARKET Podgorica</b>	36 230	10 000	4 744	0	4 744	47
<b>METALAC HOME MARKET Zagreb</b>	25 700	32 000	14 345	0	14 345	45
<b>METALAC UKRAJINA</b>	660	0	0	600	600	
<b>TRGOVINA-ino</b>	<b>265 470</b>	<b>52 000</b>	<b>19 089</b>	<b>600</b>	<b>19 689</b>	<b>38</b>
<b>METALAC PROLETER a.d.</b>	<b>489 630</b>	<b>500 000</b>	<b>550 656</b>	<b>0</b>	<b>550 656</b>	<b>110</b>
<b>METALAC HOME MARKET a.d.</b>	<b>67 940</b>	<b>315 000</b>	<b>60 301</b>	<b>0</b>	<b>60 301</b>	<b>19</b>
<b>METALAC GRUPA</b>	<b>6 764 770</b>	<b>8 838 000</b>	<b>5 481 845</b>	<b>181 723</b>	<b>5 663 568</b>	<b>64</b>

## INFORMACIJE O ULAGANJIMA U CILJU ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

U Metalac Grupi u 2019. godini posvećena je posebna pažnja unapređenju zaštite životne sredine. Sprovedeno je niz mera i aktivnosti od poboljšanja na proizvodima, procesima kao i aktivnostima na podizanju energetske efikasnosti.

U Metalac Posudju, kao najvećem proizvodnom društvu u 2019. godini posvećena je posebna pažnja unapređenju i zaštiti životne sredine. Sva pakovanja su projektovana tako da optimizuju proizvod po principu minimalne zapremine (EU 92/64) i u proizvodnji imaju minimalni utrošak materijala. Prilikom uvođenja novih i zamene sirovina koje se koriste u proizvodnji posudja uzima se u obzir njihov ekološki aspekt odnosno analiziraju se i porede MSDS liste sirovina.

Značajan projekat je bila rekonstrukcija hidrantske mreže u magacinu sirovina i zamena regulaora pritiska koji su uticali na smanjenje potrošnje vode.

U cilju redukcije opasnog otpada u toku 2019. godine nastavljeno je izdvajanje otpadnog grund emajla, krem emajla uz nove kao što su plavi za ručno, tamno sivi prskani, drap prskani... kao neopasan otpad iz ukupnog opasnog otpadnog emajla. Izdvajanjem ovih emajla u 2019. Je iznosilo 22 t.

Od parametara koji utiču na ŽŽS ostvareni rezultati za 2019-u su:

- Potrošnja električne energije po kilogramu proizvoda je manja za 2,7%.
- Potrošnja rečne vode je manja za 39,9% u odnosu na planirano.
- Potrošnja sumporne kiseline je manja za 30% u odnosu na planirano.
- Potrošnja deterdženta je manja za 5,6% u odnosu na planirano.
- Ulje za reciklazu je povećano za 6,8% u odnosu na planiranih 80%.

Metalac Posudje kao najveći proizvodni deo Metalac Grupe je u prošloj godini kao i prethodnih godina dao poseban akcenat na zaštiti i donošenju mera za unapređenje životne sredine. Planom za 2020.godinu nastavlja se kontinuiran rad na uvođenju novih i kvalitetnijih rešenja u procesima koji primenom mogu uticati na unapređenje i zaštitu okruženja kao i izdvajanje drugih neopasnih emajla iz ukupnog opasnog otpadnog emajla. U Metalac Printu je potrošnja etil acetata je smanjena za 16,6%. Potrošnja krpa za pranje korišćenjem novim materijala je smanjena za 26% što za posledicu ima smanjenje otpadnih apsorbenata.

U Metalac bojleru je unapređenjem procesa smanjena potrošnja el.energije za 8% u odnosu na planirano. Potrošnja gradske vode je manja za 3,5% u odnosu na planirano. Za 2020. je planirano smanjenje škarta i unapređenje procesa.

U Metalac INKU je definitivno zamenjen metilen hlorid (štetan za ŽS) bezopasnim materijalom – dioxolonom. Nizom sprovedenih aktivnosti smanjena je potrošnja u odnosu na planirano:

- katalizatora za 47,1%.
- smole GM za 18,3%
- smole kvarc za 21,8%
- dizela za 39,73%

Za zbrinjavanje opasnog otpada na nivou Metalac Grupe je potrošeno 23,8 miliona dinara.

# AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

## PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA 2020. GODINU

Ukupno planirane investicije za 2020. godinu za Metalac Grupu iznose 5,1 milion EUR-a, a predvidjene su za: nabavku nove opreme, modernizaciju postojeće, ulaganje u proces digitalne transformacije poslovanja, kao i usavršavanje zaposlenih u različitim oblastima poslovnih aktivnosti.

Izvori finansiranja investicionih projekata su planirani kroz zaduženje kod banaka u iznosu od 2,9 miliona EUR-a, a ostatak iz sopstvenih sredstava.

U ukupnom iznosu investicionih aktivnosti 80% se odnosi na ulaganje u stalnu imovinu, 16% na investiciono održavanje, a preostalih 4% je predvidjeno za stručno usavršavanje zaposlenih.

U okviru ulaganja u stalnu imovinu, najveće učešće imaju proizvodna društva i to 2,6 miliona EUR-a.

**Metalac Posudje**, kao najveće zavisno društvo Metalca, planira investicije u iznosu milion EUR-a u proširenje proizvodnih kapaciteta u pogonu emajlirnice, strateško prilagođavanje u pogonu alatnice (uredjivanje prostora i nabavku CNC struga), a deo sredstava namenjen je za zamenu postojećih alata.

**Metalac Print** planira nabavku mašine za lepljenje, a u delu strateškog prilagođavanja planira se nadogradnja laserskih dioda koje treba da povećaju produktivnost u delu pripreme za sito i offset štampu.

**Metalac Inko** u 2020. godini planira automatizaciju u delu livenja kvarcnih sudopera, kupovinu robota za poliranje i autokastera.

**Metalac Bojler**, sredstva u iznosu od 0,3 miliona EUR-a planira da uloži u robotizaciju na opremi za zavarivanje i manipulaciju.

**Metalac FAD** u narednoj godini planira nova ulaganja u iznosu od 0,3 miliona EUR-a. Plan investicija, pored sanacije objekata, ulaganja u zamenu instalacija i reparaciju alata, obuhvata i robotizaciju proizvodnih linija kupovinom nove opreme.

Domaća trgovina **Metalac Market**, kao i ostale domaće i ino trgovine uglavnom planiraju investicije u kupovinu novih manjih dostavnih vozila, ulaganja u opremu u radnjama ili sitnije adaptacije objekata.

**Metalac a.d.** za narednu godinu planira adaptaciju objekta MK Rudnik, obnavljanje voznog parka, nadogradnju sistema za grejanje i hladjenje. Planom se predviđaju i sredstva za unapredjenje informacionih tehnologija, kao podrška digitalnoj strategiji B2B, B2S i CRM.

**Metalac Home Market a.d.** će planirana sredstva iskoristiti za rekonstrukciju magacinske hale, ulaganja u video nadzor u maloprodajnim objektima i kupovinu manjeg dostavnog vozila.

**Metalac Proleter a.d.** će sredstva predviđena za investicije uložiti u opremanje centralnog skladišta, kupovinu viljuškara i renoviranje dva maloprodajna objekta.

Investiciono održavanje je uglavnom zastupljeno kod proizvodnih društava, a odnosi se na remont i servisiranje radnih pozicija, kao i ugradnju novih automatskih računarskih sistema upravljanja.

Kao i svake godine, za investicioni segment u delu stručnog usavršavanja zaposlenih planirana su sredstva koja će biti implementirana u oblasti komercijalnih, finansijskih i proizvodnih aktivnosti, a biće realizovana preko različitih obuka i seminara.

Investiciono održavanje je u glavnom zastupljeno kod proizvodnih društava, a odnosi se na servisiranje radnih pozicija, kao i ugradnju novih automatskih računarskih sistema upravljanja.

Kao i svake godine, za investicioni segment u delu stručnog usavršavanja planirana su sredstva koja će biti implementirana u oblasti komercijalnih, finansijskih i proizvodnih aktivnosti, a biće realizovana preko različitih obuka i seminara.

Definisanom politikom u oblasti kvaliteta i zaštite životne sredine planirane su konstantne aktivnosti na unapređenju već uspostavljenog sistema kvaliteta ali i nova ulaganja za očuvanje životne sredine, racionalno korišćenje energije i vode, čuvanje i pravilno usmeravanje sekundarnih sirovina.

Definisanom politikom se predviđa i ulaganje u razvoj proizvoda koji koriste obnovljive izvore energije.

# **IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA ZA 2019. GODINU**



**EY**  
Building a better  
working world

Ernst & Young d.o.o. Beograd  
Antifašističke borbe 13A  
11070 Beograd

Tel: +381 11 2095 800  
Fax: +381 11 2095 890  
[ey.com/rs](http://ey.com/rs)

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### AKCIONARIMA METALAC AKCIONARSKOG DRUŠTVA, GORNJI MILANOVAC

#### Izveštaj o reviziji konsolidovanih finansijskih izveštaja

##### Mišljenje

Izvršili smo reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja METALAC AKCIONARSKOG DRUŠTVA, GORNJI MILANOVAC (u daljem tekstu: "Grupa") koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine, konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu i konsolidovani izveštaj o novčanim tokovima za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i ostalih napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

Po našem mišljenju, priloženi konsolidovani finansijski izveštaji prikazuju objektivno i istinito finansijsko stanje Grupe na dan 31. decembra 2019. godine i konsolidovane rezultate njenog poslovanja i konsolidovane novčane tokove za godinu koja se završila na taj dan, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji.

##### Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u našem izveštaju u delu „Odgovornost revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja“. Nezavisni smo od Grupe u skladu sa Kodeksom etike za profesionalne računovode (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

Verujemo da su revizorski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da obezbede osnovu za naše mišljenje.

##### Ključna revizorska pitanja

Ključna revizorska pitanja su pitanja koja su, po našem profesionalnom prosuđivanju, bila od najvećeg značaja u reviziji konsolidovanih finansijskih izveštaja za tekući period. Ova pitanja su razmatrana u kontekstu revizije konsolidovanih finansijskih izveštaja u celini i u formirajući našeg mišljenja o njima, i nismo izneli izdvojeno mišljenje o ovim pitanjima. U tom kontekstu, za svako od pitanja u nastavku, opisano je kako se naša revizija bavila tim pitanjima.

Ispunili smo obaveze opisane u delu „Odgovornost revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja“, uključujući i povezana pitanja. U skladu s tim, naša revizija uključuje sprovođenje procedura dizajniranih da odgovore na našu procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u konsolidovanim finansijskim izveštajima. Rezultati naših revizorskih procedura, uključujući procedure spovedene za ključna revizorska pitanja opisana u nastavku, daju osnovu za izražavanje našeg mišljenja o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima.

## Priznavanje prihoda

Grupa je obelodanila informacije u vezi sa prihodima od prodaje gotovih proizvoda, robe i ostalog, u Napomeni 3.1. Prihodi i Napomeni 5. Prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga uz konsolidovane finansijske izveštaje. U finansijskoj godini koja se završila 31. decembra 2019. godine, Grupa je prihod ostavarila prvenstveno iz maloprodaje fizičkim i pravnim licima (uglavnom posuđa, bojlera, kuhinjskih sudopera i robe široke potrošnje) i veleprodaje (uglavnom posuđa, bojlera i kuhinjskih sudopera).

Prihod od prodaje robe se priznaje u trenutku kada su značani rizici i koristi od vlasništva preneti na kupca. Imajući u vidu da je rast prihoda cilj Grupe, kao jednan od ključnih pokazatelja uspešnosti rukovodstva, to može stvoriti potsticaj da se prihodi priznaju pre izvršenog prenosa rizika i koristi od vlasništva.

Pored navedenog, kompleksnost procesa priznavanja prihoda Grupe se ogleda i kroz raznoliku ponudu proizvoda i poslovanje na više različitih geografskih lokacija. Određene razlike u uslovima prodaje između društava unutar Grupe, kao što su vreme prenosa rizika i koristi, kao i specifični uslovi isporuke, uključujući paritete isporuke, stvaraju složenost i zahtevaju procenu u određivanju ukupnog konsolidovanog prihoda od prodaje.

Priznavanje prihoda smo identifikovali kao ključno revizorsko pitanje, zbog složenosti procesa priznavanja prihoda usled različitih uslova prodaje u društavima unutar Grupe.

U sklopu revizorskih procedura, procenili smo usklađenost računovodstvene politike Grupe za priznavanje prihoda, sa zahtevima Zakona o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji i MRS 18 Prihodi.

Sproveli smo procedure u cilju razumevanja procesa priznavanja prihoda Grupe.

Takođe, primenili smo naše analitičke alate kako bismo sproveli korelacionu analizu prihoda od maloprodaje i priliva gotovine. Na osnovu podataka dobijenih iz računovodstvenog sistema, izvršili smo analizu ručnih i drugih nestandardnih unosa, koji mogu imati uticaj na račune prihoda.

Na uzorku pojedinačnih transakcija prodaje, uporedili smo evidentirane iznose i druge uslove prodaje, kao što su vreme prenosa rizika i koristi od vlasništva, specifični uslovi isporuke i drugo, pregledom prodajnih faktura, konačnih kupoprodajnih ugovora i/ili porudžbenica.

Sproveli smo analize analitičkih pregleda prodaje po mesecima, kako bismo identifikovali eventualne neočekivane trendove kretanja.

Od definisanog uzorka kupaca, na određenim lokacija, pribavili smo eksterne potvrde stanja, na osnovu kojih smo procenili da li je izvršeno odgovarajuće priznavanje prihoda. Na uzorku transakcija, izvršili smo njihovo usaglašavanje sa povezanim otpremnicama i naknadnim uplatama od strane kupaca.

Dodatno smo obavili razgovore sa ključnim predstavnicima prodaje u Grupi, kako bismo utvrdili postojanje propratnih sporazuma ili neobičnih dogovora sa kupcima, koji mogu uticati na period priznavanja prihoda.

Sproverli smo postupke testiranja na definisanom uzorku transakcija oko datuma bilansa, uključujući testiranje priliva gotovine nakon datuma izveštavanja i analitički pregled značajnih neočekivanih promena. Takođe smo ocenili kako su pariteti isporuke razmatrani u procesu priznavanja prihoda.

Procenili smo adekvatnost obelodanjivanja sadržanih u Napomeni 3.1. Prihodi i Napomeni 5. Prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga uz prateće konsolidovane finansijske izveštaje u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji i MRS 18.

## Vrednovanje zaliha

Na dan 31. decembra 2019. godine, vrednost zaliha iznosi RSD 2.815.276 hiljada što predstavlja 33% od ukupne vrednosti imovine Grupe. Zalihe su na dan izveštavanja, locirane u centralnim regionalnim skladištima i maloprodajnim radnjama. Vrednovanje zaliha vrši se po nižoj od nabavne vrednosti i neto ostvarive vrednosti, koja se određuje kao prodajna cena umanjena za procenjene troškove neophodne za realizaciju prodaje. Grupa takođe prodaje prehrambene i druge proizvode koji imaju kratak rok trajanja. S tim u vezi, potrebna je značajna procena rukovodstva prilikom određivanja nivoa rezervisanja za umanjenje vrednosti zaliha sa sporim obrtom kretanja i/ili zastarelih zaliha. Takve procene podrazumevaju predviđanje rukovodstva o budućoj tražnji za zalihamama, datumu isteka roka trajanja proizvoda i planovima za buduću prodaju zaliha koje su blizu kraja perioda korišćenja.

Sve navedeno a imajući u vidu i to da vrednost zaliha ima značajno učešće u ukupnoj konsolidovanoj vrednosti imovine Grupe, zaključili smo da vrednovanje zaliha predstavlja ključno revizorsko pitanje u procesu revizije Grupe.

Sproveli smo procedure u cilju razumevanja procesa vrednovanja zaliha i izvršili procenu dizajna i operativne efektivnosti relevantnih internih kontrola koje smo identifikovali tokom tog procesa.

Na određenom uzorku zaliha, usaglasili smo podatke o unetim transakcijama u analitičke evidencije zaliha, sa podacima na originalnim fakturama za nabavku, kako bismo procenili da li je vrednovanje zaliha adekvatno urađeno.

Izvršili smo procedure identifikovanja zaliha koje su prodate sa negativnom maržom, pregledom određenog uzorka prodajnih faktura iz perioda nakon datuma bilansa, kako bismo utvrdili postojanje zastarelih ili zaliha sa sporim obrtom kretanja, a sve u svrhu procene adekvatnosti vrednovanja zaliha na datum izveštavanja.

Dodatno, izvršili smo ocenu klijentovog obračuna umanjenja vrednosti zaliha sa sporim obrtom, koristeći odgovarajuće ulazne podatke za kalkulaciju. Dobili smo prateći obračun od klijenta i proverili ključne ulazne podatke koji se koriste u obračunu, uključujući proveru tačnosti kretanja zaliha tokom godine, na određenom uzorku transakcija.

Takođe, izvršili smo analizu prometa zaliha u tekućem periodu, kako bismo identifikovali postojanje eventualnih dodatnih indikatora za umanjenje njihove vrednosti, koje rukovodstvo nije prethodno obuhvatilo svojom procenom obezvređenja.

Procenili smo adekvatnost obelodanjivanja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji i MRS 2, sadržanog u Napomeni 3.14. Zalihe i Napomeni 23. Zalihe, uz prateće konsolidovane finansijske izveštaje.

## Odgovornost rukovodstva i Odbora za reviziju Grupe za konsolidovane finansijske izveštaje

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za pripremu i objektivno prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, kao i za interne kontrole koje rukovodstvo smatra neophodnim da omoguće pripremu konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevare ili greške.

Pri sastavljanju konsolidovanih finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Grupe da nastavi s poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, ukoliko je potrebno, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Grupu ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Odbor za reviziju je odgovoran za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Grupe.

## Odgovornost revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da konsolidovani finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevarne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži mišljenje revizora. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled prevarne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji, mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u konsolidovanim finansijskim izveštajima, nastalih usled prevarne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizorskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno odgovarajućih revizorskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilazeњe interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizorskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efektivnosti sistema internih kontrola Grupe.
- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizorskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Grupe da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u konsolidovanim finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu odgovarajuća, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizorskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Grupa prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Ocenjujemo celokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj konsolidovanih finansijskih izveštaja, uključujući i obelodanjivanja, kao i da li konsolidovani finansijski izveštaji odražavaju transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s Odborom za reviziju u vezi sa, između ostalog, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizorskim nalazima, uključujući i nalaze u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

Takođe, dostavljamo Odboru za reviziju izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se prepostavi da utiču na našu nezavisnost, i gde je to moguće, o povezanim merama zaštite.

Od pitanja koja su saopštена Odboru za reviziju, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji konsolidovanih finansijskih izveštaja za tekući period i stoga su ključna revizorska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u izveštaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno obelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno retkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izveštaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.

#### Izveštaj o drugim pravnim i zakonskim zahtevima

Izvršili smo pregled godišnjeg izveštaja o poslovanju Grupe. Rukovodstvo Grupe je odgovorno za pripremanje godišnjeg izveštaja o poslovanju u skladu sa propisima Republike Srbije. Naša odgovornost je da ocenimo da li je godišnji izveštaj o poslovanju usklađen sa godišnjim konsolidovanim finansijskim izveštajima za istu poslovnu godinu. Naše procedure u vezi godišnjeg izveštaja o poslovanju su bile ograničene na procenjivanje da li su računovodstvene informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju usklađene sa godišnjim konsolidovanim finansijskim izveštajima i nisu uključivale pregled ostalih informacija uključenih u godišnji izveštaj o poslovanju koje proističu iz nerevidiranih finansijskih ili drugih evidencija. Po našem mišljenju, računovodstvene informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju su usklađene, po svim materijalno značajnim aspektima, sa konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe za godinu koja se završila 31. decembra 2019. godine.

Partner zadužen za reviziju koja rezultira izveštajem nezavisnog revizora je Danijela Mirković.

U Beogradu, 24. april 2020. godine



Danijela Mirković,  
Ovlašćeni revizor,  
za Ernst & Young d.o.o. Beograd





## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### AKCIONARIMA METALAC AKCIONARSKOG DRUŠTVA, GORNJI MILANOVAC

#### Mišljenje

Izvršili smo reviziju finansijskih izveštaja društva METALAC AKCIONARSKOG DRUŠTVA, GORNJI MILANOVAC (u daljem tekstu: "Društvo") koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o novčanim tokovima za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i ostalih napomena uz finansijske izveštaje.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski izveštaji prikazuju objektivno i istinito finansijsko stanje Društva na dan 31. decembra 2019. godine i rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završila na taj dan, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji.

#### Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u našem izveštaju u delu „Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja“. Nezavisni smo od Društva u skladu sa Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

Verujemo da su revizorski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da obezbede osnovu za naše mišljenje.

#### Ključna revizorska pitanja

Ključna revizorska pitanja su pitanja koja su, po našem profesionalnom prosuđivanju, bila od najvećeg značaja u reviziji finansijskih izveštaja za tekući period. Ova pitanja su razmatrana u kontekstu revizije finansijskih izveštaja u celini i u formiranju našeg mišljenja o njima, i nismo izneli izdvojeno mišljenje o ovim pitanjima. U tom kontekstu, za pitanje u nastavku, opisano je kako se naša revizija bavila tim pitanjem.

Ispunili smo obaveze opisane u delu „Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja“, uključujući i povezana pitanja. U skladu s tim, naša revizija uključuje sprovođenje procedura dizajniranih da odgovore na našu procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima. Rezultati naših revizorskih procedura, uključujući procedure spovedene za ključno revizorsko pitanje opisano u nastavku, daju osnovu za izražavanje našeg mišljenja o priloženim finansijskim izveštajima.

## Umanjenje vrednosti ulaganja u zavisna društva

Na dan 31. decembra 2019. godine, Društvo je u svojim finansijskim izveštajima iskazalo ukupnu vrednost ulaganja u zavisna društva u iznosu od RSD 1.365.293 hiljada.

U skladu sa procedurama koje sprovodi na kraju svake godine, Društvo je i ove godine izvršilo proveru da li se njegova imovina vodi po vrednostima koje su više od njihove nadoknадive vrednosti. Ova procedura uključuje i redovno godišnje procenjivanje ulaganja u zavisna društva, uključujući i to da li postoje pokazatelji da bi vrednost ove imovine, trebalo da bude umanjena. Ti pokazatelji uključuju kako eksterne izvore (kao što su: tržišne kamatne stope ili značajne promene koje mogu imati negativan uticaj na tehnološko, tržišno, ekonomsko i pravno okruženje u kojem zavisna društva posluju), tako i interne izvore (kao što su restrukturiranje ili očekivano pogoršanje ekonomskih pokazatelja).

Ukoliko postoji bilo koji od pomenutih pokazatelja, potrebno je izvršiti procenu umanjenja vrednosti poređenjem knjigovodstvene vrednosti ulaganja u zavisna društva sa njihovim nadoknadivim iznosima, kako bi se utvrdilo da li je potrebno izvršiti umanjenje vrednosti. Pomenuti nadoknadivi iznos, određuje se kao fer vrednost, umanjena za troškove prodaje (takođe, predstavlja je i cena akcija za listirana zavisna društva) ili upotrebljiva vrednost, određena na osnovu diskontovanja budućih novčanih tokova, u zavisnosti od toga koja je veća.

Pored ključnih oblasti procenjivanja, koje postoje u vezi sa ocenom postojanja pokazatelja za umanjenje vrednosti ulaganja, takođe, postoji i neizvesnost u proceni nadoknадive vrednosti ulaganja u zavisna društva, koja proizilazi iz samih podataka koje se koriste za predviđanje i diskontovanje budućih novčanih tokova. Pored toga, obračun upotrebljive vrednosti je veoma podložan promeni, sa promenom ovih podataka.

Kako zbog značaja ukupne vrednosti ulaganja u zavisna društva, procene koja je uključena u identifikaciju indikatora umanjenja vrednosti, kao i neizvesnosti u pretpostavkama koje su korišćene za utvrđivanje nadoknadivog iznosa ulaganja, umanjenje vrednosti ulaganja u zavisna društva određeno je kao ključno revizorsko pitanja u reviziji finansijskih izveštaja Društva.

Revizorske procedure koje se odnose na umanjenje vrednosti ulaganja u zavisna društva, podrazumevale su razumevanje procesa rukovodstva u cilju identifikovanja pokazatelja umanjenja.

Pored navedenog, proverili smo javno dostupne tržišne informacije o finansijskom položaju i uspešnosti poslovanja zavisnih društava, kao i cenu akcija, kako bismo procenili potpunost izvršene procene rukovodstva o umanjenju vrednosti ove imovine, kao i da bismo utvrdili da li postoje dodatni pokazatelji za njeno umanjenje, koja prethodno nisu bila uzeta u obzir.

U toku sprovodenja revizije, angažovali smo eksperte u vrednovanju ulaganja u zavisna društva, za procenu adekvatnosti primenjene metodologije Društva, za određivanje nadoknadivog iznosa ulaganja.

Pored toga, razmotrili smo pretpostavke rukovodstva u vezi sa ključnim pokretačima u predviđanju novčanih tokova i očekivanih stopa rasta.

Sa rukovodstvom Društva smo razgovarali o potencijalnim promenama ključnih pokretača, kako bismo procenili da li su podaci i pretpostavke koje se koriste u predviđanju novčanih tokova odgovarajući.

Procenili smo adekvatnost obelodanjivanja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, sadržanog u Napomeni 3.10 Obezvređenje imovine, Napomeni 3.11 Finansijski instrumenti i Napomeni 19. Dugoročni finansijski instrumenti sadržanih u pratećim finansijskim izveštajima.

## Ostala pitanja

Prikazani finansijski izveštaji predstavljaju pojedinačne finansijske izveštaje Društva. Konsolidovani finansijski izveštaji Grupe čija je matična kompanija Društvo i koji prikazuju ukupan finansijski položaj Grupe na dan 31. decembra 2019. godine, su predmet posebnog izveštaja.

### Odgovornost rukovodstva i Odbora za reviziju Društva za finansijske izveštaje

Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu i objektivno prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, kao i za interne kontrole koje rukovodstvo smatra neophodnim da omoguće pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevare ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, ukoliko je potrebno, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Odbor za reviziju je odgovoran za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Društva.

### Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevarne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži mišljenje revizora. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled prevarne radnje ili greške i smatralju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji, mi primenjujemo profesionalno prosudjivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled prevarne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizorskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno odgovarajućih revizorskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilazeњe interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizorskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efektivnosti sistema internih kontrola Društva.
- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizorskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu odgovarajuća, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizorskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Ocenjujemo celokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izveštaja, uključujući i obelodanjivanja, kao i da li finansijski izveštaji odražavaju transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.



Building a better  
working world

Mi komuniciramo s Odborom za reviziju u vezi sa, između ostalog, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizorskim nalazima, uključujući i nalaze u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

Takođe, dostavljamo Odboru za reviziju izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se prepostavi da utiču na našu nezavisnost, i gde je to moguće, o povezanim merama zaštite.

Od pitanja koja su saopštena Odboru za reviziju, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji finansijskih izveštaja za tekući period i stoga su ključna revizorska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u izveštaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno obelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno retkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izveštaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.

Partner zadužen za reviziju koja rezultira izveštajem nezavisnog revizora je Danijela Mirković.

U Beogradu, 24. april 2020. godine

Danijela Mirković,  
Ovlašćeni revizor,  
za Ernst & Young d.o.o. Beograd





## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### VLASNIKU METALAC POSUDE D.O.O. GORNJI MILANOVAC

#### Izveštaj o reviziji finansijskih izveštaja

##### Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja društva Metalac Posuđe d.o.o., Gornji Milanovac (u daljem tekstu: "Društvo") koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o novčanim tokovima za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i ostalih napomena uz finansijske izveštaje.

Po našem mišljenju, finansijski izveštaji prikazuju objektivno i istinito finansijsko stanje Društva na dan 31. decembra 2019. godine i rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završila na taj dan, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji.

##### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u našem izveštaju nezavisnog revizora u sekciji o odgovornostima revizora za reviziju finansijskih izveštaja. Nezavisni smo od Društva u skladu sa Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

Verujemo da su revizorski dokazi koje smo dobili dovoljni i odgovarajući da obezbede osnovu za naše mišljenje.

##### Odgovornost rukovodstva Društva za finansijske izveštaje

Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu i objektivno prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, kao i za interne kontrole koje rukovodstvo smatra neophodnim da omoguće pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevare ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, ukoliko je potrebno, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

##### Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevarne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži mišljenje revizora. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled prevarne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

**Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja (nastavak)**

Kao deo revizije u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji, mi primenjujemo profesionalno prosudivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled prevarne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizorskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno odgovarajućih revizorskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaznje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizorskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efektivnosti sistema internih kontrola Društva.
- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizorskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu odgovarajuća, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizorskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Ocenjujemo celokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izveštaja, uključujući i obelodanjivanja, kao i da li finansijski izveštaji odražavaju transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s rukovodstvom u vezi sa, između ostalog, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizorskim nalazima, uključujući i nalaze u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

**Izveštaj o drugim pravnim i zakonskim zahtevima**

Izvršili smo pregled godišnjeg izveštaja o poslovanju Društva. Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremanje godišnjeg izveštaja o poslovanju u skladu sa propisima Republike Srbije. Naša odgovornost je da ocenimo da li je godišnji izveštaj o poslovanju usklađen sa godišnjim finansijskim izveštajima za istu poslovnu godinu. Naše procedure u vezi godišnjeg izveštaja o poslovanju su bile ograničene na procenjivanje da li su računovodstvene informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju usklađene sa godišnjim finansijskim izveštajima i nisu uključivale pregled ostalih informacija uključenih u godišnji izveštaj o poslovanju koje proističu iz nerevidiranih finansijskih ili drugih evidencija. Po našem mišljenju, računovodstvene informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju su usklađene, po svim materijalno značajnim aspektima, sa finansijskim izveštajima Društva za godinu koja se završila 31. decembra 2019. godine.

U Beogradu, 24. aprila 2020. godine



Danijela Mirković,  
Ovlašćeni revizor,  
za Ernst & Young d.o.o. Beograd





## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### VLASNIKU METALAC BOJLER D.O.O. GORNJI MILANOVAC

#### Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja društva Metalac Bojler d.o.o. Gornji Milanovac (u daljem tekstu: "Društvo") koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o novčanim tokovima za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i ostalih napomena uz finansijske izveštaje.

Po našem mišljenju, finansijski izveštaji prikazuju objektivno i istinito finansijsko stanje Društva na dan 31. decembra 2019. godine i rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završila na taj dan, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji.

#### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u našem izveštaju nezavisnog revizora u sekciji o odgovornostima revizora za reviziju finansijskih izveštaja. Nezavisni smo od Društva u skladu sa Kodeksom etike za profesionalne računovode (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

Verujemo da su revizorski dokazi koje smo dobili dovoljni i odgovarajući da obezbede osnovu za naše mišljenje.

#### Odgovornost rukovodstva Društva za finansijske izveštaje

Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu i objektivno prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, kao i za interne kontrole koje rukovodstvo smatra neophodnim da omoguće pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevare ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, ukoliko je potrebno, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

#### Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevarne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži mišljenje revizora. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled prevarne radnje ili greške i smatralju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomski odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

**Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja (nastavak)**

Kao deo revizije u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji, mi primenjujemo profesionalno prosudivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled prevarne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizorskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno odgovarajućih revizorskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaznje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizorskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efektivnosti sistema internih kontrola Društva.
- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizorskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu odgovarajuća, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizorskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Ocenjujemo celokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izveštaja, uključujući i obelodanjivanja, kao i da li finansijski izveštaji odražavaju transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s rukovodstvom u vezi sa, između ostalog, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizorskim nalazima, uključujući i nalaze u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

U Beogradu, 24. aprila 2020. godine



Danijela Mirković,  
Ovlašćeni revizor,  
za Ernst & Young d.o.o. Beograd





## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

**VLASNIKU  
METALAC MARKET D.O.O. GORNJI MILANOVAC**

### Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja društva Metalac Market d.o.o. Gornji Milanovac (u daljem tekstu: "Društvo") koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o novčanim tokovima za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i ostalih napomena uz finansijske izveštaje.

Po našem mišljenju, finansijski izveštaji prikazuju objektivno i istinito finansijsko stanje Društva na dan 31. decembra 2019. godine i rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završila na taj dan, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji.

### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u našem izveštaju nezavisnog revizora u sekciji o odgovornostima revizora za reviziju finansijskih izveštaja. Nezavisni smo od Društva u skladu sa Kodeksom etike za profesionalne računovode (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

Verujemo da su revizorski dokazi koje smo dobili dovoljni i odgovarajući da obezbede osnovu za naše mišljenje.

### Odgovornost rukovodstva Društva za finansijske izveštaje

Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu i objektivno prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, kao i za interne kontrole koje rukovodstvo smatra neophodnim da omoguće pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevare ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, ukoliko je potrebno, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

### Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevarne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži mišljenje revizora. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled prevarne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomski odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

**Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja (nastavak)**

Kao deo revizije u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji, mi primenjujemo profesionalno prosudivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled prevarne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizorskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno odgovarajućih revizorskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaznje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizorskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efektivnosti sistema internih kontrola Društva.
- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizorskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu odgovarajuća, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizorskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Ocenjujemo celokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izveštaja, uključujući i obelodanjivanja, kao i da li finansijski izveštaji odražavaju transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s rukovodstvom u vezi sa, između ostalog, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizorskim nalazima, uključujući i nalaze u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

U Beogradu, 24. aprila 2020. godine



Danijela Mirković,  
Ovlašćeni revizor,  
za Ernst & Young d.o.o. Beograd





## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### AKCIONARIMA TRGOVINSKOG PREDUZEĆA ZA PROMET NA VELIKO I MALO METALAC-PROLETER A.D., GORNJI MILANOVAC

#### Izveštaj o reviziji finansijskih izveštaja

##### Mišljenje

Izvršili smo reviziju finansijskih izveštaja društva TRGOVINSKOG PREDUZEĆA ZA PROMET NA VELIKO I MALO METALAC-PROLETER A.D., GORNJI MILANOVAC (u daljem tekstu: "Društvo") koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o novčanim tokovima za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i ostalih napomena uz finansijske izveštaje.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski izveštaji prikazuju objektivno i istinito finansijsko stanje Društva na dan 31. decembra 2019. godine i rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završila na taj dan, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji.

##### Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u našem izveštaju u delu „Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja“. Nezavisni smo od Društva u skladu sa Kodeksom etike za profesionalne računovode (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

Verujemo da su revizorski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da obezbede osnovu za naše mišljenje.

##### Ključna revizorska pitanja

Ključna revizorska pitanja su pitanja koja su, po našem profesionalnom prosudivanju, bila od najvećeg značaja u reviziji finansijskih izveštaja za tekući period. Ova pitanja su razmatrana u kontekstu revizije finansijskih izveštaja u celini i u formirajući našeg mišljenja o njima, i nismo izneli izdvojeno mišljenje o ovim pitanjima. U tom kontekstu, za pitanje u nastavku, opisano je kako se naša revizija bavila tim pitanjem.

Ispunili smo obaveze opisane u delu „Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja“, uključujući i povezana pitanja. U skladu s tim, naša revizija uključuje sprovođenje procedura dizajniranih da odgovore na našu procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima. Rezultati naših revizorskih procedura, uključujući procedure spovedene za ključno revizorsko pitanje opisano u nastavku, daju osnovu za izražavanje našeg mišljenja o priloženim finansijskim izveštajima.

## Vrednovanje zaliha

Na dan 31. decembra 2019. godine, ukupna vrednost zaliha iskazana u finansijskim izveštajima Društva iznosi RSD 259.034 hiljada što predstavlja 27% od ukupne vrednosti imovine Društva. Zalihe su locirane u centralnom regionalnom skladištu i maloprodajnim radnjama. Vrednovanje zaliha vrši se po nižoj od nabavne vrednosti i neto ostvarive vrednosti, koja se određuje kao prodajna cena umanjena za procenjene troškove neophodne za realizaciju prodaje. Pored navedenog, Društvo prodaje prehrambene i druge proizvode koji imaju kratak rok trajanja. S tim u vezi, potrebna je značajna procena rukovodstva prilikom određivanja nivoa rezervisanja za umanjenje vrednosti zaliha sa sporim obrtom i/ili zastarelih zaliha. Takve procene podrazumevaju predviđanje rukovodstva o budućoj tražnji za zalihamama, datumu isteka roka trajanja proizvoda i planovima za buduću prodaju zaliha koje su blizu kraja perioda korištenja.

Sve navedeno, imajući u vidu i to da vrednost zaliha ima značajno učešće u ukupnoj vrednosti imovine Društva, zaključili smo da vrednovanje zaliha predstavlja ključno revizorsko pitanje u procesu revizije Društva.

U sklopu naših revizorskih procedura, sproveli smo postupke u cilju razumevanja procesa vrednovanja zaliha.

Na određenom uzorku zaliha, usaglasili smo podatke o unetim transakcijama u analitičke evidencije zaliha, sa podacima na originalnim fakturama za nabavku, kako bismo procenili da li je vrednovanje zaliha adekvatno urađeno.

Izvršili smo procedure identifikovanja zaliha koje su prodate sa negativnom maržom, pregledom određenog uzorka prodajnih faktura iz perioda nakon datuma bilansa, kako bismo utvrdili postojanje zastarelih ili zaliha sa sporim obrtom kretanja, a sve u svrhu procene adekvatnosti vrednovanja zaliha na datum izveštavanja.

Izvršili smo i ocenu klijentovog obračuna umanjenja vrednosti zaliha sa sporim obrtom, koristeći odgovarajuće ulazne podatke za kalkulaciju. Dobili smo prateći obračun od klijenta i proverili ključne ulazne podatke koji se koriste u obračunu, uključujući proveru tačnosti kretanja zaliha tokom godine, na određenom uzorku transakcija.

Takođe, izvršili smo analizu prometa zaliha u tekućem periodu, kako bismo identifikovali postojanje eventualnih dodatnih indikatora za umanjenje vrednosti zaliha, koje rukovodstvo nije prethodno obuhvatilo svojom procenom obezvređenja.

Procenili smo adekvatnost obelodanjivanja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji i MRS 2, sadržanog u Napomeni 3.11. i 23. Zalihe i uz prateće finansijske izveštaje.

## Odgovornost rukovodstva i Odbora za reviziju Društva za finansijske izveštaje

Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu i objektivno prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, kao i za interne kontrole koje rukovodstvo smatra neophodnim da omoguće pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevare ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, ukoliko je potrebno, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Odbor za reviziju je odgovoran za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Društva.

## Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevarne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži mišljenje revizora. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled prevarne radnje ili greške i smatruju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji, mi primenjujemo profesionalno prosudivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled prevarne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizorskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno odgovarajućih revizorskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaznje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizorskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efektivnosti sistema internih kontrola Društva.
- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizorskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu odgovarajuća, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizorskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Ocenjujemo celokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izveštaja, uključujući i obelodanjivanja, kao i da li finansijski izveštaji odražavaju transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s Odborom za reviziju u vezi sa, između ostalog, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizorskim nalazima, uključujući i nalaze u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

Takođe, dostavljamo Odboru za reviziju izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se prepostavi da utiču na našu nezavisnost, i gde je to moguće, o povezanim merama zaštite.

Od pitanja koja su saopštена Odboru za reviziju, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji finansijskih izveštaja za tekući period i stoga su ključna revizorska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u izveštaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno obelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno retkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izveštaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.

#### Izveštaj o drugim pravnim i zakonskim zahtevima

Izvršili smo pregled godišnjeg izveštaja o poslovanju Društva. Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremanje godišnjeg izveštaja o poslovanju u skladu sa propisima Republike Srbije. Naša odgovornost je da ocenimo da li je godišnji izveštaj o poslovanju usklađen sa godišnjim finansijskim izveštajima za istu poslovnu godinu. Naše procedure u vezi godišnjeg izveštaja o poslovanju su bile ograničene na procenjivanje da li su računovodstvene informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju usklađene sa godišnjim finansijskim izveštajima i nisu uključivale pregled ostalih informacija uključenih u godišnji izveštaj o poslovanju koje proističu iz nerevidiranih finansijskih ili drugih evidencija. Po našem mišljenju, računovodstvene informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju su usklađene, po svim materijalno značajnim aspektima, sa finansijskim izveštajima Društva za godinu koja se završila 31. decembra 2019. godine.

Partner zadužen za reviziju koja rezultira izveštajem nezavisnog revizora je Danijela Mirković.

U Beogradu, 22. april 2020. godine



Danijela Mirković,  
Ovlašćeni revizor,  
za Ernst & Young d.o.o. Beograd





## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

### AKCIONARIMA METALAC HOME MARKET AKCIONARSKOG DRUŠTVA, NOVI SAD

#### Izveštaj o reviziji finansijskih izveštaja

#### Mišljenje

Izvršili smo reviziju finansijskih izveštaja društva METALAC HOME MARKET AKCIONARSKOG DRUŠTVA, NOVI SAD (u daljem tekstu: "Društvo") koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine, bilans uspeha, izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o novčanim tokovima za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i ostalih napomena uz finansijske izveštaje.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski izveštaji prikazuju objektivno i istinito finansijsko stanje Društva na dan 31. decembra 2019. godine i rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja se završila na taj dan, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji.

#### Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u našem izveštaju u delu „Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja“. Nezavisni smo od Društva u skladu sa Kodeksom etike za profesionalne računovode (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

Verujemo da su revizorski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da obezbede osnovu za naše mišljenje.

#### Ključna revizorska pitanja

Ključna revizorska pitanja su pitanja koja su, po našem profesionalnom prosuđivanju, bila od najvećeg značaja u reviziji finansijskih izveštaja za tekući period. Ova pitanja su razmatrana u kontekstu revizije finansijskih izveštaja u celini i u formiranju našeg mišljenja o njima, i nismo izneli izdvojeno mišljenje o ovim pitanjima. U tom kontekstu, za svako pitanje u nastavku, opisano je kako se naša revizija bavila tim pitanjima.

Ispunili smo obaveze opisane u delu „Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja“, uključujući i povezana pitanja. U skladu s tim, naša revizija uključuje sprovođenje procedura dizajniranih da odgovore na našu procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima. Rezultati naših revizorskih procedura, uključujući procedure spovedene za ključna revizorska pitanja opisana u nastavku, daju osnovu za izražavanje našeg mišljenja o priloženim finansijskim izveštajima.

## Priznavanje prihoda

Društvo je obelodanilo informacije u vezi sa prihodima od prodaje robe, u Napomeni 3.1. Prihodi i Napomeni 5. Prihodi od prodaje robe, uz finansijske izveštaje. U finansijskoj godini koja se završila 31. decembra 2019. godine, Društvo je ostvarilo prihod od maloprodaje i veleprodaje fizičkim i pravnim licima (uglavnom kućni aparati, bojleri, posuđe i sudopera).

Prihod od prodaje robe se priznaje u trenutku kada su značani rizici i koristi od vlasništva preneti na kupca. Imajući u vidu da je rast prihoda cilj Društva, kao jedan od ključnih pokazatelja uspešnosti rukovodstva, to može stvoriti podsticaj da se prihodi priznaju pre izvršenog prenosa rizika i koristi od vlasništva.

Pored navedenog, Društvo omogućava određene podsticaje prodaje svojim kupcima, stoga proces priznavanja prihoda uključuje procenu rukovodstva po pitanju vrednosti odobrenih podsticaja prodaje, putem različitih ugovornih odredbi sa kupcima.

Priznavanje prihoda smo identifikovali kao ključno revizorsko pitanje, zbog složenosti samog procesa priznavanja, koja je vezana za procenjivanje vrednosti podsticaja prodaje na kraju godine.

U sklopu revizorskih procedura, procenili smo usklađenost računovodstvene politike Društva za priznavanje prihoda, sa zahtevima Zakona o računovodstvu i ostalih računovodstvenih propisa u Republici Srbiji.

Sproveli smo procedure u cilju razumevanja procesa priznavanja prihoda Društva.

Takođe, primenili smo naše alate kako bismo uradili korelacionu analizu prihoda od maloprodaje i priliva gotovine. Na osnovu podataka dobijenih iz računovodstvenog sistema, izvršili smo analizu ručnih i drugih nestandardnih unosa, koji mogu imati uticaj na račune prihoda.

Na uzorku pojedinačnih transakcija prodaje, uporedili smo evidentirane iznose, kao i druge uslove prodaje kao što su vreme prenosa rizika i koristi od vlasništva, specifični uslovi isporuke i drugo, pregledom prodajnih faktura, konačnih kupoprodajnih ugovora i ili porudžbenica.

Sproveli smo analize analitičkih pregleda prodaje po mesecima, kako bismo identifikovali eventualne neočekivane trendove kretanja.

Kada su u pitanju rezervisanja koja se odnose na podsticaje prodaje, naše procedure su uključivale procenu pretpostavki rukovodstva koje su korišćene za određivanje njihovih iznosa i to kako kroz razgovor sa rukovodstvom, tako i kroz druge specifične revizorske procedure. Na odabranom uzorku transakcija, uradili smo usaglašavanje evidentiranih iznosa sa pratećom ugovornom dokumentacijom, kao i retrospektivni pregled stvarnih troškova i procenili da li postoje značajna odstupanja u odnosu na obračunata rezervisanja iz prethodnog perioda. Takođe, izvršili smo detaljan pregled transakcija za podsticaje prodaje blizu kraja godine, kako bismo procenili da li evidentirane u ispravnom računovodstvenom periodu.

Od definisanog uzorka kupaca, pribavili smo eksterne potvrde stanja, na osnovu kojih smo procenili da li je izvršeno odgovarajuće priznavanje prihoda. Na određenom uzorku transakcija, izvršili smo njihovo usaglasavanje sa povezanim otpremnicama i naknadnim uplatama od strane kupaca.

Dodatno smo obavili razgovore sa ključnim predstavnicima prodaje Društva, kako bismo utvrdili postojanje propratnih sporazuma ili neobičnih dogovora sa kupcima, koji mogu uticati na period priznavanja prihoda.

Sproverli smo postupke testiranja na definisanom uzorku transakcija oko datuma bilansa, uključujući testiranje priliva gotovine nakon datuma izveštavanja i analitički pregled značajnih ili neočekivanih promena.

Procenili smo adekvatnost obelodanjivanja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, sadržanih u Napomenama uz prateće finansijske izveštaje.

## Vrednovanje zaliha

Na dan 31. decembra 2019. godine, ukupna vrednost zaliha iskazana u finansijskim izveštajima Društva iznosi RSD 229.398 hiljada što predstavlja 39% od ukupne imovine Društva. Zalihe su locirane u centralnom regionalnom skladištu i maloprodajnim radnjama. Vrednovanje zaliha vrši se po nižoj od nabavne vrednosti i neto ostvarive vrednosti, koja se određuje kao prodajna cena umanjena za procenjene troškove neophodne za realizaciju prodaje. Značajna procena rukovodstva je potrebna prilikom određivanja nivoa rezervisanja za zalihe sa sporim obrtom kretanja i/ili zastarelih zaliha. Takve procene podrazumevaju predviđanje rukovodstva o budućoj potražnji zaliha i planovima za buduću prodaju zaliha.

Sve navedeno, a imajući u vidu i to da vrednost zaliha ima značajno učešće u ukupnoj vrednosti imovine Društva, zaključili smo da je vrednovanje zaliha ključno revizorsko pitanje u procesu naše revizije.

U sklopu naših revizorskih procedura, sprovedli smo postupke u cilju razumevanja procesa vrednovanja zaliha.

Na određenom uzorku zaliha, usaglasili smo podatke o unetim transakcijama u analitičke evidencije zaliha, sa podacima na originalnim fakturama za nabavku, kako bismo procenili da li je vrednovanje zaliha adekvatno urađeno.

Izvršili smo procedure identifikovanja zaliha koje su prodate sa negativnom maržom, pregledom određenog uzorka prodajnih faktura iz perioda nakon datuma bilansa, kako bismo utvrdili postojanje zastarelih ili zaliha sa sporim obrtom kretanja, a sve u svrhu procene adekvatnosti vrednovanja zaliha na datum izveštavanja.

Dodatno, izvršili smo procenu klijentovog obračuna umanjenja vrednosti zaliha sa sporim obrtom, koristeći odgovarajuće ulazne podatke za kalkulaciju. Dobili smo prateći obračun od klijenta i proverili ključne ulazne podatke koji se koriste u obračunu, uključujući proveru tačnosti kretanja zaliha tokom godine, na određenom uzorku transakcija.

Izvršili smo i analizu prometa zaliha u tekućem periodu, kako bismo identifikovali postojanje eventualnih dodatnih indikatora za umanjenje vrednosti zaliha, koje rukovodstvo nije prethodno obuhvatilo svojom procenom obezvređenja.

Procenili smo adekvatnost obelodanjivanja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, sadržanog u Napomeni 3.9. Zalihe i 22. Zalihe i uz prateće finansijske izveštaje

## Odgovornost rukovodstva i Odbora za reviziju Društva za finansijske izveštaje

Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu i objektivno prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim računovodstvenim propisima u Republici Srbiji, kao i za interne kontrole koje rukovodstvo smatra neophodnim da omoguće pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevare ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, ukoliko je potrebno, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Odbor za reviziju je odgovoran za nadgledanje procesa finansijskog izveštavanja Društva.

## Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled prevarne radnje ili greške; i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži mišljenje revizora. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled prevarne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Standardima revizije primenljivim u Republici Srbiji, mi primenjujemo profesionalno prosudjivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled prevarne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizorskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno odgovarajućih revizorskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat prevarne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što prevarna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilazeњe interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizorskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efektivnosti sistema internih kontrola Društva.
- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizorskih dokaza, da li postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na povezana obelodanjivanja u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu odgovarajuća, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizorskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Ocenujemo celokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izveštaja, uključujući i obelodanjivanja, kao i da li finansijski izveštaji odražavaju transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s Odborom za reviziju u vezi sa, između ostalog, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizorskim nalazima, uključujući i nalaze u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.



Building a better  
working world

Takođe, dostavljamo Odboru za reviziju izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se prepostavi da utiću na našu nezavisnost, i gde je to moguće, o povezanim merama zaštite.

Od pitanja koja su saopštena Odboru za reviziju, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji finansijskih izveštaja za tekući period i stoga su ključna revizorska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u izveštaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno obelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno retkim okolonostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izveštaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.

#### Izveštaj o drugim pravnim i zakonskim zahtevima

Izvršili smo pregled godišnjeg izveštaja o poslovanju Društva. Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremanje godišnjeg izveštaja o poslovanju u skladu sa propisima Republike Srbije. Naša odgovornost je da ocenimo da li je godišnji izveštaj o poslovanju usklađen sa godišnjim finansijskim izveštajima za istu poslovnu godinu. Naše procedure u vezi godišnjeg izveštaja o poslovanju su bile ograničene na procenjivanje da li su računovodstvene informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju usklađene sa godišnjim finansijskim izveštajima i nisu uključivale pregled ostalih informacija uključenih u godišnji izveštaj o poslovanju koje proističu iz nerevidiranih finansijskih ili drugih evidencija. Po našem mišljenju, računovodstvene informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju su usklađene, po svim materijalno značajnim aspektima, sa finansijskim izveštajima Društva za godinu koja se završila 31. decembra 2019. godine.

Partner zadužen za reviziju koja rezultira izveštajem nezavisnog revizora je Danijela Mirković.

U Beogradu, 23. april 2020. godine

Danijela Mirković,  
Ovlašćeni revizor,  
za Ernst & Young d.o.o. Beograd



## **BITNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DANA BILANSA**

### Pandemija COVID-19

Nakon izbijanja pandemije virusa COVID-19 u toku marta 2020. godine na teritoriji Republike Srbije i širom Evrope, Metalac Grupa je preduzela sve nepohodne mere zaštite svojih vlasnika, kupaca,dobavljača, zaposlenih kao i za obezbeđenje nesmetanog poslovanja.

Kako se situacija u vezi sa širenjem virusa i dalje razvija, teško je sa tačnošću utvrditi dužinu trajanja trenutnog stanja kao i uticaj na Grupu i privredu. Takođe najavljenе su mere finansijske podrske i poreskih olakšanja privredi koje je propisala Vlada republike Srbije kako trenutna vanredna situacija ne bi imala veliki negativni uticaj po ekonomiju Republike Srbije.

Dugoročno gledano, posledice ne bi trebalo da značajno utiču na obim poslovanja, tokove gotovine i profitabilnost. Bez obzira na navedeno , na dan izdavanja ovih finansijskih izveštaja, Metalac Grupa i dalje ispunjava svoje obaveze o roku dospeća, te stoga nastavlja da primenjuje načelo nastavka poslovanja kao računovodstvenu osnovu za sastavljanje finansijskih izveštaja. Ovaj događaj predstavlja nekorektivan period posle datuma bilansa.

Gornji Milanovac, 24. april 2020. godine

Izvršni direktor za finansije  
Radmila Trifunović

Zakonski zastupnik  
Aleksandar Marković

Na osnovu odredbi člana 367. stav 1. tačka 7. i članova 399. i 442. Zakona o privrednim društvima, Nadzorni odbor skupštini Metalca a.d. za njenu redovnu sednicu koja se održava dana 19. juna (26. juna) 2020. godine dostavlja na usvajanje sledeći

## **IZVEŠTAJ NADZORNOG ODBORA METALCA A.D.**

Nadzorni odbor Metalca a.d. iz Gornjeg Milanovca imenovan je od strane skupštine na redovnoj sednici odžanoj dana 27. maja 2016. godine, na mandatni period od 4 godine. Nadzorni odbor je u toku 2019. godine poslove iz delokruga svoje nadležnosti obavljaо kontinuirano, kroz različite vidove rada i postupanja, u skladu sa svojim zakonskim ovlašćenjima, a u cilju potpunog, istinitog i sveobuhvatnog raspolaganja informacijama od značaja za izvođenje relevantnih zaključaka i donošenje zakonitih odluka, u funkciji daljeg razvoja i unapređenja rada kompanije.

Poslove iz svoje nadležnosti Nadzorni odbor je obavljaо:

- Kroz održavanje redovnih sednica, na kojima su razmatrana različita pitanja, donoшene odgovarajuće odluke i preduzimane druge potrebne radnje iz delokruga nadležnosti Nadzornog odbora,
- Permanentnim praćenjem poslovanja svih zavisnih društava u okviru Metalac Grupe, putem razmatranja mesečnih, kvartalnih, polugodišnjih i godišnjih finansijskih rezultata zavisnih društava. Pojedinačni i konsolidovani bilansi uspeha, bilansi stanja, izveštaji o tokovima gotovine, izveštaji o naplati potraživanja, zalihama sa usporenim obrtom, fizički pokazatelji i indikatori iz domena proizvodnje, predstavljali su osnov za analizu ostvarenja utvrđene Poslovne politike i Biznis plana matične kompanije i zavisnih društava,
- Nadzorom uspeшnosti sprovođenja Strategije razvoja Metalac Grupe za period 2019. do 2021. godine, njenim preispitivanjem i usklađivanjem,
- Utvrđivanjem smernica i ciljeva za pripremu Poslovne politike za 2020. godinu i njenim usvajanjem,
- Pripremanjem i donošenjem Biznis planova matične kompanije i zavisnih društava za 2020. godinu,
- Sprovođenjem kontinuirane kontrole ostvarenja planiranih ciljeva i preduzimanjem korektivnih akcija,
- Edukacijom menadžmenta iz oblasti metodologije strategijskog planiranja u kompaniji,
- Razmatranjem i odobravanjem akcionih planova implementacije usvojenih strateških inicijativa digitalne transformacije kompanije, u oblasti transformacije internih procesa, transformacije korisničkog iskustva i transformacije poslovnog modela,
- Razmatranjem mogućih budućih pravaca razvoja kompanije, gde je izdvojio i uputio na analizu opravdanosti pet predloga mogućih novih programa,
- Iniciranjem sveobuhvatnog istraživanja tržišta i razmatranjem rezultata analize sprovedenog istraživanja, kao polaznoj osnovi za kreiranje nove strategije izlaska na tržište,
- Vršenjem nadzora nad sprovođenjem mera operativne efikasnosti i unapređenja prodaje na ino tržištima, pre svega na ruskom tržištu,
- Kroz kontinuirani unutrašnji nadzor nad poslovanjem kompanije, kroz aktivan rad Komisije za reviziju i službe unutrašnjeg nadzora poslovanja, čije je kvartalne izveštaje Nadzorni odbor razmatrao na sednicama na kojima je razmatrao i kvartalne finansijske izveštaje, a godišnji izveštaj na sednici na kojoj su razmatrani godišnji finansijski izveštaji,
- Razmatranjem godišnjeg izveštaja i konsolidovanih finansijskih izveštaja društva,
- Sazivanjem redovne sednice skupštine i utvrđivanjem predloga odluka i izveštaja za svaku tačku dnevног reda sednice skupštine,
- Kroz sve druge vidove rada i postupanja, u cilju postizanja uspeшnosti obavljanja poslova iz delokruga svoje nadležnosti.

Nadzorni odbor je u toku 2019. godine održao deset redovnih sednica. Plan termina održavanja sednica Nadzornog odbora u 2019. godini, koji je donet 24.12.2018. godine, realizovan je u potpunosti. Kao obavezna tačka dnevnog reda, na svakoj sednici je razmatrana realizacija odluka i zaključaka sa prethodne sednice, čime je vršena kontrola izvršenja i sprovođenja odluka i zaključaka odbora. Dobra pripremljenost sednica Nadzornog odbora bila je od značaja za efikasan i efektivan rad članova odbora. Materijal za sednice je blagovremeno dostavljan, tako da su članovi Nadzornog odbora mogli kvalitetno i odgovorno raspravljati o pitanjima koja su bila na dnevnom redu sednice, ostvarivati potreban nadzor nad radom i rezultatima rada zavisih društava, izvoditi pravovremene zaključke i donositi odgovarajuće odluke. Na svim sednicama bila su zastupljena pitanja vezana za razmatranje izveštaja o poslovanju, kako na mesečnom tako i na kvartalnom, šestomesečnom i godišnjem nivou. Ovi izveštaji su predstavljali sveobuhvatnu analizu poslovanja na bazi metrike uspeha koja nije povezana samo sa finansijskom, već i sa nefinansijskom metrikom uspeha. Zahvaljujući korišćenju kodifikovane i eksplizitno date metrike uspeha, članovi Nadzornog odbora su imali jasnu predstavu o poslovanju kako matične kompanije, tako i svakog pojedinačnog zavisnog društva, tako da su mogli donositi odgovarajuće odluke, zaključke, predloge i inicijative sa stanovišta uspešnosti poslovanja u budućnosti. Posebna pažnja na sednicama Nadzornog odbora posvećivana je i osnovnim rizicima i analizi njihovog uticaja na poslovanje kompanije.

Rad članova Nadzornog odbora karakterisala je primena i poštovanje principa Kodeksa korporativnog upravljanja kompanije i stalna težnja za uspostavljanjem odgovornog i efikasnog sistema korporativnog upravljanja. Uspostavljeni interni nadzor preko Komisije za reviziju i Službe unutrašnjeg nadzora poslovanja nad obavljanjem ključnih procesa, aktivnosti i postupaka, uspešno je integriran u sistem korporativnog upravljanja kompanije. Sednice Nadzornog odbora su održavane uz prisustvo svih njegovih članova, a odluke su donošene jednoglasno. Poseban kvalitet u radu Nadzornog odbora predstavljalo je to što su članovi odbora najpre na sednici dolazili dobro pripremljeni, što su imali isto viđenje strategijskih ciljeva i opredeljenja kompanije i njenih kritičnih faktora uspeha, zatim njihova objektivna, sveobuhvatna i argumentovana diskusija po svakoj tački dnevnog reda koja je prethodila donošenju odluka, kao i stalna komunikacija i razmena mišljenja između članova odbora, njihovo međusobno profesionalno i lično uvažavanje.

Ključna aktivnost Nadzornog odbora u navedenom periodu karakteriše, pre svega, praksa sagledavanja finansijskih performansi Metalac Grupe na svakoj sednici odbora, putem razmatranja i usvajanja izveštaja o ostvarenim finansijskim rezultatima Metalca a.d. i zavisnih društava u okviru Grupe, na mesečnom, kvartalnom, polugodišnjem i godišnjem nivou. Navedeni izveštaji sadržali su sveobuhvatnu analizu pokazatelja poslovanja, finansijskog stanja, likvidnosti, rentabilnosti i svih drugih parametara od značaja za poslovni rezultat, kako matične kompanije, tako i svakog zavisnog društva, bilo da posluje u zemlji ili u inostranstvu.

Razmatranjem ostvarivanih rezultata poslovanja tokom godine, Nadzorni odbor je sprovedio i vršio potreban nadzor nad radom i rezultatima rada izvršnih direktora, kao i direktora zavisnih društava. Na mesečnom nivou su praćeni izveštaji o rezultatima izvršenja operativnih planova proizvodnje u proizvodnim društvima i prodajnih planova u trgovačkim društvima na domaćem i ino tržištu, utvrđivane su i preduzimane odgovarajuće mere u društвima koja nisu ostvarivala planirane rezultate i kontinuirano praćeni efekti primene svih preduzetih mera. Posebna pažnja je posvećena analizi uslova poslovanja kako na domaćem, tako i na ino tržištu, posebno na tržištima na kojima posluju naša ino zavisna društva, u skladu sa čim je i donosio odluke o preduzimanju potrebnih mera i aktivnosti za unapređenje i energizovanje prodaje, za smanjenje troškova poslovanja, obezbeđenje likvidnosti i očuvanja profitabilnosti kompanije.

Članove Nadzornog odbora tokom godine nisu opredeljivale samo aktivnosti usmerene na unapređenje operativne efikasnosti kompanije. Naime, Nadzorni odbor je prepoznao potrebu kompanije da menja svoju korporativnu kulturu ka digitalnom modelu, usled čega je donosio strateške odluke koje bi trebalo da omogući da se kroz novi digitalni poslovni model, održi korak sa promenama u budućnosti.

Na sednicama je značajna pažnja bila posvećena nadzoru uspešnosti sprovođenja Strategije razvoja kompanije za period 2019-2022. godina, njenom preispitivanju i potrebnim prilagođavanjima. Za različite ciljeve, posmatrano iz finansijske perspektive, perspektive kupca, perspektive internih procesa i

perspektive učenja i razvoja, Strategijom su definisana odgovarajuća merila za praćenje njihovog ostvarenja i zadaci kojima su utvrđene željene performanse ili stopa poboljšanja. Isto tako, definisane su ključne i konkretizovane aktivnosti podrške realizaciji Strategije i vršen nadzor nad sprovođenjem Strategije na sednicama Nadzornog odbora. Preispitivanjem strategijskih inicijativa i ostvarenja strateških ciljeva postavljenih u okviru BSC strateških organizacionih i strateških funkcionalnih jedinica u okviru Metalac Grupe, polugodišnje i godišnje ocenjuje se u kojoj meri usvojene strategijske inicijative pružaju šansu kompaniji za ostvarenje rezultata u, ili iznad projektovanih vrednosti. U tom cilju uspostavljen je formalizovani sistem za praćenje implementacije Strategije, njeno preispitivanje i unapređenje, kako bismo i dalje poslovali kao kompanija i Grupa, koja je vođena strategijom. Usvojena Strategija je u epicentru menadžment procesa, tako da se na osnovu formulisane Strategije na sednicama Nadzornog odbora donose prateće planske odluke (poslovna politika, biznis plan i investicioni projekti) i različite aktivnosti, kako bi strateške organizacione i strateške funkcionalne jedinice, maksimalno bile usmerene na implementaciju formulisane Strategije.

Cilj usvojene konsolidovane Strategije jeste da maksimizira sinergiju unutar kompanije, da motiviše sve odgovorne, sve koji donose odluke u kompaniji, da učine napor na kreiranju novih ideja, novih izvora rasta, novih biznisa, merdžera i akvizicija, kao i svega drugog što će doneti ili doprineti dugoročnom rastu i stabilnosti.

Imajući u vidu napred navedeno, Nadzorni odbor izveštava skupštinu:

- da su konsolidovani i pojedinačni godišnji finansijski izveštaji Metalca a.d. i zavisnih, odnosno povezanih društava u okviru Metalac Grupe za 2019. godinu sačinjeni u svemu u skladu sa propisima, da su izveštaji sveobuhvatni, sa realnim sagledavanjem stanja i sačinjeni u skladu sa računovodstvenim propisima i međunarodnim standardima, računovodstvenim politikama i praksom finansijskog izveštavanja, da su sve materijalno značajne stavke u navedenim izveštajima analitički prikazane i obrazložene, tako da korisnici tih izveštaja mogu da steknu potpunu sliku o imovini, obavezama, prihodima i rashodima i o ostvarenom rezultatu društva;
- da je poslovanje Metalca a.d. i svih povezanih društava u okviru Metalac Grupe u svim svojim segmentima uskladeno sa zakonskim i drugim propisima, opštim i pojedinačnim aktima društva, kao i da postoji usklađenost delovanju sa usvojenim Kodeksom korporativnog upravljanja i Kodeksom poslovne etike;
- da revizor društva Ernst&Young d.o.o. koji je vršio reviziju poslovanja u 2019. godini, ispunjava sve uslove propisane zakonom i međunarodnim standardima u pogledu kvalifikovanosti i nezavisnosti revizora u odnosu na Metalac a.d.;
- da u toku 2019. godine nije bilo zaključenih ugovora između Metalca a.d. i članova Nadzornog odbora, niti sa njima, u smislu zakona, povezanim licima;
- kontinuiranim nadzorom nad radom Izvršnog odbora, ocenjeno je da je Izvršni odbor u 2019. godini ispunjavao obaveze obuhvaćene delokrugom nadležnosti utvrđenih zakonom i Statutom, donosio potrebne odluke kojima je obezbeđeno koordinirano i zakonito poslovanje, kako u matičnoj kompaniji, tako i u zavisnim društvima i preduzimao odgovarajuće mere za realizaciju ciljeva i mera predviđenih odlukama i zaključcima Nadzornog odbora, a sve u cilju ostvarenja planiranih ciljeva i uspešnosti poslovanja.

Nadzorni odbor ocenjuje da su u 2019. godini, poslovi iz delokruga ovog organa obavljeni u svemu u skladu sa zakonom, Statutom i drugim aktima društva, na način koji je obezbedio poslovanje i ostvarenje dobiti Metalca a.d. i zavisnih društava u iznosu koji omogućava isplatu dividende akcionarima kompanije Metalac a.d. u skladu sa ciljevima i politikom dividende koja je postavljena Poslovnom politikom kompanije za 2019. godinu.

PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA  
Dragoljub Vukadinović, dipl. ing.