



**KONSOLIDOVANI GODIŠNJI  
IZVEŠTAJ ZA 2021. GODINU**

*Gornji Milanovac, 21. april 2022. godine*

## PROFIL KOMPANIJE – OSNIVANJE I DELATNOST

---

Kompanija Metalac a.d. iz Gornjeg Milanovca osnovana je 1959. godine, najpre kao preduzeće u društvenoj svojini pod nazivom Metaloprerađivačka Industrija „Metalac“, da bi se na osnovu odluke Radničkog saveta donete 8. decembra 1990. godine, a po osnovu odredbi Zakona o društvenom kapitalu i Zakona o uslovima i postupku pretvaranja društvene svojine u druge oblike svojine, transformisao u deoničko društvo u mešovitoj svojini. Svojinska transformacija nastavljena je odlukom skupštine od 02. jula 1998. godine, od kada Metalac posluje kao akcionarsko društvo. Na osnovu navedene odluke a prema tada važećem Zakonu o svojinskoj transformaciji, preostali društveni kapital je u potpunosti transformisan u akcijski kapital.

U okviru osnovnih delatnosti Metalca a.d. do kraja 2005. godine dominiralo je nekoliko osnovnih programa: proizvodnja posuđa, proizvodnja inox sudopera, proizvodnja kartonske ambalaže, proizvodnja bojlera, trgovina proizvodima iz navedenih proizvodnih programa u lancu koji je već tada činilo 49 prodavnica Metalca u gradovima širom Srbije i Crne Gore. U cilju razvoja navedenih programa, krajem 2005. godine osniva se pet društava sa ograničenom odgovornošću. Proizvodna društva su Metalac Posuđe, Metalac Inko, Metalac Print, Metalac Bojler i jedna trgovina Metalac Market, kojima matična kompanija ustupa svojih pet osnovnih delatnosti. U periodu pre 2005.godine su osnovana dva društva Metalac Trade d.o.o. i Metpor d.o.o. i dva zavisna akcionarska društva u kojima je Metalac a.d. dobio status većinskog vlasnika, tako da se uspostavlja nova - holding organizacija, a od 2012. godine Metalac a.d. je sa svim navedenim zavisnim društvima povezan u Metalac Grupu. U 2015. godini Metalac Grupa postaje brojnija za jedno proizvodno društvo, Metalac FAD d.o.o. koje je kupljeno kao pravno lice u stečaju.

Metalac a.d. za svoju preteženu delatnost ima holding poslove, takođe svojim zavisnim društvima u okviru Grupe obezbeđuje usluge iz oblasti ljudskih resursa i pravnih poslova, računovodstva i finansija, informacionih tehnologija, marketinga, poslovne logistike, razvoja i QMS/EMS, preventivnog inženjeringa i bezbednosti i zdravlja na radu.

Zavisna društva su unapredila ustupljene programe, tako da Metalac Posuđe danas proizvodi sve vrste posuđa koje imaju primenu u domaćinstvu, emajlirano, teflonizirano, inox i aluminijumsko sa više vrsta premaza kao što je teflon i keramika. Metalac Inko je pored inox sudopera razvio i program sudopera i ploča od kompozitnih materijala. Metalac Print proizvodi transportnu ambalažu ali i kutije u ofset štampi i posebno značajan razvoj u ovom društvu je proizvodnja dekor nalepnica kao direktna podrška proizvodnji posuđa. Metalac Bojler je osnovnu delatnost, proizvodnja električnih grejača vode – bojlera, unapredio sa širokim asortimanom kako niskolitražnih, tako i bojlera od 50, 80, 100, 120, 150, 200 i 300l. Metalac FAD je nastavio proizvodnju automobilskih delova koja je bila i ranije njegova osnovna delatnost. Metalac Market je maloprodajna mreža sa proizvodima za opremanje domaćinstva, prvenstveno sa proizvodima Metalac Grupe ali i drugim kućnim aparatima, koja konstantno povećava broj maloprodajnih objekata i tako omogućava da proizvodi brže i jednostavnije nađu primenu kod krajnjih potrošača. Metalac Trade je veleprodaja robe koja se uvozi iz Kine kao dopuna programima Metalac Grupe u kompletnoj ponudi kupcu za opremanje kuhinja u domaćinstvima. U 2017. godini osnovana su još dva društva, Metalac Digital d.o.o. društvo za internet trgovinu i digitalni marketing i Metalac FTO d.o.o. društvo za fizičko-tehničko obezbeđenje za potrebe matične kompanije i zavisnih društava.

Sedište Društva je u Gornjem Milanovcu, ulica Kneza Aleksandra 212, MB je 07177984, PIB100887751.

Prisutni smo na internetu sa prepoznatljivim sajtom [www.metalac.com](http://www.metalac.com), a e-pošta je: [metalac@metalac.com](mailto:metalac@metalac.com)

Metalac a.d. ima svoje kodekse i to Kodeks korporativnog upravljanja, koji u svemu podržava OECD Corporate Governance Code, kao i Kodeks poslovne etike. Oba dokumenta objavljena su na internet stranici društva na srpskom i engleskom jeziku. Principi korporativnog upravljanja i poslovne etike implementirani su kroz interna akta kompanije. Nadzorni i Izvršni odbor, kao i organi upravljanja u zavisnim društvima, vode računa o primeni usvojenih principa kod odlučivanja o konkretnim pitanjima iz domena svojih nadležnosti u svim oblastima poslovanja Kompanije.

Politike i procedure kojima se obezbeđuje da se prilikom donošenja poslovnih odluka uzimaju u obzir interesi stakeholder-a sadržane su i u Poslovnoj politici, koja je odmah po usvajanju od strane Nadzornog odbora, dostupna javnosti putem internet stranice Kompanije.

Praksa korporativnog upravljanja obezbeđuje ravnopravan tretman akcionara u pogledu ostvarivanja njihovih prava predviđenih zakonom i Statutom. Nadzorni i Izvršni odbor obezbeđuju visok nivo javnosti i transparentnosti, kao i da putem internet stranice budu dostupne sve potrebne informacije, dokumentacija, materijali i poslovni rezultati potrebni za donošenje odluka skupštine i ostvarivanje uloge zainteresovanih strana u korporativnom upravljanju.

Pravna i organizaciona podrška organima upravljanja u obavljanju njihovih funkcija, praćenje i razvijanje politike i prakse korporativnog upravljanja, staranje o pravima akcionara, razvoj odnosa sa investitorima i ostalim nosiocima interesa u društvu, uspostavljanje efikasne interne komunikacije između organa Kompanije, obezbeđena je kroz funkciju sekretara društva.

Funkcija internog nadzora obezbeđena je kroz rad posebne i nezavisne Službe unutrašnjeg nadzora poslovanja i kroz rad Komisije za reviziju Nadzornog odbora, koja vrši nadzor nad unutrašnjim nadzorom poslovanja.

Nadzorni odbor tokom godine kontinuirano prati primenu usvojenih principa korporativnog upravljanja i usklađenost ponašanja i delovanja u skladu sa usvojenim principima svih učesnika korporativnog upravljanja i preduzima potrebne aktivnosti na predupređenju nastupanja potencijalnih neusaglašenosti.

**1. Članovi Nadzornog odbora**

Ime, prezime i prebivalište	Obrazovanje, sadašnje zaposlenje, članstvo u nadzornim odborima drugih društava	Broj i % akcija koje poseduje na dan 31.12.2021.
Dragoljub Vukadinović Gornji Milanovac	Dipl. ing. tehnologije Predsednik Metalac Grupe	100.216 4,91 %
Prof. dr Dragan Đuričin Beograd	Doktor ekonomskih nauka Redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Beogradu	/
Prof. dr Goran Pitić Beograd	Doktor ekonomskih nauka Redovni profesor i predsednik Saveta FEFA	/
Prof. dr Goran Petković Beograd	Doktor ekonomskih nauka Redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Beogradu	/
Prof. dr Dragan Lončar Beograd	Doktor ekonomskih nauka Redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Beogradu	/

**2. Članovi Izvršnog odbora**

Ime, prezime i prebivalište	Obrazovanje, sadašnje zaposlenje, članstvo u nadzornim odborima drugih društava	Broj i % akcija koje poseduje na dan 31.12.2021.
Radmila Trifunović Gornji Milanovac	Dipl. ekonomista Generalni direktor i Izvršni direktor za finansijske poslove i poslovnu logistiku	3.000 0,15%
Biljana Cvetić Gornji Milanovac	Dipl. pravnik Izvršni direktor za ljudske resurse, pravo i bezbednost na radu	2.808 0,14%
Marina Jevtić Gornji Milanovac	Dipl. ekonomista Izvršni direktor za prodaju i nabavku	980 0,05%
Vojin Vukadinović Gornji Milanovac	Dipl. ing. elektotehnike Izvršni direktor za razvoj digitalne komunikacije, IT i marketing	14.022 0,69%
Veljko Vukadinović Gornji Milanovac	Dipl. ing. elektotehnike Izvršni direktor za segment proizvodnje – organizaciju, planiranje i produktivnost	15.922 0,78%

## PRISTUP DRUŠTVENOJ ODGOVORNOSTI

---

U osnovi strategije Metalca a.d. je održivi razvoj Kompanije kroz balansirano ispunjenje ekonomskih, socijalnih i ekoloških ciljeva. To je eksplicitno sadržano u svim strateškim dokumentima – od Kodeksa poslovne etike i Kodeksa korporativnog upravljanja, do Strategije razvoja, odluka Fondacije „Metalac“, dokumenata IMS, odluka organa upravljanja Kompanijom.

U 2021. godini u Kompaniji Metalac je sproveden redovan eksterni audit za proveru funkcionisanja integrisanog sistema kvaliteta ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015 u IMS koji je obavljen od strane TMS CEE d.o.o. Takođe, u prvoj polovini godine, u Metalac a.d. i ZD obavljena je redovna interna provera.

Izveštaji po svim auditima su dobili visoke ocene, tako da je Kompanija Metalac u proveravanim oblastima pokazala visok nivo društvene odgovornosti.

Merenje emisije štetnih i opasnih materija vrši se tokom cele godine u skladu sa važećim zakonskim i drugim propisima. Sva merenja su pokazala da su proveravani parametri u dozvoljenim granicama.

U 2021. godini za troškove merenja emisije štetnih i opasnih materija i zbrinjavanje opasnog i neopasnog otpada utrošeno je oko 130 hiljada eur-a.

Kompanija Metalac godišnje izdava za skoro 1 milion eur-a za ekološke projekte, edukacije zaposlenih, pospešivanje nataliteta, za rekreaciju i odmor radnika, razvoj sporta u Gornjem Milanovcu, kulturu i infrastrukturu lokalne zajednice i druge vidove društveno odgovornog poslovanja. Poslovna etika i transparentnost, briga za ljude i poštovanje ljudskih prava, kvalitet proizvoda i usluge, briga za životnu sredinu i društvenu zajednicu, jačaju korporativnu reputaciju i odnose sa internim i eksternim korisnicima i akcionarima.

Fondacija Metalac u šesnaest godina postojanja u akcijama »Za budućnost rastemo zajedno«, sa oko 1 milion eur-a, je nagradila više od 850 beba. Poslednjih 6 godina podsticaj natalitetu je iskazan i povećanjem novčanih nagrada na 1.000 eura za prvo, 2.000 za drugo, 3.000 za treće i tako redom.

Kompanija je ostala dosledna ulaganju i podršci razvoju sporta. U okviru klubova Sportskog društva „Metalac“ takmiči se više od 600 sportista, pored njih u ovim sportskim klubovima trenira veliki broj osnovaca i srednjoškolaca, što je više od polovine svih sportista u opštini Gornji Milanovac. Kompanija je donator Fudbalskom klubu „Metalac“, Klubu malog fudbala „Kolorado“, Kuglaškom klubu „Metalac-Inox“, Šahovskom klubu „Metalac-Takovo“, Muškom odbojkaškom klubu „Metalac-Takovo“, Ženskom rukometnom klubu „Metalac-Gornji Milanovac“, Rukometnom klubu „Omladinac“. U 2012. godini završena je izgradnja modernog evropskog stadiona sa 4.500 mesta, za potrebe sportista i svih građana Gornjeg Milanovca i Fudbalskog kluba „Metalac“.

Politika Kompanije u oblasti kvaliteta i zaštite životne sredine obezbeđuje očuvanje životne sredine kroz proizvodnju zdravih proizvoda, podizanje ekonomičnosti u potrošnji materijala, energije i drugih prirodnih resursa, smanjenje štetnog otpada, poštovanje zakonskih zahteva i propisa primenljivih na proizvode, životnu sredinu i druge segmente poslovanja. Politika zaštite životne sredine obezbeđuje i internu i eksternu komunikaciju sa zaposlenima i svim zainteresovanim stranama, uvećanje kapitala, zaposlenima sigurnost i bezbednost na radu i rast standarda, a okruženju dobrog komšiju i koliko je moguće, pomagača u društvenim potrebama i aktivnostima.

Kompanija je svoju društvenu odgovornost prema lokalnoj i široj društvenoj zajednici u 2021. godini, pored svega navedenog, iskazala je i značajnim donatorstvom zdravstvenim institucijama. Ovaj vid pomoći zdravstvenim institucijama je dominirao u prošloj godini, imajući u vidu pandemiju sa kojom smo bili suočeni.

Kompanija Metalac tako potvrđuje zašto već godinama ima reputaciju društveno odgovorne i, nadasve, jedne od najzdravijih Kompanija u Srbiji.

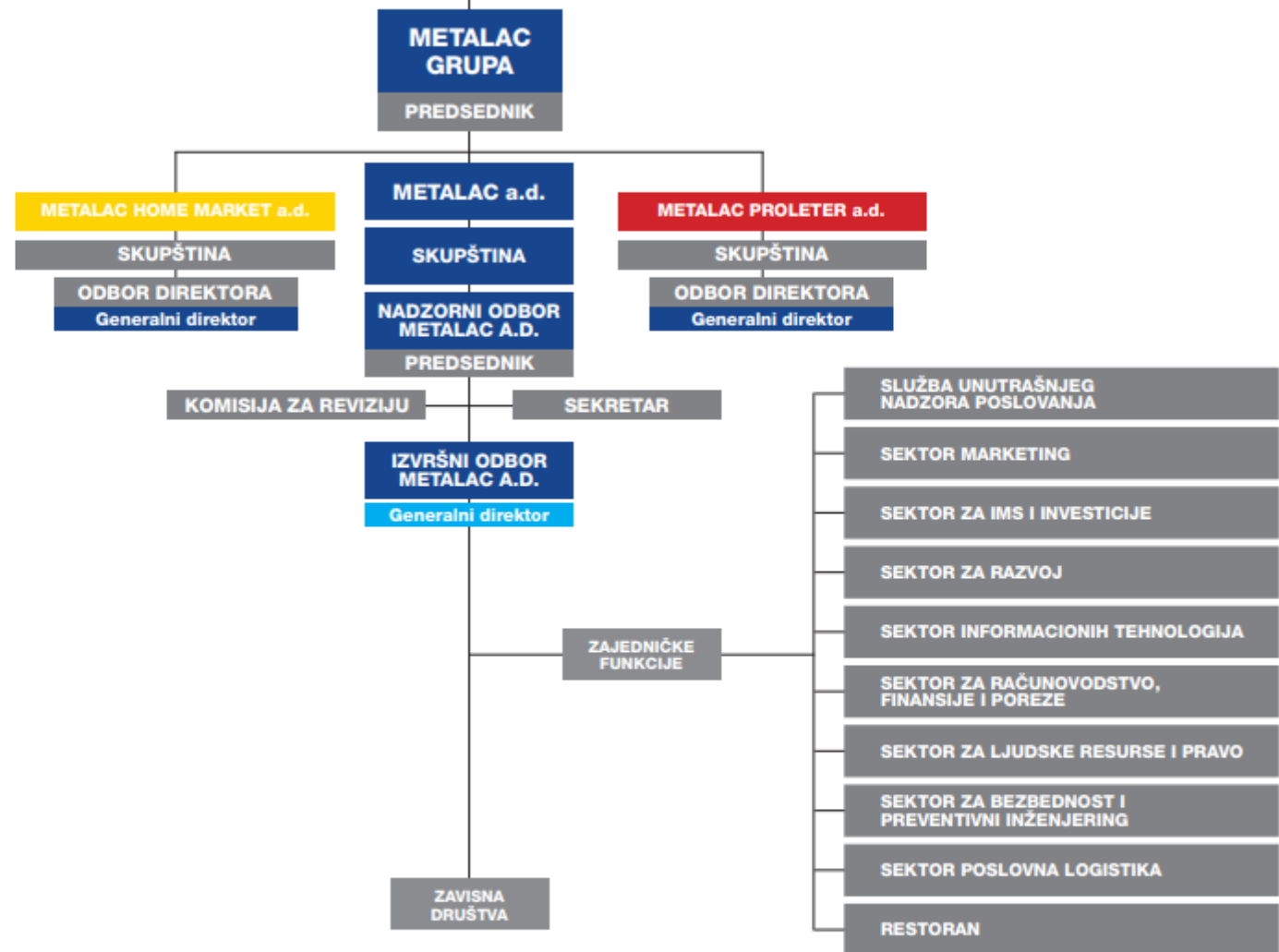
Metalac a.d. je od 31. maja 2012. godine sa svojim zavisnim društvima po osnovu povezanosti kapitalom, organozovan u »Metalac Grupu«.

Metalac Grupu čini ukupno 17 privrednih društava i to Metalac a.d. kao kontrolno društvo i 16 zavisnih društava, od kojih 12 posluju sa sedištem u Republici Srbiji, a preostala 4 posluju na inostranim tržištima.

Metalac a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

- Metalac Posude d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Print d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Inko d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Bojler d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac FAD d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Market d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac Trade d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metpor d.o.o. Novi Beograd	100%
- Metalac Digital d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metalac FTO d.o.o. Gornji Milanovac	100%
- Metrot d.o.o. Moskva	100%
- Metalac Market Podgorica d.o.o. Podgorica	100%
- Metalac Home Market d.o.o. Zagreb	100%
- Metalac Ukrajina d.o.o. Kijev	100%
- Metalac Home Market a.d. Novi Sad	82,36%
- Metalac Proleter a.d. Gornji Milanovac	64,55%

# METALAC GRUPA



METALAC POSUDE D.O.O. direktor	METALAC INKO D.O.O. direktor	METALAC PRINT D.O.O. direktor	METALAC BOJLER D.O.O. direktor	METALAC MARKET D.O.O. direktor	METALAC TRADE D.O.O. direktor	METALAC FAD D.O.O. direktor
METPOR D.O.O. direktor	METALAC MARKET PODGORICA D.O.O. direktor	METALAC MARKET ZAGREB D.O.O. direktor	METROT D.O.O. MOSKVA direktor	METALAC DIGITAL D.O.O. direktor	METALAC UKRAJINA D.O.O. direktor	METALAC F.T.O. D.O.O. direktor

Metalac Grupa je poslovnu 2021. godinu završila sa 2.176 zaposlenih, 1% više u odnosu na 2.152 zaposlenih na isti dan prethodne godine. Grupa je u 2021. godini u proseku imala 2.169 zaposlenih, 7 manje od broja zaposlenih na kraju godine i nepunih 1% manje u odnosu na prosečan broj u 2020. godini.

Od ukupnog broja zaposlenih, proizvodna društva su ukupno imala 1.114 zaposlenih, a trgovačka društva 858 zaposlenih. Od ukupnog broja na nivou Grupe 34% je režijskih radnika, 30% je radnika u normi i 36% je radnika „u vremenu“ (podrška proizvodnji, magacioneri i prodavci). U odnosu na prethodnu godinu, broj zaposlenih u režiji manji je za 1%, za koliko je povećan broj zaposlenih u vremenu.

Metalac a.d. i zavisna društva u okviru Holdinga 2021. godinu završili su sa ukupno 1.670 zaposlenih, 5% više u odnosu na 1.591 zaposlenih prethodne godine.

Povećanje ukupnog broja zaposlenih u Holdingu na kraju godine posledica je ujedinjenja maloprodaja Metalac Marketa i Metalac Home Marketa.

U strukturi zaposlenih na nivou Holdinga, 34% je režijskih radnika, 39% je radnika u normi i 27% je radnika „u vremenu“

Proizvodna društva su na kraju 2021. godine imala 8 zaposlenih više u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje broja zaposlenih je imao Metalac Inko za 10 izvršilaca (10%), dok Metalac Posuđe imalo 5 zaposlenih manje u odnosu na prethodnu godinu.

Od ukupnog broja zaposlenih u proizvodnim društvima, 58% su radnici u normi, 26% je režijskih radnika i 16% radnika „u vremenu“.

Domaća trgovačka društva su imala 786 zaposlenih, za 18 izvršilaca (2%) više u odnosu na 768 zaposlenih u 2020. godini. Broj zaposlenih povećali su Metalac Market (usled preuzimanja zaposlenih Metalac Home Marketa) i Metalac Proleter za 20 zaposlenih (5%).

Ino trgovačka društva su ukupno imala 72 zaposlena, jednog zaposlenog manje u odnosu na 2020. godinu.

U kvalifikacionoj strukturi preovlađuju zaposleni sa srednjim nivoom kvalifikacije i oni čine 72% ukupnog broja zaposlenih. Zaposlenih sa visokim obrazovanjem je 228 ili 10% ukupnog broja zaposlenih. Najzastupljeniji su dipl. ekonomisti sa 44%, zatim dipl. inženjeri mašinstva sa 20% i dipl. inženjeri tehnologije sa 6%.

Polna struktura se u poslednje dve godine promenila u korist žena, u 2020. godini žene su preuzele primat sa 51%, a u 2021. godini sa 53%. U starosnoj strukturi dominiraju zaposleni starosne dobi do 40 godina, koji čine 46% ukupnog broja zaposlenih.

Stopa fluktuacije u proizvodnim društvima je nepunih 8% i za 2% je manja u odnosu na prethodnu godinu. Najmanju stopu fluktuacije ima Metalac Print 5% a najveći pad fluktuacione stope ima Metalac Inko, za 8%. U 2021. godini je bilo 7 prijema više u odnosu na broj raskida radnog odnosa. Od 87 zaposlenih kojima je prestao radni odnos 79% je muškaraca, 63% je otkaza od strane zaposlenih, više od polovine, odnosno 51% otišlih su strosi do 40 godina.

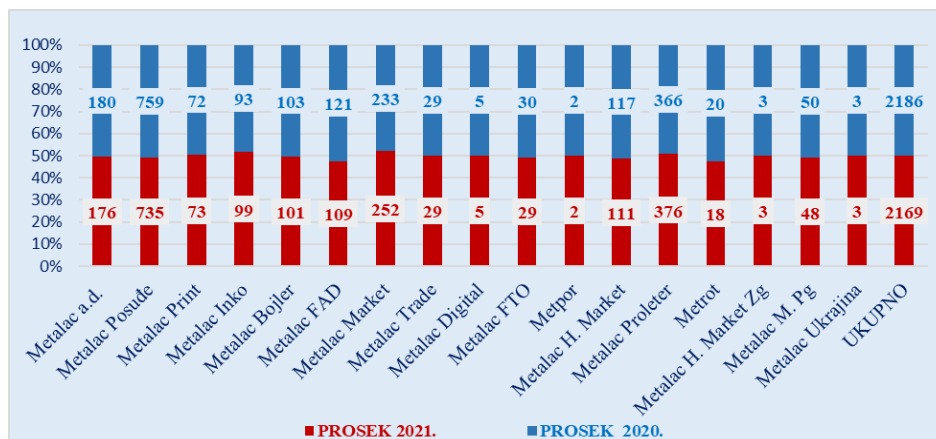
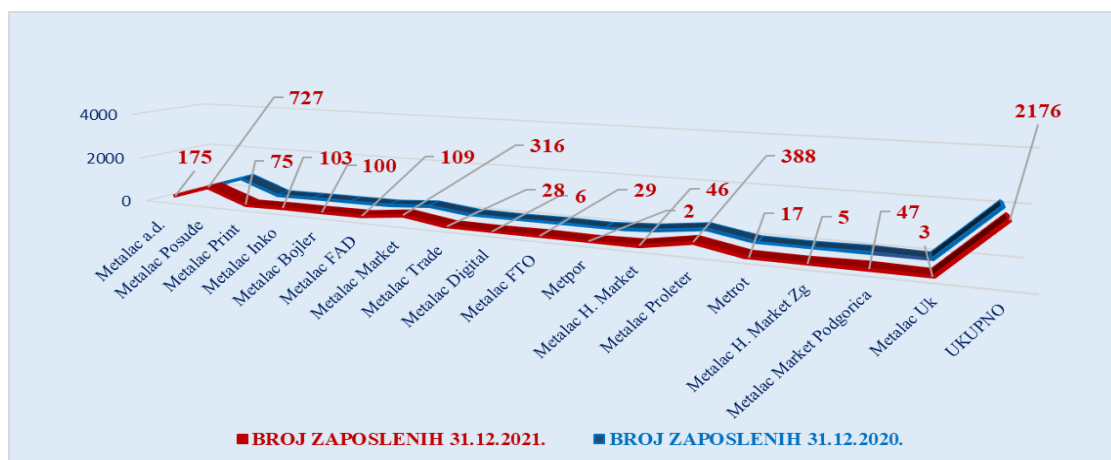
Covid 19 obeležio je i 2021. godinu, usled kojeg su ukupna bolovanja na nivou Holdinga porasla za 12%, a bolovanja do 30 dana (koja u strukturi ukupnih bolovanja učestvuju sa 59%), porasla su za 32% u odnosu na prethodnu godinu.

Bruto zarade domaćih društava u ukupnom prihodu učestvuju sa 12%, što je na nivou prethodne godine, dok je kod ino društava ono 1% manje u odnosu na 2020. godinu. Najveće učešće zarada u prihodu imaju Metalac Digital 31% i Metalac FAD 25%, a najmanje Metalac Trade 6% i Metalac Market 7%.

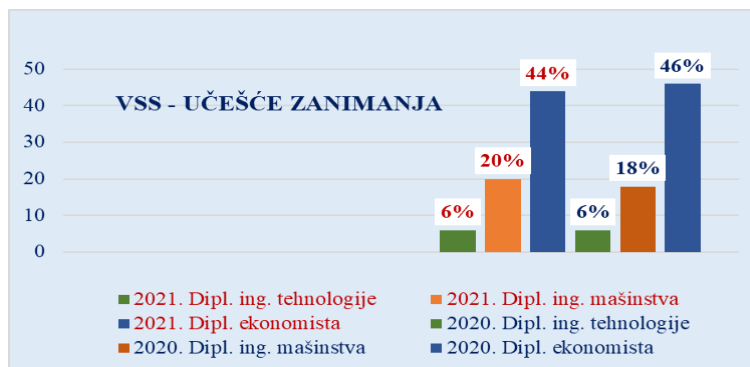
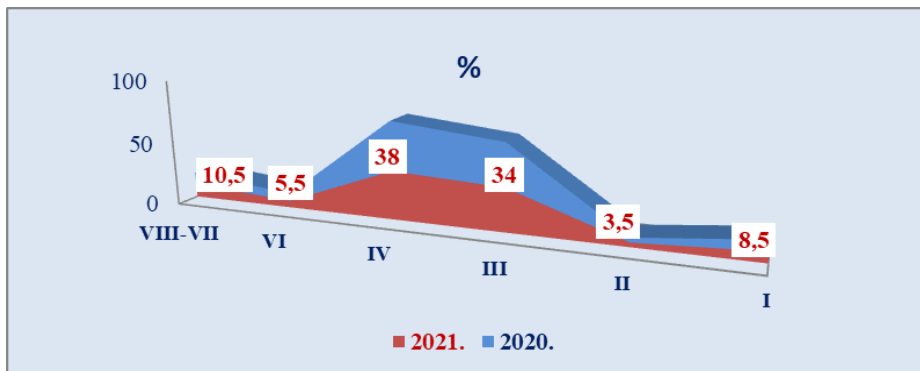


# 1. BROJ ZAPOSLENIH

DRUŠTVO	BROJ ZAPOSLENIH	PROSEK	BROJ ZAPOSLENIH	PROSEK	BROJ IZVRŠILACA OZ	
	31.12.2021.	2021.	31.12.2020.	2020.	31.12.2021.	31.12.2020.
Metalac a.d.	175	176	177	180	-	-
Metalac Posude	727	735	732	759	-	11
Metalac Print	75	73	72	72	-	7
Metalac Inko	103	99	93	93	1	-
Metalac Bojler	100	101	98	103	-	-
Metalac FAD	109	109	111	121	-	-
Metalac Market	316	252	245	233	2	2
Metalac Trade	28	29	28	29	1	1
Metalac Digital	6	5	5	5	-	-
Metalac FTO	29	29	28	30	-	-
Metpor	2	2	2	2	-	-
<b>HOLDING</b>	<b>1670</b>	<b>1610</b>	<b>1591</b>	<b>1627</b>	<b>4</b>	<b>21</b>
Metalac Home Market	46	111	120	117	-	-
Metalac Proleter	388	376	368	366	-	-
Metrot	17	18	19	20	-	-
Metalac Home Market Zagreb	5	3	3	3	-	-
Metalac Market Podgorica	47	48	48	50	-	-
Metalac Ukrajina	3	3	3	3	-	-
<b>GRUPA</b>	<b>2176</b>	<b>2169</b>	<b>2152</b>	<b>2186</b>	<b>4</b>	<b>21</b>



## 2. KVALIFIKACIONA STRUKTURA



# FINANSIJSKI SEGMENT POSLOVANJA

## *Konsolidovani podaci*

Finansijski izveštaji za 2021. godinu sastavljeni su u skladu sa zakonskom i profesionalnom regulativom. Okvir za sastavljanje finansijskih izveštaja je Zakon o računovodstvu, usvojene računovodstvene politike, kao i međunarodni računovodstveni standardi, odnosno međunarodni standardi finansijskog izveštavanja. Prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja posebno se adekvatnim i veoma opreznim metodama procenjivala svaka pozicija imovine ili obaveza.

**BILANS USPEHA:** Metalac Grupa poslovnu 2021. godinu završava sa konsolidovanim prihodom u iznosu od 108 miliona eur-a što je 13% više u odnosu na prošlu godinu i 9% više u odnosu na planiranih 99 miliona eur-a. Ostvaren poslovni prihod u 2021. godini, takođe ima rast od 13% u odnosu na 2020. godinu i 8% u odnosu na plan. U strukturi, prihod od prodaje na domaćem tržištu je veći za 11%, uz istovremeni rast izvoza za 16%. Poslovni rashod je veći za 12% u odnosu na isti period 2020. godine. U strukturi, došlo je smanjenja učešća nabavne vrednosti prodane robe sa 48% na 46%, do povećanja učešća troškova materijala, goriva i energije sa 19% na 21% i neznatnog smanjenja učešća troškova zarada. Vrednosno, nabavna vrednost prodane robe ima rast od 10%, troškovi materijala, goriva i energije su vrednosno porasli za 26%, a troškovi zarada su veći za 10% u odnosu na 2020. godinu. Ostvarena konsolidovana poslovna dobit (EBIT) je veća u odnosu na prošlu godinu za 26%, a od plana za 8%. Konsolidovana bruto dobit (EBT) je veća za 34% u odnosu na isti period prošle godine, dok je u odnosu na plan veća za 9%.

**BILANS STANJA:** Poslovanje u 2021. godini u okviru Metalac Grupe uslovalo je i promene strukture imovine i izvora finansiranja u odnosu na 2020. godinu. Konsolidovana imovina Grupe ima rast od 1% u odnosu na kraj prethodne godine. U strukturi aktive, zabeležen je rast stalne imovine za 10%. Ovo povećanje je najviše nastalo kao posledica primene MSFI 16 (koji se odnosi na lizing). Obrtna imovina je manja za 4% u odnosu na kraj 2020. godine. U strukturi obrtne imovine zalihe su vrednosno veće za 11%, odnosno za 2,6 miliona eur-a, potraživanja iz prodaje su veća za 2%, a gotovina je duplo manja (vraćen deo kredita, isplaćene dividende akcionarima). Konsolidovani kapital je veći za 6% u odnosu na prošlu godinu, a ukupne finansijske obaveze (dugoročni i kratkoročni krediti) su manje za 17%, vrednosno za 1,6 miliona eur-a u odnosu na prošlu godinu.

**TOKOVI GOTOVINE:** Grupa je završila 2021. godinu sa gotovinom koja iznosi 5,4 miliona eur-a. U delu poslovnih aktivnosti, Grupa je ostvarila neto priliv gotovine u iznosu od 3,3 miliona eur-a. U delu investicionih aktivnosti, a u skladu sa biznis planom, ostvaren je neto odliv gotovine u iznosu od 3,5 miliona eur-a za nabavku opreme, modernizaciju i adaptaciju građevinskih objekata i zamenu voznog parka. U segmentu aktivnosti finansiranja, Grupa je imala neto odliv gotovine u iznosu od 5,2 miliona eur-a, od čega se na vraćanje kredita odnosi 3,8 miliona, a na isplatu dividendi akcionarima 1,4 miliona eur-a.

**FINANSIJSKI POKAZATELJI:** Kompleksna ocena finansijskog statusa i zarađivačke sposobnosti Kompanije, sagledava se analizom niza finansijskih pokazatelja i to: likvidnosti, poslovne aktivnosti, profitabilnosti, zaduženosti i investiranja.

Pokazatelji likvidnosti Kompanije pokazuju sposobnost kompanije da bezuslovno i na vreme plaća dospele obaveze, uz održavanje potrebnog obima i strukture obrtnih sredstava i očuvanje dobrog kreditnog boniteta a uslovljena je brzinom pretvaranja imobilisanih sredstava u novac.

Koeficijenti poslovne aktivnosti Kompanije pokazuju efikasnost u upravljanju imovinom u delu potraživanja, zaliha materijala, robe i proizvoda. Takva cirkulacija obrtne imovine utiče na kraće angažovanje gotovine u poslovnom ciklusu kao glavne determinante likvidnosti.

Kako je stopa profitabilnosti sopstvenog kapitala viša od stope profitabilnosti imovine, to se Kompaniji više isplati da se koristi tuđim, umesto sopstvenim kapitalom.

Pokazatelji finansijske strukture pokazuju strukturu kapitala (sopstveni i tuđi) i način na koji Kompanija finansira svoju imovinu ali to je i pokazatelj u kojoj meri Kompanija je sposobna da vraća pozajmljena sredstva. Stepenn zaduženosti je pod kontrolom i redovno se prati, a pozajmljena sredstva se koriste na pravi način i rezultiraju dobrom stopom povrata na imovinu.

Pokazatelji tržišne vrednosti (investiranja) Kompanije daju nam uveravanje da Kompanija ima potencijal za dalje investiranje i ulaganje u akcije.

**KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA****Metalac a.d.****U hiljadama dinara**

	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>%</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>12 432 044</b>	<b>11 030 782</b>	<b>112,70</b>
Prihod od prodaje na domaćem tržištu	8 673 821	7 849 291	110,50
Prihod od prodaje na inostranom tržištu	3 188 695	2 760 519	115,51
Prihod od prodaje	11 862 516	10 609 810	111,81
Prihod od aktiviranja učinaka	27 041	14 916	181,29
Povećanje (smanjenje) zaliha	145 714	(54 952)	-265,17
Ostali poslovni prihodi	391 513	457 163	85,64
Prihod od usklađivanja vrednosti imovine	5 260	3 845	136,80
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>11 666 983</b>	<b>10 421 610</b>	<b>111,95</b>
Nabavna vrednost prodate robe	5 423 814	4 950 336	109,56
Troškovi materijala goriva i energije	2 468 624	1 953 915	126,34
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	2 494 527	2 264 932	110,14
Troškovi amortizacije	416 304	318 061	130,89
Troškovi proizvodnih usluga	560 295	614 482	91,18
Troškovi rezervisanja	98 416	131 993	74,56
Nematerijalni troškovi	177 977	157 505	113,00
Rashodi od usklađivanja vrednosti imovine	27 026	30 386	88,94
<b>POSLOVNA DOBIT/(GUBITAK)</b>	<b>765 061</b>	<b>609 172</b>	<b>125,59</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>172 546</b>	<b>147 574</b>	<b>116,92</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>75 297</b>	<b>177 279</b>	<b>42,47</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>88 940</b>	<b>95 913</b>	<b>92,73</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>247 924</b>	<b>149 647</b>	<b>165,67</b>
<b>BRUTO DOBIT/(GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>	<b>703 326</b>	<b>525 733</b>	<b>133,78</b>
<b>POREZ NA DOBIT</b>			
Poreski rashod perioda	(116 313)	(115 125)	101,03
Odloženi poreski prihod (rashod) perioda	8 355	29 832	28,01
<b>NETO DOBIT/(GUBITAK)</b>	<b>595 368</b>	<b>440 440</b>	<b>135,18</b>

**KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA**

Metalac a.d.

U EUR

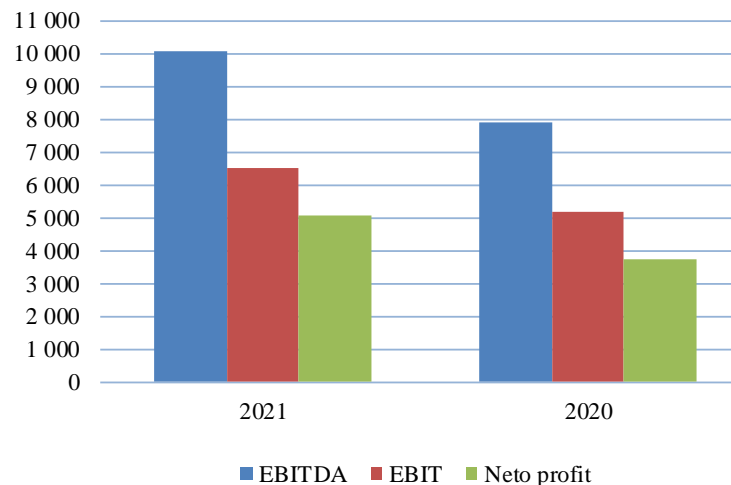
	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>%</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>105 738 398</b>	<b>93 816 718</b>	<b>112,71</b>
Prihod od prodaje na domaćem tržištu	73 773 543	66 758 161	110,51
Prihod od prodaje na inostranom tržištu	27 120 842	23 478 193	115,52
Prihod od prodaje	100 894 385	90 236 354	111,81
Prihod od aktiviranja učinaka	229 992	126 860	181,30
Povećanje (smanjenje) zaliha	1 239 343	(467 366)	
Ostali poslovni prihodi	3 329 940	3 888 168	85,64
Prihod od usklađivanja vrednosti imovine	44 738	32 702	136,81
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>99 231 316</b>	<b>88 635 714</b>	<b>111,95</b>
Nabavna vrednost prodate robe	46 131 223	42 102 570	109,57
Troškovi materijala goriva i energije	20 996 414	16 618 032	126,35
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	21 216 727	19 263 230	110,14
Troškovi amortizacije	3 540 795	2 705 106	130,89
Troškovi proizvodnih usluga	4 765 483	5 226 165	91,19
Troškovi rezervisanja	837 059	1 122 599	74,56
Nematerijalni troškovi	1 513 750	1 339 579	113,00
Prihod od usklađivanja vrednosti imovine	229 865	258 433	88,95
<b>POSLOVNA DOBIT/(GUBITAK)</b>	<b>6 507 082</b>	<b>5 181 004</b>	<b>125,60</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1 467 557</b>	<b>1 255 116</b>	<b>116,93</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>640 424</b>	<b>1 507 757</b>	<b>42,48</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>756 462</b>	<b>815 739</b>	<b>92,73</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>2 108 671</b>	<b>1 272 747</b>	<b>165,68</b>
<b>BRUTO DOBIT/(GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>	<b>5 982 006</b>	<b>4 471 355</b>	<b>133,79</b>
<b>POREZ NA DOBIT</b>			
Poreski rashod perioda	(989 278)	- (979 137)	101,04
Odloženi poreski prihod (rashod) perioda	71 062	- 253 721	28,01
<b>NETO DOBIT/(GUBITAK)</b>	<b>5 063 790</b>	<b>3 745 939</b>	<b>135,18</b>

Prosečan kurs EUR-a: 2021. - 117,5736 din/eur i 2020. - 117,578 din/eur

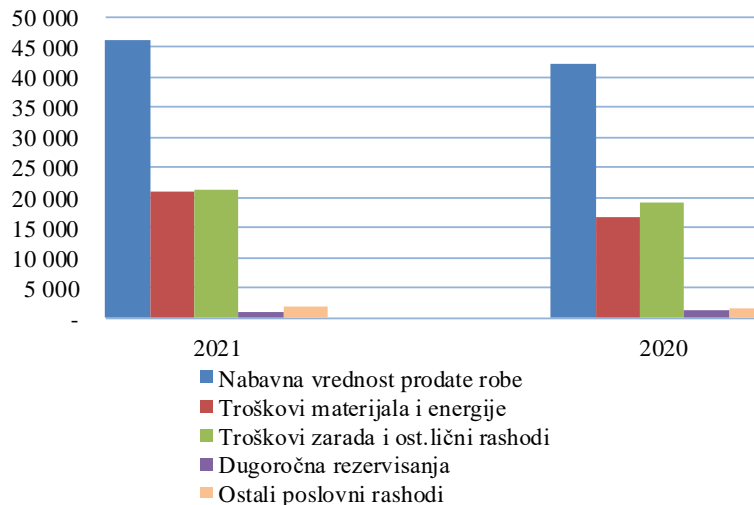
# Metalac a.d. - Konsolidovani bilans uspeha 31.12.2021. godine

Bilans uspeha 000 EUR	2021*	2020**
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>105 738</b>	<b>93 817</b>
Prihodi od prodaje	100 895	90 236
Prihodi od prodaje na dom.tržištu	73 774	66 758
Prihodi od prodaje na ino.tržištu	27 121	23 478
Ostali poslovni prihodi	4 843	3 581
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>95 690</b>	<b>85 930</b>
Nabavna vrednost prodane robe	46 131	42 103
Troškovi materijala i energije	20 996	16 618
Troškovi zarada i ost.lični rashodi	21 217	19 263
Troškovi proizvodnih usluga	4 765	5 226
Troškovi rezervisanja	837	1 122
Nematerijalni troškovi	1 514	1 340
Ostali poslovni rashodi	230	258
<b>EBITDA</b>	<b>10 048</b>	<b>7 887</b>
<i>EBITDA marža</i>	9,50%	8,41%
Troškovi amortizacije	3 541	2 705
<b>EBIT</b>	<b>6 507</b>	<b>5 182</b>
<i>EBIT marža</i>	6,15%	5,52%
Finansijski prihodi (neto)	827	(253)
Ostali prihodi (neto)	(1 352)	(457)
<b>EBT</b>	<b>5 982</b>	<b>4 472</b>
<i>EBT marža</i>	4,65%	4,59%
<b>Neto profit</b>	<b>5 064</b>	<b>3 746</b>
<i>Profitna marža</i>	4,69%	3,91%

u 000 EUR



u 000 EUR



\*kurs 117,5736 rsd/eur \*\* kurs 117,578 rsd/eur

# KONSOLIDOVANI BILANS STANJA

Metalac a.d.

U hiljadama dinara

	31.12.2021.	31.12.2020.	%
<b>AKTIVA</b>			
<b>Stalna imovina</b>	<b>3 541 125</b>	<b>3 228 848</b>	<b>109,67</b>
Nematerijalna ulaganja	43 995	43 356	101,47
Zemljište i građevinski objekti	1 622 324	1 590 439	102,00
Postrojenja i oprema	1 104 919	1 116 830	98,93
Investicione nekretnine	273 786	291 157	94,03
Nekretnine i oprema u pripremi i uzeti u lizing	327 406	20 487	1 598,12
Ulaganje na tuđim nekretninama	9 934	5 347	185,79
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	12 884	17 134	75,20
Otkupljene sopstvene akcije	139 030	137 033	101,46
Ostala dugoročna potraživanja	6 847	7 065	96,91
<b>Obrtna imovina</b>	<b>5 883 127</b>	<b>6 102 279</b>	<b>96,41</b>
Zalihe	3 018 130	2 593 336	116,38
Stalna imovina raspoloživa za prodaju	98 787	212 085	46,58
Potraživanja po osnovu prodaje	1 170 013	1 144 471	102,23
Ostala kratkoročna potraživanja i porez na dodatu vrednost	116 391	47 743	243,79
Kratkoročni finansijski plasmani	798 961	799 118	99,98
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	636 799	1 258 927	50,58
Aktivna vremenska razgraničenja	44 046	46 599	94,52
<b>Odložena poreska sredstva</b>	<b>13 189</b>	<b>3 877</b>	<b>340,19</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>9 437 441</b>	<b>9 335 004</b>	<b>101,10</b>
<b>Vanbilansna aktiva</b>	<b>300 029</b>	<b>295 322</b>	<b>101,59</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>Kapital</b>	<b>6 005 286</b>	<b>5 683 272</b>	<b>105,67</b>
Akcijski kapital	2 448 000	2 448 000	100,00
Ostali kapital	33 899	33 899	100,00
Rezerve	144 622	142 073	101,79
Translacione rezerve	15 986	18 264	87,53
Nerealizovani dobiti po osnovu hartija od vrednosti	8 761	13 074	67,01
Aktuarski dobiti (gubici)	(73 836)	(73 836)	100,00
Neraspoređeni dobitak	3 185 155	2 883 886	110,45
Kapital koji pripada većinskim vlasnicima	5 762 587	5 465 360	105,44
Manjinski interes	242 699	217 912	111,37
<b>Dugoročna rezervisanja i obaveze</b>	<b>809 739</b>	<b>1 013 699</b>	<b>79,88</b>
Dugoročna rezervisanja	379 360	356 796	106,32
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga	420 439	527 299	79,73
Ostale dugoročne obaveze	9 940	129 604	7,67
<b>Kratkoročne obaveze</b>	<b>2 622 416</b>	<b>2 638 033</b>	<b>99,41</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	514 158	594 846	86,44
Obaveze iz poslovanja	1 265 204	1 229 992	102,86
Ostale kratkoročne obaveze	669 593	633 229	105,74
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgraničenja	138 178	118 908	116,21
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	35 283	61 058	57,79
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>9 437 441</b>	<b>9 335 004</b>	<b>101,1</b>
<b>Vanbilansna pasiva</b>	<b>300 029</b>	<b>295 322</b>	<b>101,59</b>

# KONSOLIDOVANI BILANS STANJA

Metalac a.d.

U EUR

	31.12.2021.	31.12.2020.	%
<b>AKTIVA</b>			
<b>Stalna imovina</b>	<b>30 116 192</b>	<b>27 460 816</b>	<b>109,67</b>
Nematerijalna ulaganja	374 164	368 736	101,47
Zemljište i građevinski objekti	13 797 372	13 526 419	102,00
Postrojenja i oprema	9 397 000	9 498 453	98,93
Investicione nekretnine	2 328 467	2 476 242	94,03
Nekretnine i oprema u pripremi i uzeti u lizing	2 784 488	174 239	1 598,09
Ulaganje na tuđim nekretninama	84 486	45 475	185,79
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	109 575	145 722	75,19
Otkupljene sopstvene akcije	1 182 408	1 165 443	101,46
Ostala dugoročna potraživanja	58 232	60 087	96,91
<b>Obrtna imovina</b>	<b>50 034 206</b>	<b>51 898 865</b>	<b>96,41</b>
Zalihe	25 668 278	22 055 890	116,38
Stalna imovina raspoloživa za prodaju	840 153	1 803 748	46,58
Potraživanja po osnovu prodaje	9 950 605	9 733 535	102,23
Ostala kratkoročna potraživanja i porez na dodatu vrednost	989 870	406 046	243,78
Kratkoročni finansijski plasmani	6 794 920	6 796 365	99,98
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	5 415 782	10 706 964	50,58
Aktivna vremenska razgraničenja	374 598	396 317	94,52
<b>Odložena poreska sredstva</b>	<b>112 168</b>	<b>32 973</b>	<b>340,18</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>80 262 566</b>	<b>79 392 654</b>	<b>101,10</b>
<b>Vanbilansna aktiva</b>	<b>2 551 655</b>	<b>2 511 664</b>	<b>101,59</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>Kapital</b>	<b>51 073 131</b>	<b>48 335 280</b>	<b>105,66</b>
Akcijski kapital	20 819 495	20 819 832	100,00
Ostali kapital	288 301	288 305	100,00
Rezerve	1 229 966	1 208 307	101,79
Translacione rezerve	135 956	155 332	87,53
Nerealizovani dobitci po osnovu hartija od vrednosti	74 510	111 192	67,01
Aktuarski dobitci (gubici)	(627 953)	(627 963)	100,00
Neraspoređeni dobitak	27 088 775	24 526 970	110,44
Kapital koji pripada vecinskim vlasnicima	49 009 050	46 481 975	105,44
Manjinski interes	2 064 081	1 853 305	111,37
<b>Dugoročna rezervisanja i obaveze</b>	<b>6 886 584</b>	<b>8 621 341</b>	<b>79,88</b>
Dugoročna rezervisanja	3 226 341	3 034 491	106,32
Dugoročni krediti	3 575 706	4 484 590	79,73
Ostale dugoročne obaveze	84 537	1 102 260	7,67
<b>Kratkoročne obaveze</b>	<b>22 302 851</b>	<b>22 436 033</b>	<b>99,41</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	4 372 757	5 059 066	86,43
Obaveze iz poslovanja	10 760 176	10 460 879	102,86
Ostale kratkoročne obaveze	5 694 685	5 385 507	105,74
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgraničenja	1 175 162	1 011 293	116,20
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	300 071	519 288	57,79
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>80 262 566</b>	<b>79 392 654</b>	<b>101,1</b>
<b>Vanbilansna pasiva</b>	<b>2 551 655</b>	<b>2 511 664</b>	<b>101,59</b>

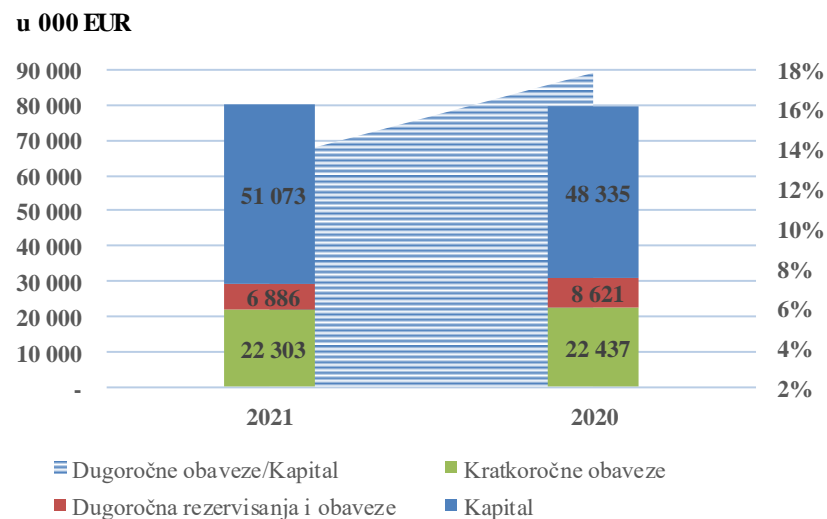
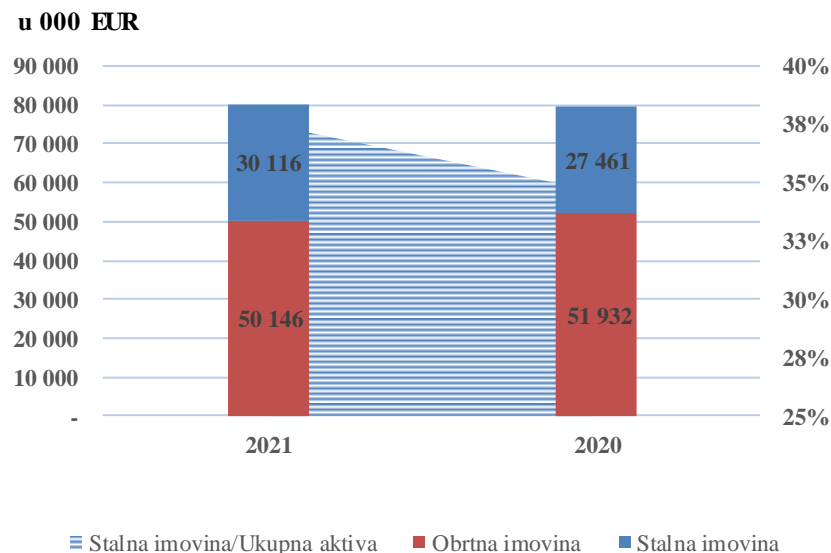
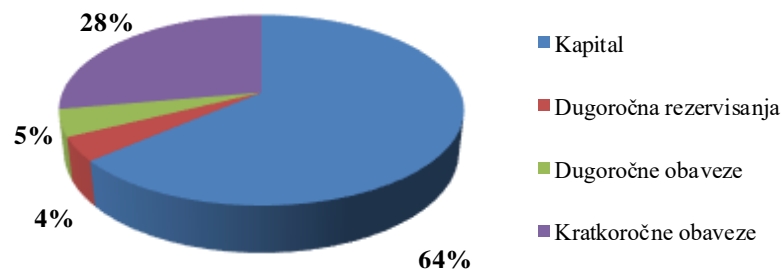
Kurs EUR-a na dan: 31.12.2021. - 117,5821 din/eur i 31.12.2020. - 117,5802 din/eur



# Metalac a.d. - Konsolidovani bilans stanja 31.12.2021. godine

Bilans stanja 000 EUR	2021*	2020**
<b>Stalna imovina</b>	<b>30 116</b>	<b>27 461</b>
Nematerijalna ulaganja	374	369
Nekretnine, inv.nekretnine, oprema	28 392	25 721
Dugoročni finansijski plasmani	1 350	1 371
<b>Obrtna imovina</b>	<b>50 146</b>	<b>51 932</b>
Zalihe	26 508	23 860
Potraživanja	9 951	9 734
Kratkoročni finansijski plasmani	6 795	6 796
Gotovina i gotov.ekvivalenti	5 416	10 707
Potraživanja za PDV i AVR	1 364	802
Odložena posreska sredstva	112	33
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>80 262</b>	<b>79 393</b>
<b>Kapital</b>	<b>51 073</b>	<b>48 335</b>
Dugoročna rezervisanja	3 226	3 034
Dugoročne obaveze	3 660	5 587
Kratkoročne obaveze	22 303	22 437
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>80 262</b>	<b>79 393</b>

**Bilans stanja - struktura pasive 31.12.2021.**



\*kurs 117,5821 rsd/eur \*\* kurs 117,5802 rsd/eur

# KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE

Metalac a.d.

U hiljadama dinara  
31.12.2020.

31.12.2021.

## Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti

Prodaja i primljeni avansi	13 778 825	12 549 982
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	84 659	87 252
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	481 754	549 807
Isplate dobavljačima i dati avansi	(10 755 323)	(9 322 058)
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(2 539 488)	(1 912 095)
Plaćene kamate	(20 457)	(14 233)
Porez na dobitak	(156 001)	(63 467)
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(491 092)	(478 148)

## Neto priliv (odliv) gotovine iz poslovnih aktivnosti

**382 877**

**1 397 040**

## Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja

Prodaja (kupovina) akcija i udela	(1 263)	0
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	564	247
Ostali finansijski plasmani neto priliv/(odliv)	(1 179)	(9 231)
Primljene kamate	1 409	486
Primljena dividenda	1 919	652
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme	(409 842)	(389 781)

## Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja

**(408 392)**

**(397 627)**

## Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja

Kupovina sopstvenih akcija	(2 142)	(21 242)
Dugoročni i kratkoročni krediti neto priliv/(odliv)	(447 815)	(164 792)
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	3 683	
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(160 485)	

## Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja

**(606 759)**

**(186 034)**

## Neto priliv (odliv) gotovine

(632 274)

813 379

## Gotovina na početku obračunskog perioda

1 258 927

453 302

## Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu

10 146

0

## preračuna gotovine, neto

-

(7 754)

## Gotovina na kraju obračunskog perioda

**636 799**

**1 258 927**

# KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE

Metalac a.d.

U EUR

31.12.2020.

31.12.2021.

## Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti

Prodaja i primljeni avansi	117 193 188	106 737 502
Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	720 051	742 078
Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	4 097 467	4 676 104
Isplate dobavljačima i dati avansi	(91 477 364)	(79 284 033)
Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	(21 599 134)	(16 262 354)
Plaćene kamate	(173 993)	(121 052)
Porez na dobitak	(1 326 837)	(539 786)
Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	(4 176 890)	(4 066 645)

## Neto priliv (odliv) gotovine iz poslovnih aktivnosti

3 256 488

11 881 814

## Tokovi gotovine iz aktivnosti investiranja

Prodaja (kupovina) akcija i udela	(10 742)	-
Prodaja nekretnina, postrojenja i opreme	4 797	2 101
Ostali finansijski plasmani neto priliv/(odliv)	(10 028)	(78 510)
Primljene kamate	11 984	4 133
Primljena dividenda	16 322	5 545
Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme	(3 485 834)	(3 315 084)

## Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja

(3 473 501)

(3 381 815)

## Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja

Kupovina sopstvenih akcija	(18 218)	(180 663)
Dugoročni i kratkoročni krediti neto priliv/(odliv)	(3 808 806)	(1 401 555)
Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	31 325	-
Odlivi za dividende i učešća u dobitku	(1 364 975)	-

## Neto priliv (odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja

(5 160 674)

(1 582 218)

## Neto priliv (odliv) gotovine

(5 377 687)

6 917 781

## Gotovina na početku obračunskog perioda

10 707 163

3 855 330

## Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu

86 697

-

## preračuna gotovine, neto

-

(65 948)

## Gotovina na kraju obračunskog perioda

5 416 173

10 707 163

Kurs EUR-a na dan: 31.12.2021. 117,5736 din/eur i 31.12.2020. 117,578 din/eur

**KONSOLIDOVANI NETO OBRTNI FOND (NOF)**

Metalac a.d.

U hiljadama dinara

	Opis	31.12.2021.
1.	Kapital	6 005 286
2.	Gubitak	0
3.	Sopstveni izvori (1-2)	6 005 286
4.	Odložene poreske obaveze (sredstva)	(13 189)
5.	Sopstveni kapital (3+4)	5 992 097
6.	Dugoročne obaveze	809 739
7.	Ukupni dugoročni izvori (5+6)	6 801 836
8.	Stalna imovina	3 541 125
9.	Sopstveni NOF (5-8)	2 450 972
10.	NOF (7-8)	3 260 711
11.	Kratkoročne obaveze	2 622 416
12.	Sopstveni kapital i pozajmljena kratkoročna sredstva (10+11)	5 883 127
13.	Zalihe	3 018 130
	pokriće zaliha sopst. NOF (9:13)*100	81,21%
	pokriće zaliha NOF (10:13)*100	108,04%
	pokriće zaliha sopstvenim kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim sredstvima (12:13)*100	194,93%
14.	Obrtna sredstva	5 883 127
	pokriće ObS sopstvenim NOF (9:14)*100	41,66%
	pokriće ObS (10:14)*100	55,42%
	pokriće ObS sa sopst. kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim fin. sredstvima (12:14)*100	100,00%

**KONSOLIDOVANI NETO OBRтни FOND (NOF)**

Metalac a.d.

U EUR

	Opis	31.12.2021.
1.	Kapital	51 073 131
2.	Gubitak	0
3.	Sopstveni izvori (1-2)	51 073 131
4.	Odložene poreske obaveze (sredstva)	(112 168)
5.	Sopstveni kapital (3+4)	50 960 963
6.	Dugoročne obaveze	6 886 584
7.	Ukupni dugoročni izvori (5+6)	57 847 547
8.	Stalna imovina	30 116 191
9.	Sopstveni NOF (5-8)	20 844 771
10.	NOF (7-8)	27 731 355
11.	Kratkoročne obaveze	22 302 851
12.	Sopstveni kapital i pozajmljena kratkoročna sredstva (10+11)	50 034 206
13.	Zalihe	25 668 278
	pokriće zaliha sopst. NOF (9:13)* 100	81,21%
	pokriće zaliha NOF (10:13)* 100	108,04%
	pokriće zaliha sopstvenim kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim sredstvima (12:13)* 100	194,93%
14.	Obrtna sredstva	50 034 206
	pokriće ObS sopstvenim NOF (9:14)* 100	41,66%
	pokriće ObS (10:14)* 100	55,42%
	pokriće ObS sa sopst. kapitalom i pozajmljenim kratkoročnim fin. sredstvima (12:14)* 100	100,00%

Kurs EUR-a na dan 31.12.2021. - 117,5821 din/eur

# KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI POKAZATELJI

Metalac a.d.

	31.12.2021.	31.12.2020.
<b>Pokazatelji likvidnosti</b>		
Koeficijent tekuće (opšte) likvidnosti	2,33	2,31
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,14	1,25
Koeficijent trenutne likvidnosti	0,24	0,48
Neto obrtna sredstva (fond) (u 000 din)	3 260 711	3 464 246
Slobodan novčani tok (u 000 din)	(632 274)	813 379
Učešće NNT iz poslov.akt u poslovnom prihodu (%)	3,08	12,66
Odnos NNT iz poslov.akt. i neto dobitka	0,64	3,17
Odnos NNT iz poslov.akt. i ukupnih sredstava	0,04	0,15
<b>Pokazatelji poslovne aktivnosti</b>		
Koeficijent obrta zaliha materijala	3,47	3,01
Dani vezivanja zaliha materijala	105	121
Koeficijent obrta zaliha proizvoda	5,76	5,86
Dani vezivanja zaliha proizvoda	63	62
Koeficijent obrta zaliha robe	3,88	3,83
Dani vezivanja zaliha robe	94	95
Koeficijent obrta potraživanja	10,69	8,53
Prosečno vreme naplate potraživanja	34	43
Koeficijent obrta obaveza	7,34	6,61
Prosečno vreme plaćanja obaveza	50	55
Prosečno vreme trajanj gotovinskog ciklusa	152	171
Potrebna gotovina (000 din.)	4 644 208	4 733 451
Potrebna gotovina po danu (u 000 din)	30 554	27 681
<b>Pokazatelji profatibilnosti</b>		
Stopa EBIT (%)	6,15	5,52
Stopa EBITDA (%)	9,50	8,41
Stopa marže bruto profita (%)	5,54	4,64
Stopa marže neto profita (%)	4,69	3,88
Rentabilnost imovine (ROA) (%)	6,35	4,91
Rentabilnost sopstvenog kapitala (ROE) (%)	10,19	7,94
Rentabilnost angažovanog kapitala (ROCE) (%)	8,81	6,76
Z SCORE	9,04	8,8
Kreditni rejting	AAA	AAA
<b>Pokazatelji finansijske strukture (zaduženosti)</b>		
Koeficijent samofinansiranja	0,64	0,61
Koeficijent zaduženosti	0,36	0,39
Koeficijent finansijske sposobnosti	1,04	1,11
Kreditna sposobnost	1,92	2,07
Faktor zaduženosti (godine)	1,02	1,59
Pokriće troškova kamate	43,26	43,20
Odnos duga i sopstvenog kapitala	0,57	0,64
<b>Pokazatelji tržišne vrednosti (investiranja)</b>		
Dobit po akciji (EPS) u din.	291,85	215,9
Dividenda po akciji (bruto) u din.	65	85
P/E ratio (ukupna rentabilnost akcija)	6,41	9,03
P/B ratio	0,64	0,70
EBITDA u 000 din.	1 181 365	927 233
Povrat kapitala	0,13	0,11
Tržišna kapitalizacija u 000 din.	3 814 800,00	3 978 000,00
<b>Analiza rezultata u uslovima rizika (leveridža)</b>		
Faktor poslovnog leveridža (FPL)	5,12	5,62
Faktor finansijskog leveridža (FFL)	1,09	1,16
Faktor kombinovanog leveridža	5,57	6,51
Prelomna tačka rentabiliteta (PTR) u 000 din	10 161 565	9 076 886
Marža sigurnosti	18,26	17,71

Napomena: Odnos fiksnih i varijabilnih troškova (27:73)

### I ANALIZA POTRAŽIVANJA I OBAVEZA

Analiza poslovne aktivnosti Metalac Grupe pokazuje u kojoj se meri efikasno koriste resursi društva u poslovnom procesu i koliko se efikasno upravlja pojedinim oblicima imovine. Resursi koji su posebno značajni za analizu u segmentu poslovne aktivnosti su potraživanja, obaveze i zalihe.

U okviru analize potraživanja, prate se ukupna potraživanja iz prodaje (koja čine potraživanja od kupaca pravnih lica na domaćem i inostranim tržištima, kao i potraživanja po osnovu potrošačkih kredita), ali i dopela potraživanja. Ukupna konsolidovana neto potraživanja iz prodaje Metalac Grupe na kraju 2021. godine iznose 14,8 miliona eur-a i veća su za 2% u odnosu na potraživanja na kraju 2020. godine. Dospela konsolidovana neto potraživanja na kraju godine su 4,5 miliona eur-a, što je 30% od ukupnih potraživanja.

U okviru analize obaveza, takođe se prate ukupne i dospеле obaveze iz poslovanja. Ukupne konsolidovane obaveze iz poslovanja Metalac Grupe na dan 31.12.2021. godine iznose 10,8 miliona eur-a, veće su od obaveza na kraju 2020. za 3%. Od ukupnih obaveza, dospelo je 1,5 miliona eur-a, odnosno 15%.

### II ANALIZA ZALIHA

Analiza zaliha na nivou proizvodnih i domaćih trgovačkih društava obuhvata analizu ukupnih, optimalnih, analizu zaliha sa usporenim obrtom i zaliha za otpis, za period dvanaest meseci 2021. godine.

Ukupne zalihe čine zalihe materijala, rezervnih delova i gotovih proizvoda kod proizvodnih društava i zalihe robe kod domaćih trgovačkih društava.

**UKUPNE ZALIHE** svih proizvodnih društava na kraju posmatranog perioda u odnosu na početak godine su vrednosno veće za 21%, pri čemu je povećanje materijala i rezervnih delova 13%, a gotovi proizvodi i trgovačka roba su uvećani za 29% u odnosu na početak godine.

**OPTIMALNE ZALIHE** su preduslov za normalni poslovni ciklus, a kategorija ovih zaliha je formirana korišćenjem velikog broja faktora koji imaju uticaj na količinu i vrednost trenutnih zaliha. Tako na formiranje zaliha utiče biznis plan, rokovi i troškovi nabavke, transport i kompletna logistika, kretanje cena materijala na berzi, zahtevi kupaca za kupovinom gotovih proizvoda sa lagera. Ukupne zalihe proizvodnih društava na kraju 2021. godine su veće za 4% u odnosu na optimalne zalihe. Struktura ukupnih zaliha je takva da su materijal i rezervni delovi na nivou optimalnih, a gotovi proizvodi i trgovačka roba su veći za 8% od optimalnih.

Ukupne zalihe na kraju godine kod **domaćih trgovačkih društava** su veće za 44% u odnosu na početak godine, a u odnosu na optimalne su manje za 2%. Značajan rast zaliha u MP i VP kod Marketa je zbog preuzimanja kompletnog lagera zaliha od MHM Novi Sad kao posledica nove organizacije prodaje Metalac Grupe.

**ZALIHE SA USPORENIM OBRATOM** su zalihe materijala, gotovih proizvoda i trgovačke robe koje imaju usporenu ili veoma malu potrošnju. Baza zaliha se formira na početku godine kada se definiše i plan potrošnje tokom godine. Kriterijum za formiranje baze zaliha je da artikal nije imao nabavku (ulaz) jednu godinu.

Krajem godine su formirani timovi čiji je zadatak da naprave dinamiku potrošnje nekurentnih zaliha tokom 2022. godine.

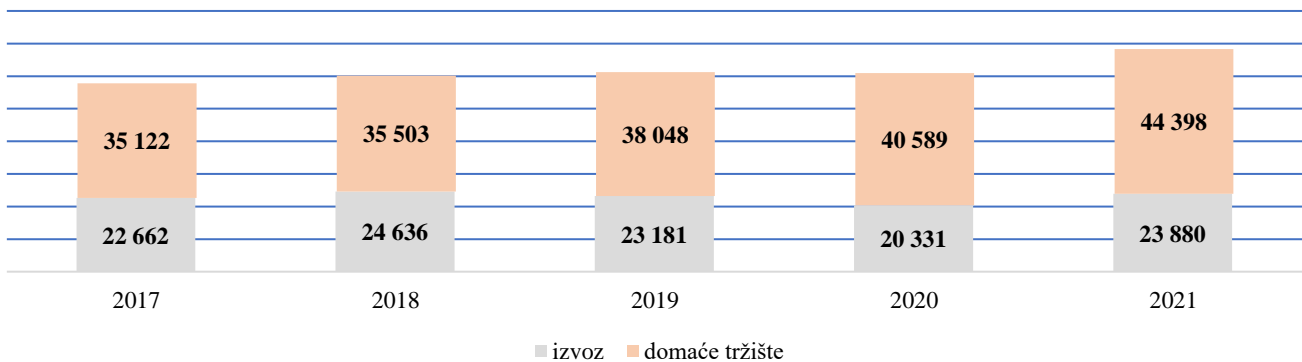
Kategorija zaliha za koju se preduzimaju značajne aktivnosti u praćenju su **ZALIHE ZA OTPIS**. To su zalihe koje duže stoje na lageru, ne troše se i sa malom su verovatnoćom da će biti potrošene u proizvodnji ili prodate.

Ukupno ostvarena realizacija sedam domaćih društava (pet proizvodnih i dva trgovačka – Metalac Market i Metalac Trade) u 2021. godini iznosi 68,3 miliona eur-a, 12% je veća od realizacije u 2020. godini, 8% je veća u odnosu na plan za 2021. godinu i 18% veća u odnosu na baznu 2017. godinu.

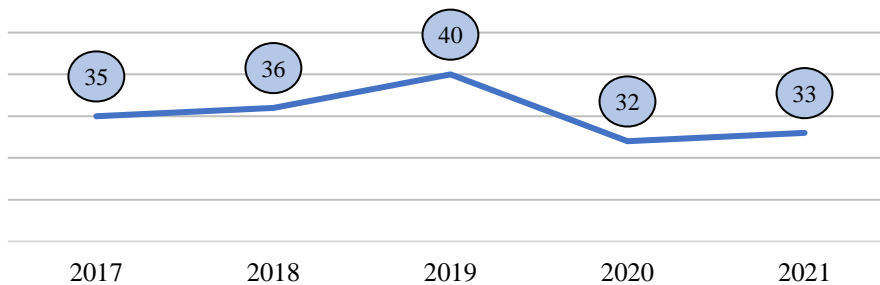
Izvoz u 2021. godini iznosi 23,9 miliona eur-a, veći je za 17% u odnosu na ostvarenje prošle godine, 6% je veći u odnosu na plan i 5% je veći u odnosu na baznu 2017. godinu. Učešće izvoza se smanjilo sa 39% u 2017. na 35% u 2021. godini. Ukupan izvoz u 2021. godini je realizovan u 33 države, od kojih je najveća vrednost ostvarena na tržištima: Bosne i Hercegovine 5,1 miliona eur-a, Rusije 3,3 miliona eur-a, Nemačke 2,3 miliona eur-a, SAD 2,2 miliona eur-a, Crne Gore 1,9 miliona eur-a, Hrvatske i Slovenije po 1,2 miliona eur-a, Severne Makedonije i Finske po 1 milion eur-a. Vrednost izvoza na ostalim tržištima je ispod 1 milion eur-a.

Ostvarenje na domaćem tržištu je 44,4 miliona eur-a, 9% je veće u odnosu na prošlogodišnju vrednost i isto toliko u odnosu na plan, a 26% je iznad bazne vrednosti iz 2017. godine. U strukturi domaće prodaje, najzastupljeniji regioni su Beograd i Zapadna i Centralna Srbija sa učešćem od po 8,6%.

Realizacija na domaćem i ino tržištu u periodu 2017-2021. godine u 000 EUR



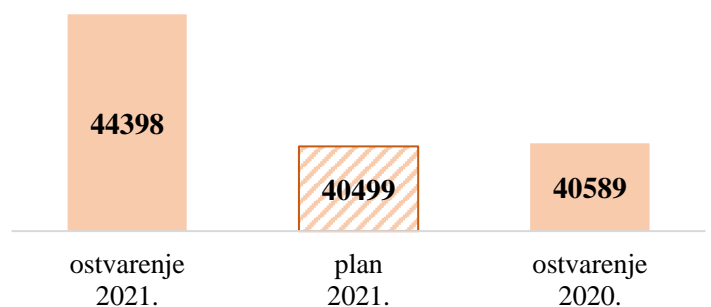
Prisutnost na ino tržištima po godinama (po državama)



Plan i ostvarenje izvoza 2021/20. u 000 EUR



Plan i ostvarenje dom. prodaje 2021/20. u 000 EUR





## MARKETING SEGMENT

---

Godina za nama je donela veliki broj izazova, među kojima se izdvajaju: nastavak posledica pandemije COVID 19 na ekonomsko i društveno okruženje, proces reorganizacije prodaje, unapređenje horizontalne i vertikalne komunikacije zaposlenih radi povećanja efikasnosti organizacione tranzicije, izazovi pozicioniranja u digitalnom okruženju, modernizacija načina razmišljanja i unapređenje sistema vrednosti potrebama modernog poslovanja.

Tokom prethodne godine je sprovedeno preko 300 marketing aktivnosti, koje se mogu svrstati u nekoliko kategorija:

- podrška akcijama unapređenja prodaje,
- imidž kampanja u funkciji pozicioniranja brendova,
- sajmovi i
- korporativna komunikacija.

Najveći broj je vezan za Metalac Posuđe i maloprodajni lanac Metalac, a pored toga aktivnosti su usmerene i na Metalac Bojler, Inko, Metalac Market Podgorica... Samo kroz lanac Metalac je realizovano 94 promotivno-prodajnih aktivnosti, štampan je 21 mesečni katalog, promovisane su novootvorene i preseljene prodavnice, a radilo se i na označavanju i rebrendiranju vojvođanskih prodavnica (deo tih aktivnosti je nastavljen i u 2022. godini). Kroz Metalac Posuđe je tokom 2021. godine realizovana 21 akcija unapređenja prodaje (lojaliti i prime time). Dizajn tim je radio, kako na izradi rešenja za štampane materijale, tako i na redizajnu ambalaže za bojlere, izradi kataloga, raznim oglasnim rešenjima. Ostale aktivnosti koje se kontinuirano sprovode i koje obuhvataju sva zavisna društva su: analiza prodaje i troškova, analiza efekata promotivno-prodajnih aktivnosti, analiza zadovoljstva kupaca, marketing planovi, promotivne kampanje, uvođenje novih proizvoda, online kampanje...

U fokusu pozicioniranja brenda, kao strateški važne vrednosti, su tržišta na kojima proizvode i usluge dominantno plasiramo pod imenom Metalac. To su, pre svega, ExYU tržišta, koja proizvodnim društvima duži niz godina donose 65-70% ukupne prodaje. Istovremeno na ovim tržištima posluju četiri trgovinska lanca sa 92 maloprodajna objekta pod imenom Metalac (u Srbiji 80, u CG 11 i u Hrvatskoj 1). Ista tržišta pokrivena su i sa 3 internet prodavnice. Maloprodajni lanac Metalac je u svim dosadašnjim istraživanjima kvalifikovan kao jedna od najznačajnijih prednosti koju kompanija ima u odnosu na konkurente. Potvrda toga je da dva Metalčeva trgovinska društva u Srbiji godinama donose oko polovine ukupne prodaje proizvoda Metalac Grupe na domaćem tržištu.

Metalac Grupa je u 2021. godini uložila 1,05 miliona eur-a za različite promotivne i PR aktivnosti. Učešće troškova marketinga u ukupnom konsolidovanom prihodu je 1%.

Sve marketinške aktivnosti imaju za cilj:

- rast prodaje asortimana Metalčevih zavisnih društava,
- ulazak u nove tržišne segmente i rast tržišnog učešća na postojećim tržištima,
- rast zadovoljstva kupca i jačanje lojalnosti korisnika naših proizvoda i
- jačanje vrednosti i pozicioniranosti brenda Metalac.

U 2021. nastavljeno je sa aktivnostima povezivanja i sinergije offline i online marketinških aktivnosti i saradnji SPJ i sektora marketinga sa Metalac Digitalom, sve sa ciljem postizanja većih ukupnih efekata.

U aprilu 2021. na tržištu Srbije su se pojavili prvi suveniri kojima Metalac ulazi u ovaj segment potrošnje. Projekat je najpre dobio podršku prestižnog domaćeg lanca knjižara Laguna i odabranih prodavnica Metalac Marketa, ali se ubrzo raširio i na druge kanale. Kreiran je i sajt kao podrška razvoja nove tržišne

Ukupna vrednost investicija koje je Metalac Grupa realizovala u 2021. godini je 3,6 miliona eur-a, od planiranih 4,2 miliona eur-a, odnosno 86%. U strukturi ukupnih ulaganja, iznos od 3,4 miliona eur-a se odnosi na ulaganja u stalnu imovinu, a iznos od 0,18 miliona eur-a je iskorišćen za modernizaciju postojeće opreme, zamenu alata i održavanje objekata. Preostali iznos je usmeren na ulaganje u stručno usavršavanje zaposlenih.

U strukturi ostvarenih investicija za 2021. godinu, proizvodna društva učestvuju sa 41% i uloženi 1,5 miliona eur-a, domaća trgovina učestvuje sa 23%, vrednosno 0,8 miliona eur-a, matična kompanija ima učešće od 36% sa uloženi 1,3 miliona eur-a, ostalo su ino trgovine.

**Metalac a.d.** je u 2021. godini realizovao investicije u stalnu imovinu i investiciono održavanje ukupne vrednosti 1,3 miliona eur-a ili 6% iznad plana. Iz domena IT-a su zamenjeni računari, obnovljene licence, nabavljeni RF uređaji za uvođenje WMS sistema, proširena optička mreža ka Bojleru, Trejdu i FAD-u. U prostoru nekadašnjeg MK Rudnik je investirano u opremanje centralnog magacina. Sektor logistike i transporta - obnovljen je vozni park nabavkom četiri kombi vozila i pet kamiona marke Mercedes.

**Metalac Posude** je u 2021. godini ukupno investirao u stalnu imovinu i investiciono održavanje 0,65 miliona eur-a ili 75% od plana investicionih ulaganja. U sklopu modernizacije alatnice je nabavljen novi CNC strug. U pogonu PZO-a-a je kupljen automat za izradu i pertlanje inox prstena. U pogonu MOL-a je nabavljena transfer linija za srednji asotiman posuđa.

**Metalac Print** je u prošloj godini nabavio elektro viljuškar i ručni paletar.

**Metalac Inko** je 2021. godine realizovao investicije u ukupnom iznosu preko 0,26 miliona eur-a. Najveća ulaganja se odnose na unapređenje pogona livenih polimera, za čije potrebe su nabavljeni: pribori za robot, alati za granitne sudopere, umivaonike i tuš kade i kalupi za izlivanje. Izvršena je i dorada na robotu za poliranje kada.

**Metalac Bojler** je u prošloj godini investirao 0,33 miliona eur-a u opremu za klimatizaciju proizvodnog pogona, u pribor za zavarivanje pozicija kazana robotom, nabavljena je ekscentar presa i hidraulična presa, nabavljen je vakuumski podizač tereta i izvršena dorada na hidrauličnoj rol-mašini.

**Metalac FAD** je u 2021. godini investirao oko 0,2 miliona eur-a u opremu i alate što je 43% od planiranog iznosa. Za pogon mašinske obrade je nabavljen CNC strug za obradu cevi, a za pogon montaže je kupljena mašina za savijanje cevi. U pogon kovačnice je stigao dozator za automatsko punjenje induktora komadima. Kupljen je i bočni viljuškar za manipulaciju materijalima u magacinu sirovina.

**Domaća trgovina** je uglavnom planirane investicije realizovala kroz adaptaciju magacinskog prostora, nabavku manjih dostavnih i većih teretnih vozila i modernizaciju maloprodajnih objekata. Najznačajnije investicije je imao Metalac Proleter, koji je sredstva uložio u završetak izgradnje maloprodajnog objekta na Ivicama i adaptaciju objekta i opreme u Mojsinju (u cilju proširenja prodajne mreže).

**Ino trgovine** su za 2021. godinu ukupno planirale 43 hiljade eur-a za investiciona ulaganja, od čega su realizovale 12%. Investicije se odnose na nabavku vozila.

## INFORMACIJE O ULAGANJIMA U CILJU ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

---

U Metalac Grupi u 2021. godini posvećena je posebna pažnja unapređenju zaštite životne sredine (ZŽS). Sprovedeno je niz mera i aktivnosti od poboljšanja na proizvodima, procesima kao i aktivnostima na podizanju energetske efikasnosti.

U **Metalac Posudu** sva pakovanja su projektovana tako da optimizuju proizvod po principu minimalne zapremine (EU 92/64) i u proizvodnji imaju minimalni utrošak materijala.

Prilikom uvođenja novih i zamene sirovina koje se koriste u proizvodnji posuđa uzima se u obzir njihov ekološki aspekt, odnosno analiziraju se i porede MSDS liste sirovina.

U cilju redukcije opasnog otpada u toku 2021. godine nastavljeno je izdvajanje otpadnog grund emajla, krem emajla uz nove kao što su plavi za ručno, tamno sivi prskani, drap prskani... kao neopasan otpad iz ukupnog opasnog otpadnog emajla. Izdvajanje ovih emajla u 2021. je iznosilo 16,5 t.

Ostvareni rezultati parametara koji utiču na ZŽS za 2021. godinu su: smanjena potrošnja gradske vode za 35,8% u odnosu na planirano, potrošnja rečne vode je bila manja za 9,4%, smanjena potrošnja sumporne kiseline za 37,5%, manja potrošnja deterdženta za 3,3%, količina otpadnog lima je manja za 6,5%. Količina otpadnog emajla je na nivou planiranog, a potrošnja ulja za reciklažu je povećana za 8,7% u odnosu na plan.

Takođe, u cilju redukcije otpada sa dobavljačima boja za farbanje metala i drveta, razređivača, ulja famkortil i lepka sintelan ugovoreno je da se iskorišćena ambalaža vraća dobavljaču.

U **Metalac Printu** je potrošnja etil acetata je smanjena za 7,4%. Potrošnja krpa za pranje korišćenjem novih materijala je smanjena za 56% u odnosu na planirano, što za posledicu ima smanjenje otpadnih apsorbentata.

U **Metalac Bojleru** je povećana potrošnja el. energije po kilogramu proizvoda za 15,8% u odnosu na planirano. Potrošnja gradske vode je veća za 7,6%, a potrošnja deterdženta je manja za 6,9%.

U **Metalac Inku** su ostvarene sledeće vrednosti parametara koji utiču na ZŽS za 2021. godinu: potrošnja katalizatora je manja za 27,6% od plana, potrošnja smole GM manja je za 18%, utrošak smole kvarc je smanjen za 47,8% u odnosu na planske vrednosti, sve zahvaljujući novoj konstrukciji alata, odnosno automatskoj liniji za livenje čime je smanjeno rasipanje materijala. Potrošnja čistača-livenje kvarcnih sudopera je manja za 50,76 % u odnosu na plan, zbog uvođenja sistema za recirkulaciju.

U **Metalac FAD-u** je zbrinut generisani otpad mulja nastao iz procesa plastifikacije i fosfatiranja (20,98 t). Od parametara koji utiču na ZŽS ostvareni rezultati za 2021. godinu su: potrošnja električne energije po kilogramu proizvoda je manja za 28,25% u odnosu na planirano. Potrošnja gradske vode je bila veća za 105,82% u odnosu na planirano zbog kvara na vodovodnoj mreži. Potrošnja zemnog gasa je manja za 4%, potrošnja fosfata je smanjena za 76%, količina otpadnog lima je veća za 1,16%, količina otpadnog čelika je manja za 1,14%, količina otpadnog špona je manja za 1,81%, a količina otpadnih cevi je manja za 24,14% u odnosu na planirano.

Takođe, u cilju redukcije otpada sa dobavljačima hemije, ulja, masti i maziva dogovoreno je da se iskorišćena ambalaža vraća dobavljaču.

Za zbrinjavanje opasnog otpada na nivou Metalac Grupe je potrošeno 130 hiljada eur-a. Na nivou Grupe je u toku 2021. izdvojeno skoro 100 hiljada eur-a za eko-takse.

Planom za 2022. godinu nastavlja se kontinuiran rad na uvođenju novih i kvalitetnijih rešenja u procesima koji primenom mogu uticati na unapređenje i zaštitu okruženja kao i izdvajanje drugih neopasnih emajla iz ukupnog opasnog otpadnog emajla.

## PLAN INVESTICIONIH ULAGANJA ZA 2022. GODINU

Ukupno planirane investicije za 2022. godinu za Metalac Grupu iznose 5 miliona eur-a, a predviđene su za: nabavku nove opreme, modernizaciju postojeće, ulaganje u proces digitalne transformacije poslovanja, kao i usavršavanje zaposlenih u različitim oblastima poslovnih aktivnosti.

Izvori finansiranja investicionih projekata su planirani kroz zaduženje kod banaka u iznosu od 3,2 miliona eur-a (64% od ukupne vrednosti investicija), a ostatak iz sopstvenih izvora.

U ukupnom iznosu investicionih aktivnosti, 91% se odnosi na ulaganje u stalnu imovinu, 7% na investiciono održavanje, a preostala 2% je predviđeno za stručno usavršavanje zaposlenih.

U okviru ulaganja u stalnu imovinu, najveće učešće imaju proizvodna društva u iznosu od 3,7 miliona eur-a (81%) i Metalac a.d. u iznosu od 0,5 miliona eur-a (11%). Implementacija sistema WMS je predviđena za II kvartal 2022. godine.

**Metalac Posuđe**, kao najveće zavisno društvo Metalca, planira investicije u iznosu 2,8 miliona eur-a u proširenje proizvodnih kapaciteta, zamenu dotrajale opreme i delimičnu automatizaciju procesa proizvodnje u pogonu MOL-a (zamena dotrajale električne peći za emajliranje novom peći na gas 1,1 miliona eur-a, nabavka transfer linije za trbušasto posuđe 0,5 miliona eur-a, zamena linije za višeredno prosecanje rondela 0,9 miliona eur-a), kao i nastavak strateškog prilagođavanja u pogonu alatnice.

**Metalac Print** planira nabavku in line lepilice za kartonske kutije čime će se smanjiti lead vreme i zastoji, a broj kupaca će biti veći. Unapređenje produktivnosti će postići zamenom automatskog krajšera, BOX makera i povećanjem broja laserskih dioda.

**Metalac Inko** u 2022. godini planira da svoje investicione aktivnosti usmeri u zamenu amortizovane opreme u pogonu LP, nabavku alata u cilju proširenja ponude, a deo sredstava će biti uloženi u unapređenje radnih uslova.

**Metalac Bojler**, sredstva u iznosu od 0,3 miliona eur-a planira da uloži u nabavku aparata za šavno zavarivanje omotača plašta, automata za kružno zavarivanje bojlera, razvoj novih modela bojlera i baterija, a sve u cilju povećanja produktivnosti i prodaje i smanjenja troškova i reklamacija.

**Metalac FAD** u narednoj godini planira nova ulaganja u opremu iznosu od 0,3 miliona eur-a. Plan investicija uključuje osavremenjavanje opreme (zamenom dotrajalih alata i mašina) čime će se postići kontinuitet procesa proizvodnje, veća produktivnost i bolji kvalitet obrade.

Domaće i ino trgovine uglavnom planiraju investicije u kupovinu novih manjih dostavnih vozila, ulaganja u opremu u radnjama i skladištima ili sitnije adaptacije objekata.

**Metalac a.d.** za narednu godinu planira realizaciju projekta rekonstrukcije toplovoda. Planom se predviđaju i sredstva za unapređenje informacionih tehnologija, kao i podrška digitalnoj strategiji B2B, B2C i CRM.

**Metalac Market** će u narednoj godini nabaviti tri nova dostavna vozila, renovirati maloprodajne objekte i uložiti u opremu u prodavnicama.

**Metalac Home Market a.d.** nije planirao investiciona ulaganja u narednoj godini.

**Metalac Proleter a.d.** će sredstva predviđena za investicije uložiti u renoviranje dva postojeća maloprodajna objekta i u nabavku rashladne komore za magacin.

Investiciono održavanje je uglavnom zastupljeno kod proizvodnih društava, a odnosi se na remont i servisiranje radnih pozicija, kao i ugradnju novih automatskih računarskih sistema upravljanja.

Kao i svake godine, za investicioni segment u delu stručnog usavršavanja zaposlenih planirana su sredstva koja će biti implementirana u oblasti komercijalnih, finansijskih i proizvodnih aktivnosti, a biće realizovana preko različitih obuka i seminara.

## **BITNI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON DANA BILANSA**

---

Pokretanje ratnih sukoba na teritoriji Ukrajine dovelo je do stvaranja još neizvesnijih uslova poslovanja, koji su već bili dovoljno zakomplikovani trećom godinom pandemije COVIDA-19. Društvo je izvršilo procenu svoje finansijske pozicije, preduzelo sve potrebne mere, svakodnevno prati izveštaje sa terena i preduzima potrebne akcije, kako bi nastavilo što normalnije poslovanje prilagođeno trenutnom stanju na tržištu. Kako se ratni sukob i dalje nastavlja, veliki je izazov predvideti njegovo trajanje i pun ekonomski uticaj. Na osnovu trenutnih očekivanja, a uzimajući u obzir i sve relevantne činjenice, rukovodstvo Društva veruje da, iako se očekuju potencijalno negativni kratkoročni efekti na prihode Društva kao i novčane prilive, nije verovatno da će trenutna situacija imati značajno negativan uticaj na sposobnost Društva da servisira svoje obaveze niti dugoročniji uticaj na prihode i poslovanje Društva koji bi doveo u pitanje mogućnost nastavka poslovanja u doglednoj budućnosti.

Gornji Milanovac, 21. april 2022. godine

Direktor sektora računovodstva, finansija i poreza

Milan Đorđević, dipl. ecc.

Generalni direktor

Radmila Trifunović, dipl. ecc.